



顾问财经 三板直通车

德隆旧部操盘捷资源 关联交易暗藏风险 >B4

多伦股份“讲故事”被查 地产濒危频繁违规 >B5

涉嫌“低买高卖” 奥美格高管连遭监管层调查 >B8

# 中信银行 4000 亿布局“一带一路”

本报记者 杨井鑫 北京报道

面对国家“一带一路”战略的逐步推进，中信银行将拿出十分之一的“身家”押注在该项政策上。在近 4000 亿大手笔的背后，是该行摆脱发展困局谋海外扩张的一步“大招”。

6月24日，中信银行联合中信

证券、中信建投证券、中信信托、中信建设、中信国安、中信资源、中信工程、中信环境等多家中信集团下属公司共同在京宣布，投融资 7000 亿元助力国家“一带一路”战略。其中，中信银行一家提供超过 4000 亿元融资支持，并设立“一带一路”基金，首期基金规模 200 亿元。

据《中国经营报》记者了解，

中信银行此次携手集团旗下多个“同门兄弟”的战略发布可谓声势浩大。作为产融结合度较高的股份制银行，中信银行对政策的顺势，以及对集团的借势都在其中体现的淋漓尽致。与此同时，中信银行借此机会还将从国内市场中突围，完善该行在海外市场的布局。

### 4000 亿“大手笔”

中信银行在“一带一路”项目推进中，还将发挥集团体内的协同优势，实现产融结合、融融结合。

中信银行去年资产规模刚刚破 4 万亿，净利润约为 400 亿元，而押注在“一带一路”上的资金将达 4000 亿元，其所重视程度可想而知。

李庆萍称，面对国家新战略实施的历史机遇，中信银行将依托集团强大的综合经营优势，举全行之力，贯彻中央“一带一路”战略意图、支持战略实施，坚定走在支持“一带一路”建设前列，助力“一带一路”沿线地区经济发展，成为支持“一带一路”建设的主力银行。

值得关注的是，从“举全行之力”“主力银行”等字里行间，中信银行借“一带一路”大展拳脚之意显露无遗。

“这次‘一带一路’战略是由中信银行来牵头，也是最大的资金提

供方。”中信银行方面称。

据了解，这次中信银行提供的 4000 亿元人民币融资将涵盖辖内 24 家分行的超过 200 个“一带一路”的重点项目。融资方式不仅包括项目贷款、银团贷款、并购贷款等传统商业银行融资产品，还包括 PPP 模式融资、理财融资、结构化融资等“大资管”产品。目前已经有 16 家分行的 27 个项目确定为首批推进重点项目，拟融资 900 多亿元。

“中信银行将创新融入到了‘一带一路’战略中，将设立‘一带一路’母基金，首期规模 200 亿元投资于重点项目。”中信银行副行长孙德顺表示，5 年内基金规模力争 1000 亿元，撬动金融资本和社会资本 5000

亿元，为区域内重点项目拉动 1 万亿元投资。

中信银行方面称，项目的选择主要在基础设施、能源资源、生态环保、新能源、现代农业、文化教育等“一带一路”建设重点领域。

更重要的是，中信银行在“一带一路”项目推进中，还将发挥集团体内的协同优势，实现产融结合、融融结合。

中信银行董事长常振明表示，中信银行在投身“一带一路”战略中时，将加大融资支持，加大直接投资力度，加大合作交流力度。“中信集团将积极与亚投行、国开行等机构展开交流合作。相比较来说，这些机构拥有更丰富的海外投资经验。”

### 突围“走出去”

中信银行在零售业务上的优势并不突出，依靠弱势业务在短时间提升业绩显然并不可能。

自中信银行零售转型以来，行长已历经三任，但是该行却一直一直在零售转型中缓步前行。

众所周知，中信银行一直擅长对公业务，也占据了该行业的半壁江山。但是，由于国内银行业形势的变化，利差收窄，中信银行只能被迫走到了转型零售的道路上。而拥有多年大行零售业务经验的李庆萍接任中信银行行长的深意也有促进该行的零售业务转型。

但是，相比招行等股份行，中信银行在零售业务上的优势并不突出。依靠弱势业务在短时间提升业绩显然并不可能，也就是说，零售转型至今来看仍是一条漫长道路。

“对于零售而言，中信银行并不擅长。很多银行都是服务大企业，大机构，突然去做小微明显不是强项，所以中信银行一直在探索创新业务，是期望能做一家有

特色的银行，弥补零售短板。”中信银行相关人士称，这也是中信银行在机构资金托管、政府 PPP 项目等等领域敢于尝试的原因。

事实上，国家“一带一路”战略给了中信银行一个难得的机会。由于在该战略中涉及到非常多基建运输项目，资金需求非常大，这让中信银行又能够顺应政策回到擅长的领域。

“中信银行所属的中信集团拥有实力雄厚的实业产业，这让中信银行具有了得天独厚的优势。对于企业资源的把握，对于实业产业的熟悉，银行不仅能很好的为集团子公司服务，也更容易介入到项目中。”上述人士称。

他还认为，由于“一带一路”的一些项目可能落在海外，中信银行还能走出竞争激烈的国内市场，完善海外布局。

据悉，中信集团的海外实业已经提前落地，包括中信建设、中

信国安、中信国际合作公司、中信国际商贸公司等子公司都已经为银行的海外市场开拓铺好了路。

“海外项目初期还是要以中信银行海外分支机构为依托，毕竟项目还是涉及到风险控制的问题。”中信银行行长李庆萍在接受《中国经营报》记者采访时表示。

公开资料显示，截至 2014 年 12 月 31 日，中信银行在中国香港、澳门、新加坡、纽约、洛杉矶等地设有 40 多家分支机构。2015 年 4 月，中信银行的伦敦代表处成立。近期更是作为境内首家赴台投资的股份制商业银行，投资入股了台湾中国信托银行。

中信银行还表示，该行在区域布局上海陆并进，基本覆盖了“一带一路”沿线国家。包括新加坡、马来西亚、印度尼西亚、缅甸、老挝、蒙古、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、土库曼斯坦、白俄罗斯等沿线国家。

### 机遇和挑战并存

鉴于实业公司的敏感性，是能够有效帮助银行来规避掉很多风险，这是其他行所不具备的。

在国家“一带一路”战略宣布实施至今，先后有政策性银行、国有大行、股份制银行及外资行投身到该战略中，但是机遇伴随着挑战。

“‘一带一路’的市场非常大，资金需求以万亿计，这也是银行的机会。但是，中资银行跨国业务也会遇到种种困难，包括不同国家法律体系的差异，当地环境及政府关系等等，都是对机构实力的考验。”一家券商银行分析师称，要做“一带一路”项目，海外分支机构网点也必须

建立起来。

李庆萍在接受记者采访时称，银行投资项目还是会依托分支机构，这侧面说明了银行海外分支机构和风控的重要性。

“相比其他股份制银行来说，中信银行的优势在于很多实业触角已经延伸到了国外，能够协助银行的一些业务。与此同时，鉴于实业公司的敏感性，是能够有效帮助银行来规避掉很多风险，这是其他行所不具备的。”中信银行人士称。

但是，前述券商银行分析师还表示，对于“一带一路”中的部分大项目，可能在投资收益上并不高，而投资风险相对较大，贷款周期长，与收益不匹配。“这对银行的风险识别能力有很高要求，与国内银行向央企、大型企业的贷款有明显区别。”

中信银行副行长张强也坦言，尽管“一带一路”战略的提出是非常符合现今中国经济发展情况的，但对于商业银行来说，如何恰当进入这个环节还是有困难的。



中国深度 全球广度 CHINA DEPTH GLOBAL BREADTH



## 2015第四届中国家族传承论坛暨华人经济领袖之“传承创新奖”评选

2015年7月11日 | 中欧上海校园

### 传承与创新—家族财富力量之源

家族企业，堪称世界企业发展史上的瑰宝，他们不仅创造了财富，更创造了一系列财富传承和基业长青的奇迹！中国改革开放30多年，民营企业走到了一个“家族后继”的十字路口：艰苦打拼的父辈创业者，期待将财富、事业和影响力传承给下一代。在机遇与挑战并存的新时代，传承需要智慧与创新。本届论坛将邀请知名学者、专业精英及家族领袖，多维度审视家族企业的财富传承问题，共同探讨中国式家族的基业长青之道。中欧国际工商学院与凤凰财经还将隆重推出华人经济领袖评选之“传承创新奖”，请向我们讲述你的家族传承故事，成为最有创新力的华人家族！

报名参加及参与“传承创新奖”评选，请咨询：  
台老师  
电话：+86-21-28905047 / 28905505  
fhforum@ceibs.edu  
www.ceibs.edu/fhforum\_crv

### 主题演讲

#### 主题演讲：国际家族办公室的管理与实践

Raphael AMIT 博士 沃顿全球家族联盟(WGFA)创始人、美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院管理学教授

### 专题讨论

#### 第一主题：财富传承，历史与实践

荣海兰 女士 美国龙族集团董事长，龙族基金秘书长  
魏雪 女士 华萌基金创始人，TCL公益基金会执行理事长  
高千媛 女士 二德慈善基金会主席  
陈泽民 先生 三全食品董事长  
Elliott Donnelley 先生 芝加哥白沙集团投资基金合伙人、美国印刷大王唐纳利家族第五代

#### 第二主题：中国式传承，创新与思考

李成允 先生 台泥集团董事长  
李云峰 先生 新加坡马可波罗海业集团主席  
徐立勋 先生 华茂集团董事长

#### 中欧-上海信托《家族财富管理白皮书》发布

芮萌 教授 中欧国际工商学院金融与会计学教授、中欧家族传承研究中心联合主任  
李秀娟 教授 中欧国际工商学院管理学教授、中欧家族传承研究中心联合主任  
蔡鸿岩 博士 台湾慈善学会发起人、常务理事

