

# 巨亏之患

**编者按** / 一家仅有 50 余人的企业,经审计后发现,潜在的亏损损失竟高达约 50 亿元,简单换算,每位员工头上,竟然承担着约 1 亿元的亏损。

这颇具戏剧性的一幕,发生在特大型央企中国中车股份有限公司的一级子公司身上。这家一级子公司就是中车租赁,于 2016 年成立,以金融租赁为主业,然而,成立运行还不到两年的时间,这个曾被寄予厚望的企业,却成为一个亏损黑洞。

国有资产面临着巨大的损失风险,但究竟谁来为这样的损失承担责任、怎样承担责任,则不仅仅只是中国中车需要面临的问题。在中国中车面临中车租赁的亏损黑洞之前,包括中铝、中冶等特大型央企也都面对着巨亏的难题。而这,似乎是行使国有资产产权的真正关键所在。

**A5~A6**



本报资料室 / 图

一线调查

## 中车租赁巨亏黑洞 国资或存 50 亿元损失风险

特约撰稿 于晏非  
本报记者 郭婧婷 北京报道

作为大型央企中国中车股份有限公司(下称“中国中车”601766.SH)的一级子公司,中车融资租赁有限公司(下称“中车租赁”)正陷入麻烦当中。

巨大的麻烦来自业绩亏损。《中国经营报》记者多方证实的情况显示,2017 年,中车租赁业务亏损近 9 亿元人民币,此外,还有约 50 亿元的项目存在国有资产损失的重大隐患。“这是中国中车有史以来,旗下子公司最严重的亏损。”中国中车人士对《中国经营报》记者说。

2018 年年初,中国中车决定给予时任中车租赁总经理董伦云行政记大过处分,他同时被降为中车租赁副总经理。除董伦云外,中车租赁多位管理层成员亦被处以行政处分。

4 月 10 日,中国中车宣传部负责人对《中国经营报》记者表示“正在处置中”,会按照规定,做好相关事项的披露工作。

### 多次示警

早在 2014 年 9 月,国资委在巡视中国北车后,就曾指出北车租赁多项目违规,国有资产存在重大损失隐患。

中车租赁是在南北车合并后,由原南车投资租赁有限公司(下称“南车租赁”)、原北车投资租赁有限公司(下称“北车租赁”)业务重组合并组建的,是中国中车一级子公司。主要业务为融资租赁,即以中国中车制造的轨道交通产品、大型装备、城市基础设施、工程机械、新能源汽车等为主要方向,为其他企业提供融资租赁平台;资产管理以租赁资产为基础,通过与相关债权人、债务人的资产处置及整合,盘活存量资产,增加中国中车盈利途径。

2016 年,国内铁路装备业务需求开始出现下滑,货车业务处于低谷,中国中车开始面临经济下行压力。拓展市场、优化业务成为中国中车创新盈利模式的当务之急,融资租赁业务适时而生。

在中车租赁揭牌仪式上,时任

中国中车副总裁楼齐良称,中车租赁未来将成为中国中车业务重组、实施转型升级、推动产融结合的阵地。中国中车曾对融资租赁业务寄予厚望,其战略意义不言而喻。

中车租赁首任董事长王石山更定下目标:“力争在‘十三五’末,实现销售收入 200 亿元,实现利润 5 亿元,成为行业的标杆企业,集团的明星企业。”

但租赁业内人士称,中车租赁对象以民营企业为主,项目开展之前并未做全方位风险评估及审计。“与之有业务往来的企业,甚至出现了倒闭和法人跑路的情形。”

《中国经营报》记者还发现,中车租赁官网最后一条更新停留在 2016 年 9 月 18 日,已有近两年没有再更新官网。原南车租赁人士对

《中国经营报》记者证实,2017 年,国家审计署对中车租赁进行审计,审计发现中车租赁大约有 70 亿元项目逾期,由于很多项目对应的公司出现问题,租赁合同不规范等,审计认为,大约有 50 多亿元存在风险,审计署要求中国中车启动问责。“根据会计准则,2017 年提取减值近 10 亿元,导致公司亏损近 9 亿元。”他说。

原中国北车人士对《中国经营报》记者透露,早在 2014 年 9 月,国资委在巡视中国北车后,就曾指出北车租赁多项目违规,国有资产存在重大损失隐患。尤其对天津康得机电有限公司(下称“康得”)项目存在的问题提出了警示,但是该问题没有得到重视,中车在租赁项目上的损失没能及时挽回。

康得成立于 2001 年,是一

家以锻造加工锻钢曲轴为主营业务的企业。原北车租赁人士对《中国经营报》记者透露,2013 年左右,北车租赁以融资租赁的方式向康得租用设备,但是付款后北车租赁并没有得到设备。“几经扯皮后,仍得不到解决,问题有逐渐扩大之势。”他说。

2015 年 5 月,中国中车安排旗下北京二七机车有限公司(下称“二七机车”)收购了康得,康得由此成为二七机车的子公司,属于中国北车企业。上述人士质疑称,为何二七机车在康得与北车租赁有交易矛盾未能解决的情况下,直接收购康得?本次收购是否高估了康得价值?收购是否间接帮助康得撇清了与北车租赁的债务纠纷?

4 月 10 日,中车宣传部负责人

对《中国经营报》记者表示:“目前有关中车租赁的亏损事宜,是公司内部管理工作中遇到的问题,中车正在处置中。”他还称,中车会严格按照上市公司规定,做好相关事项的披露工作。

日前,国资委党委召开会议研究今后五年巡视巡察工作,对 2018 年首轮巡视工作进行动员部署,对包括中国中车在内的 6 家央企进行巡视。4 月 4 日,中国中车集团召开了巡视工作动员大会。

原北车租赁人士告诉《中国经营报》记者,2015 年,在没有对业务进行调整的情况下,中车租赁领导层及中国中车分管租赁业务领导要求北车租赁多做业务,用增量盘活存量,但该政策不仅收效甚微,甚至出现新项目连续出现问题的情况,一度加剧了北车租赁的损失风险。

下转 A6


广告

## 2018(第十四届)卓越表现奖评选

# 创想新思维 聚焦行动力

案例征集时间:2018年3月—2018年10月

2017年,在全球经济面临着巨大挑战的环境下,中国经济形势稳中向好。2018年,在创新型驱动战略指导下,以供给侧结构性改革为主线,着力构建创新型经济格局,实现发展动力的根本转换,整个经济的转型升级,要靠中国企业去探索,中国经济将继续面临更大的转型升级。

本届评选将立足于中国新环境下的新动力,持续聚焦并深化新时代下的经济增长能力,关注中国企业在创新与升级潮流下的思维创新、技术升级、模式变革等方面的卓越表现,推动市场发展的转型升级力量,推动市场新动能快速成长,助力中国企业不断提升核心竞争力。

咨询电话:010-88890046 案例提交:jingzhengli@cbnet.com.cn