

# 陆正耀今昔

**编者按/** 从家境不错的屏南青年,到一手将三家公司送上资本市场的资本高手,陆正耀在享受鲜花与掌声多年之后,遇到了考验。

瑞幸咖啡业绩造假事件的发酵,让外界不得不重新审视这位拥有无数光环的资本高手。资本与商业,在他和他的人马手中,犹如魔方与魔术,眼花缭乱,但却始终万变不离其本质。陆正耀的成功有其充分的理由,也有庞大的市场。

如今,这个传奇仍然要继续下去,魔术不能停演。

## A5~A6



陆正耀

本报资料室/图

一线调查

## 陆正耀的魔方与魔术

伊丽 本报记者 万笑天  
屏南 厦门 上海 北京报道

魔术师伴随一生的挑战是:魔术不能够演砸,不然观众就没了。

从神州租车(00699.HK)到神州优车(838006.OC)再到瑞幸咖啡(NASDAQ:LK),几乎同一班人马、同一套手法,资本魔方在陆正耀与他的人马手中旋转。

4月2日,瑞幸咖啡公告,承认公司在2019年二季度至四季度期间虚增了22亿元人民币交易额,相关的费用和支出也相应虚增。截至当日收盘,瑞幸咖啡股价跌至6.4美元/股,跌幅近76%。瑞幸咖啡公告还指出,公司首席运营官兼董事刘剑以及向他报告的几名员工从事了不当行为。

根据瑞幸咖啡招股说明书上披露的信息,刘剑于2019年1月18日被授予47408股瑞幸咖啡股票期权,执行价格0.1美元/股,到期日2029年1月18日。郭谨一也同时被授予47408股瑞幸咖啡股票期权,到期日2029年1月19日。显然,随着这次事件,他们断无获得高位时价值数百万美元的期权的可能了。

同样关于营业、客户来源的疑问,也曾在神州优车中出现。《中国经营报》记者独家获悉,陆正耀妻子郭丽春的妹妹郭丽红,在陆正耀神州优车发展早期也曾参与其中。她曾持有北京神州优通科技发展有限公司(以下简称“优通科技”)5%股权,而优通科技是神州优车那时通讯业务的唯一客户。

但是,在挂牌新三板并被股转中心问询时,神州优车却并未披露这层关系,并向股转中心表示,优通科技不属于神州优车的关联方。

此外,《中国经营报》记者掌握的情况还显示,郭丽红在多家神州系关联公司担任股东、董事、监事等职位。

记者联系到神州优车相关负责人,其否认优通科技与神州优车存在关联关系,但对于郭丽红与神州优车股东郭丽春是否存在亲属关系没有作正面回应。

### 屏南青年

陆正耀勤奋好学、能吃苦。

万安桥位于福建省屏南县长桥村,始建于宋代,是我国现存最长的贯木拱廊桥,现在是国家级文物保护单位。在万安桥桥头,即是陆正耀的家。这是一座二层小楼,从上世纪七八十年代到现在一直没变。

目前楼外挂有“乡土文创咖啡馆”“宁德市青年创业协会常务理事”“宁德市青年创业协会常务理事”“宁德市青年创业协会常务理事”的牌子,还是屏南长桥同乡文化发展有限公司的公益服务点、创客交流点、青年交流点。天眼查资料显示,屏南长桥同乡文化发展有限公司成

立于2016年5月,法人代表为包宜芳,注册资本68万元。

在陆正耀家的后面,是屏南四中,陆正耀在此念初中。陆正耀生于1969年,家中兄弟姐妹5人,他排行最末。据了解,陆正耀跟父亲姓陆,其母亲姓王。“我们这个村大都姓王,因为他母亲家当时招女婿。”一位当地居民林建(化名)告诉《中国经营报》记者,陆正耀的母亲有气质,很能干,曾是村支部书记,父亲会酿造酱油。在当地人的记忆中,陆正耀家当年经济条件相

### “微妙”郭丽红

其中,通讯设备业务全部的销售额来自唯一客户优通科技。

福建屏南人陆正耀十年的打拼,带来了一个家族的荣光。从神州租车到神州优车再到瑞幸咖啡,3家公司上市(挂牌)时,陆正耀家族在其中均持有大量股份,后续并通过质押、减持的方式大量套现。

陆正耀1987年本科就读于北京科技大学自动化系,是自动化系电87(2)班班长,还是系学生会主席。1991年毕业后,他获得了工学学士学位。大学期间,他与担任同班级团支部书记的郭丽春相识。

入学20周年后的2007年,陆正耀已经在资本市场首尝战果,其创办的联合汽车俱乐部(以下简称“UAA”)已在头一年获得联想投资。入学20周年的同学聚会,他和郭丽春回到母校,共同向北京科技大学捐资200万元设立“励志”奖励基金。

除了与陆正耀长期在神州系共同出现的郭丽春之外,陆正耀还有一姐一兄在神州系中。姐姐叫王新瑛(英文名Wong Sun Ying)(随母姓),大哥叫王新建。而王新瑛的丈夫叫包克勤(英文名Pau Hak Kan),女儿叫包小云(英文名Paau Siu Wan)。王新建的儿子叫王培强,儿媳叫周小童。其中王新瑛、包小云、包克勤均为香港居民。

### “高手”聚首

2006年,与陆正耀交流甚欢的刘二海强力推动联想投资入股了陆正耀创立的UAA。

陆正耀家族深度渗透旗下公司之外,与一众资本高手共舞,也是其成功秘诀。《中国经营报》记者复盘发现,今日的瑞幸咖啡和2016年上市的神州优车,以及2014年上市的神州租车,在资本操作手法上高度相似。早期快速融资,烧钱补贴以换取市场快速扩张,又快速上市,上市后释放利好,股价冲高后高点增发,高点套现减持。这些都离不开背后的资本高手的助攻策应。

陆正耀与早期属于联想系的刘二海、朱立南二人的认识,据信是在2005年9月前后。彼时,刘二海、朱立南均在联想控股旗下的联想投资。公开信息显示,2003年7月刘二海已进入联想投资担任高级投资经理,历任执行董事、董事总经理等;朱立南则是在2001年创立联想投资并任总裁、董事总经理。陆正耀与刘二海、朱立南相识之时,大笔资本创始人黎辉还在美国华平投资负责中国事务,“四大天王”尚未相交。直到神州系逐步推进上市,陆正耀、

刘二海、朱立南、黎辉终于聚首。

2006年,与陆正耀交流甚欢的刘二海强力推动联想投资入股了陆正耀创立的UAA。工商登记信息显示,2005年5月成立的北京华夏联合汽车俱乐部有限公司(以下简称“联合汽车”)注册地在北京市海淀区科学院南路2号院1号楼,这里亦是联想总部所在地。2020年1月,担任联合汽车法人代表和执行董事的朱立南才退出,法人代表和执行董事由联想控股首席执行官李蓬接任。《中国经营报》记者查询UAA商标所有权信息发现,目前UAA商标所有权由2007年成立的北京华夏联合汽车服务有限公司拥有,该公司系北京神州迪科科技发展有限公司控股。目前的法人代表游柳琴在神州系多家公司中出现。

神州系的发展过程中还伴随着诸多内地及港澳乃至离岸公司的设立,错综复杂的关系让人眼花缭乱,陆正耀、刘二海、朱立南以及后续出现的黎辉在这些复杂关系中逐渐相会。

对较好。

林建说,大约在1986年前后,陆正耀家里买了很多游戏机,摆在二楼大厅。“上学路过或周末会上门来玩,有钱没钱多少都会让孩子们上去摸摸过把瘾的。那个年代农村孩子没有见过这么先进的电子游戏产品,算是长见识了。”

初中毕业后,陆正耀到屏南一中读高中。屏南一中在县城,陆正耀的一位老师张兴(化名)说,陆正耀那时就住在他姐姐王新瑛(随母姓)那里。陆正耀的大哥叫王新建

其中,通讯设备业务全部的销售额来自唯一客户优通科技。

针对这一情况,新三板的交易平台全国股转中心,曾向神州优车进行询问,主要内容即是唯一客户优通科技是否与神州优车存在关联关系或潜在利益关系。神州优车当时答复称,优通科技及其实际控制人张英与神州优车不存在任何关联关系或潜在的利益关系,优通科技不属于神州优车的关联方。

但是,此间,神州优车并未披露郭丽红与郭丽春、陆正耀的关系。

这让神州优车挂牌上市时的营收状况蒙上了一层神秘色彩。根据《上市公司信息披露管理办法》第七十一条第三款,指出了多项可以被视为关联关系的情况,其中第4种情况即是:(与直接或者间接持有上市公司5%以上股份的自然人、上市公司董监高)关系密切的家庭成员,包括配偶、父母、年满18周岁的子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶,配偶的父母、兄弟姐妹,子女配偶的父母。

郭丽红显然在其列。北京市京律师事务所律师许浩表示,目前关联方关联交易这块《公司法》没有做更细的规定,但可以参照《公司法》《税法》《上市公

司信息披露管理办法》等综合来看。只能说参照,关联方认定不仅仅看股权,看人的关联度,还要看企业实际经营、交易上、财务上、税务上综合判断是否存在关联交易的嫌疑,是一个综合的指标,而不是排他性的。

现在,郭丽红持有优通科技0.12%的股权并担任监事;在内地公司北京华夏联合汽车服务有限公司担任负责人(已注销),而上述公司均与陆正耀的神州优车有关。

记者筛查信息发现,除了王培强与包小云在上市公司担任职务,其他亲属并未在上市公司的信息披露中担任董监高。其中王培强担任神州优车(福建)信息技术有限公司执行董事、经理,神州优车(海南)信息技术有限公司执行董事、经理,福建优科驾驶员服务有限公司监事。包小云在神州租车中担任投资者关系部总监。

在香港,郭丽春有2家公司,分别为Haode Limited和Haode Investment Limited。公开信息显示,郭丽春通过Haode Limited持有神州优车挂牌时的1680万股,占比2.22%。王新瑛有1家公司,名为Mission Excellence Limited,她通过

这家公司持有神州优车挂牌时的1848万股,占比2.44%。记者掌握的法定材料表明,包克勤在香港有3家公司,分别是Golden Ares Limited、Grandeur Group Limited以及联合科技(国际)有限公司(United Technology International Co., Lim-ited)。包克勤通过Golden Ares Limited持有神州优车挂牌时的5928万股,占比7.84%。其中,联合科技(国际)有限公司股东是包克勤(持股60%)和王培强(持股40%),联合科技(国际)有限公司全资持有境内公司廊坊创凯软件科技有限公司。而郭丽红是廊坊创凯软件科技有限公司的董事。2015年底,陆正耀还代为清偿了廊坊创凯软件科技有限公司对北京华夏联合科技有限公司(神州优车前身)的8390798.35元债务。

包小云有2家公司,分别名为Star Vantage (China) Limited 泽星(中国)有限公司和China Auto Rental Limited 神州租车(中国)有限公司。包小云通过Star Vantage (China) Limited持有神州优车挂牌时的6636万股,占比8.77%。此外Star Vantage (China) Limited公司有一名董事叫赵阳。

2010年6月的周年申报表则显示,该公司更名为联慧工业投资有限公司后,已发行股份为100份(每份1美元,共100美元),法定股本为1万美元。股东在2010年4月28日发生了变更,原股东将持有股份全部转让给开曼群岛注册的LC Fund III, L.P. LC Fund III, L.P.系由联想投资(2012年更名为君联资本)管理的基金。此时,刘二海出任了董事,朱立南“暂时”隐退。根据公开信息,2010年,刘二海公开身份是联想投资合伙人、董事总经理,朱立南依然是联想投资总裁。

2012年1月,联慧资本更名为神州租车(香港)有限公司后,法定股本为1万美元,已发行股份数为2万股(每股0.01美元,共200美元)。股权的变化发生在2011年12月15日,LC Fund III, L.P.将全部股份转让给神州租车控股有限公司(注册地开曼群岛)。由此,神州租车控股成为神州租车(香港)有限公司的唯一股东,神州租车(香港)持

还有很多农村的孩子没钱上学,于是陆正耀拿出200万元设立了一个基金。“200万元做了10年。到2016年左右,好的老师往外跑,还要帮助母校在教师奖励方面下一把力。”2017年,屏南一中60周年校庆时,陆正耀捐资1000万元设立“浩德”奖教基金。张兴说,2018~2019年的200万元已经奖励了,现在是第二年。在村民的眼中,近些年很少看到陆正耀,他的父母往年有时会回来住一个多月。

这家公司持有神州优车挂牌时的1848万股,占比2.44%。记者掌握的法定材料表明,包克勤在香港有3家公司,分别是Golden Ares Limited、Grandeur Group Limited以及联合科技(国际)有限公司(United Technology International Co., Lim-ited)。包克勤通过Golden Ares Limited持有神州优车挂牌时的5928万股,占比7.84%。其中,联合科技(国际)有限公司股东是包克勤(持股60%)和王培强(持股40%),联合科技(国际)有限公司全资持有境内公司廊坊创凯软件科技有限公司。而郭丽红是廊坊创凯软件科技有限公司的董事。2015年底,陆正耀还代为清偿了廊坊创凯软件科技有限公司对北京华夏联合科技有限公司(神州优车前身)的8390798.35元债务。

包小云有2家公司,分别名为Star Vantage (China) Limited 泽星(中国)有限公司和China Auto Rental Limited 神州租车(中国)有限公司。包小云通过Star Vantage (China) Limited持有神州优车挂牌时的6636万股,占比8.77%。此外Star Vantage (China) Limited公司有一名董事叫赵阳。

2010年6月的周年申报表披露的信息显示,2012年11月7日,该公司再度更名,股东并未发生变化,董事为刘二海、朱立南、陆正耀、黎辉。陆正耀资本故事的最重要的三个人,由此会聚在一起。彼时,正是黎辉的高光时刻。2002年就加入美国华平投资的黎辉,于2012年成为华平全球管理决策委员会成员,并在2013年升任亚太区总裁。而在2012年,神州租车在美国上市未能成功。这时候,在黎辉推动下,美国华平投资2亿元给神州租车,这成为神州租车命运转变的关键。据悉,2012年7月9日,神州租车有限公司(CAR Inc, 2014年在香港上市)和美国华平投资联合宣布,华平将向神州租车进行2亿美元的股权投资。

2013年6月的周年申报表披露的信息显示,2012年11月7日,该公司再度更名,股东并未发生变化,董事为刘二海、朱立南、陆正耀、黎辉。陆正耀资本故事的最重要的三个人,由此会聚在一起。彼时,正是黎辉的高光时刻。2002年就加入美国华平投资的黎辉,于2012年成为华平全球管理决策委员会成员,并在2013年升任亚太区总裁。而在2012年,神州租车在美国上市未能成功。这时候,在黎辉推动下,美国华平投资2亿元给神州租车,这成为神州租车命运转变的关键。据悉,2012年7月9日,神州租车有限公司(CAR Inc, 2014年在香港上市)和美国华平投资联合宣布,华平将向神州租车进行2亿美元的股权投资。

2012年1月,联慧资本更名为神州租车(香港)有限公司后,法定股本为1万美元,已发行股份数为2万股(每股0.01美元,共200美元)。股权的变化发生在2011年12月15日,LC Fund III, L.P.将全部股份转让给神州租车控股有限公司(注册地开曼群岛)。由此,神州租车控股成为神州租车(香港)有限公司的唯一股东,神州租车(香港)持