

# 广东南粤银行引战落地：国资115亿增资持股59.35%

本报记者 杨井鑫 北京报道

广东国资豪掷百亿入主广东南粤银行终于画上了圆满的句号。

近日，中国债券信息网发布了广东南粤银行《关于注册资本及第一大股东变更的公告》。公告称，该行董事会会议和股东大

## 国资入主

引进国资战略投资者对银行实现控股，无疑有助于该行增加资本实力和提升内部治理水平。

据广东南粤银行发布公告称，2022年1月28日，该行已在湛江市市场监督管理局完成了注册资本、股东名册的变更，以及公司章程的备案。银行注册资本从78.77亿元变更为193.77亿元，粤财控股持有该行115亿股，持股比例为59.35%，成为该行第一大股东。

据悉，粤财控股成立于1984年，是广东省属大型金融控股集团，已形成以信托理财、资产管理、融资担保、基金投资为龙头，涵盖金融租赁、跨境金融、金融科技和实业经营一体化的综合金融服务体系，旗下拥有16家全资和控股金融、类金融企业。其中，易方达基金、粤财信托、粤财资产等机构均在同业中排名靠前。在此次百亿元增资广东南粤银行之后，粤财控股将补齐银行牌照，而广东南粤银行也成为了粤财控股旗下的首家控股银行。

《中国经营报》记者注意到，广东南粤银行在1月29日刚刚发布

会审议通过了《广东南粤银行2021年增资扩股暨引进战略投资者定向增发的议案》，广东粤财投资控股有限公司（以下简称“粤财控股”）认购该行增发股份115亿股，该行注册资本增加115亿元，增资扩股方案及粤财控股股东资格已经广东银保监局核

准，入股资金已全部到位。

作为广东本土的5家城商行之一，广东南粤银行战略发展定位聚焦在零售、小微金融、“三农”和金融科技四个领域。粤财控股对该行正式控股后，广东南粤银行也将得到股东的支持，形成业务上的联动。

最新的人事调整，由粤财控股的副总经理刘祖前出任银行的党委书记。刘祖前目前兼任广东粤财融资担保集团有限公司董事长，曾履任广东省农信社融资担保有限公司、广东粤财网联小额贷款股份有限公司、广东粤财股权众筹股份有限公司等多家公司。同时，截至目前广东南粤银行的董事长仍为蒋丹，其2018年11月初入职广东南粤银行，曾先后在平安保险、平安证券、太平洋保险任职。

此次广东南粤银行引战有其特定的背景。据了解，广东南粤银行增资前的股权结构较为分散，第一大股东湛江晨鸣持股16.62%，而第二大股东新光控股和第三大股东金立通信则分别持股16.6%和8.8%。但是，新光控股和金立通信两家企业相继破产，而引进国资战略投资者对银行实现控股，无疑有助于该行增加资本实力和提升内部治理水平。

相关信息显示，随着此次增资

扩股的完成，湛江晨鸣对广东南粤银行的持股将下降至6.76%，而新光控股和金立通信的持股则下降至6.71%和3.61%。

公开资料显示，新光控股于2016年入股广东南粤银行，以定向增资的13亿股形式成为该行第一大股东。2017年6月，金立通信耗资12.18亿元收购了广东南粤银行9.3%股权，成为该行第二大股东。然而，曾经风光一时的国产手机品牌金立，却随着金立董事长刘立荣海外赌博欠下巨额赌债，使得公司陷入巨额债务危机。

2019年12月，在与广东鼎龙实业集团的角逐中，晨鸣纸业拿下了广东南粤银行第一大股东的位置。按照广东银保监局的批复，晨鸣纸业旗下湛江晨鸣浆纸有限公司受让中国德力西控股集团有限公司、山东和信化工集团有限公司等5家公司持有的广东南粤银行股份共计9.5亿股。受让之后，共计持有该行13亿股，占总股本的16.62%。

## 发展转机

广东南粤银行引入新战略投资者时称，秉持市场化、法制化、专业化原则引进粤财控股作为战略投资者。

国资战略投资的引进或将对广东南粤银行业绩起到较明显的提升作用。

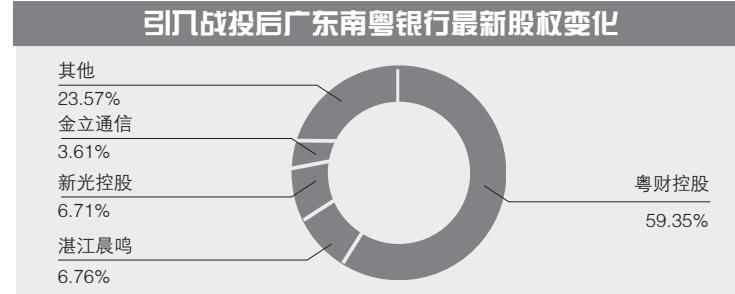
公开资料显示，广东南粤银行2021年上半年的营业收入与净利润均有所下滑，营业收入与2020年相比减少15.3%，净利润则同比减少了1.47%。2020年广东南粤银行的营业收入为49.38亿元，较2019年减少了12.57%，净利润15.35亿元，同比减少了6.21%。

广东省5家城商行中，2020年广州银行、广东南粤银行、东莞银行、华兴银行以及珠海华润银行五家银行2020年的总营业收入在430亿元左右，净利润为127亿元，同比增幅分别为7.98%和1.29%，虽然增长较2019年增幅有限，但是在疫情的背景下也是难能可贵了。

具体来看，广州银行、东莞银行、华兴银行、华润银行、广东南粤银行的营业收入分别为149亿元、92亿元、74亿元、66亿元、49亿元，增速分别为11.5%、0.82%、25.57%、13.2%、-12.57%。五家城商行的净利润分别为45亿元、29亿元、22亿元、16亿元、15亿元，增幅分别为3.01%、1.54%、9.46%、-5.75%、-6.33%。

从2020年发放贷款情况看，华兴银行发放贷款增幅最大，达

引战后广东南粤银行最新股权变化



数据来源：据公开资料整理

到了42.14%，排在第二位和第三位的是珠海华润银行和东莞银行，分别为21.29%和20.48%，而广州银行和广东南粤银行的贷款增幅则仅为12.3%和11.82%。

在资产质量方面，华兴银行、广州银行、广东南粤银行、东莞银行、华润银行5家城商行在2020年不良贷款率分别为0.75%、1.1%、1.15%、1.19%、1.81%，不良贷款下降幅度分别为0.08、0.09、0.35、0.08、0.03个百分点。

此外，记者注意到，广东南粤银行在增资扩股前的战略发展定位聚焦在零售、小微金融、“三农”和金融科技四个领域，但是在粤财控股成为第一大股东后，该行的同业资源、客户资源、资金实力和风险管理经验很可能形成新的战略支撑，这也将是该行一个新的发展契机。

记者联系广东南粤银行采访

时，该行人士回复称：“银行接下来战略业务方向会有较大调整，有最新消息会第一时间公布。”

在2021年11月，广东南粤银行引入新战略投资者时称，秉持市场化、法制化、专业化原则引进广东省属大型金融控股企业广东粤财投资控股有限公司作为战略投资者。粤财控股在为南粤银行补充资本、注入客户资源的同时，也通过发挥国企大股东作用，利用其资金实力强、金融管理经验丰富、金融人才储备充足、旗下金融板块可与商业银行协同发展、客户资源聚集和连通省属国企资源、承接全国金融同业资源等优势，进一步完善公司治理、提升抗风险能力，强化市场竞争优势，做大做强做优，将南粤银行打造成经营稳健、特色鲜明、具有核心竞争力的城商行。

# 城商行管理层密集变阵

本报记者 张漫游 北京报道

2022年开年，多家银行管理层变阵。2月8日，泸州银行发布公告

称已收到副行长兼首席信息官成安华书面辞呈。此前1月底，长沙市民信办官微“长沙发布”发布公告，称中共长沙市委决定面向全国范围竞

争性选拔长沙银行行长1名。

在当前经济发展承压、新旧动能转换的大背景下，银行作为顺周期行业，发展面临不少挑战。特别

是对扎根城市的城商行群体而言，其经营管理面临着更高要求、发展环境面临着更大变化。在此背景下，银行管理层肩上重担日益加重。

2月8日，泸州银行发布公告称已收到副行长兼首席信息官成安华书面辞呈。在此之前，2021年11月，泸州银行便发布过公告，称董事会接获副行长夏义伦及童强书面辞呈，辞去该行副行长之职务。更早的2021年6月，泸州银行行长徐先忠辞职，行长接棒者为泸州银行老将刘仕荣。

泸州银行方面回复记者称，2022年2月8日该行原副行长成安华因个人身体健康原因辞去该行副行长兼首席信息官职务；2021年11月5日该行原副行长夏义伦因个人年龄、身体及内部岗位变动原因辞去该行副行长职务，该行原副行长童强因个人职业发展原因辞去该行副行长职务。

泸州银行方面称，将根据副行长空缺情况，按照公司章程规定和董事会工作安排，及时做好副行长选聘工作。“目前，我行各项经营活动开展正常有序，管理层变化对我行经营无影响，将继续扎根地方，践行国家普惠金融政策，服务地方经济和实体经济。”

无独有偶，自2月7日起，长沙银行面向全国范围竞争性选拔该行行长的报名正式开启，此次选拔将采取网络报名的方式，截止日期为2月28日。

从长沙银行选聘行长的要求来看，竞聘人选应是中共党员，同时还应具备从事金融工作8年以上，或从事相关经济工作12年以上（其中

金融从业4年以上）；累计担任国有商业银行、邮政储蓄银行省级分行主要业务部门正职、地市级分行行长，全国性股份制商业银行主要业务部门正职、一级分行行长，或2021年末资产总额5000亿元左右的城市商业银行总行高级管理人员及以上职务3年以上（任职时间计算到2022年1月30日）等条件。

“不仅在金融行业，岁末年初是各行各业人员密集变动的特殊时期。”苏宁金融研究院研究员黄大智认为。

某城商行管理层指出，近年来，城商行的发展出现了明显分化。一批城商行实现了良好发展，在业务规模、经营效益上逐步跻身行业前

列。截至2021年上半年，8家城商行总资产超过1万亿元；4家城商行被纳入国内系统重要性银行；3家城商行在《银行家》杂志中按一级资本排名，已跻身世界银行百强行列。与此同时，也有部分城商行管理比较粗放，经营面临困境，个别银行甚至出现重大问题而被接管重组。

易观分析金融行业高级分析师苏筱芮亦指出，城商行管理层密集变动的原因可能有两方面：一是战略原因，公司在数字经济深化发展的当下需要顺应时势，调整战略，由此可能会引入新鲜血液；二是业绩原因，年度业绩未达到理想状态，或是因合规瑕疵收到监管罚单等都可能导致。

## 城商行转型重担

“除了经营管理层面导致的被动变化之外，银行高级管理团队变动也可能有一部分主动的原因。”黄大智告诉记者，“现在城商行面临比较大的经营压力，无论是贷款的质量问题，还是当前的数字化转型的问题，都要求新的管理层适应当前的新经营管理形式。这些因素，都会导致高级管理层进一步谋变。”

谈及城商行管理层面临的转型和经营压力，上述城商行管理层认为，银行不断开拓创新，以精细化管理驱动专业化经营，激发经营的活力和动力；守住风险合规底线，主动化解金融风险，不断提高风险管理能力，是银行行稳致远的关键。

黄大智认为，银行转型压力主要体现在两方面：一是银

行息差变化带来的压力，息差目前还是银行赚取利润的主要来源之一，近几年银行的息差持续收窄，就会给银行的经营带来比较大的压力；二是数字化转型。“数字化转型涉及整个银行战略层面的变化，使得银行经营层面、中后台管理、产品设计等方面都面临转型，这就要求更多的更适配的人才，进而使得高级管理层面临比较大的变化。”

苏筱芮向记者提示道，从高管变动的影响来看，积极方面包括能够引入新鲜血液，激发组织活力，体现中小银行顺势而为、加强数字化转型及业务扩张的动作；但过度频繁的变动可能会影响公司战略布局的连贯性，降低决策的执行力度，此外还会增加磨合成本。

# 渣打中国信用卡业务调整 外资银行本土市场定位难题待解

本报记者 王柯瑾 北京报道

法”受到关注。

2022年2月14日，渣打银行（中国）有限公司（以下简称“渣打中国”）发布公告称，该行已于2022年1月初关闭了信用卡网上申请渠道，并拟从2022年2月20

日起暂停接受所有渠道信用卡申请。

消息一出即引起业界热议，纷纷猜测上述公告或许意味着渣打中国将陆续停办信用卡业务。不过，2月16日，渣打中国在接受

《中国经营报》记者采访时表示：“我行正进行信用卡申请渠道的优化调整，待信用卡申请渠道优化完成以后，我行将重启信用卡的申请。”

截至目前，国内包括花旗银

行、渣打银行、汇丰银行等在内的几家外资银行发行了信用卡。记者了解到，过去十年中，外资银行也曾大力布局信用卡业务，但由于多种原因，市场影响力并不理想。

在多位受访人士看来，不少外资银行在中国内地的信用卡业务规模有限，外资银行信用卡经营模式在国内“不接地气”，同时市场定位“曲高和寡”，目前看发展前景有限。

## 竞争优势不足 外资银行信用卡业务调整

2022年2月14日，渣打中国公告表示，由于信用卡业务战略调整，该行已于2022年1月初关闭了信用卡网上申请渠道，并拟从2022年2月20日起暂停接受所有渠道信用卡申请。不过渣打银行表示，该行现有信用卡客户的日常用卡和到期续卡不会受到任何影响。

## 外资银行个人业务面临挑战

此次渣打银行信用卡业务调整，也引发业界对外资银行整体个人业务的关注。

2021年4月，花旗银行宣布个人业务将退出包括中国市场在内的全球13个市场。花旗的个人银行业务包括个人信贷以及信用卡业务，这意味着花旗的信用卡业务或将退出中国市场。

某国际银行卡组织高管表示：

“国内信用卡与国外市场从监管、定价、盈利模式等方面比较都有很大差异。目前，外资银行国内信用卡业务发展都比较艰难，在五年以内几乎难以作出规模。”

暨南大学南方高等金融研究院副院长、博士生导师陈创练表示：“部分外资银行在国内部分城市推出了信用卡业务，但在种类和客群发展都不太好，主要还是受制

于网点、还款渠道以及一些附带条件，如有些银行需要开通储蓄卡才能办理信用卡。如不能提供更高信用卡额度，而且在利率上没有低于国内银行的优势，则未来发展潜力有限。”

“金融行业改革持续推进，外资和民营资本准入放宽，在各方资本继续投入和加持下，新设内地信用卡业务持续增加，内地信

用卡供给继续增加，供给平衡被打破，供给过剩，行业竞争进入白热化。目前，我国内地信用卡市场处于存量市场阶段，信用卡红利期已过，市场占有率不是共同增长而是此消彼长，信用卡机构也只能挖空心思拼运营。”独立经济学家王赤坤说。

王赤坤表示：“外资银行信用卡在经营年限、资金实力、相

关政策等方面远远落后于内地信用卡，因内外环境差异等原因，外资银行信用卡的经营能力也没有优势。”

此外，近年来，随着国内个人信息保护力度加强，银行个人业务监管趋严。

为加强个人信息保护，《中华人民共和国个人信息保护法》自2021年11月1日起施行，金融领

域《征信业务管理办法》于2022年1月1日正式实施。其中，《征信业务管理办法》强调对个人信息主体同意权的保护，规定征信机构采集个人信息应当经信息主体本人同意，并明确告知信息主体采集信用信息的目的；信息使用者查询个人信息需取得信息主体同意，并按照约定用途使用。