

如何做出特色、找到盈利点是两大难题

“风口上”的电竞小镇

本报记者 刘媛媛 石英婧 上海报道

随着电竞小镇概念的爆红,近两年国内掀起了一场电竞小镇热。不完全统计,仅2017年以来,就有重庆忠县、安徽芜湖、江苏太仓、浙江杭州、河南孟州、辽宁葫芦岛等地相继宣布将加入电竞小镇的建设队伍,并喊出了“电竞+赛事”“电竞+工业”等多种业态的口号。

电竞小镇建设热潮

电竞已从曾经的“网络毒药”变身为备受热捧的“香饽饽”。

电子竞技是近年来最受关注、发展最快的产业之一。《2016中国游戏产业报告》显示,2016年电竞市场规模已达到504.6亿元,占游戏市场销售总额的30.5%。国内电竞总产值269.1亿元,用户达1.24亿。Newzoo数据显示,2017年,全球电子竞技观众将达到3.86亿人,其中包括1.91亿电子竞技迷和1.94亿偶尔收看的观众。到2020年,电子竞技迷数量将增长50%,达到2.86亿人。

2016年,随着三部委联合发布了《关于开展特色小镇培育工作的通知》,电竞行业更是与时俱进地踏上了电竞小镇。

仅从今年来看,2017年3月,重庆忠县率先宣布将投资40亿~50亿元打造辐射全国的电竞小镇,表示将以举办11月的全国移动电子竞技大赛(CMEG)总决赛为契机,吸引相关企业落户,形成以电竞场馆、电竞学院、电竞孵化园等多业态整合的电竞产业链。而在此之前,忠县与“电竞”几乎没有任何交集。

随后,江苏太仓、安徽芜湖、浙江杭州、河南孟州、青岛西海岸新区、辽宁葫芦岛等,亦宣布了各自的电竞小镇建设计划。

根据今年4月太仓市对外发布的“天镜湖电子竞技小镇”规划,太仓市计划在科教新城规划3.55平方公里,着力打造海运堤游戏综合体、天镜湖电竞文化展示综合区、大学科技园电竞创意综合产业区三大功能区域。太仓市高度重视电竞产业发展,甚至把大力发展电

在这些电竞小镇的背后,不仅有当地政府的大力支持,还出现了包括腾讯、阿里巴巴这样的行业巨头,以及不少新晋创业者的身影。但在业内人士看来,电竞小镇的“遍地开花”一方面体现了我国电子竞技产业的飞速发展,另一方面也面临着“形象工程”等质疑,如何在风口下做出具有自己特色的电竞小镇成为这些城镇和企业需要

解决的难题。

此外,从目前公布的数据来看,平均一座电竞小镇的投入动辄几十亿元,而相比传统体育赛事,电竞产业长期以来未能找到真正的盈利点,要想在电竞产业链中成功“掘金”并非易事。

对此,葫芦岛龙港区区委副书记、区长王连民在接受《中国经营报》记者采访时坦言,电竞小镇的前

期的投入较大,目前还处在“烧钱”的阶段,但其后期的产出效益也是巨大的,有利于龙港区经济提升,同时加快产业结构调整。

太仓市科教新城则回应本报记者称,太仓天镜湖电子竞技小镇的核心产业不仅仅是电竞本身,更多的是发展大电竞产业,从整个电竞产业链的角度看,还是存在很多盈利点的。



承办电竞赛事作为引流的重要手段,已成为各大城镇打造电竞小镇的必备要素。不久前,辽宁省葫芦岛市龙港区就借举办“竞迹2017嘉年华”之机,对外宣布打造电竞小镇计划。

竞产业写入了“十三五”发展规划,并计划今年引进省级创新平台4个,省级以上众创空间2个,举办电竞赛事600场,引进知名俱乐部10家,培养电竞产业人才4000人。

太仓市科教新城在发给记者的回函中表示,电子竞技并非一项传统的体育项目,它是体育赛事也是数字传媒,是时尚的文化产业,更是全民参与的休闲经济。太仓市希望通过电竞小镇的建设,有效推动地方经济结构转型升级,让电竞产业能够成为太仓市重要的支柱产业之一。

据了解,在今年8月10日国家体育总局官网发布的《体育总局办公厅关于公布第一批运动休闲特色小镇试点项目名单的通知》中,全国96个特色小镇上榜,太仓市天镜湖电子竞技小镇也位列其中。

9月中旬,辽宁省葫芦岛市龙港区举办了“竞迹2017嘉年华”活动,借此契机龙港区宣布,将大力拓展互联网与当地经济社会各领域融合的广度和深度,打造具有龙港特

色的电竞小镇,以丰富葫芦岛当地的产业结构,帮助当地发展战略新兴产业和现代服务业。

王连民向本报记者透露,中国的电竞行业经历了起步和探索阶段之后,已经进入高速发展期,整个中国的电竞产业前景大好。建设电竞小镇有利于龙港区经济提升,同时加快产业结构调整。

记者注意到,在这些电竞小镇的背后,不乏行业巨头的身影。比如5月份,安徽省芜湖市发布消息,将与腾讯公司合作,共同打造腾讯电竞小镇。根据双方订立的框架协议,该项目将探索建设电竞主题公园、电竞大学、文化创意园、动漫产业园、创意街区、腾讯科技创业社区、腾讯云大数据中心等新业态于一体的特色小镇,并引进举办“QQJOY(企鹅动漫游戏嘉年华)”和“QGC(QQ手游全民电竞大赛)”等电竞品牌赛事活动。

6月份,中国(杭州)电竞数娱小镇在杭州启动,杭州电竞数娱小镇正式落地杭州下城石桥街道。公开

信息显示,该小镇吸引了多家公司携手合作,其中就包括华体集团、阿里体育、网易、巨人网络等。

阿里体育CEO张大钟在接受记者采访时表示,电竞是阿里体育正在以及未来布局的重点。在体育小镇方面,阿里体育主要负责内容、场馆的运营。

“电竞小镇之所以能吸引资本与资源争相参与,主要是借助于特色小镇这一国家层面的新型发展战略模式,对于各地方而言,特色小镇是否能有效落地、培育,在很大程度上决定了接下来一个阶段区域经济的活力、持续力与竞争力,因此地方政府的参与热情非常高;其次,不论是压力排减,或虚拟体验等方面来看,电竞都将是接下来一个时期持续增长的行业,在智能科技时代,场景角度的沉浸式体验是未来趋势,电竞这种线上线下互相融合的产业需要一个实体的场景,而特色小镇刚好符合了这种趋势的需求。”《特色小镇创建指南》一书作者陈根指出。

盈利模式尚在探索

一直以来,特色小镇都面临着“形象工程”“千篇一律”等质疑,尤其是电竞行业,对于地域的要求并没有那么高,如何在电竞的“风口”下做出具有自己特色的电竞小镇成了难题。

从已经公布的几大电竞小镇的规划来看,虽然都是主打电竞,但可以看出,根据当地情况和需求的不同,各个城镇的发展模式和发展方向也不同。

其中太仓毗邻上海,依托上海的辐射,将高端赛事用户作为目标用户,以扩大太仓自身的影响力;芜湖的建设项目中则有电竞大学这一项,计划以泛电竞切入,挖掘培养更多的电竞人才;重庆忠县则寄希望于借助电竞促进当地经济发展,摘掉“贫困县”的帽子。

太仓市科教新城方面向本报记者表示,天镜湖电子竞技小镇将重点放在了电子竞技的电子商务、影视传媒及动漫、云计算和大数据、人工智能与AR/VR以及基金金融等上下游产业。目标是通过3~5年时间,实现“产业+文化+旅游+社区”四重功能的融合,打造长三角电竞旅游体验首选地、中国电子竞技产业集聚区,国内一流的电子竞技特色小镇。

不过,虽然规划看似各有特色,但最终能否实现还是个未知数。王连民坦言,目前大家都是在摸着石头过河,每个地方的定位由于城市的客观条件不同而有所变化,无法形成一个确切的标准。

在陈根看来,不论是对于电竞小镇,或是其他类型的特色小镇而言,核心关键就是特色。“当下电竞小镇要想突出重围,在我看来需要在以下三方面下功夫:一是独特的游戏剧本与角色设计;二是需要强大与超前的技术研发与应用;三是需要为用户带来独特的沉浸式观感体验。”

值得注意的是,从已公布的数据来看,重庆忠县计划在电竞小镇上初期投入14亿元,总计40亿~50亿元;江苏太仓计划5年内投入25亿元;河南孟州计划投入20亿元。不难看出,平均一座电竞小镇投入都动辄几十亿元。

而有观点认为,相比传统体

育赛事,电竞产业长期以来未能找到真正的盈利点,同时还面临着盈利模式单一、人才缺乏等问题。在本报记者的采访过程中,多个政府部门及企业负责人均承认电子竞技是一个“烧钱”的行业,要想在这一产业链中成功“掘金”并不容易。

北京大学文化产业研究院副院长陈少峰向记者分析指出,电竞作为体育的延伸,自从有了比较正式的名目后,发展势如破竹。基于此,不少地区纷纷开建电竞小镇,但想要借助电竞之力推动一个地区的发展,仅有电竞小镇还不够,必须向相关娱乐、文化及其他配套设施上延伸。“电竞小镇作为特色小镇的一种,要做到具有自己的特色很难,必须从内容上下功夫,做出不一样的电竞内容,或者以赛事为核心,带动当地旅游事业,形成产业链条。同时,电竞产业链盈利主要来自游戏公司,电竞小镇可以与游戏公司合作,依托游戏公司的行业资源来带动小镇的发展。”

“尽管当下的特色小镇风潮很热,但对于投资进入特色小镇的人士而言,需要更多冷静的思考。”陈根认为,特色小镇的建设、培育是一个相对长期的投资,与传统的房地产之间存在着本质的差异。尤其对于相对比较新兴的电竞特色小镇,除了在电竞项目本身中获利之外,更多的要考虑用户全过程的价值挖掘,需要考虑打造独特的IP模式,并以此形成强大的旅游、体验、消费等附加价值的放大与挖掘,形成多元全过程的盈利方式。

张大钟告诉记者,电竞产业还处于埋在地下打基础阶段,阿里体育将继续加大在这一领域的布局。“因为这一产业的运营不花时间和精力,所以我认为这个行业还有很多年可以发展,不要太着急。”

特约撰稿毛中楠对本文亦有贡献

文投控股拟“联姻”海润影视

孙俪离A股财富梦还有多远?

本报记者 刘颂辉 刘媛媛 石英婧 上海报道

日前,文投控股股份有限公司(以下简称“文投控股”,600715.SH)公布重大资产重组进展公告,公司拟发行股份及支付现金的方式购买海润影视制作有限公司(以下简称“海润影视”)的股权。

公开资料显示,文投控股的前身为松辽汽车,这家老牌国企在2011年以后屡遭亏损,随后松辽汽车实施重组,通过收购耀莱影视和上海都玩网络开始着力布局文娱产业。而收购标的海润影视曾出品过《玉观音》《亮剑》《北上广不相信眼泪》等多部热播电视剧,同时还拥有孙俪、郭涛、赵丽颖等多名明星股东。在此之前,海润影视曾积极寻求A股上市,但3次冲击都以失败告终。

对此,《中国经营报》记者多次致电致函文投控股及海润影视寻求回应,但截至发稿,均未获得明确回复。文投控股在9月20日召开的投资者说明会上表示,公司及有关各方积极研究、论证本次重大资产重组相关事宜,目前各项工作正在有序推进中。

易观智库高级研究总监薛永锋认为,此次交易双方体量都较大,并且有共同的诉求点,尽管表面看来是双赢状态,但今年多个影视公司并购重组遇冷,具体方案尚有待时间考证。

欲布局影剧游联动

资料显示,2015年8月,上市公司松辽汽车完成对耀莱影视和上海都玩100%股权的收购,实际控制人由北京经济技术开发区国有资产管理办公室变为北京市国有文化资产监督管理办公室,持股比例为20.35%,目前主要从事影视和游戏两大业务板块。

去年4月,耀莱影视的母公司正式更名为文投控股。在更名仪式上,成龙、冯小刚、张国立、李冰冰、黄晓明、曾志伟、唐季礼等7位演艺界大腕为其站台。

根据文投控股公布的重大资产重组进展公告,公司从2017年7月5日起停牌,于2017年7月

海润影视曾三次上市折戟

收购标的海润影视成立于2001年,是一家老牌的电视剧公司,实际控制人为刘燕铭。公司曾出品了《亮剑》《永不瞑目》《玉观音》《胭脂》等多部知名影视剧。还拥有孙俪、连奕名等诸多明星股东。

在海润影视之外,刘燕铭旗下还有一家以电影为主业的北京海润影业股份有限公司(以下简称“海润影业”,836583.OC),曾投资拍摄包括《毒战》《单身男女2》《巴黎宝贝》《华丽上班族》《我是马布里》等电影。而海润影业除了孙俪外,还拥有郭涛、海岩、刘诗诗、高

云翔、赵丽颖等明星股东。去年4月,海润影业登陆新三板。据其2017上半年年报显示,公司实现营业收入0.62亿元,较去年同期增长2023.78%;实现归属于挂牌公司股东的净利润0.05亿元。海润影业表示,营业收入大幅增长的主要原因系确认影片《大闹天竺》的票房分账收入。

事实上,海润影视早在3年前就显露出冲击A股的野心,一直积极谋划借壳上市事宜。由于公司拥有较多的“明星股”,其近年来在资本市场备受关注。

海润影视最先于2011年计划

投资有限责任公司增资5亿元,总计增加投资17亿元。

通过不断地投资布局,文投控股拿到了诸多王牌资源,尤其是得益于耀莱影视与成龙的深度绑定,文投控股通过影城、影片和体育产业等方式,挖掘成龙的IP价值,先后推出了《铁道飞虎》《功夫瑜伽》等影片。其中,《功夫瑜伽》最终收获票房17.53亿元,登顶国内春节档单片票房冠军。

文投控股2017年半年报显示,今年上半年公司实现营业收入12.77亿元,同比增长49.63%;归属于上市公司股东的净利润3.50亿元,同比增长45.14%。

在香港上市,但由于当时市场低迷未能达成计划;后在2012年计划A股上市,但排队时遭遇IPO暂停而撤材料。

2014年6月份,海润影视欲借壳*ST申科进军A股,根据当时申科股份发布的重组方案,海润影视作价金额为25.22亿元,增值率达336.08%。而根据当时媒体报道,作为股东的孙俪持有海润影视701.62万股,若成功上市可实现变现约2亿元。

然而,2015年5月,申科股份突然宣布终止重组,海润影视和孙俪的上市财富梦再次化为泡影。对

对于收入变动的原因,文投控股表示,主要是报告期内,公司在影院电影放映及衍生业务收入为5.36亿元,较上年同期增长了6671.58万元;影视投资制作业务收入为3.91亿元,较上年同期增长了2.68亿元;游戏运营与研发业务收入为2.09亿元,较上年同期增长了2461.51万元。

据文投控股透露,公司投资的影视作品还包括成龙重返好莱坞的影片《英伦对决》、冯小刚导演的《芳华》、音乐纪录片《火力全开》、引进片《空难余波》等,预计今明两年推出。此外,与爱奇艺合作的《神探蒲松龄》、与索尼哥伦比亚合作的

动画长片《许愿神龙》《摸金玦》、中美合拍片《尖峰时刻4》等项目,预计于今明两年开始拍摄。文投控股还计划未来就多部IP的手游、页游和H5游戏改编授权进行合作。

由此可见,文投控股有意以耀莱主导电影制作、发行,以海润影视主导影视剧制作,以及以都玩网络主导游戏开发,形成真正的影剧游联动。“对于资本运作的文投控股而言,缺少影视内容制作的能力,相反海润影视则是以影视制作见长的公司,旗下的编剧、导演和明星都为国内质量较高的团队。”在薛永锋看来,如果收购海润影视,此后的故事将能顺利讲下去。

杂,故存在较大不确定性。

“海润影视作为老牌的影视公司,在电视剧板块较强,但在电影方面表现并不突出,虽然一直以来都在谋求上市,但是问题较多。文投控股则一直是通过资本运作的方式在扩大影视版图,两者的体量都很大,前者谋求上市,后者谋求并购屡屡碰壁,目前来看,这一情况仍未有放松迹象,因此海润影视此次与文投控股能否顺利“联姻”还有待观察。文投控股也在投资者说明会上表示,公司重大资产重组涉及资产量巨大,方案内容涉及多方协商、谈判、审计、评估工作繁琐、复