

# 银行家之死

**编者按** / 一位银行家,在自己事业通达之时,选择以割腕的惨烈方式结束自己的生命,天津农商行董事长之死,背后似乎有着诸多的谜团。

然而,他所供职的天津农商行与滨海农商行,在金融去杠杆、债务缩表的大背景下,却是中小农商行、城商行命运的缩影。由于所在城市经济发展水平、自身银行地位等,在债市扩张的大背景下,他们主动或者被动地选择信用等级不高,但收益相对较高的企业债券进行投资,然而,当流动性的结构性调整到来之时,债务兑付危机便由此而生发,这些银行不少都被裹挟其中。

这仍然是一个缩影,当一场针对金融领域的大整治开始之时,这些银行必然要付出代价。

A5~A6



殷金宝的离去,一度让天津滨海农商行成为关注焦点。图为天津滨海农商行。

本报记者柴刚/摄影

一线调查

## 津门“银行家”殷金宝之死

特约撰稿 顾湘

本报记者 柴刚 天津报道

有人匆匆“赶来”,有人却选择了“离开”。

入夏的天津,整座城市的“引才”躁动似乎仍未消退。而就在此时,一位在天津工作生活超过30年,且一度事业通达的人,选择了“离开”——5月26日14时许,天津农商行董事长殷金宝在自己的办公室割腕自杀身亡。

警方根据现场初步勘察,已排除他杀。但截至《中国经营报》(ID:depthpaper)记者发稿时,天津官方没有公布殷金宝自杀的原因。而近期,天津市委巡视组,启动了对天津农商行、天津滨海农商行的巡视。殷金宝此前也曾担任天津滨海农商

行董事长。

5月30日,天津市公安局河西分局方面向《中国经营报》记者解释,关于殷金宝自杀身亡事件,相关部门仍在调查中。

殷金宝曾在天津农商行力推“扁平化”管理模式。而其任职的天津滨海农商行,则在渤海钢铁债务违约事件、侨兴债务违约中,扮演着重要角色。在后一场债务危机后,该银行亦被监管层给予重罚。而正是在侨兴债务危机爆发、并被重罚之后,天津市委巡视组进驻了天津农商行、天津滨海农商行。

殷金宝之死背后,所需要解开的,恐怕不仅仅是其个人的死因之谜,债市兴盛的大潮退却之后,中小农商行面临的命运,正在逐步浮出水面。

### 董事长自杀

5月30日,天津市公安局河西分局负责人向记者解释,关于殷金宝自杀身亡事件的具体情况,相关部门仍在调查中。“殷行长在印象中是个低调,也很温和的一个人。”其同事称。

5月26日,星期六,天津的气温超过了30℃,室外显得闷热,也相对安静。

河西区马场道59号,天津“国际贸易中心”A座,天津农商行总部所在地。与往常的多个周末一样,天津农商行总行的部分员工在办公室里继续加班。该行工作人员李强(化名)坦言,如今金融业的监管比以前更加严格,总行层面的大小会议增加,员工周末加班亦是正常。当天下午,殷金宝在位于该大厦6楼的办公室内身亡。

天津警方对外公布的消息称,5月26日14时许,殷金宝在办公室割腕身亡。根据现场初步勘察,已排除他杀。消息一出,天津农商行迅

速处于舆论风口浪尖。

“挺震惊的。”李强表示。

来自天津市委组织部的一位公开信息显示,今年54岁的殷金宝是河北衡水人,高级经济师。天津农商行另一内部人士张刚(化名)透露,殷金宝在事发前仍正常工作,没有发现异常表现。但就在事发当天,天津市国资委等部门发出要求,禁止相应部门及人员讨论、转发“银行董事长自杀事件”的相关内容。天津农商行多名工作人员向记者印证,该行全体员工也接到了同样的口头要求。

天津农商行官方网站描述,该行是一家地方国资具有实际控制力的混合所有制现代商业银行,其前身是天津农村信用社,2010年6月正式改制挂牌成立。天津多名银行界人士称,天津农商行此前在业界相对低调,鲜被外界关注。公开数据显示,截至2017年末,该行总资产2991亿元,存款规模2099亿元,贷款规模1350亿元。

5月28日,天津农商行拒绝了记者的采访要求。天津“国际贸易

中心”大厦的物业人员则向《中国经营报》记者表示“这又不是嘛好事,不要打听了”。就在当天,该行董事会发出《关于董事长殷金宝身亡的公告》,称“根据本行章程规定,本行董事会由15名董事组成,殷金宝的身亡不会导致本行董事会成员低于法定最低人数”。该公告也回应介绍:“本行董事会、监事会及高级管理人员正常履职,各项经营管理活动正常。”

记者梳理殷金宝的履历发现,其银行从业时间已近33年,曾长期任职中国农业银行天津市分行。公开资料显示,2010年10月,殷金宝调任天津滨海农商行,历任常务副行长、行长等职务,2017年7月起,转任天津农商行,任党委书记、董事长,官至正厅级。

然而,令业界不解的是,殷金宝赴任天津农商行的时间一直推迟到了2018年春节后。张刚称,依循惯例,该行每届新任领导都会去总部各科室视察一番,和员工做一些简单交流、沟通,但截止到了2018年5月24日,殷金宝尚未完

成这件“例行公事”。

公开信息显示,2018年1月12日,天津市十四届政协委员会委员名单审议通过,殷金宝的名字位列其中。其最后出现在公众视野中,是其3月22日赴天津武清镇银行开展调研。李强坦言,这趟调研之行与殷金宝到任时间相隔不久。不过,这则曾被挂在天津农商行官网上的新闻目前已被删除,截止至5月31日,除上述“公告”外,该行官网再难觅殷金宝的痕迹。

5月29日,天津市公安局河西分局大营门派出所值班人员向《中国经营报》记者介绍,该派出所事发下午接到辖区内报警,民警到达现场处理,殷金宝已身亡,排除他杀。他称,警方因此没有进一步采取“立案”等程序。但其拒绝透露“报警情况”、现场状况等。5月30日,天津市公安局河西分局负责人向记者解释,关于殷金宝自杀身亡事件的具体情况,相关部门仍在调查中。

“殷行长在印象中是个低调,也很温和的一个人。”天津滨海农商行张浩(化名)称。

### 或涉银行不良资产

2017年12月29日,银监会网站公布了对“侨兴债”案中13家出资机构的行政处罚决定,其中该行被罚款金额高达1.6亿元,其因“同业业务违规接受第三方金融机构信用担保,违反国家规定从事投资活动”。

自4月以来,十一届天津市委第三轮巡视,开始对市管国有企业党组织开展巡视。来自中央纪委国家监委官网消息,5月2日,10个巡视组全部完成进驻工作,开始对22家市管国有企业党组织开展为期两个月的巡视。其中,市委巡视六组单独负责巡视天津农商行党委及天津滨海农商行党委。

天津滨海农商行一管理人员向记者透露:“银行不良的情况,肯定是要超过2.29%的水平。”

天津滨海农商行官方网站介绍,该行成立于2007年12月24日,是一家以国有股权为主导、外资和民营企业参股的混合所有制现代商业银行,2011年底纳入天津市市管金融企业。“全国首批6家信贷资产证券化试点农商行之一”。该行上述管理人员介绍,不良债务主要涉及渤海钢铁集团有限公司(以下简称“渤海钢铁”)、天津市房地产发展(集团)股份有限公司(以下简称“天房集团”)、天津物业等企业。5月31日,《中国经营报》记者向天津滨海农商行发出采访函,截至发稿,没有得到对方回应。

工商部门的登记信息显示,天津滨海农商行的并列第一大股

东有5家,分别为天房集团、天津滨海新区建设投资集团有限公司、天津临港投资控股有限公司、天津恒达伟业投资有限公司、天津航空有限责任公司(以下简称“天津航空”),持股比例均为9.93%。

记者掌握的情况表明,进入2018年以来,该行多次“遇险”。

2月13日,天津滨海农商行因存在开展同业投资业务未对融资项目资金需求的合理性进行严格审查、未有效监控资金用途,被天津银监局罚款30万元。时隔3个月,5月10日晚,中信信托发布公告,称天津房地产集团应于5月18日偿还的两亿元本金及利息可能发生违约风险。虽然最终没有造成恶劣影响,但其偿债能力的负面预期对天津滨海农商行来说,绝不是个好消息。

财新网的报道称,在之前的渤海钢铁债务危机中,天津滨海农商行是主要债权行之一,涉及金额约100多亿元。2016年年初,渤海钢铁债务危机爆发,天津滨海农商行是排在前三位的债权行。

此外,《中国经营报》记者掌握的情况是,截至2017年末,天房集团及其控制的7家公司贷款余额为16.6亿元;天津航空及其关联企

业天航控股有限责任公司贷款余额为12.6亿元,其中天航控股的贷款余额为10.8亿元,是天津滨海农商行的第二大贷款户;该行第一大贷款户则为天津钢铁集团有限公司,贷款余额超13亿元。

与之相对应的,则是该行的惨淡业绩。来自天津滨海农商行的2017年年报显示,2017年末,该行营业收入从39.5亿元降到了21.22亿元,降幅达到了46.34%;利润总额6.15亿元,同比减少5.16亿元,降幅45.59%;净利润5.04亿元,同比减少3.61亿元,降幅41.73%;投资收益同比下降53.27%。

“经营业绩几近腰斩。”该行上述管理人员称。

不仅如此,在外界看来,名不见经传的天津滨海农商行,更是屡屡牵涉金融违规案件。2017年12月29日,银监会网站公布了对“侨兴债”案中13家出资机构的行政处罚决定,其中该行被罚款金额高达1.6亿元,其因“同业业务违规接受第三方金融机构信用担保,违反国家规定从事投资活动”。银监会对此定性,涉及“侨兴债”出资机构的违规行为,“性质恶劣,后果严重”。

而当时,殷金宝即在该行任职。

### 独特的“滨农”

从2013年开始,该行共发行二级资本债55亿元,金融债100亿元。

在天津农村信用社改革大潮中,业内人口中的“滨农”,一直是个特别的存在。

2003年6月,国务院出台了《深化农村信用社改革试点方案》,天津

农村合作银行和信用联社。2007年,天津市政府将位于滨海新区的塘沽、大港和汉沽三区的农村信用联社改组,成立了天津滨海农商行。

下转 A6

走进名企 标杆学习  
第100期之  
走进海尔

Haier  
海尔新元年:  
“人单合一” 如何引爆物联网新经济

我们坚持十年不动摇,并不是因为这样做了会有效果,而是坚信,这样做是对的。

2013年1月,中国经营报以“以经营智慧,赢在下一个十年”为核心命题,联合中国网络电视台,共同打造中国最具影响力的商学院平台,推出《经营智慧》杂志,历经5年的运营,在企业和学界的共同努力下,旗下《经营智慧》杂志入选“走进名企 标杆学习”品牌榜单第100期,很荣幸,我们可以与您一同前行。

海尔作为走进名企的第一标杆企业,创立33年,践行“人单合一”模式也已12年有余,作为时代的先行者,海尔从传统制造业转型升级到物联网生态,引领全球企业率先实现物联网经济。“走进名企 标杆学习”的第100期,我们将带您走进海尔,在践行“人单合一”期间,海尔遇到了怎样的问题与挑战?物联网时代海尔如何在“人单合一”模式下打造物联网生态?海尔的代表如何管理物联网以及物联网?等等,带着这些问题,我们与您一起,在“走进名企 标杆学习”第100期这个具有特殊意义的时刻,共同走进海尔,见证海尔“人单合一”的实践历程。

活动时间:2018年7月6日-7日 活动地点:山东青岛 海尔信息产业园  
活动报名咨询电话:136 8335 0999 (刘老师)