

# “中国智造”的民企样本： 正威集团百亿加码高端新材料产业

本报记者 李哲 兰州报道

2020年，新冠肺炎疫情肆虐，全球经济风云变幻。非常之时，却有这样一家中国企业选择“迎难而上”，它就是位于改革开放前沿深圳的世界500强企业正威国际集团（以下简称“正威集团”）。

越是关键时候，越要鼓足干劲。7月16日，正威集团在兰州投资建设的全球单体最大的高铁导线新材料项目正式投产。据悉，该项目在工艺、技术等方面均处于行业领先地位，预计可实现年销售收入50余亿元，提供就业岗位近千个。

## 克服“水土不服”

“兰州的冬天非常寒冷，晚上温度可以降至零下20摄氏度，而我们的一些设备是从国外进口来的，根本没有经历过这样寒冷的天气。”

“这是我们第一次通过视频完成安装调试生产线。”全球生产铁路接触网线材专用设备顶尖厂商德国Kieselsteintu技术人员口中的生产线位于甘肃省兰州市，正是正威集团在兰州基地新建的高导项目，主要生产铜镁合金、铜银合金、铜锡合金接触网线材、铜镁合金承力索以及铜镁合金吊弦线，产品运用于轨道交通及高速铁路等大量领域，年产量约10万吨。据悉，这条具有自主知识产权的生产线是目前世界上最先进的，引进的高端生产设备一

## 深耕“陆都心脏”

“与远见者同行，可以更早地看见未来。因为历史选择了兰州，国家选择了兰州，所以未来属于兰州，因此正威选择兰州。”

正威集团选择将项目落地兰州，与其顺应国家大势的发展布局不无关系。

多年来，正威集团积极响应国家“一带一路”倡议、“西部大开发”和“中国制造2025”战略规划，2013年布局兰州，制定了扎根兰州、经略西北、辐射丝绸之路经济带发展战略。据了解，正威兰州基地电子信息产业园项目规划共建设五期。目前，一期精密铜线项目，二期低氧光亮铜杆项目和三期高导项目都已建成投产。正威集团兰州项目总裁王蓓介绍，“未来建设的四期、五期项目，将为航空航天、新能源、军工船用、深海电缆等行业领域提供具有全球高、精、尖技术的产品。”

谈及正威兰州基地电子信息产业园项目落地兰州，兰州新区党工委副书记、管委会主任李东新表示：“正威高导新材料等一批项目，有力促进了高端金属材料技术在新区快速转化，新材料产业发展取得

## 产品性能超国家标准

精益求精的产品让正威集团的高铁导线产品刚进入市场就收获了订单。白鹿透露：“我们6月份拿到了国家铁路总公司的技术认证，到现在接到了大量订单。我们的产能很大，这样可以相应地降低成本，在竞标过程中这是我们的优势。”

高速铁路是新时代中国制造的靓丽名片。从“追随者”到“领导者”，从“中国制造”到“中国创造”，风驰电掣的高铁已成为展示中国速度、中国创造、中国智造、中国力量的典范。正威集团兰州高导项目准确把握中国高铁的发展轨迹，助力中国铁路事业发展，为擦亮中国的这张名片添砖加瓦。

据了解，该生产线落成投产后，将面向全球供应各种时速等级的接触网线材产品以及高精端合金线材，并为国家“十三五”期间“八纵八横”高速铁路建设项目提供优质产品，为航空航天、新能源汽车等行业

## 危机中觅得转机

从身揣500元去深圳打工，到身家千亿，带领正威集团跻身世界500强，王文银对经济发展的危机与机遇有着深刻认识和把握。回顾正威集团的发展历程不难发现，每一次面临大的全球性危机，王文银都可以化危为机。

“此时多干三个月胜似以后干三年。”在非常时期，正威集团选择在兰州加码布局，这与王文银倡导的正威商道理念不谋而合。

从身揣500元去深圳打工，到身家千亿，带领正威集团跻身世界500强，王文银对经济发展的危机与机遇有着深刻认识和把握。回顾正威集团的发展历程不难发现，每一次面临大的全球性危机，王文银都可以化危为机。

1997年亚洲金融危机来袭时，社会经济萧条，企业纷纷缩紧银

元，提供就业岗位近千个。正威集团董事长王文银向《中国经营报》记者表示，“兰州三期高导项目是正威践行‘振兴民族精神 实现产业报国’企业使命，不断延伸自身特有产业链条，积极追求和创造高附加值产品的经典之作，也是为促进兰州市、甘肃省乃至中国西部高端制造产业转型升级，推动经济高质量发展贡献‘正威力量’的重要举措。”

谈及正威兰州三期高导项目，中国铁道学会秘书长马福海大加赞赏。“中国电气化铁路每年建设规模2000公里以上，建设投资近百亿元。此次正威兰

州三期高铁导线项目，将为中国高速电气化铁路事业和智能电网建设提供更强产品与服务，不仅为兰州做大做强新兴主导产业提供了强有力支撑，而且为中国铁路事业以及甘肃经济社会发展搭建了新的合作纽带，迎来行业、产业和区域发展的里程碑。”

事实上，这只是正威集团积极复工复产、向高端新材料领域进军的一个缩影。早在今年2月26日，正威集团在福建宁德投资60亿元的福安正威电子信息新材料科技城项目奠基，该项目达产后，预计年产值不低于300亿元。6月6日，正威

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

个来自英国，另一个则来自德国。“当时正值疫情期间，二月份由于国内疫情严重，德国的技术专家无法到中国来，而到了四月份，国外疫情严峻，他们又无法从德国出境，导致设备无法正常进行安装调试。”正威兰州三期项目副总经理白鹿在接受本报记者采访时说。

专家无法亲临现场，但是生产进度却不能耽误。白鹿表示，“由于引进的是德国顶尖的设备，需专业的技术人员指导才能安装调试。以视频方式让德国技术人员指导我们安装调试生

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

个来自英国，另一个则来自德国。“当时正值疫情期间，二月份由于国内疫情严重，德国的技术专家无法到中国来，而到了四月份，国外疫情严峻，他们又无法从德国出境，导致设备无法正常进行安装调试。”正威兰州三期项目副总经理白鹿在接受本报记者采访时说。

专家无法亲临现场，但是生产进度却不能耽误。白鹿表示，“由于引进的是德国顶尖的设备，需专业的技术人员指导才能安装调试。以视频方式让德国技术人员指导我们安装调试生

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

产线成了当时唯一的办法，而德国的技术团队此前更是从未通过这种方式来完成调试工作。”正威兰州项目技术团队不仅要完成所有设备的调试工作，还要协调好整条生产线，难度不言而喻。

“远程指导方式并不能完全解决生产线调试问题，在镜头下德国专家们虽然可以看到大致生产线，但设备上细小的环节却无法在视频中展现。”白鹿补充说。除此之外，他们还面临着语言沟通、工作时差等问题。参与安装调试生产线的工作人员回忆称，

泰安新材料项目开工，该项目创新整合资源，创新体制机制，聚焦核心主业，聚集高端人才，聚力技术研发，全面助力泰安市新旧动能转换战略。上半年，正威集团推进大量在建和新建项目，涉及新材料、新一代电子信息、文化、健康等众多领域，总投资额达数百亿元，交出了一份漂亮的“2020半年度报告”。

在7月21日中央举办的企业家座谈会上，习近平总书记号召弘扬企业家精神，把企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起，主动为国担当、为国分忧。王文银备受

鼓舞，深感责任重大。他说，企业家要对国家、对民族怀有崇高使命感和强烈责任感，在国家疫情防控和经济发展的双重考验的重要时刻，正威集团要挑起大企业的使命和担当，推动企业发挥更大作用，实现更大发展，为国家疫后经济复苏贡献力量，为中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

王文银是这么说的，也是这么做的。从发展半导体到加码布局高端新材料，助力“中国制造”走向“中国智造”，一直是王文银带领企业发展设定的坚定目标，正威集团的产业报国梦在不断延续和践行。

记者观察

## 一家世界 500强企业的 成长密码

2020年，受新冠肺炎疫情影响，世界经济一度被按下“暂停键”。然而，王文银及其掌舵的正威集团却显得格外忙碌。

回顾正威集团的发展历程不难发现，每一次全球性危机来临之时，正威集团都可以化危为机，准确地判断趋势，危机过后，正威集团都可以登上一个全新的高度。

对于机遇和风险，王文银给出了自己的见解。“任何人想成功，首先要实现自我认知的突破。当危机来临时，能够把握危机的人有70%，能够把握危机变化的人有10%，能够把握危机变化拐点的人只有万分之一。企业要在平时就建立起危机思维，当危机来临时，对别人是危机，对你就是机遇。”

一向隐忍低调的正威集团，仍有许多人对这个多年位列世界500强的中国民营企业感到陌生。20余年的时间里打造一个世界500强企业的背后，是王文银和正威集团对市场大环境深刻的洞察力和对危机变化拐点极强的掌控力。

采访过程中，王文银的一句话让记者印象深刻。“先有市场，再有工厂”这背后体现了王文银在经营企业方面深厚的世界级商业智慧。如他所说，“学习是解决任何问题的唯一方法，当今是大数据、物联网、云计算、智慧城市、AI智能叠加的科技革命时代，企业家既要懂得宏观无限大，又要懂得微观无限小，没有宏观无限大就无法掌控瞬息万变的时代发展趋势，没有微观无限小就不能解决企业发展面临的实际问题。企业家既要有战略、有理论、有宏观，也要有战术、有实践、有能力。企业要把握时代特征抢抓机遇，要扛起以民族振兴、国家繁荣的企业高质量发展重任。”

伴随国民经济的快速发展，目前，我国电线电缆产品需求不断加大，并拥有世界上最现代化的铁路网和最发达的高铁网，从“四纵四横”迈向“八纵八横”，成为世界上唯一高铁成网运营的国家。电线电缆行业规模正不断增加，市场发展前景广阔。正是看到了这样的市场空间，正威集团投资兰州三期高导新材料项目在经营管理方面延续了王文银一贯的基本方针和思路。

在2018年9月至今短短不到两年的时间里，这个世界单体最大高铁导线项目正式投产。这背后既体现了甘肃及兰州当地政府对项目的大力支持，也体现了正威集团的快速执行力。

“非常之人，于非常之时，在非常之地，以非常之智，行非常之事，建非常之功”，这是王文银纵横商海总结的经营之道。他用20余年，将正威集团打造成世界500强，如今，在他的掌舵下，正威集团正开启下一个新纪元，继续在商海搏浪前行。



甘肃省委常委、兰州市委书记李荣灿及各位省市领导在王文银的陪同下，参观生产车间和产品展厅。

中心，更是有“陆都心脏”之说，是西陇海兰新经济重要省份的独特地理位置，作为通往西亚、中亚、中东、欧

洲的重要通道，是响应国家“一带一路”倡议、国家“西部大开发”战略和“中国制造2025”的关键节点。”

王文银表示，“兰州有着辐射陕、甘、宁、青、新、藏等西北重要省份的独特地理位置，作为通往西亚、中亚、中东、欧

洲的重要通道，是响应国家“一带一路”倡议、国家“西部大开发”战略和“中国制造2025”的关键节点。”

王文银表示，“兰州有着辐射陕、甘、宁、青、新、藏等西北重要省份的独特地理位置，作为通往西亚、中亚、中东、欧

洲的重要通道，是响应国家“一带一路”倡议、国家“西部大开发”战略和“中国制造2025”的关键节点。”