

# 内部反腐员工“放假” \*ST康得面临重组抉择

本报记者 张晓迪 张家港 北京报道

A股上市公司,康得新复合材料集团股份有限公司(以下简称“\*ST康得”,股票代码:002450.SZ)

## 员工放假

记者获取的一份\*ST康得内部通知文件显示:“2019年公司正经历前所未有的困难,虽经各方努力,仍出现资金流动性不足的问题。为确保公司核心业务不受影响并借机调整业务和产业结构,公司决定暂停部分面向长期布局的业务和部分盈利状况不佳的业务。对于在本次业务调整中涉及到的员工,公司本着合法合规的原则作出放假安排。”

记者获悉,此次\*ST康得员工放假安排自2019年5月31日起,停产期间,\*ST康得按照《江苏省工资支付条例》支付员工放假工资。

记者从\*ST康得人事部门了解到,目前人事部门正在与“被放假”员工就放假具体事项分别进行谈判,预计要谈2到3天。

2019年1月\*ST康得曝出10亿元债务违约,随后则出现了一系列列重大危机事件。2019年5月12日,\*ST康得大股东、实控人钟玉因挪用资金被张家港警方采取刑事强制措施。

同时,\*ST康得2018年财报遭遇其4位独立董事联名质疑,其中涉及120亿元存款去向问题及30多亿元预付账款问题,除此之外,\*ST康得募集账户上6亿元资金被监管银行划走。

此事遭遇深交所多次问询,但截至目前,\*ST康得一直未对上述150多亿元资金去向进行详细说明。

\*ST康得从印刷行业起家,2010年,登陆A股,彼时,\*ST康得被行业一直看好,通用技术集团、中国机电集团、浦金系等纷纷加持,然而上市近10年,\*ST康得业务布局尚未完成,资金就已断裂。

据\*ST康得官网介绍,预涂膜、光学膜、碳纤维是其重要的三大业务,其中预涂膜、光学膜业务是\*ST康得自上市以来一直从事的两大重要业务,光学膜业务中

难逾债务危机,2019年5月30日,《中国经营报》记者独家获悉,\*ST康得正式发文暂停部分长期布局业务和部分盈利状况不佳的业务,对相应的员工则遭遇放假安排。

衍生出的3D技术产品研发和碳纤维属于\*ST康得近两年布局中的新业务板块。

2019年5月中旬,《中国经营报》记者走访\*ST康得江苏生产基地了解到,其投资120亿元的光学膜二期工程处于停滞状态,其3D事业部团队面临解散,其在德国的碳纤维研发公司因债务逾期破产(详见本报5月26日《\*ST康得成立内部反腐小组面临战投或重组抉择》)。

\*ST康得内部一位资深员工告诉记者,在\*ST康得的业务中,老业务预涂膜业务市场早已饱和,已近“夕阳”,碳纤维布局实际还处在概念阶段,光学膜业务尚未全面生产,供血不足。

该员工告诉记者,\*ST康得目前的光学膜材料产品其实主要用于电视机生产,所谓的裸眼3D光学膜材料,迄今为止也还是研发阶段。

近年来,上游电视机行业技术转型升级,对\*ST康得冲击不小。该员工还称,刚进入光学膜行业时,\*ST康得通过价格战抢占市场,最终成为电视机制造行业最大的光学膜扩散片供应商,但市场稳定时,OLED屏幕问世,这意味着\*ST康得用于电视机上的光学膜材料面临被淘汰的命运。而此时,\*ST康得已失去了进攻移动显示屏领域的最佳时机。移动显示屏所需的光电产品并不是目前\*ST康得最擅长的,电视机制造商是其积累的最重要的客户。

该员工还告诉记者,\*ST康得失去移动显示屏市场是其重大损失。“电视越做越大,价格越来越低,手机只有几寸,价格和电视一样。”这位员工透露,\*ST康得由于上游电视机客户业务收缩,其在采购光电材料基材方面也同样收缩,但其基材主要被日本公司垄断,当其减少采购时,其采购价格不降反升。

## 内部反腐

《中国经营报》记者独家掌握的消息,就在钟玉被采取措施之前的5月7日,\*ST康得召开内部持股员工会议,主要议题是\*ST康得的脱困方式,即:当前\*ST康得管理层力主引进战略投资人实现脱困,而张家港市政府则希望\*ST康得破产重整。消息人士告诉记者,2019年5月底或6月初将确定最终采取哪种方案。

记者自张家港市政府金融办获悉,就\*ST康得纾困问题,目前市政府成立了一个专门的小组,并就重组问题已与债权银行进行过专门沟通,但具体方案目前尚处保密阶段。

早在2018年11月,张家港市政府就委托张家港城投公司,拟筹资不超过27亿元人民币,以债权承接或法律法规允许的其他方式,为康得集团提供流动性困境纾解。

2019年1月\*ST康得债务违约后,资产遭受多家银行冻结。记者独家获悉,2019年3月份前后,\*ST康得将员工所持建设银行工资卡,更换为当地银行——张家港农商行的银行卡。但到了

## 业务转型尚未完成

光学膜是\*ST康得的一块重要业务,也是其原始业务预涂膜的升级。5月中旬,记者走访\*ST康得张家港生产基地了解到,2016年开工建设,投资120亿元的\*ST康得光学膜二期工程项目,其部分厂区建设目前处在停工状态,其厂房建设尚未封顶,门窗均未安装,呈毛坯状态。记者看到,其场内还堆放着建筑混凝土,栽种的树木几近干枯。绿色网状栅栏和蓝色挡板将停工的二期工程与其他在生产厂区隔开。

按照原计划,上述二期工程建设完成后,一年能生产1亿片裸眼3D模组产品和1.02亿平方米先进高分子膜材料,并拟于2019年6月投产。

\*ST康得曾在2017年年报中称,截至2017年底,该二期工程已经建成投产部分项目,而根据项目建设进度,预计2018年及2019



近年来,上游电视机行业技术转型升级对\*ST康得的冲击不小。 本报资料室/图

5月份,又换成了民生银行的存储卡。

记者掌握的信息显示,2017年后半年,\*ST康得的资金就陷入紧张,其表现之一是从2017年后半年起,其旗下业务公司开始调整收缩业务人员出差机制,将其

日向当地法院递交了破产申请,法院已受理。

这家公司于2016年3月设置在德国慕尼黑,注册资本300万欧元(约合2315.28万元人民币),经营范围为“应用于量产汽车的碳纤维复合材料的研发”。

碳纤维被看作是\*ST康得在预涂膜、光学膜业务之外,转型升级的重要方向,而作为这一业务研发基地,走向破产,对\*ST康得而言也是重大打击。

\*ST康得内部一位资深员工告诉记者,在\*ST康得的业务中,老业务预涂膜业务市场早已饱和,已近“夕阳”,碳纤维布局实际还处在前期准备阶段,光学膜业务尚未全面生产,供血不足,而受上游企业影响,其业务大幅下滑。新旧产业青黄不接,资金就已断裂。

该员工告诉记者,\*ST康得目

大量长期在外驻地业务人员召回公司所在地,将过去“出差差、广撒网”的业务推广模式,改为采用电话、邮件方式与客户沟通。

记者独家获悉,\*ST康得危机全面爆发后的2019年4月28日,\*ST康得内部成立了“廉洁自律工

前的光学膜材料产品其实主要用于电视机生产,所谓的裸眼3D光学膜材料,迄今为止也还是“概念”,处于研发阶段。

近年来,上游电视机行业的不景气,对\*ST康得冲击不小。该员工还称,刚进入光学膜行业时,\*ST康得通过价格战抢占市场,最终成为电视机制造行业最大的光学膜扩散片供应商,但市场稳定时,OLED屏幕问世,这意味着\*ST康得用于电视机上的光学膜材料面临被淘汰的命运。

而此时,\*ST康得已失去了进军移动显示屏领域的最佳时机。移动显示屏所需的光电产品并不是目前\*ST康得最擅长的,电视机制造商是其积累的最重要的客户。

据\*ST康得2019年三季度报表显示,其当期存货5.18亿元,同比下降14.53%。

上接 A5

## 急功近利的招商

“大量的漏洞、违法违规、专业性错误等都出现在协议中。”当地一位知情人士看完协议后表示。

地方政府急功近利的招商心态,为庞青年提供了机会。《总结报告》载明:“庞青年在与地方政府洽谈投资合作时,往往以‘做大汽车产业,高投入,高回报’拉动地方经济作为诱饵,使地方政府承诺了一些难以实现的优惠政策,地方政府为了能够顺利引入投资,花大力气平整土地等基建项目。”

招商引资的结果显而易见。《总结报告》中这样描述:“当地政府不能及时配置煤炭资源,提供委托贷款或者答应其他苛刻条件时,青年汽车则会以地方政府不履约为由,拒绝项目推进,致使项目久拖不决。”

截止到目前,南阳引进庞青年的内情不得而知,南阳氢能汽车项目协议具体情况也并不明朗。不过,石嘴山的教训足以说明,政府部门招商引资的心态值得反思。

多位知情人士向《中国经营报》记者透露,2011年石嘴山市为了引进庞青年画下的267亿元投资大饼,当时的石嘴山市主要领导紧急指令市政府秘书长带上公章,连夜从石嘴山赶到青年汽车总部金华签约,在宾馆签下了7份至今都不敢公开的投资协议。

缺乏对协议的可行性论证让石嘴山市尝尽了苦果。政府审计文件显示,石嘴山市将矿业集团具有合法采矿手续的正义关等煤矿以低价折算与庞青年成立了国马科技公司,庞青年迅速将注册

## 天量投资局中局

奥运会后庞青年抛出了444亿元的投资计划,在其野心膨胀的推动下,庞青年开始了“大跃进”式的投资,其中包括对石嘴山、鄂尔多斯等地千亿元投资。

如果说庞青年从一开始就想欺骗地方政府,这对他似乎并不公平。庞青年对汽车梦的痴狂与执着,是显而易见的——至少看上去是这样。

青年汽车官网资料介绍,该集团下设商用车集团、乘用车集团和汽车部件集团三大子集团,是一家生产、销售NEOPLAN客车、MAN重型卡车、莲花轿车及汽车零部件的综合性汽车工业集团。

2008年是庞青年人生的第一个分水岭。这一年是北京奥运会,青年汽车揽下北京奥运会招标800辆订单中的500辆。

## 待解的困局

庞青年收购萨博汽车失败后拒绝退两亿元订金,该民营企业以庞青年虚构了成功收购萨博汽车为由指控其诈骗。

庞青年在收购萨博汽车失败后,资金链断裂,曾经勉强维持的局面被打破,套取地方资源的问题也随即暴露。在这些天量投资纠纷中,地方政府中唯有济南高新区对庞青年进行了诉讼。

2016年12月29日最高法判决书显示,济南高新区管委会与青年汽车约定,青年汽车投资13亿元建设18万辆轿车项目,管委会为此给予资金扶持,投入5.3亿元。“因该项目停产,为避免国有资产流失,青年汽车被要求赔偿5.3亿元。”

判决书显示,法院支持了济南高新区管委会的请求,但截至目前庞青年并没有履行。在鄂尔多斯市投资期间,庞青年以收购萨博汽车

的名义将政府配置的煤炭资源以31亿元转手卖给另外一家民营企业。

庞青年收购萨博汽车失败后拒绝退两亿元订金,该民营企业以庞青年虚构了成功收购萨博汽车为由指控其诈骗。2013年12月16日,白山市公安局以庞青年涉嫌合同诈骗罪刑事立案。

该案经吉林市公安局、公安部多方会商确认刑事立案有依据,却遭到浙江方面的极大抵制。当时的红头文件显示,庞青年被立案后,青年汽车集团总部所在地、浙江省金华市公安局、浙江省公安厅经侦总队、浙江省金华市人大常委会等部门以《关于吉林省白山市公安局涉嫌插手经济纠纷的报告》发

函支援庞青年。

其间,有一退休领导转呈上述报告并手写信函给有关部门负责人,要求公安部关注。在多方权力角逐下,庞青年诈骗案至今悬而未决。相比老赖庞青年死而不僵的境遇,很多人因为庞青年或丢官或进了看守所。

为了阻止庞青年继续掏空国马科技公司,2013年,石嘴山市以行政手段关停了具有合法手续的正义关等煤矿。正义关煤矿曾经吸纳了高达30亿元的民间投资,在引进庞青年之前,这些投资人倾其所有过着平静的日子。

在庞青年进入石嘴山后,正义关煤矿被划归庞青年和石嘴山市合资成立的国马科技公司,庞青年

作小组”,由新一届董事会组成相关成员,现任董事长肖鹏担任领导小组组长。

公开资料显示,肖鹏曾于2011年11月至2013年11月间任\*ST康得光电事业部副总裁兼营销总监,2019年2月任职\*ST康得董事长、总裁之前,其曾任上海瑞微投资管理有限公司总经理、苏州锦富技术股份有限公司董事。

记者获取的一份内部资料显示,该小组称,\*ST康得迅速发展壮大的过程中“出现了一些问题,在一些关键岗位、管理人员中出现弄虚作假、贪污腐败、寻租逐利的贪腐舞弊行为,这可能引发其存亡的重大危机,为了确保其健康发展,成立该小组,建立防腐治腐的廉洁机制,形成自律手册”。

记者了解到,该小组还设置了举报电话和邮箱,通过现金奖励的方式鼓励员工举报,并按照举报案值大小给予额外奖励,如举报案值为100万元,举报人可获不少于2万元的奖励。除此之外,根据举报廉政事件的性质和影响,举报人还有可能获得1~3级工资晋升调整。

前的光学膜材料产品其实主要用于电视机生产,所谓的裸眼3D光学膜材料,迄今为止也还是“概念”,处于研发阶段。

近年来,上游电视机行业的不景气,对\*ST康得冲击不小。该员工还称,刚进入光学膜行业时,\*ST康得通过价格战抢占市场,最终成为电视机制造行业最大的光学膜扩散片供应商,但市场稳定时,OLED屏幕问世,这意味着\*ST康得用于电视机上的光学膜材料面临被淘汰的命运。

而此时,\*ST康得已失去了进军移动显示屏领域的最佳时机。移动显示屏所需的光电产品并不是目前\*ST康得最擅长的,电视机制造商是其积累的最重要的客户。

据\*ST康得2019年三季度报表显示,其当期存货5.18亿元,同比下降14.53%。

签订协议、投资建厂的同时,由鄂尔多斯市政府配给青年汽车两项分别为6亿吨和7亿吨的煤炭资源。

诉讼文件显示,青年汽车在收购萨博汽车中投入4345万欧元,其中2100万欧元以质押担保获得了并无价值的萨博凤凰技术平台,未收回的资金高达2245万欧元。按照当时汇率计算,庞青年在这起收购中损失资金超过4亿元人民币。

这笔投资对于当时的庞青年来说是致命打击,石嘴山和鄂尔多斯项目由此搁置,以至于有人说:“庞青年被骗了,如果不把资金用在收购萨博上,这些项目可能会做起来。”

掏空国马科技公司被发现后即撤离石嘴山,而为了防止庞青年继续获得利益,正义关煤矿被关闭了。

为了生活,当初正义关煤矿的那些投资人多年来一直和政府部门纠缠并偷偷挖煤,有的投资人则承受着巨大的生活压力。在贺兰山生态治理大环境下,正义关煤矿以环境治理的名义正式于今年5月被吊销采矿证。

就在5月23日曝出南阳“水氢发动机”的当天,石嘴山市政府召开正义关煤矿关停和补偿动员大会,石嘴山市还将面临一个棘手的问题:按照公司股权结构,截止到目前,庞青年方面还拥有对国马科技公司70%的控制权。