

经济 ECONOMY

济 | 大 | 势

主编 / 郝成 编辑 / 孟庆伟 美编 / 李琼 校对 / 刘军 haocheng@cnet.com.cn 611982656@qq.com

“1·25”动车起火事故原因调查中 中车长客排查同款车型变压器 A3 资金价格看涨 企业开年或遇融资难题 A4 万达网科触礁:王健林做错了什么? A8

联通混改 180 天

本报记者 索寒雪 北京报道

2月12日,距离中国联通宣布进行混合所有制改革已经过去了180天。半年的时间,在王晓初的操盘之下,中国联通内部进行

操盘手的半年

2017年,在中国联通宣布混改的前夕,联通中报显示,归属母公司的净利润同比增长74.3%,达到人民币7.8亿元。

2018年,王晓初正好60岁,时常带着微笑面对外界,但是,谈到混合所有制改革的时候,王晓初称自己是改革的直接操盘手,“感到的改革都是压力,都是痛苦,都是挑战。”

2015年8月,时任中国电信董事长的王晓初是流着眼泪告别中国电信,来到中国联通担任董事长。此前他在中国电信工作了11年,被称为“少帅”。

2017年8月,中国联通宣布引入社会资本进行混合所有制改革,联通成为了第一家混改程度最深的大型央企。

此时的“少帅”已经多了很多白发。

拆庙与瘦身

此前,员工退出机制讳莫如深,一直在企业管理中被淡化。而2017年,联通让员工周知退出机制。

王晓初做的第一件艰难的事情,就是裁减机构,人员分流。“我们这次首先从臃肿的机构开始下手进行改革,总部带头,从过去的27个部门,一口气压到了18个部门,减掉了33%。”他把这一过程称为联通的“瘦身”。

“拆庙容易,但和尚、住持不好安排,这是最困难的事。”王晓初表示。

在中国联通,有一段时间,人人自危,不知道自己的岗位是否还在。一位国资委的官员曾直接向王晓初表示,“我们家的亲属在联通担任领导职务,她一直害怕自己被裁员,大家都很担忧自己

改写利益分配格局

中国联通董事长王晓初在股东大会上透露,“与BATJ沟通的时候,问过他们三年锁定期后会退出吗,他们都说进来就是要做长期投资。”

改革就要有付出,在“员工退出”一系列激荡的改革之后,更复杂的任务摆在这位操盘手面前——员工持股,而且时间非常紧迫。

王晓初曾向《中国经营报》记者表示,一系列的改革在2018年1月都会完成。

在中国联通宣布混合所有制改革临近6个月的最后时刻,一直被争议颇多的员工持股政策浮出水面,利益分配的格局将要被改写。

2017年8月公布的《中国联通:限制性股票激励计划(草案)及首期授予方案(草案)摘要公告》中指出,中国联通将向核心员工首期授予不超过约8.48亿股限制性股票,募集资金不超过约32.13亿元。而员工持股的目标人群为“公司中层管理人员、公司核心管理人才及专业人才”,不超过7550人。

对这7550人的名单,联通对

了大量的改革。时至年关,王晓初终于走出联通总部大楼,面带微笑去一线岗位给员工拜年,对不平凡的2017年有所交代。

正如他所言,“联通的‘混’已基本完成,最大落脚点在‘改’。”

在2017年之前,国资委带头推进了一些央企三级子公司的混合所有制改革,但是因为混改的规模和幅度较小,并未引起外界关注。

2016年来自财政部和第三方评价机构的诸多专家,对本轮国企改革的评价普遍是“获得感”不强。

中国联通举起混改“大旗”恰好出现在这一时刻。联通进行混改的根本原因在于,三大电信运营商中,中国联通的表现一直欠佳。中国联通公开披露的2016年年度业绩信息显示,其营业收入为人民币2742.0亿元,同比下降1.0%,其中服务收入实现止跌回稳,达到人民币2409.8亿元,同比增长2.4%。实现净利润人民币6.3亿元,降幅94.1%。

对于中国联通为何要积极瘦身,一位国企改革专家向记者表示,“联通未来引进的都是社会资本,要进行市场化的运营和管理,所以联通要像其他的互联网公司一样,从人员、机构和竞争机制上都要接轨,这也是社会资本的要求。”

此前,员工退出机制讳莫如深,一直在企业管理中被淡化。而2017年,联通让员工周知退出机制。

其实,中国联通在2017年初就对内公布了瘦身计划,即在联通全面构建倒三角服务体系,精简管理部门,压缩管理层级。随后又公布了联通干部的聘任管理办法和员工退出机制。

此前,员工退出机制讳莫如深,一直在企业管理中被淡化。而2017年,联通让员工周知退出机制。

通过中国联通某分公司的持股比例计算,在本轮员工持股改革中,约有4%的员工将获得股票。其实现真正拿到这些股票,持股员工的业绩压力非常大。

公告称,激励计划的有效期为10年,激励计划首期授予方案的有效期为60个月,自激励对象获授限制性股票之日起生效。其中,前24个月为禁售期,激励对象通过激励计划所持有的限制性股票将被锁定,且不得以任何形式转让、不得用于担保或偿还债务;限制性股票禁售期满后为限制性股票解锁期,解锁期至少为36个月。

记者了解到,持股人员获得股票具有诸多限制性条件。如,未来三年集团业绩、公司业绩以及个人业绩均需考核合格,才能最终实现股票增值等。

不仅仅锁定期内个人业绩需



2017年,在中国联通宣布混改的前夕,联通中报显示,归属母公司的净利润同比增长74.3%,达到人民币7.8亿元。

即便如此,中国联通在三大运营商中,仍处于弱势。固话宽带用户始终处于减少的窘境。

2018年2月7日,北京宣布进行5G网络试点。目前三大运营商已进入5G竞赛阶段,北京、上海、广州、深圳、雄安、苏州、重庆等十多个

城市都在进行5G基站建设。

缺钱又缺创新点的中国联通,在这一阶段,需要迅速跟上步伐,并努力翻身。

一面抓经营困局,一面抓混改推进的王晓初,在压力、痛苦和挑战中,度过了180天。

“很多人都认为改革是好事,多发钱什么的。中国联通几经改革重组,机构不断重叠,矛盾也越来越多。”王晓初说。

的,公司根据生产经营情况调整员工工作岗位本人不服从安排的,都被列入到员工退出类别中。

王晓初表示,高层管理人员“退出”,这并不是一朝一夕的行为,“今后每年会有1.5%的常态化退出比例。”王晓初表示,从管理层面上,“破除到龄转任非领导职务制度,改变过去‘退居二线’人员长期处于半休养的状态。”

2017年上半年资本开支同比大幅下降49.5%,为人民币91.4亿元。得益于主营业务收入逐步改善以及资本开支大幅下降。

2017年下半年的员工退出态势,远高于上半年。

要达标,所在公司的业绩也需要完成,即所在公司主营业务收入、净资产收益率、利润总额增长率三个指标需要同时满足。

在完成这一系列内在改革之后,1月23日,中国联通发布公告,公司董事会成员拟由7名扩大至13名。这13名拟任的新董事会成员中,有8人为非独立董事,他们分别是王晓初、陆益民、李福申、尹兆君、卢山、李彦宏、廖建文、胡晓明。

2月8日,中国联通召开2018年第一次临时股东大会。中国联通董事长王晓初在股东大会上透露,“与BATJ沟通的时候,问过他们三年锁定期后会退出吗,他们都说进来就是要做长期投资。”

“我们还是要坚定不移地按照中央的要求推动混改,2018年中国联通发展会有更多亮点。”王晓初表示。

环保税按季申报 税务机关全面接管排污费信息

本报记者 杜丽娟 北京报道

在确定按月计算,按季申报缴纳后,环境保护税将在今年4月迎来第一个征收期。从2018年1月1日正式施行到4月第一次申报足管,环保税“费改税”也为企业留足时间过渡。

由于环境保护税将全部作为地方收入,由地方税务机关负责征收,

信息移交

环保税从缴费改为纳税,在程序上也由原来的“环保部门核定在先,排污单位缴费在后”的征管改为纳税人自行申报纳税。

目前计税方法共有自动监测、委托监测机构监测、排污系数和物料衡算方法以及抽样测算方法核定计算等四种,在不强制要求所有纳税人安装自动监测设备或者委托第三方机构监测后,纳税人有多种计税方法可供选择。

国家税务总局财产和行为税司司长蔡自力表示,对安装使用属于《关于印发节能节水环境保护专用设备企业所得税优惠目录(2017年版)》中列举的环境监测设备的纳税人,可按10%的比例抵扣企业所得税。

目前,全国31个省、自治区、直辖市均已按法定程序出台了本地大气污染物和水污染物具体适用税额。

2016年12月25日,第十二届全国人大常委会第25次会议审议通过了《中华人民共和国环境保护税法》,自2018年1月1日起正式施行。税法公布一年多来,税务总局着力推进涉税信息共享平台建设,实现省级税务端与环保端系统连通。

以环保部门数据为准

对于企业而言,如何在征收期到来之前,最大程度降低企业涉税风险是目前需要考虑的问题。

金杜研究院研究员叶永青建议,当前企业应该加强内部生产部门、安全管理部门和财务部门的协作,适当地记录排污数据并使之成为固定化的支持性证明文件,以降低相关税务风险。

根据《环境保护税法》要求,其征管对象是直接对环境排放应税污染物的企业事业单位和其他生产经营者为环境保护税的纳税人。

对大气、水污染物以现行大气、水污染物排污费标准作为税额下限,以最低税额标准的10倍作为上限设置了税额幅度,即大气污染物的税额幅度为1.2元至12元,水污染物的税额幅度为1.4元至14元,并授权各省、自治区、直辖市在上述税额幅度内依法制定本地具体适用税额。

对固体废物和噪声实行固定税额。其中,固体废物按不同种类,税额标准为每吨5元至1000元,噪声按超标分贝数,税额标准为每月350元至11200元。

需要注意的是,环保税“费改税”以前,很多企业自己安装了自

动监测数据的机器,当有些企业自动监测数据、监测机构监测数据和环保部门监测数据不一致时,税务部门应该以哪个数据为最终征管标准?

2月7日,国家税务总局财产和行为税司副司长孙群表示,按照《环境保护税法实施条例》,纳税人申报的污染物排放数据与环境保护主管部门交接的相关数据不一致的,应按照国家环境保护主管部门交接的数据确定应税污染物的计税依据。

也就是说,当税务部门和环保部门相互交换信息后,税务部门将进行信息比对,如果发现涉税信息有异常情况,税务部门会首先把异常反映到环保部门进行复核,然后税务机关将根据环保部门的复核资料直接对纳税人进行纳税调整。

此前,环保税在征求意见稿阶段规定的“违法排污的,纳税期限为环保部门执法文书生效之日起15日内”一款在正式颁布时被删去了。

叶永青认为,考虑到税收执法现实能力,对于事后发现的违法排污行为,未来或将还是以环保部门做出的认定为依据,在核定一个应纳税额后,由税务机关责令限期补缴税款。

蔡自力介绍,目前税务总局开发的核心征管系统和各地开发的网上申报系统已基本完成,与环保部门共同开发建设的环保税涉税信息共享平台正在加速推进之中,力争首个征期前实现税务端与环保端的互联互通。

信息联网也为4月份的征管提供更强力的技术保障。

“目前税务机关已经要求很多企业安装金三系统,通过税务信息的大数据搜索,将使企业涉税信息更加透明化,并能通过同行业企业之间涉税信息比对等内容,对企业的偷漏税行为进行有效执法。”2月7日,某地方税务系统人士告诉记者。

记者了解到,“营改增”全面推广后,地方主体税种的缺失加剧了财政在事权和支出责任方面的矛盾。环保税作为地方主体税种后,将成为地方财政的一种补充,虽然税收规模不大,但能有效缓解事权和支出责任之间的关系。

数据显示,环保税一旦开征,规模将远超过现行排污费,年征收或达到500亿元。这其中,大气污染物和水污染物排放企业受影响最大。

中农办:对美国高粱反倾销调查是必要措施

本报记者 李艳洁 北京报道

2月4日,商务部官网发布2018年第12号和第13号公告,决定即日起对原产于美国的进口高粱进行反倾销和反补贴立案调查。

“高粱进口已经对中国农民造成实质性损害。”2月5日,中央农村工作领导小组办公室主任韩俊在国务院新闻办的发布会上表示,发

起反倾销调查是保护中国农民利益的必要措施。

这份《关于对原产于美国的进口高粱进行反倾销立案调查的公告》称,商务部获得的初步证据和信息显示,原产于美国的进口高粱以低于正常价值的价格向中国出口销售,存在较大幅度的倾销。同时,该产品进入中国市场数量大幅增长,价格持续下降,对中国国内产业同类产品价格造

成削减和抑制,国内产业同类产品有关经济指标呈恶化趋势。

商务部获得的初步证据和信息还显示,美国高粱产量巨大,库存增加,2013年以来美国高粱出口数量占其产量比例均在50%以上。

韩俊介绍,最近几年,国内粮食价格高于国际价格,尤其是玉米的国内价格在2013年以后全面高于国际价格,由于我国玉米进口有配额管

理,超过配额的进口量需要缴纳高额关税,因此出现了玉米替代品种进口急剧增加的情况。

“2013年、2014年、2015年、2016年进口的玉米替代品,包括高粱、大麦、玉米酒精、木薯等,每年进口量多达2277亿斤,这相当于每年挤占了国内近600亿斤的玉米市场。”韩俊表示,中国的玉米大量积压,自从实行玉米收储制度改革之

后,这两年我们在去库存方面取得了很大进展。”

“中国的高粱进口量急剧增加,去年进口量505.7万吨。”韩俊强调,种种证据显示,高粱的进口已经对中国农民的利益造成实质性损害,发起调查是保护中国农民利益的必要措施。

2月4日,商务部贸易救济调查局局长王贺军对媒体表示,“这是

一起正常的贸易救济调查个案。”

韩俊表示,反倾销调查是WTO成员方的权利,是中国的常规性政策。

商务部公告称,对原产于美国的进口高粱进行反倾销立案调查,本次调查确定的倾销调查期为2016年11月1日至2017年10月31日,产业损害调查期为2013年1月1日至2017年10月31日。