

上半年收益下滑 47% 计划全球裁减 6000 个岗位

巴斯夫遭遇“滑铁卢”

本报记者 李哲 北京报道

全球化浪潮下，一些跨国巨头也难以独善其身。

7月25日，巴斯夫发布2019年上半年财务报告。财务报告显示，2019年上半年巴斯夫实现业绩急转直下

“预计公司2019年销售额将略有下降。公司预计不计特殊项目的息税前收益的降幅达30%。2019年全年资本回报率(ROCE)与去年相比，预计将大幅下降。”

2017年，全球化工巨头的整合开始加速。当年6月，中国化工对先正达440亿美元的收购案宣告完成，三个月后，杜邦与陶氏宣布完成合并，组成了当时体量最大的化工企业，而拜耳对孟山都的收购也在加速进行着。正当全球化工市场格局发生激烈变化之时，化工领域的另一巨头巴斯夫却显得非常安静。

纵然面临着全球化工巨头加速整合的局面，但是从营收角度来看，2017年的化工市场中，巴斯夫仍然是那颗最亮的星。当年，巴斯夫凭借着全年营收12%的涨幅，实现了645亿欧元的营收，不计特殊项目的息税前收益更是同比增长了32%，达到83亿欧元。巴斯夫在当年的公告中表示：公司主要收益表现远超出分析师预期。

然而，一年半后的今天，巴斯夫的经营业绩却呈现了急转直下的局面。7月25日，在巴斯夫发布的2019年上半年财务报告中显示，2019年上半年巴斯夫实现销售额为152亿欧元，较上年同期下降4%，不计特殊项目的息税前收益为10亿欧元，同比下降47%。

巴斯夫方面在回复记者采访时表示，预计其2019年全年不计特殊项目的息税前收益的降幅达30%。“预计公司2019年销售额将略有下降。公司预计不计特殊项目的息

销售额为152亿欧元，较上年同期下降4%，不计特殊项目的息税前收益为10亿欧元，同比下降47%。

对于2019年上半年的业绩表现，巴斯夫方面在回复《中国经营报》记者时表示，巴斯夫目前预计

前收益的降幅达30%。2019年全年资本回报率(ROCE)与去年相比，预计将大幅下降。”

在巴斯夫所有销量下滑的板块中，尤以化学品和农业解决方案两大业务领域最为显著。其中，在化学品和材料板块中，异氰酸酯和裂解产品业务销量下降6%。巴斯夫欧洲公司执行董事会副主席兼首席财务官 Hans-Ulrich Engel 表示：“2019年第二季度的财务数据显示，化学品和材料业务领域的下滑数额总计占到2019年二季度整体收益下滑的83%。”

巴斯夫方面向记者表示，导致巴斯夫化学品和农业解决方案业务下滑的主要原因是比利时安特卫普和美国得克萨斯州亚瑟港基地蒸汽裂解装置的检修安排以及北美不利的天气条件。

此外，作为汽车领域最大的化学品供应商，汽车领域一直是巴斯夫最大的客户领域。2019年3月，巴斯夫首个亚太区汽车应用研发中心在上海落成。彼时，巴斯夫亚太区涂料系统高级副总裁赵铮宇在接受记者采访时表示：“尽管2018年以来中国汽车市场出现波动，但从2008年以来中国汽车市场增长了3倍，整个市场依旧拥有巨大潜力。”然而，在2019年上半年，巴斯夫一直倚重的汽车行业同样受到影响。

公司2019年销售额将略有下降。公司预计不计特殊项目的息税前收益的降幅达30%。2019年全年资本回报率(ROCE)与去年相比，预计将大幅下降。

此外，伴随着2019年的业绩下滑，巴斯夫在2018年11月提出

的新战略也在2019年开始实施，预计至2021年底，巴斯夫将在全球减少6000个岗位。截至7月底，欧洲已经有超过1100名员工签署了离职协议。而在巴斯夫的规划中，亚太地区或将成为其业务的新增长极。



预计至2021年底，巴斯夫将在全球减少6000个岗位。

本报资料室/图

巴斯夫欧洲公司执行董事会主席薄睦乐博士(Dr. Martin Brudermueller)表示：“汽车行业对于巴斯夫而言是非常重要的客户行业，今年也难免复苏。我们预计全球汽车行业今年将下降4.5%。所有行业的客户对未来预期和订购行为都非常谨慎。我们能预见的需求增长也较为低迷。”

然而，更为关键的则是全球经济形势的变化。事实上，2018年巴斯夫的收益就已经开始下滑。记者了解到，2018年巴斯夫实现销售额627亿欧元，同比上升2%。然而，不计特殊项目的息税前收益却降至64亿欧元，同比下滑15.7%。当时，巴斯夫在公告中表示，

2018年总体被全球经济困境、地缘政治变化及贸易冲突笼罩。2018年下半年度，巴斯夫在一些关键市场经历了经济放缓造成的影响，尤其是在巴斯夫最大的客户领域汽车行业。受到中美贸易摩擦影响，中国客户需求显著下降。全球范围内的不确定性增加，令许多市场主体持谨慎观望态度。

作为一家全球化的企业，全球贸易冲突，特别是中美贸易摩擦让巴斯夫这样一家德国企业密切关注着。薄睦乐表示：“我们先前根据大体评估认为年中会达成解决方案，而现在看来目前的局面还将持续一段时间。”正是基于这样的判断，巴斯夫不得不下调其全年展望。

组织结构调整

在“卓越计划”的推动下，巴斯夫开始对其组织架构进行深入的调整，预计至2021年底，巴斯夫将在全球减少6000个岗位。

面对日益下滑的业绩表现，巴斯夫开始做出调整。2018年11月，巴斯夫发布了新战略。即“卓越计划”。在这次新战略中，从经营角度，巴斯夫希望进一步提高盈利能力，目标是将不计特殊项目的息税、折旧及摊销前利润每年提高3至5个百分点。

在“卓越计划”的推动下，巴斯夫开始对其组织架构进行深入的调整，预计至2021年底，巴斯夫将在全球减少6000个岗位。

记者了解到，2019年1月1日起，巴斯夫将业务部门由以往的四大业务领域调整为化学品、材料、工业解决方案、表面处理技术、营养与护理和农业解决方案六大业务领域。并重新任命了六大业务领域的负责人。

然而，这样的调整在短期内还没有见到成效，在最新的财务报告中，巴斯夫除营养与护理以外的所有业务领域的销量都有所下降。可见，巴斯夫的架构调整工作仍然任重道远。

6月27日，巴斯夫发布了更为具体的组织架构调整计划。巴斯夫方面表示，公司正在精简行政管理，锐化服务部门和地区部门职责，以及简化程序与流程。作为巴斯夫现有“卓越项目”的一部分，以上措施预计会为公司节省3亿欧元，而整体“卓越项目”则预计从2021年底起为公司每年贡献20亿欧元收入。

记者了解到，在实施企业战略的进程中，巴斯夫预计至2021年底在全球减少6000个工作岗位。巴斯夫方面表示，这些岗位主要通过架构简化、管理、服务及各业务部门的效率提升来实现。然而，具体精简岗位巴斯夫方面并未明确说明。此外，在已公布的产品组合变动框架下，巴斯夫核心部门架构也将得到精简。

对于这次战略调整，薄睦乐表示：“尽管有一些挑战，我们正在迅速地严格贯彻一系列战略增长行动。”记者了解到，在新战略的推动下，截至7月底，巴斯夫已经将15000名员工转入更为贴近客户的部门工作，预计到10月份将有更多的员工加入进来。此外，2019年上半年，在位于路德维希港的巴斯夫欧洲公司，已经有超过1100名员工接受并签署了离职协议。迅速、坚决地实施新战略成为巴斯夫提振业绩的救命稻草。

而在巴斯夫的计划中，亚太地区特别是中国地区将成为业务增长的新引擎。7月11日，巴斯夫任命卡露娜博士(Dr. Carola Richter)为巴斯夫亚太区总裁，负责东亚、南亚、东盟及澳新地区，该任命于2019年7月1日正式生效。

记者了解到，卡露娜2003年加入巴斯夫，曾于2005年至2008年和2011年至2015年期间两次负责巴斯夫在亚洲地区的业务板块。此次卡露娜再次登陆亚太地区担任总裁，被认为是巴斯夫寻找在中国之外新业务增长极的举措。记者就此事向巴斯夫方面了解情况，但并未得到明确答复。

事实上，如今的亚洲市场对于巴斯夫的重要性不言而喻。巴斯夫方面表示，亚洲市场已经成为其重点市场，对实现公司的增长战略也非常重要。中国已经成为全球最大的化工市场，占40%的全球市场总额，并将继续推动全球化工生产增长。

中民投聚焦投资 浴火待重生

文/沐阳
高成立5周年还有不到一个月时间，这家被寄予“引领民营资本投资，推动经济转型升级”期望的民营投资集团正经历

着“涅槃”——中国民生投资集团(以下简称“中民投”)正从“投资+控股+经营”向“投资”战略转型。
7月22日，天津中民筑友科技有限公司(以下简称“中民筑

友”)公告称，中民投已于7月10日与河南弘道商务信息咨询有限公司(以下简称“弘道咨询”)签署股权转让协议，将所持中民筑友100%股权转让至弘道咨询，转让价格16.5亿元人民币。

转型聚焦投资主业

这一笔转让的意义并不简单，这标志着中民投退出了装配式建筑板块，是其战略转型、聚焦投资的重要一步。

中民筑友是一家专业提供智慧建筑整体解决方案的运营商，同时是从智慧建筑生态链建设的创新型高科技企业，是中民投自成立之初开始孵化的实业企业。

经过4年多的发展，中民筑友已形成了包括建筑智能化设计、工厂制造、智能装备、EMPC(装配式建筑工程总承包)服务、建筑新材等全产业链业务。

据悉，目前，中民筑友已在全国22个省、48个市布局智能化PC工厂，已服务全国项目500万平方米，是行业工程施工面积和智能化生产线数量最多的企业之一。

正如中民投董事局主席李怀珍所述，中民投布局装配式建筑这一新兴、绿色产业，从0到1孵化出一家优秀的企业。(转让)既高兴，又不舍。

年内多次化解困难

自2018年以来，受宏观经济影响，民企资金压力增大，偿债难度增加。

7月23日，中民投在上交所发布公告称，截至2019年7月22日，该公司已经将“18民生投资SCP007”剩余本息支付至上海清算所指定账户，并已于2019年7月23日完成兑付工作，本息合计15.146亿元。

资料显示，中民筑友持有上市公司中民筑友智造科技集团有限公司(00726.HK)已发行股份约63.5%。数据显示，2016年、2017年、2018年，中民筑友智造科技分别取得营收3704.20万元、2.17亿元、5.30亿元，分别同比增长486.49%、144.24%。

2018年以来，全球经济环境急剧变化，金融压力和波动风险显现。纵观全球，资管巨头以及主权基金，都在变化的环境中，不断调整策略，或采取防御模式，或调整资产配置。

在这样的大背景下，中民投也正经历从初创发展到转型提升的关键时期，并积极应对发展中面临的各项挑战。从2017年底，顺应国内“去杠杆，防风险”的政策导向，中民投就开始“双降双提”(即降规模，提质量；降杠杆，提效率)，实施战略转型。

2019年初，中民投总裁吕本献在接受媒体采访时强调，中民投

“18民生投资SCP007”应于7月18日兑付本息，中民投已于7月18日将部分资金支付到上海清算所应收固定收益产品付息兑付资金户。

虽然这不是中民投2019年第一次出现债券延期兑付的情况，但能够在数日后予以兑付。

此前，4月22日，中民投部分

正从“投资+控股+经营”向“投资”战略转型，会持续提升、出售成熟企业，撤并低效企业，适量发掘符合战略转型方向的优质项目，由规模扩张向集约高效增长转变，主要采取产业基金、项目合伙、资产管理等方式进行投融资，培育新的增长点。

一年多来，中民投已退出董家渡项目，并减持了阳光城、Ananti等资产。

今年2月20日，中民投以121亿元的价格出售了上海佳渡置业持有的中民外滩房地产开发有限公司50%股权和全部债权。中民外滩房地产开发有限公司主要资产为上海市董家渡项目。

数日之后即2月26日，阳光城公告称，中民投转让了阳光城9.02%股份。

今年6月11日，阳光城和中民投控股的香港上市公司上置集团同时公告，阳光城将斥资12.85亿元收购上置集团沈阳雅

兑付“18民生投资SCP004”，随后在4月24日完成了兑付。5月28日，中民投部分兑付“18民生投资SCP005”，随后在5月31日完成了全部兑付。

据债券从业人士称，在现在整体资金面紧张的情况下，发行人还能够努力兑付实属难得，体现了极强的责任和担当。“城投当如湘九华，



宾利花项目——辽宁高校后勤集团房地产开发公司100%股权及债权。

浴火重生再出发

目前，中民投正努力推进债务重组、资产退出、业务重组、引战等多项举措，竭尽全力保障各方权益，获得全新的发展动力。

2月28日，中民投与中国长城资产在北京正式签署业务合作协议，在流动性管理、产业投资、债务重组、资产处置等方面开展全面合作，提升资产质量和资产价值。

根据合作协议，中国长城资产通过集团多元化金融工具箱的辅助功能，为中民投在缓解流动性压力，优化资产负债结构和公司治理结构，促进业务转型升级等方面提供一揽子、综合性的金融服务。

双方称，将基于各自的业务布局，实现优势互补，探索建立国有企业资源优势与民营企业机制优势良性互动的商业模式。

今年3月，中民投便成立了由股东代表、董事局、监事会、经营层组成的应急管理委员会，集中了股东和公司等各方力量，共同解决目前所面对的流动性困难。66岁的“改革先

锋”、中民投监事会主席、百步亭集团董事局主席茅永红任应急管理委员会主任。

茅永红曾于近日接受媒体采访时表示：“现在公司发展思路是比较清晰的，关键是如何分期分步对外推进战略，要根据三步走，先要站起来，然后走起来，最后跑起来。”

7月15日，继成立应急管理委员会后，中民投进一步成立了由公司总裁、副总裁、业务骨干组成的执行委员会，加强了集中决策和执行机制，这是推动公司进一步转型发展的重要措施。

吕本献曾指出，企业的本质就是解决问题、应对挑战。没有任何一家企业的发展过程是完全一帆风顺的。中民投刚刚成立4年多，尚在幼年期。“这是在经济和金融周期发生重大调整背景下，我们经历的第一次真正挑战。但我们不会气馁，将全力以赴从根本上解决问题。”

中民投成立于2014年8月21日，由全国工商联发起，59家知名民营企业联合成立。