

# 教育产业迎政策“大年”：幼儿园上市之路终结 K12培训监管收紧

文/李向磊 蒋政

2018年最后一周，红黄蓝教育机构(以下简称“红黄蓝”)旗下新天地幼儿园虐童一事尘埃落定。2018年12月28日，北京市朝阳区人民法院判处被告人刘亚男有期徒刑一年六个月，同时禁止其自刑罚执行完毕或假释之日起五年内从事未成年人看护教育工作。

自2017年末到2018年结束，频频发生的幼儿园虐童事件刺痛着每个人的神经，同时凸显出早教产业快速发展背后的管理漏洞。为规范学前教育产业发展，2018年11月15日，《中共中央 国务院关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》(以下简称“《意见》”)出台，明确规定上市公司不得通过股票市场融资投资营利性幼儿园，不得通过发行股份或支付现金等方式购买营利性幼儿园资产。

另一方面，教育部等相关部门对校外培训机构的整顿也在持续进行，从办学资质、收费等方面对线下校外培训机构进行规范。

## 加盟式扩张下的隐患

在朝阳区人民法院宣判对红黄蓝旗下幼儿园教师刘亚男的处罚结果之后，红黄蓝发布声明表示，尊重司法程序，再次向公众道歉，并暂停幼儿园品牌加盟业务。

2017年在美国上市的红黄蓝，旗下幼儿园发生多次虐童事件。除了上述新天地幼儿园外，2017年4月，红黄蓝旗下位于北京大红门附近的幼儿园被曝老师虐待学生现象，而其他地区，多次被曝出加盟店跑路事件。

无独有偶，另一家转型幼教领域的企业威创股份(002308.SZ)旗下幼儿园金色摇篮也多次被曝出

虐童的丑闻：2018年10月28日，天津滨海新区金色摇篮东城幼儿园发生教师对幼儿采取针扎方式“管教”的事件；2018年5月，贺州市八步区红缨幼儿园保育员赖某某因虐待幼儿，被判处有期徒刑一年。

虐童事件频频发生的背后是早教产业内跑马圈地式的加盟扩张，与师资、加盟商管理方面的短板。以红黄蓝为例，从2014年~2017年，红黄蓝自营店数量由50所增加到80所，同比增长60%，而同期在校儿童数量由1.06万人增加到2.05万人，同比增长93.3%。与此同时，其教学人员增长比例明显低于学生增长速度，2014年~2016年，教学人员占员工总数的比例分别为55.12%、56.19%、58.71%。而在加盟商选择方面，除了场地和启动资金外，对于投资人的教育经验，以及加盟后的运营管理都由加盟商自己负责。

在教育资产证券化的背景下，涉足学前教育的企业纷纷以“直营+加盟”的方式进行扩张。但由于直营模式前期投入高、回报慢等问题，使得加盟的扩张方式更受青睐，成为企业的营收重要支撑。如新三板上市企业广东德才教育科技股份有限公司2018年半年报显示，加盟费和品牌使用费以及二次增值服务费占公司总营收比重超过50%，同时加盟幼儿园数量由2017年末的464家增加到2018年上半年末的504家。

“加盟店是一种轻资产的发展模式，公司本身不需要承担经营风险，仅仅是品牌和管理技术的输出，这样来看，在经营风险方面，加盟店远远低于直营店，但加盟店最大的问题是质量把控风险，这几乎是大部分存在加盟业务行业的通病。”特许连锁经营实战专家文志

宏在此前接受《中国经营报》记者采访时表示。

“作为家长，我还是倾向于选择公立幼儿园，因为他们在师资、管理方面还是比较规范的。”北京的张女士告诉记者，虽然私立幼儿园在硬件设施等方面优于公立幼儿园，但频频发生的虐童事件也让她对私立幼儿园的管理感到担忧。

## 政策促变

频频发生的虐童事件，也让幼教领域迎来“最强监管”。2018年11月15日，新华社授权发布的《意见》明确规定，民办园一律不准单独或作为一部分资产打包上市。上市公司不得通过股票市场融资投资营利性幼儿园，不得通过发行股份或支付现金等方式购买营利性幼儿园资产。

随着《意见》的出台，多位业内人士在接受记者采访时表示，这将使正在幼儿园、亲子园等学前教育领域跑马圈地的资本受到影响，甚至退出教育领域。对于正在冲击资本市场的学前教育企业，或是计划进军早教幼教领域的上市公司来说，下一步面临的影响已经显现。

已有上市公司闻风撤出。2018年11月19日，广东群兴玩具股份有限公司(以下简称“群兴玩具”，002575.SZ)发布公告称，鉴于国家学前教育政策变化和公司并未实际出资设立并购基金，公司董事会决定终止设立群兴彩虹蜗牛幼儿园并购基金。此前，群兴玩具与天津魔法星球教育信息咨询有限公司战略合作，设立群兴第一期产业并购基金，用于收购40~50家直营幼儿园。以玻璃制造为主业的秀强股份(300160.SZ)也在互动平台表示，暂缓对教育产业的收购并购。

“相比以往，资本会更加谨慎，

更多关注内容产品导向企业，比如向幼儿园提供内容以及技术服务。”拼图资本创始合伙人王磊表示，除了幼儿园，政策相对宽松的0~3岁的托幼领域也将会受到更多关注。

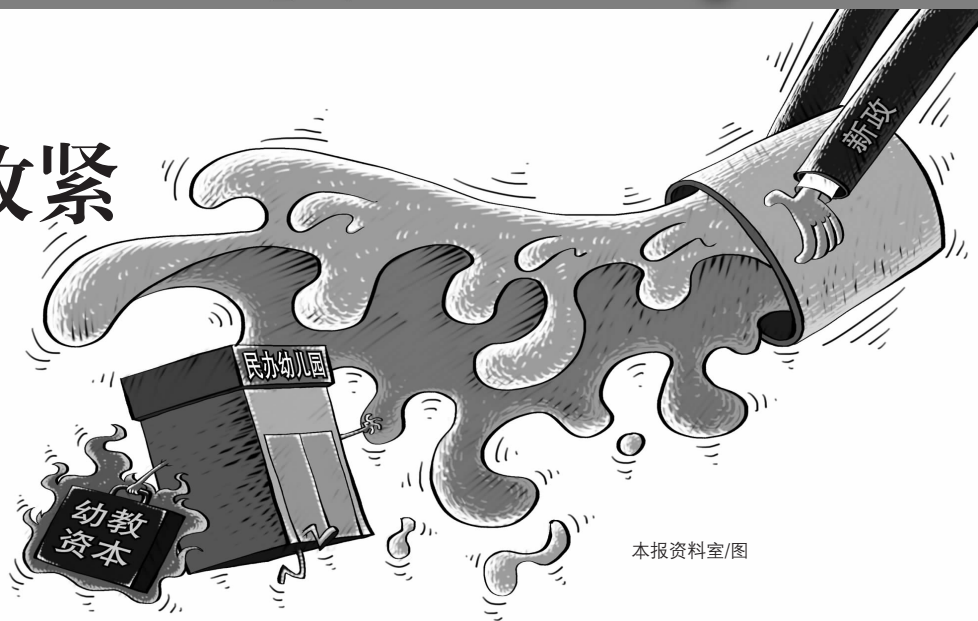
为应对政策带来的变化，微创股份等相关企业已经开始淡化加盟业务，转向为幼儿园等学前教育机构提供服务。

“我们现在不输出品牌，而是全程提供技术指导服务，费用方面，也不再收取加盟费用，需要缴纳技术合作费用。”金色摇篮北京一位负责人告诉以加盟身份询问的记者说：“2000~2500平方米的场地合作费用是24万元，场地每增加500平方米，合作费用则增加3万元，另外，在人员招聘、招生宣传方面也可以给予全程指导。”

在一位要求匿名的业内人士看来，采取技术合作而非加盟的方式，一方面规避了政策带来的影响，另一方面，对于管理等方面和之前并没有太大区别——如果再发生类似虐童事件，那么对于企业的品牌也不会产生多大影响。

## K-12教育培训迎来转折点

中银证券在一份针对K12教育的研报中测算，到2022年K12教育的市场规模保守估计为5957亿元，复合年增长率为12.3%。



本报资料室/图

## 政策影响幼教资本市场

- 2018年11月15日，新华社授权发布《中共中央 国务院关于学前教育深化改革规范发展若干意见》，多方面规范学前教育产业发展。
- 群兴玩具宣布终止幼儿园并购基金。
- 秀强股份暂缓对教育产业的收购并购。
- 微创股份淡化加盟业务，转向为学前教育机构提供服务。

然而，伴随行业快速发展而来的还有种种乱象。除上述虐童事件外，众多资质不齐全的校外培训机构充斥市场，严重影响学校正常的教学秩序。

2018年2月，教育部办公厅联合多部委下发《关于切实减轻中小学生课外负担开展校外培训机构专项治理行动的通知》，开始大力整顿以K12教育辅导的校外培训机构。

随后，2018年8月31日，教育部办公厅又下发《关于做好校外培训机构专项清理整改工作的通知》(以下简称“《通知》”)，其中，明确要求从事语文、数学、物理等学科知识类培训的教师应具有相

应教师资格证。《通知》从师资、宣传等方面对培训机构更高要求，进一步规范了K-12教育的发展。

“据我了解，我们教学组新来的几个老师中，一半没有教师资格证，文件(指上述《通知》)下发后，我们学校开始组织没有教师资格证的老师参加2018年下半年的教师资格证培训。”新东方河南某分校吕老师告诉记者，目前没有教师资格证，不影响授课，但如果2018年的教师资格证考试不过，就不能授课了，“可能会转到教研或其他岗位”。

“打铁还需自身硬，相关部门整治校外培训机构，是因为这些机构已经影响到了学校正常的教育教学工作。”北京智教信息技术有限公司研究院有限公司创始人马铁鹰告诉记者，“很多培训班进行拔高式教学，导致学生在课堂上不认真学习了，因为老师教的知识他们都学过了；其次是一些不良培训机构恶性竞争，导致一系列问题的出现，形成劣币驱逐良币，影响行业健康发展。”

多位业内人士表示，国家相关部门加强对K12教育为主的线下培训机构，有利于行业健康规范发展，使得市场进一步向品牌知名度高、市场规模大的企业集中，但在以高考为核心的教学机制下，学生和家長对于培训的需要依旧存在，因此整治的效果不能仅仅取决于监管力度，还需要建立长效机制。

# 华莱黑茶打造扶贫“生产线” 茶香孕育企业责任“红心”

文/邓林

“咱脱贫有希望喽！”种了一辈子茶的湖南省安化县冷水镇高桥村村民黄方因满面笑容。因为缺乏培管技术，茶叶卖不出好价钱，多年来黄方因不仅没攒下积蓄，还戴上了贫困户的帽子。

如今，以安化黑茶为主打产品的湖南华莱生物科技有限公司(以下简称华莱生物)，正在着力打造扶贫“生产线”：以黄方因为代表的当地茶农，在华莱生物的统一培训下，已经成为公司的原料供应商，并走上脱贫致富之路。

从茶树到茶杯，华莱生物在茶叶产业链条上，已发展成为一家集茶叶种植、黑茶生产销售、接待服务、文化传播及食品保健品研发生产于一体的现代化高科技企业；在产业扶贫上，华莱坚守“源于安化，反哺安化”的初衷，履行企业社会责任，目前已直接安排就业近4000人，涉及土地流转的农民、茶农及

## 引领茶农重归茶园

华莱生物全面启动扶贫“生产线”，源于2012年公司将总部搬迁至安化县冷水镇。被西北少数民族称为“生命之茶”的安化黑茶，虽然有着悠久的种植和制作历史，但是并未给当地老百姓带来富裕的生活。

“种了几亩茶，还不够糊口。”提起以前的日子，黄方因颇有些唏嘘，“没技术，茶叶收成不好，卖不了钱。”为了生活，黄方因干脆将家里的几亩地改种了玉米、黄豆等农副产品，在镇上换点钱过日子。

黄方因并不是个例。长期以来，很多农民都以种茶为生，安化的茶农达30多万人。但由于茶叶市场的不稳定性，许多茶农荒掉茶园外出打工，有的甚至将茶园改种其他农作物。

华莱公司进驻安化黑茶产业



茶叶生产相关人员9.67万人，其中贫困户2.32万人。

当前，湖南省正全力贯彻实施“千亿湘茶”战略，随着黑茶生产与加工蓬勃发展，物流、旅游、文化、广告等行业也迅速兴起，越来越多的安化人“因茶而兴”，踏上了致富之路。华莱生物的产业扶贫生产线，已然开足马力，成为当地经济发展新引擎。

后，通过流转村民土地，在安化县冷水镇、江南镇建立黑茶产业园、万亩茶园、叶子基地、水龙茶园等多个种植生产基地，还成立了科研中心(检测中心)、GMP深加工生产车间，鼓励茶农重回茶园，重拾种茶信心。

为了更好地推进茶叶种植，华莱生物向18个村3018人发出了免费培训通知，邀请业内专家深入田间地头，对茶农进行手把手的黑茶种植培管技术培训。此外，还通过建立微信群，由专家实行全程跟踪服务，随时解答贫困户在生产过程中遇到的技术难题。

“3亩茶园每年有几千元的租金。”贫困户张重军将茶园租给了华莱生物，自己则专心学起了制茶的老手艺。张重军说，平日里他还承担华莱茶园的管理，负责茶树的培育、种植、采摘、管理等工作，收入可观，去年就已签字脱贫。

现在，安化漫山遍野的茶园郁郁葱葱，绿意盎然，空气中飘荡着茶的清香。华莱公司建立的8000亩有机茶园产业扶贫示范基地，全部招聘附近贫困户种植茶叶，通过土地流转的方式，使400户1600名贫困户直接受益。

此外，华莱生物还通过土地流转，打造企业产茶叶生产基地，将茶农转变为茶叶产业工人，从而以“土地流转收益、工资收入”双保险确保贫困户脱贫。

“先有茶，后有县”。从历史深处走来的安化黑茶，载于唐、兴于宋、贡于明、盛于清。为把茶产业做大做强，依托得天独厚的黑茶资源和独特浓郁的黑茶文化，华莱积极发掘文化底蕴，将现代旅游业发展的形态融入到产业发展的大局之中，推进茶旅文一体化，带动当地村民致富。

## 打造精准扶贫“生产线”

“茶砖质量好不好，还得看装箱。”在华莱黑茶压制车间，压制车间主管夏钦，正在给村民进行技术培训，“装箱的技巧在于均匀，掌握了厚度，便会影响品相。如果有边差或者杂物，直接影响到产品销售。”

夏钦是文昌村有名的贫困户。2015年，听说镇里新建的茶厂招工，夏钦回到家乡，成了华莱黑茶车间流水线的一名工人。现在的夏钦，一年工资收入六七万，年底还有奖金，脸上充满着向上的朝气。

在“扶贫车间”，像夏钦这样的贫困户，共有100人。据介绍，车间全部招聘附近建档立卡贫困户，通过技术培训上岗，使他们就地由农民转化为产业工人。目前，“扶贫车间”人均收入3万元以上。

“我们建设‘扶贫基地’，打造茶旅融合助力产业发展

“先有茶，后有县”。从历史深处走来的安化黑茶，载于唐、兴于宋、贡于明、盛于清。为把茶产业做大做强，依托得天独厚的黑茶资源和独特浓郁的黑茶文化，华莱积极发掘文化底蕴，将现代旅游业发展的形态融入到产业发展的大局之中，推进茶旅文一体化，带动当地村民致富。

为此，华莱生物投资8000万元与琴岛演艺合作，深入打造国内黑茶文化类节目——《黑茶印象》，从全新的视角向世界展现安化黑茶的独特魅力。

同时，华莱生物还积极契合安化县“四轮驱动”战略与畅通、宜游、秀美、富裕“四个安化”的建设需求，积极参与到安化县茶旅文一体化的建设工作当中。

2017年，公司与安化县人民

“扶贫车间”，建立“扶贫生产线”，为扶贫工作量身定做“富民茶”，就是为了实现和推进精准扶贫。”华莱生物相关负责人介绍。

据悉，扶贫基地使400户贫困户直接受益；扶贫车间则为121名建档立卡贫困户提供了固定工作岗位，个人年收入达4.2万元；扶贫产品则从销售的每一片“富民茶”中提取5元作为扶贫基金，至目前，该茶已销售60多万片，提取扶贫基金300多万元。

此外，华莱生物还通过委托帮扶、“公司+基地+贫困户”的方式，以免费为贫困户提供茶苗、农资和技术服务，实行保护价收购鲜叶等措施，积极助力县内2万个建档立卡贫困户脱贫致富。

不仅如此，华莱生物在精准扶贫的同时，还积极投身社会公益。9年来，公司用于社会救助和

## 茶旅融合助力产业发展

政府部门签署了“安化黑茶特色小镇”项目，根据项目内容确定，公司将计划用3至5年时间，投资近百亿元，按照国家一流特色小镇标准建设“安化黑茶特色小镇”，将安化黑茶特色小镇建设成为黑茶研发创新的示范区，茶园风光的观赏区，黑茶交易的集散区，黑茶文化的体验区，水上运动的休闲区，养生健身的度假区，全域旅游的黄金区。让安化黑茶特色小镇成为以茶的全产业链为主线，特色生态农业为基础，休闲度假生态观光为补充的茶乡小镇和旅游观光的目的地，让安化真正成为“世界黑茶中心”。

“仅在叶子茶厂，一天的游客都上千人呢。”今年31岁的李美华，原本在福建泉州从事手机销售的工作，回到家乡之后，根据李

公益事业建设的资金达3.5亿元。其中资助贫困学生、特困家庭、五保对象近亿元；支持地方交通、水利等基础设施建设1亿多元；出资1亿元支持湘涛华莱足球俱乐部，已赞助2700万元给湖南羽毛球俱乐部举办赛事，捐资1300万元发展安化教育。

2018年12月16日至18日，湖南华莱关爱留守儿童活动在安化县贫困村落展开。为大福镇7个贫困村的20余名留守儿童送上慰问物资和爱心资金，使他们切身地感受到来自社会的关爱。

“未来两年，湖南华莱将投入3000万元的精准帮扶资金，带动6700户建档立卡贫困户脱贫。”华莱生物董事长陈社强表示，“我们要伸出热情的双手，对困难群众帮一把、扶一程，确保他们在小康路上不掉队。我们要积极参与产业扶贫，共同建设最美丽的家乡。”

美华的性格与外形条件，华莱对她进行了礼仪培训，让她从事接待和茶艺展示工作。现在她每个月工资4000元，逢年过节还有额外福利，“希望给游客好好展示黑茶，让更多人爱上黑茶！”

不仅是李美华，华莱目前已直接安排就业近4000人，其中贫困人口1000人，年工资总额逾1.5亿元；带动种植、加工、包装、物流、销售等相关产业间接就业9.67万人，其中贫困户2.32万人，间接收入逾5亿元。

据统计，湖南华莱现有万隆黑茶产业园、冷水黑茶产业园、3万亩有机黑茶种植基地、GMP深加工生产车间、叶子基地、水龙茶园等多个种植生产加工基地，年生产销售黑茶5.5万吨，累计缴纳税收近10亿元。 GG