

# 泛海的保险棋局

本报记者 宋文明 北京报道

近日,《中国经营报》记者获悉中煤财险原总经理蒲海成履新亚太财险保险有限公司(以下简称“亚太财险”),即将出任总经理。

2017年年初,亚太财险原总经理王新利离职,转投国任财险。

## 高管变动

对于蒲海成或将出任亚太财险总经理一事,记者联系亚太财险相关负责人,其也向记者确认,蒲海成成为亚太财险临时负责人,拟任总经理。

据了解,蒲海成1967年出生于甘肃,曾在《保险研究》任高级编审,历任天安保险公司多项职务及中煤财险总经理等职。

蒲海成的前任王新利曾历任香港民安保险深圳分公司副总经理、总经理,民安保险(中国)有限公

## 困局待解

来自银保监会数据显示,今年1至4月亚太财险共实现保费收入10.96亿元,去年1至4月亚太财险实现保费收入10亿元,同比增长9.6%。2017年亚太财险净利润为1366万元,相比2016年亏损4.5亿元已有所改进,不过其承保端利润依然持续亏损。

据亚太财险年报显示,2017年亚太财险保费收入前五名的险种承保均亏损。其中,车险为-1.06亿元,交强险为-7105万元,意外险为-834万元,企业财产保险为-3805万元,责任保险为-3582万元。上述五项产品保费占其总保费的比例达98.4%。

2016年亚太财险保费收入排名前五名保险产品中,车险承保亏损4.17亿元;企业财产保险亏损4546万元;意外伤害保险亏损3193万元,责任险亏损4866万元,

亚太财险总经理一直空缺,由董事长臧伟代行职权。

目前,中国泛海控股集团(以下简称“泛海”)的保险板块除亚太财险外,还有一家保险经纪公司和一家代理公司。

此外,纵观泛海的保险布局,其收购美国大型综合金融保险集

团GenworthFinancial(以下简称Genworth)全部已发行股份一事,据记者从多个信源了解,至今未交割。而泛海的互联网人寿牌照和再保险牌照也未获批。此前泛海控股(000046.SZ)曾披露完成亚太财险香港分公司改为子公司的筹备工作,但亦未获批。

晓夏任泛海控股保险总部总裁兼CEO,挖来原保监会政策研究室副主任舒高勇出任其保险集团总部执行副总裁。

2017年二季度偿付能力报告中,王新利的名字还赫然在列亚太财险高管名单中。不过当年8月,王新利已任职信达财险(国任财险前身)临时负责人、临时合规负责人。2018年5月,银保监会正式核准王新利国任财险总经理的任职资格。

健康险亏损1992万元。

一位熟悉亚太财险的人士告诉记者,“2016年亚太财险提准备金比较多,2017年准备金释放了一部分红利,两年之后才是一个比较真实的业绩表现。但后面经营怎样就要依靠公司精细化管理、捕捉市场机会的能力、综合性内在核心竞争力。”

“近年来,财险行业持续推进商业车险市场化改革,车险市场竞争加剧,车险业务增速下降、成本上升,中小财险公司普遍经营压力加大。2017年行业85家产险公司中,承保盈利的公司仅17家,其中6家为保费规模排名前10的大公司。20亿元~100亿元规模的23家中小产险公司中,只有3家实现承保盈利,其中2家是经营农业保险的公司,另外1家为依托股东业

务。”亚太财险方面表示,2017年,亚太财险积极应对市场变化,加快创新转型步伐,提升运营效率,降低运营成本,走轻资产发展之路。综合成本率为110.3%,比2016年下降13.8个百分点。

此前,亚太财险拟通过新增80亿股实施增资,每股价格为1元,由现有股东按持有比例认购。增资完成后,亚太财险注册资本将增至100亿元。不过后来泛海控股定向增发缩水,亚太财险仅实现增资20亿元。

“目前亚太财险总体经营状况良好,偿付能力充足301.11%(截止到2018年一季度末),各项指标全面向好,40亿元注册资本规模足以支撑现阶段公司运营发展。后续,根据公司战略发展及业务拓展需要,我司将适时向股东提出增资需求。”亚太财险相关负责人表示。

## 集团之谋

目前,泛海的保险板块除了亚太财险,仅有民生保险经纪、泛海在线保险代理。民生保险经纪目前在民生控股(000416.SZ)旗下,泛海在线保险代理为泛海控股子公司。

“这两家中介公司依靠股东业务,但亚太财险就这么大,股东业务也没多少。”一位曾在亚太财险工作的人士透露。2018年一季度,民生保险经纪从亚太财险获得的保险代理手续费及佣金约为107万元,泛海在线保险代理从亚太财险获得的保险代理手续费及佣金约为2万元。

据了解,在泛海八大业务平台中,就有一个是泛海控股保险集团,不过该“保险集团”仅为泛海内部的机构设置,银保监会并未批准相关资质。

“原来保险集团是打算把保险经纪、代理公司、财险公司都放

在保险集团下面。现在保险集团的架子没有搭起来。亚太再保险没有申请下来,申请互联网人寿保险公司的牌照也很困难。之前本来计划的人员、骨干都到位了,房子都租下来了,但牌照批不下来。”另一位曾在亚太财险工作过的人士透露。

“保险集团有一批人,靠谁养呢?不管薪酬多高,总归要一个地方出。现在保险集团搞不起来,也是很大的一个麻烦。如果保险集团搞不起来,可能也会影响大老板(卢志强)继续做保险的决心。”上述人士称。

据泛海控股2017年报披露,赵晓夏年薪达653.9万元,臧伟薪酬为479.51万元,臧伟仅在泛海控股领薪酬,未在亚太财险领薪。

此前,泛海控股曾透露,将亚太财险香港分公司改为子公司筹建,不过尚未见获批。据接近亚太

财险的人士透露,“主要是泛海无法为香港分公司注资,资本金到不了香港,亚太财险香港分公司改为子公司一直不批。香港保监局倒是比较宽松,但关键是国内外汇过不去。”

此外,泛海收购Genworth也数次被拒。“这个交易还没交割,现在领导也不让问。”泛海保险集团总部一位人士6月5日对记者说。

有消息称,Genworth6月5日又重新提交申请,修改方案以期CFIUS批准,不过该消息未获得泛海控股的官方证实。

“我们愿意买,但是美国监管方面不让我们买,现在整个集团都不提Genworth了。”一位泛海集团人士近日告诉记者。

“今年以来,国家重点监管民营金融,国内对泛海收购Genworth,建保险集团的支持也有限。”某保险公司董事长认为。

# 国泰产险转型:唯科技论成败?

本报记者 陈晶晶 曹驰 广州报道

转型中的国泰财产保险有限责任公司(以下简称“国泰产险”)迎来新任董事长。

日前,浙江蚂蚁小微金融服务集团有限公司(以下简称“蚂蚁金服”)副总裁韩歆毅成为国泰产险

## 主营业务转向?

公开资料显示,2008年8月,国泰产险正式成立,成为大陆首家台资财产保险公司。原始股东为国泰世纪产物保险股份有限公司、国泰人寿保险股份有限公司,最终控制方为国泰金融控股股份有限公司。

从具体数据来看,2009年~2016年国泰产险保险业务收入分别为2285万元、7037万元、1.63亿元、2.67亿元、5.24亿元、5.48亿元、6.44亿元、6.50亿元。同期,国泰产险净利润分别为-1695万元、-4722万元、-4873万元、-1.38亿元、-1.85亿元、-7138万元、-1.47亿元、-1.61亿元。

值得注意的是,2015年年末,国泰产险偿付能力充足率下降至107.74%。其2016年一季度、二季度核心、综合偿付能力充足率均未达到监管要求。

2016年7月底,国泰产险发布公告称,蚂蚁金服增资8.3亿元,持股比例51%,成为控股股东,国泰产险实收资本变为16.3亿元。成功增资之后,国泰产险2016

年三季度,核心、综合偿付能力充足率提升至613.43%。

随着蚂蚁金服的控股,国泰产险开始转型,力求从传统保险公司转型成为科技保险公司。

国泰产险方面对记者表示,蚂蚁金服注入科技因子后,国泰产险积极探索如何更好地服务互联网新经济中所产生的场景化、碎片化的保险需求。公司聚焦于责任险业务上,主要是账户安全险等产品,而且是国泰产险发力保险科技能力的体现。

作为国泰产险全力转型后的首个完成年度,2017年其责任险保费收入7.9亿元,同比2016年的9542万元增长732%。而同期车险业务收入则从2016年4.75亿元下滑至3.16亿元,下降33.47%。

同期,国泰产险的年度保费收入和净利润分别为13.03亿元和-9193万元。

对此,国泰产险方面称,“现阶段保费规模、利润不是我们的核心发展目标,而如何将已经成型或不断发展的科技手段运用到业务发

展上,去探索互联网场景下的国民级产品是未来很长一段时间的发展目标”。

最新数据显示,国泰产险2018年前3个月互联网财产保险累计保费收入53415.29万元,排名第七。而在互联网车险业务保费收入排名中,并未出现国泰产险车险业务收入数据,反而在非车险保费收入排名中,国泰产险位列第二,仅次于众安保险。

国泰产险方面表示,车险作为产险的第一大险种,任何一家公司都不会轻易放弃,但现在的市场环境对于中小公司非常严峻,国泰产险还是会时刻观察车险发展环境,会紧盯车险市场的变化。

某财险公司车险负责人对记者表示,一些保险公司不做线上车险业务很有可能,因为目前车险市场已经很成熟,同时各大销售资源和力量已经成型,而线上车险业务则主要是依赖于线下车险市场销售资源,在这种情况下,中小公司拼不过大公司也很正常。

## 股东资源助力转型

近年来,保险公司不断通过产品创新、技术升级、自建互联网销售平台等方面谋求科技转型。然而,对于传统保险公司来说,并非一朝一夕之事。

一位财险公司非车险业务负责人指出,目前,传统保险公司转型仍面临一些难题,例如产品开发设计、技术薄弱等问题。

某财险公司董事长对记者表示,转型是个漫长而艰巨的大工程,需要足够的耐心和资源投入。

上述高管进一步认为,在科技转型过程中需要从三个方面进行考量,第一点是结合自身优势所进行的战略定位,战略定位直接决定转型成败。第二点是组织系统的升级换代,需要科技引领朝互联网架构转换;第三点是培养快速迭代思维与能力,这种思维需要从理念、产品设计、营销模式、核保、理赔等一系列环节贯穿。

在从传统保险公司转型成为科技保险公司的路上,国泰产险与控股股东蚂蚁金服资源贯穿特色鲜明。

国泰产险方面对记者称,公司从IT基础建设、承保能力、理赔能力、产品开发能力上着手转型。诸

如在前端实施阿里云客服系统,在理赔端应用蚂蚁车险分,图像识别技术,在后端与蚂蚁金融云相融合。将蚂蚁金服的金融云作为基础平台建立了国泰纯Saas(“软件即服务”的简称)保险业务平台,以应对高吞吐量的纯Saas的分布式互联网化保险业务平台。在理赔流程上,蚂蚁金服将客户通过线上支付宝平台提交理赔信息同步到国泰产险;国泰产险负责进行完整的理赔查勘、理算、核赔、支付赔款等工作。

“当前,国泰产险把科技赋能保险放在第一位,因为国泰产险要做保险、互联网和科技的结合。将阿里生态体系和蚂蚁生态体系的科技应用在保险业务发展上。”国泰产险方面如是说。

综合上述国泰产险的回应,国泰产险的转型与蚂蚁金服紧密关系。此刻,国泰产险迎来了新一任董事长。

国泰产险2016年年底变更了第二任董事长,赵颖接替许荣贤董事长职位,此事于2017年3月27日获监管批复。

资料显示,赵颖是阿里合伙人、蚂蚁金服副总裁,负责蚂蚁金

服财务部及客资部门,同时担任蚂蚁金服集团国际事业群COO。

半年后,赵颖离职。在新任董事长还未选出并任职前,由副董事长许荣贤代为履行董事长职责。2017年年底,国泰产险第四届董事会第一次定期会议选举韩歆毅为新任董事长,并经监管层2018年4月4日正式核准批复。

根据韩歆毅的履历,其现任蚂蚁金服副总裁兼CEO助理。在加入阿里前,韩歆毅曾任中国国际金融有限公司投资银行部执行总经理,主要从事互联网、铁路、电信等行业的投资银行业务,完成了多个IPO、增发、债务融资及并购项目。

加入阿里后,韩歆毅曾任主管融资工作的副总裁和阿里巴巴集团企业融资部资深总监,参与并完成了阿里巴巴香港上市公司私有化、阿里巴巴集团与蚂蚁金服之间架构重组、阿里巴巴集团IPO及阿里巴巴集团回购雅虎所持股份及多次股本和债务融资项目。

国泰产险方面表示,公司董事长变更不会给国泰产险发展战略带来任何改变。转型中的国泰产险还将迎来哪些新变化,本报将持续关注。



# 中国太保签发我国个人税收递延型商业养老保险首单

6月7日,中国太保在上海签发我国首张个人税收递延型商业养老保险(以下简称“税延养老保险”)保单,投保客户为我国首架国产大飞机C919首飞机长、“大飞机功勋奖”、上海市“五一”劳动奖章、“2017感动上海年度人物”等荣誉获得者蔡俊。这标志着酝酿已久的个人税收递延型商业养老保险试点政策正式落地实施,完成了属于自己的“首飞”。被寄予支撑起中国养老保险体系“第三支柱”厚望的个人商业养老保险,已踏上崭新的征途,迎来了更加宽广的发展空间。

当前,中国已步入老龄化社会,截至2017年底,全国60岁以上老人已达2.4亿,占人口总量的17.3%。如何实现“老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安”,已成为中央和各级政府解决民生问题的关键一环。

发展税延养老保险,是党和国家的一项战略工程,是深入贯

彻新时代中国特色社会主义思想的重要实践。税延养老保险充分利用财税杠杆和商业保险机制,切实应对人口老龄化问题,优化养老保障体系,提升人民群众的获得感。同时也是保险业转变发展方式、深化改革创新、服务国家大局的重要举措。

税延养老保险制度设计是一项涉及社会保障、税收、金融等多个领域的复杂庞大的系统工程,自研究起步至政策落地实施历经11载,是我国多层次养老保障体系第三支柱建设的重大突破。2007年,上海市政府启动税延养老重点课题研究项目,标志我国税延养老保险政策理论研究正式起步。上海保险业积极配合国家相关部门,在税延养老保险可行性研究、调研论证、制度设计、系统建设、流程优化等方面开展了一系列试点推动工作,为税延养老保险试点政策顺利落地打下了坚实基础。

中国太保作为上海保险业的

重要一分子,亦有幸全程参与了税延养老保险政策课题研究工作,从中获得了开展税延养老保险业务深厚的积累与沉淀。今年以来,中国太保先后顺利通过监管部门对系统建设、经营资质、产品设计等各项严格审批,终于在6月7日签发全国税延养老保险首单。中国太保寿险副总经理郁华表示:“中国太保签发首单,既令我们倍感荣幸,也深感责任重大。作为总部位于上海的全国性大型金融保险集团,中国太保成立27年以来,始终秉承‘诚信天下、稳健一生、追求卓越’的企业核心价值观,坚持保险姓保,以服务国家战略、服务实体经济、服务民生保障为己任,致力成为‘行业健康稳定发展的引领者’。中国太保将以此新的起点,扎实推进税延养老保险试点工作,切实将这一政府重大民生工程建设成为客户满意、政府放心、监管无忧的精品工程,让国家政策红利惠及更多老百姓。”