

# 中华保险高层密集变动 净利下滑同比超7成

本报记者 陈晶晶 广州报道

成立32周年且全国唯一一家以“中华”冠名的保险公司——中华联合保险集团股份有限公司(以下简称“中华保险”)近期迎来高层大变动。

根据中华保险公告和其官网,公司董事会成员已变更超过三分之一。此外,人保财险山东分公司前党委书记、总经理徐斌担任公司临时负责人,代行总经理职权。

中华保险方面回应《中国经营报》记者采访称,我司近期发生的人员变动均为正常人事调整。对于记者提出的调整领导班子、拓展集团架构是否为推动集团整体赴港上市的问题,中华保险方面未予以正面回应。

此外,中国保险保障基金有限责任公司(以下简称“保险保障基金”)也在今年3月彻底退出其股东席位。

记者注意到,早在今年1月,中华保险2018年工作会议上,中华保险集团党委书记李欣明确指,要全力以赴确保战略转型开好局,为实现2020年发展纲要和择机上市奠定坚实基础。

然而,中华保险2018年半年度偿付能力报告数据显示,2018年上半年其净利润为2.13亿元,同比2017年同期净利7.33亿元已经下滑超七成。

## “择机上市”期至中局

2017年~2020年间,中华保险要成为金融保险集团公司,实现集团公司或至少一个子公司上市。

据中华保险公告内容,公司董事会和股东大会已选举徐斌为执行董事、副董事长。目前正履行任职资格报批程序。同时,徐斌还被指定为公司临时负责人,代行总经理职权。

今年以来,中华保险已有3位董事会成员发生变更,累计变更人数超过董事会成员的三分之一。

2018年5月,钟伟接替胡祖六担任独立董事。

继而,李迎春由于达到退休年龄申请辞去了副董事长(代行

董事长职责)职务,接替者丁建平已于2018年7月6日获银保监会任职批复,担任中华保险董事长。

截至中华保险2017年偿付能力报告期末,丁建平担任中华保险集团监事长、党委副书记,中华联合财产保险股份有限公司(以下简称“中华财险”)党委书记,中华联合人寿保险股份有限公司(以下简称“中华人寿”)党委书记、董事长。

资料显示,丁建平曾在南京航

空中心修理厂、中国银行淮安分行工作,历任中国东方资产管理股份有限公司南京办事处经理,合肥办事处副总经理(主持工作)、党委书记,南京办事处副总经理、纪委书记,中国外贸金融租赁有限公司董事长、党委书记。

此外,刘波接替吴国栋的执行董事职务,吴国栋于2018年8月离任。2018年10月19日,刘波获得监管部门核准。

值得一提的是,早在2014年5月,曾有媒体报道,中华保险发

起筹备资产管理公司,彼时资产管理公司筹备组组长由吴国栋担任。

另外,现任中华保险集团副总经理的孙明,则分管战略规划、共享服务、农联中鑫公司和农险公司筹备组;协管信息科技。

据悉,2010年9月,中华保险开启“二次创业三步走”战略。至今,第一步已经实现。而在第二步中,仅剩成立资产管理公司还未实现。第三步则是在2017年~2020年间,中华保险成为包括产

险、寿险、资产管理、专业农险等子公司在内的金融保险集团公司,实现集团公司或至少一个子公司上市。

在今年1月召开的中华保险2018年工作会议上,时任中华保险党委书记李欣明确指,要全力以赴确保战略转型开好局,为实现2020年发展纲要和择机上市奠定坚实基础。

中华保险集团架构的拓展及择机上市计划,是否会随着此轮人事变动而加快,值得观察。

## 保险保障基金彻底退出

数据显示,随着保险保障基金彻底退出,中华保险2018年上半年净利同比2017年下滑70.85%。

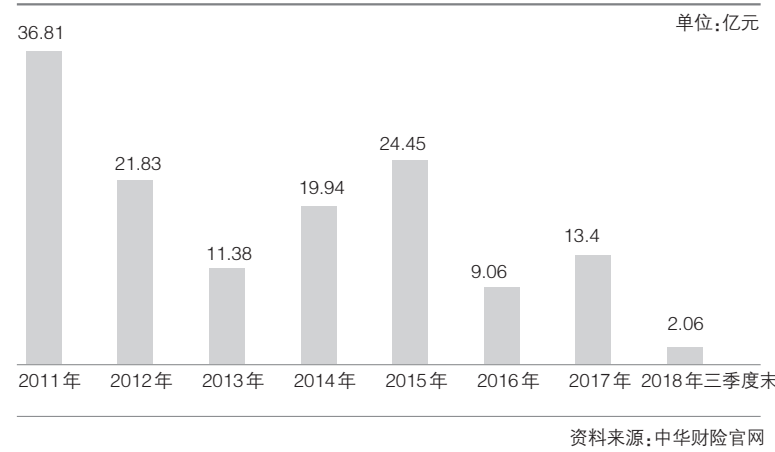
实际上,2018年不仅是中华保险成为集团公司以来人事大换血的一年,也是其股权变动,保险保障基金彻底退出的一年。

中华保险官网显示,中华保险最初名为新疆生产建设兵团农牧业生产保险公司,1986年7月15日,由财政部和农业部专项拨款、新疆生产建设兵团组建成立,是我国第二家具有独立法人资格的国有独资保险公司。2002年9月,经国务院同意,更名为中华联合财产保险股份有限公司,成为全国唯一一家以“中华”冠名的保险公司;2004年9月,经原保监会批准,实行“一改三”的整体改制方案,成立中华联合保险控股股份有限公司(以下简称“中华控股”),下设中华财险和中华人寿两家子公司。

2006年12月,中华财险在新疆维吾尔自治区工商局注册成立,并获得《企业法人营业执照》。2015年11月24日,中华人寿成立。2017年2月,原保监会批复中华控股变更为中华保险。

目前,中华保险旗下设有中华

## 中华财险净利润变动一览



财险、中华人寿、万联电子商务股份有限公司三家子公司。此外,其正在申请筹建资产管理公司和农险公司。

公开信息显示,中华保险在今年发生了两次股权变动,最近的一次是在2018年7月17日,新疆昆仑神农股份有限公司将所持有的中华保险250万股股份(约占总股本0.02%),转让给新疆生产建设兵团第三师国有资产经营有限

公司。转让后,新疆生产建设兵团第三师国有资产经营有限公司累计持有中华保险约0.07%股权。截至发稿,记者尚未在银保监会官网找到核准此次股权变更的相关文件。

而更为重要的是,在2018年3月,监管部门同意保险保障基金将所持有的中华保险约5.63%的股权,全部转让给富邦人寿保险股份有限公司(以下简称“富邦人寿”),

富邦人寿累计持股约12.17%。股权转让完成后,保险保障基金“功成身退”,彻底退出了中华保险。

据中华保险2018年半年度偿付能力报告内容,保险保障基金退出一事,尚未在报告中变更。

彼时,中华保险经历数年粗放式经营,机构扩张过快、经营成本居高不下等因素,偿付能力出现严重缺口,公司陷入巨额亏损的经营困境。2009年,在市场化重组无果的情况下,2010年4月,保险保障基金受托管理中华保险75.13%的股份,实施渐进式管理救助措施。同年8月,改选董事会,新聘管理层,组建规范的治理结构,推动转换经营机制。

2011年6月,国务院批复重组方案,保险保障基金获得中华保险57.4%股份;2012年3月,保险保障基金向其注资60亿元,对其持股比例由57.4%上升至91.5%,加快推动其市场化重组;2012年9月,引入战略投资者东方资产,通过注资78.1亿元,东方资产获得51.01%股份,并成为中华保险第一大股东,解决

了其偿付能力不足问题。

随后,中华保险逐渐实现稳定经营。2015年底,保险保障基金通过公开挂牌交易方式转让中华保险部分股权。最终,由辽宁成大(600739.SH)、中国中车(601766.SH)和富邦人寿获得,分别持有中华保险19.6%、13.06%和16.53%的股权。

但数据显示,随着保险保障基金的彻底退出,中华保险的净利润同比出现了下滑。

中华保险2018年半年度偿付能力报告显示,上半年保险业务收入242.06亿元,净利润为2.13亿元,相比2017年同期净利7.33亿元下滑70.85%。

此外,中华财险2018年前三季度保险业务收入为326.08亿元,净利润为4.65亿元,相比2017年同期净利10.09亿元下降53.93%。截至2018年三季度末,中华人寿的保险业务收入为10.83亿元,净利润为-6696万元,同比去年同期净利-3480万元亏损进一步扩大。

对于中华保险三步走战略目标的进展情况,本报将持续关注。

# 实现高质量发展新突破 中国太保荣获“杰出董事会奖”

11月29日,由香港董事学会举办的“2018年度杰出董事奖”评选结果揭晓。国内领先的综合性保险集团中国太保获得“杰出董事奖”,集团董事长孔庆伟获得“杰出董事奖”。

该奖项由香港董事学会于2001年推出,旨在宣扬企业管治的重要性,历来仅授予在高水平企业管治方面有着杰出表现的组织和个人。

作为一家“A+H”股上市公司,2017年中国太保顺利实现换届交接,成立了新一届董事会。在此次评选活动中,香港董事学会评审团明确指出,“中国太保新一届董事会成员来自多元背景并具备专业经验,对公司业务和发展策略有着深入的理解。”董事长孔庆伟更是

直抒胸臆,“中国太保的愿景是成为行业健康稳定发展的引领者,我们将牢牢把握高质量发展主线,这是基于我们对中国保险市场的了解,是基于我们对1.23亿客户的尊重,更是基于我们不走弯路、对可持续发展的不懈追求。”

新一届董事会成立短短一年多来,始终发挥在企业管治中的核心作用,带领公司加速迈入“转型2.0”新时代,中国太保在实现高质量发展方面的新突破有目共睹。此次双获奖项,亦反映出国内外市场人士对其在坚守高水平企业管治、实现高质量发展方面的认同和认可。

“转型2.0”开局起步,稳健的经营业绩为转型升级赢得先机。今年前三季度,太保集团实现营

业收入2,898.15亿元,同比增长11.8%;归母净利润达127.15亿元,同比增长16.4%。寿险实现保险业务收入1,769.96亿元,同比增长14.2%。产险实现保险业务收入889.83亿元,同比增长13.5%。资管业务坚持稳健投资、价值投资、长期投资,坚持服务保险主业,前三季度年化净值增长率达到4.8%,投资业绩表现良好。三季度末集团投资资产11,836.88亿元,较上年末增长9.5%。

协同深入推进,注入发展新动能。随着中国太保在保险主产业链条上布局的逐步丰富,新一届董事会把协同发展作为“转型2.0”的关键领域之一。公司大力推动制度创新、模式创新,切实改变过去产

险、寿险、健康险等各个业务板块

“单兵作战”的局面,积极探索一条具有太保特色的协同发展道路。近一年多来,公司相继与上汽集团、中国铝业、中船重工、临港集团、锦江国际集团等大型企业,以及四川、宁夏、海南、湖南等省/自治区政府签署全面战略合作协议。“百家大客户生态圈项目”顺利推进,新的协同营销模式基于全集团资源优势,旨在为法人客户提供一体化、一站式的综合性风险保障解决方案,目前该模式已经在与上海银行、东浩兰生等大客户的合作中开始尝试。“百家交叉销售示范项目”在全国落地开花,寿险营销员代理车险业务、健康险业务的交叉销售保费收入保持高速增长。

值得一提的是,在刚刚结束的中国国际进口博览会上,中国太保



中国太保集团董事长孔庆伟在“2018年度杰出董事奖”颁奖典礼现场致辞

作为财产保险服务供应商闪亮登台。据悉,中国太保的服务团队依托全集团资源,为进博会提供了涵盖知识产权保险、关税保证保险、网络安全保险等新型风险和财产保险、公众责任险等传统风险的一揽子财产保险解决方案,总保额高达350亿元。展会期间的各国展品,从高精尖的精密仪器、智能装备,到价格不菲的珠宝首饰,都获得了由中国太保提供的基础保险保障。

布局持续完善,新领域不断取得突破。在“转型2.0”新战略指引下,新一届董事会持续推动公司在养老、健康产业方面的破局。公司制定了新的养老产业发展规划,计划在全国重点城市打造“太保家园”系列高品质养老社区,并通过开发与养老社区入住及相关服务挂钩的保险产品,打造“专属保险产品+高端养老社区+优质服务”的新型业务模式,为中国太保上亿保险客户创造高品质养老服务体验。目前,公司在成都、武汉、上海、云南等地已经有多个意向性项目正在持续推进。在进博会期间,公司旗下健康管理、养老投资专业子公司又与加拿大健康管理中心在华机构共同签署战略合作

协议,开启了两国在健康及保险领域合作的新篇章。此次战略合作签约是首届进口博览会上中加两国在健康及保险领域较大规模的合作项目。

围绕客户足迹,开展科技赋能。在刚刚举办的资本市场开放日上,中国太保集中展示了公司近年来围绕客户关键旅程,大力推动数字化应用的最新发展成效。业内新创的智能保险顾问“阿尔法保险”,具备自然语言理解能力,为用户提供专业的保险咨询建议、保障缺口分析并按需进行个性化的产品推荐,助力国民保险消费者教育,目前访问量已超过650万。“灵犀”系列智能机器人,以视觉识别、语言交互、知识图谱等AI技术为核心支撑,实现客户服务流程的改善,“灵犀一号”现已在上海上线运行。智能减损“太好保”运用生物科技、图像识别、人工智能、大数据等技术,可智能抓取司机不安全驾驶行为,赋能团车客户提升企业安全管理水平,降低事故率和大案率。目前已在团车客户中安装1万4千多台设备。通过一系列的数字化应用成果,公司进一步改善了客户体验,服务亿万客户的能力也正在发生新的变化。



孔庆伟代表中国太保第八届董事会领取“2018年度杰出董事会奖”