

# 频谱分配方案浮出水面 中国5G进入快车道

本报记者 唐金燕 李正豪 北京报道

在2013年12月4G发牌5年之后,5G在中国也即将照进现实。

中国工程院院士邬贺铨11月27日在“2018年未来信息通信技术国际研讨会”上透露,中国5G频谱的划分方案,目前可能的规划方案为,中国电信和中国联通在3.5GHz获得100MHz频谱资源,中国移动有望在2.6GHz获得100~150MHz频谱资源;另外,中国移动还可能在4.9GHz获得100MHz频谱资源。

在邬贺铨院士披露频谱划分方案的当日,A股5G概念股在该消息的带动下走强。据《中国经营报》记者不完全统计得知,宜通世纪(300310.SZ)、科信技术(300565.SZ)、吉大通信(300597.SZ)、富春股份(300299.SZ)等多只5G概念股涨停。多家券商的通信行业分析师认为,5G概念股走强或与近期中国5G即将临近有关。

通信行业独立分析师付亮告诉记者,虽然中国5G频谱划分方案还未正式出台,但可以肯定的是,离最终敲定日期已经不远了,这将为明年中国5G开始大规模商用实验做好准备。但从长远角度看,中国电信运营商仍然面临估值较低,亟须走出管道化困境等挑战。对于中国电信运营商而言,在人口红利见顶、用户增量受限、资费不断下调的诸多挑战中,也更需要抓住5G这个机会窗口,寻找更多的增长空间。

## 多个国家完成5G频谱拍卖

中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。

对频谱资源,国际上通行的做法是面向电信运营商进行拍卖。记者在中国无线电管理网上看到,早在今年6月份,韩国就已经完成了频谱拍卖,成为世界第一个完成5G频谱拍卖的国家。除了韩国之外,还有很多国家已经完成了5G频谱拍卖,比如,意大利运营商TIM共计花费24亿欧元拍得3.7GHz波段内的80MHz频谱、26GHz波段内的200MHz频谱和700MHz波段内的20MHz频谱资源。

## 发牌临近

中国三大电信运营商都更倾向于独立组网。

5G频谱资源划分方案浮出水面,意味着中国5G发牌的日子也越来越近了。根据邬贺铨院士的披露,中国5G牌照最快将于今年年底发放。“频谱是非常重要的资源,如果不给运营商确定的频谱,他们组网实验都不好展开。”付亮告诉记者,确定频谱划分方案就是为明年的大规模商用实验做准备。

前述设备商从业人士告诉记者,5G组网包括两种方式,一种是独立组网(SA),另一种是非独立组网(NSA)。

## 寻找新的增长点

作为运营商,在5G时代,仍然要发挥好“扁担效应”,扁担两端一端挑着设备商,另一端挑着应用服务。

目前,阿里巴巴拥有4000亿美元左右的市值,而三家运营商中最强的中国移动(00941.Hk)仅仅是阿里巴巴市值的一半。在近期举行的GSMA北京创新论坛上,中国移动副总经理李正茂以及GSMA高级顾问王建宙都对中国电信运营商的估值问题表示疑惑。

王建的解释为,中国互联网公司是“to C”的商业模式,这使得其用户的增量能够直接表现互联网公司的价值,而电信运营商是“to B

源,意大利其他的电信运营商也在各个波段获得从10MHz~200MHz不等的频谱资源。

在中国,频谱资源一直是电信监管部门代表国家无偿划分给几大有电信运营商。一名来自欧洲的电信设备提供商从业人士告诉记者,国家分配频谱资源一大好处就是,电信运营商能够直接分到大段的频谱资源,这样会降低电信运营商组网的复杂程度,而海外一些国家往往由于激烈的竞拍,频谱

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

资源会被分割成小块儿,一方面会增加组网难度,另一方面会造成有资金实力的电信运营商强者恒强。实际上,中国5G频谱划分方案在今年七八月份就有所传闻,传言中的频谱划分方案与近日邬贺铨院士披露的划分方案出入不大。按照邬贺铨院士所披露的方案,中国电信、中国联通获得5G频谱将集中在3.5GHz频段。多位业内人士表示,全世界大部分国家都把3.5GHz作为5G频段,是因为其

# 同程艺龙上市 与携程协同大于竞争

本报记者 李甜 唐金燕 李正豪 北京报道

11月26日,同程艺龙(00780.HK)于港交所上市,开盘价10.78港元/股,较发行价9.80港元/股上涨约10%,首日收盘价报于12.40港元/股。

与今年诸多赴港上市的内地企业类似,同程艺龙IPO筹备于港股牛市之时,上市时已处于熊市。艾媒咨询CEO张毅告诉《中国经营报》记者,从IPO角度,现在并非是同程艺龙最好的上市时间点,融资金额也有限。不过,对于实现盈利或营业状况不错的企业来说,影响

## 与携程“协同大于竞争”

通过上市,同程艺龙的增长将更进一步。同程艺龙与携程的关系也显得微妙,携程以22.88%的持股比例位列同程艺龙第二大股东;同时双方也互为竞争对手,业务范畴也在同一领域。从同程艺龙上市起,OTA市场将发生怎样的微妙变化?

张毅认为,同程艺龙上市后,OTA市场基本由头部平台“整合”。对于携程来说,成为上市企业的同程艺龙具有不小的竞争性。

张毅的观点是:“从一个角度来说,同程艺龙会为携程的发展提供鲑鱼效应,这对携程的长期发展并没有坏处。”此外,市场或也不会形成过于恶性的竞争,因为毕竟携程还是同程艺龙的大股东。

王飞也不认为同程艺龙和股东携程存在前者威胁后者的情形。

“携程在发展壮大过程中并购了很多企业,如印度最大OTA企业MakeMyTrip,这为其

相对不大。

富途证券CEO邬必伟此前对记者表示,尽管在熊市时上市,但上市就相当于打开了新的融资渠道,当市场转好时,企业还可以进行集资。

“钱皓频道”分析师王飞对记者称:“如此仓促上市想必是腾讯、携程两大股东的意愿了,受宏观环境影响一级市场预期缩短回报周期。”

王飞认为,同程艺龙上市前就已实现盈利,且获得多家投资方超额认购,定价也选择在发行价的低端,这样一方面有利于发行,另一方面也给未来留出了足够的提升空间。

快速拓展海外市场提供了优质流量,携程可以轻易拿下一二线城市及海外消费者,但在获取国内低线城市流量时成本非常高,同程艺龙承担了其渠道下沉的入口。

风云资本侯继勇不认为通过竞争发挥鲑鱼效应是携程的目的。他提到,鲑鱼效应的一个特点是同行大公司已经体克或钝化,但是美团、飞猪包括携程均未失去活力,仍具备野心、激情与侵略性;此外,该定律也适用于一家公司在某一方面成为行业创新的典范,在行业中起到刺激与革新作用,在他看来,同程艺龙尚未达到该境界。

侯继勇倾向于认为,同程艺龙与携程的关系是协同与竞争同在,而协同大于竞争。

尽管两者的机票、酒店、景点业务趋同,存在同质化竞争。“但对两者来说,更大的竞争对手是飞猪、美团,同程艺龙与携程有着共同的敌人。”短期来看,这一均势格局不容易被打破。

## 进军行程服务?

同程艺龙近期宣布,已将智能化应用列入未来的战略发展主线之一,希望未来不再只是为用户单纯提供车票预订,而是可以伴随用户的出行全程,提供相应的智能产品服务和体验。

同程艺龙招股书显示,在线交通业务在其业绩中占据主要地位。同程艺龙合并交通票务交易额在2015~2017年分别为225.5亿、505.3亿元以及800.4亿元。而合并住宿的交易额则分别为142.8亿元、172.7亿元以及223.0亿元。2015~2017年同程艺龙的交通票务交易额分别占据61.2%、74.5%、78.2%。

据公开报道,同程艺龙已经初步实现了业务端的自动化处理,下一步希望用3到5年时间对产业链端及客户行为端改造,持续提升效能。

在侯继勇的理解中,智能化战略是“智能数据+网络协同”,智能数据就是把旅游涉及的每一个场景,每一个环节通过AI技术成为

## “善用流量”还是依赖腾讯?

“与腾讯关系变差可能对我们的业绩以及增长前景,尤其是我们在腾讯旗下的平台,造成重大不利影响。”同程艺龙招股书表示。腾讯持股24.92%,是同程艺龙第一大股东。

据了解,在微信小程序统计平台阿拉丁发布的9月和10月TOP100小程序中,“同程艺龙酒店机票火车”小程序连续两个月排名首位。

据同程艺龙方面介绍,同程艺龙自合并之后迅速完成了原同程网络和艺龙在微信钱包九宫格内的入口向统一的小程序“同程艺龙酒店机票火车”整合,同时,还迅速完成了会员体系及



同程艺龙11月26日成功登陆港交所。

一个数据生成结点,这些结点包括每个消费者,不同景点的所有场景,酒店所有场景,与之相关的所有服务运营人员。“将在时空上离散的,非智能的结点联结起来,重构,实现整理运营效率的提升。理想的结果是成为一个智人一样的系统,当然这种理想化的结果很难,这是一种新业务,不仅涉及机票、酒店、景点,而是涉及所有场景与参与者。”

航班管家商务总监李洋对本

业务层面的整合,为其在短短数月内即登顶小程序月度榜单奠定了基础,同程艺龙从自身长远发展角度也看好小程序。

据招股书,2017年,同程及艺龙的移动应用程序及WAP(无线应用协议)页面平均月活跃用户为2790万,而同程及艺龙网站平均月活跃用户为1370万,但是,同程及艺龙的腾讯旗下平台合并平均月活跃用户为7960万。

此外,同程及艺龙的合并平均月活跃用户在2017年是1.21亿,腾讯的引流占到65.7%。

显然,同程艺龙依靠腾讯平台获取流量。在王飞眼中,同程艺龙的做法属于“善用流量”。“APP获

报记者具体解释了行程服务对于OTA平台的机会。

在航班方面,行程服务例如对前序航班的行程提醒,当前航班具体的值飞情况,机场附近的天气及交通拥堵情况,用户在飞行模式时可查看行程图,分享行程与亲友,接机人能够获取航班最新动态及与其接机有关的信息等。

“也就是说,在服务中其实去突破一个工具型产品的思路,而是通过社交关系去设计及

推广产品。”据悉,航旅纵横,航班管家等平台正是在这一领域实现发展。

而李洋介绍,火车上能够提供行程服务的空间实际更为广阔,“在市面上现在去做火车行程服务的产品其实相对少,主流的几个APP平台并没有太发力做相关的功能。”李洋提到,火车行程服务具体如分享动态地图行程;途中送餐服务;语音报站以提醒用户等。

APP大得多。”

“未来同程艺龙仍会基于微信生态的背景对小程序持续深耕,同时也将关注其他平台小程序的发展和机会。”王强认为,小程序有望在未来2至3年内改变国内甚至国际移动互联网的生态版图。

“在同程艺龙目前的发展阶段,腾讯的流量导入对同程艺龙来说仍必不可少。但如果过于依赖的话,对于同程艺龙的业绩水平、未来的可拓展空间以及自主造血能力有所影响。”张毅对本报记者说。

在张毅看来,拓展更多自主生长的流量渠道恰是同程艺龙需要应对的挑战。