# 多地探索现房销售 推动建立新发展模式

本报记者 余燕明 北京报道

日前,碧桂园集团(02007.HK) 举行了2023年度工作会议,对今年 房地产市场趋势进行了分析,"房 住不炒"主旨愈加清晰,行业发展 逻辑加快从"规模"向"品质"转变, 房地产转向新发展模式的趋势越 发明确。

会上,总裁莫斌再度提到了一 个行业预判,"未来现房销售一定是 大势所趋。"莫斌在碧桂园集团 2022 年中期业绩会上就已经提出了这个 观点,并称建筑机器人会对资金安 排和降成本有直观的影响。

在"保交楼"的行业背景下,为 促进房地产市场平稳健康发展,现 房销售已经成为住建领域相关政策 的题中之义。

今年初,在全国住房和城乡建 设工作会议上,住建部有关负责人 表示,有条件的可以进行现房销售, 继续实行预售的,必须把资金监管 责任落到位,防止资金抽逃,不能出 现新的交楼风险。

"这是住建部首次系统、明确 提出现房销售的概念。"上海易居 房地产研究院研究总监严跃进告 诉《中国经营报》记者,"这也要求 各地政府和房企关注预售制度的 改革,要积极推进开展现房销售 模式。"

记者注意到,全国住房和城乡 建设工作会议召开以后,山东、安 徽、河北雄安新区、河南、四川等地 住建部门都已陆续明确提出,将支 持有条件的城市开展商品房现售试 点,积极推动房地产业向新发展模 式平稳过渡。

"相较于预售制,现房销售更符 合大众对商品房销售的期望。"中指 研究院市场研究总监陈文静说,"现 房销售有利于保障楼盘项目品质, 对项目工程质量提出了更高要求, 有效避免虚假宣传、质量瑕疵、延期 交付、烂尾等风险,更加考验房企的 产品力。"

#### 率先从土地端突破尝试

北京试点推进现房销售,除了实现保交楼的目标、维护购房者的合法权益外,在集中供地的背景下,现房销售其实避免了同一区域内商品房项目集中扎堆入市的局面, 减少了区域同品同频竞争情况。

据记者了解,2021年第二批 次集中供地活动中,北京在大兴 区黄村镇一宗住宅地块上试点了 竞报"现房销售面积"的竞拍方 式,从土地端开始探索现房销售 模式。

根据地块竞买规则,在达到 地价上限后进入竞报"现房销售" 面积程序, 若地块可出让居住建 筑规模全部竞报为"现房销售", 则转人高标准商品住宅建设方案 投报程序。

北京市土地整理储备中心有 关负责人表示,现房销售可实现购 房人"所见即所得",同时考虑到现 房销售将延长企业资金回笼周期, 为保证住房品质,"现房销售"试点 项目在地价上限的设定上为企业 预留出了合理的利润空间。

在2022年第四批次集中供地

活动中,北京推出挂牌的6宗住宅 地块全部设置了竞现房销售面积 环节,在销售指导价的设置上,还 对期房销售与现房销售进行了区 别。比如,石景山区古城地块的预 售指导价为7.58万元/平方米,现 房销售指导价则为7.88万元/平方 米,两者相差了3000元/平方米。

"从2021年以来,北京市在土 地供应端大力推进现房销售,旨 在通过所见即所得的房源提升购 房安全感,维护住房消费者的合 法权益。"北京市规划和自然资源 委员会有关负责人表示,"同时也 充分考虑了企业资金回笼周期, 在设置住房品质要求的前提下, 为企业预留了充足的利润空间。"

一家大型房企华北区域营销 负责人告诉记者,北京试点推进 现房销售,除了实现保交楼的目 标、维护购房者的合法权益外,在 集中供地的背景下,现房销售其 实避免了同一区域内商品房项目 集中扎堆入市的局面,减少了区 域同品同频竞争情况。

记者注意到,在北京之后, 2022年集中供地活动中,越来越 多的城市试点推出了采取现房销 售的住宅地块。

去年第三轮集中供地,合肥 市集中挂牌了28宗地块。其中, 位于蜀山区的一宗住宅地块在出 让条件里明确提出,将按精装现 房销售实施,规划房屋竣工验收 之后, 竞得人方可申请房屋销售

对此,当地一位房企人士分 析称,现房销售对开发商的资金 要求较高,会影响到一段时间内 整体开发和推盘量,拿地需要更

尽管该宗地块区位较好,市场 需求旺盛,但最后仍然流拍。不 过,在2022年第四轮集中供地活 动中,合肥再度挂牌了这宗地块, 被安徽伟星置业有限公司以近16 亿元的代价竞得。此次,合肥还出 让了另一宗按现房销售实施的住 宅地块,被六安市鸿裕置业有限公 司以逾5亿元的代价竞得。

"在房地产市场成熟的国家, 大多数都是以现房销售模式为 主,所以未来现房销售是大势所 趋。"合肥当地一家房地产研究机 构人士称,"从预售制向现房销售 模式探索,需要相对平稳的市场 环境。当前合肥楼市供求关系基 本平衡,是时候向现房销售逐渐 过渡了。"

据悉,除了北京、合肥,从

2021年以来,杭州、福州、西安、宁 波等城市都已先后在土地出让环 节试点现房销售。

其中,杭州在2021年第二轮 集中供地活动中推出了"竞品质" 试点地块,全部实行现房销售,只 有通过竣工备案等验收手续并通 过政府组织的履约监管核验后方 可销售;宁波在2021年首轮集中 供地活动中推出第一宗试点"现 房销售"的住宅地块。

2021年5月,西安挂牌了一宗 居住用地,根据竞买规则,当现场 报价达到地块设定的最高限价 后,转竞商品住房现房销售面积; 2022年7月,福州市永泰县挂牌了 一幅国有建设用地,要求按现房 销售实施,即规划房屋竣工验收 之后, 竞得人方可申请房屋销售 手续。

### 多地鼓励支持先行先试

河南也召开了全省住房和城乡建设工作会议,会议明确今年将进一步规范商品房预售资金监管,逐步提高预售门槛,以郑州、开封为试点积极探索预售制度改革和现 房销售。

今年初,在全国住房和城乡 建设工作会议上,住建部有关负 责人提出"有条件的可以进行现 房销售"后,各地试点开展现房销 售的节奏明显加快。

今年1月底,山东省住房和城 乡建设工作会议召开,有关负责 人在会上提出将着力促进住房消 费合理需求平稳释放,大力提升 住房品质,逐步提高预售门槛,鼓 励有条件的地方先行先试,开展 现房销售试点。

安徽省住房和城乡建设工作 会议在今年2月初召开,会议提出 将稳妥实施房地产长效机制,结 合城市功能品质活力提升、皖北 新型城镇化等战略,支持就业创 业人员安居,加强新市民住房保 障,优化住房供应结构,提升住宅 工程品质,因地制宜开展现房销 售试点,推动房地产业向新发展 模式转变。

河南也召开了全省住房和城 乡建设工作会议,会议明确今年 将进一步规范商品房预售资金监 管,逐步提高预售门槛,以郑州、 开封为试点积极探索预售制度改 革和现房销售。

近期,四川省印发了《聚焦高 质量发展推动经济运行整体好转 的若干政策措施》,其中明确提出 优化商品房预售资金监管政策, 及时调整保函置换预售监管资金 执行标准,支持各地在保障商品 房预售资金使用安全和项目正常 交付前提下,适当灵活调整监管 资金拨付节点,动态调整监管额 度。支持有条件的城市开展商品 房现售试点,积极推动房地产业 向新发展模式平稳过渡。

河北雄安新区管理委员会 印发《河北雄安新区承接北京非 首都功能疏解住房保障实施细 则(试行)》及相关配套政策,当 地在住房保障系列工作中,建立 了多元化住房供应体系,通过商 品住房、共有产权住房、机构租 赁住房和保障性租赁住房四类住 房,创造性地实行现房销售、精装 交付、交房即交证、科学合理定 价,高质量提供住房保障服务,充

分满足疏解转移人员多层次住房 需求,为支撑疏解项目落地创造 良好条件。

据记者了解,海南是全国首 个省级出台实施现房销售政策的

2020年3月,海南省印发《关 于建立房地产市场平稳健康发展 城市主体责任制的通知》,当中规 定新出让土地建设的商品住房, 实行现房销售制度。2020年5月, 海南省住建厅进一步下发了《关 于明确本地居民多套住房限购政 策及现房销售有关问题的通知》, 当中再次明确,在2020年3月8日 后,通过出让取得的土地建设的 商品住宅,实行现房销售制度,而 在该日期之前取得的土地项目, 则可继续按预售制度执行。

根据上海易居房地产研究院 向记者提供的数据,从2020年到 2022年,海南省的现房销售占比 分别为20%、24%和39%,相当于 销售的每10套商品住宅里,其中 有4套是现房销售,比重为全国

"去年受停工断贷风波影响, 大量购房需求从期房市场转入到 现房市场。现房销售占比的拉 升,反映了消费者购房信心的变 化。"严跃进告诉记者,"各地现 房销售的推进节奏在提速,将有 助于推动房地产业建立新的发展 模式。"

## 高端百货陆续加盟 成都商业市场迎快增长

本报记者 陈雪波 卢志坤 成都报道

"我们希望在成都看到有 更多层次的消费结构。"近日, 成都一位商超总负责人告诉 《中国经营报》记者,农历兔年 春节后,成都商业市场恢复速 度很快,但在商圈打造方面还 有可以提升的地方,比如扩大 现有商圈的范围,提升商圈的文 化氛围等。

根据零售商协会统计数据, 兔年春节7天假期间,成都市30 家重点商贸零售企业客流量 1246.51万人次,同比增长5.66%; 实现商品销售额11.74亿元,同 比增长5.92%。

2022年,成都有15个购物中 心项目(商业建筑面积≥3万平方 米)人市。盈商大数据资料显 示,成都商业存量面积仅次于上 海、重庆,反超北京,排名第三。

### SKP终落地

2022年圣诞节前夕,备受瞩 目的成都SKP在成都高新区开 业,体量达到15.1万平方米。这 不仅是全国首个下沉式高端时 尚百货,也是亚洲最大的下沉式 建筑,在它未建成前已经受外界 关注多年。成都SKP引入了全 球超1300个一线品牌,其中222 个都是首店品牌,涵盖化妆品 类、珠宝类、餐饮类等亚洲首店、 全国和西南地区首店以及成都

在SKP之前,成都的高端商 业市场已经得到了验证。位于 成都市锦江区的太古里已经开 业9年,其中人驻品牌高端奢侈 品占比始终较高。2022年,成都 太古里继续迎来了中国内地第 三家Louis Vuitton Maison(路易 威登)之家、The World ofRalph Lauren(拉夫劳伦)之家、Maison Margiela Café 全球首店、 Boucheron(宝诗龙)西南首店等 高能级首店品牌。

高端品牌对市场的影响是 显而易见的。戴德梁行报告显 示,在2014年随着IFS、太古里等 高品质项目的人市,成都优质零 售市场的租金一度处于高位。 2022年新开业的品牌同样更加 青睐春盐商圈,作为成都地标的 IFS和太古里吸纳了大量顶级轻 奢品牌,也带动其区域的顶级轻 奢品牌占比大幅领先其他区 域。而随着SKP的开业,交子商 圈的顶级轻奢品牌占比有望再 次提升。 记者注意到,近年来成都城

南的商业发展迅速。不仅SKP 落地城南,在2022年新开业的 项目中,有6个项目位于高新南 区,3个项目位于天府新区,二者 数量之和超过了总项目数量的 一半。成都SKP及招商大魔方 完善了城南交子商圈,使得成都 逐渐形成了春熙路-盐市口商 圈和城南交子商圈双足鼎立的 局面。

戴德梁行华西区研究部助 理董事贾萱分析称,2022年中国 第三家、西南地区首家SKP正式 开业,引入了1000余个全球著名 品牌,它的人市为交子商圈的能 级再添助力,并正式开启了成都 零售商业的双中心时代。位于 成都城南的SKP项目更加专注 城南高端客群,并偏重零售业 态;而太古里,除了大量的传统 零售业态和品牌外,还有占比不 小的各类餐饮业态,近些年更是 开始创新引进传统品牌的非标 业态。

### 首店数量居全国第三

2月21日,成都市发布2023年 政府工作报告,其中特别提及: 2023年成都将新引进首店500家 以上,打造示范性和特色消费场景 16个。

近年来,成都的首店经济发 展成效可圈可点。去年11月发布 的《2022年中国首店经济高质量 发展报告》显示,成都首店数量稳 居第一梯队,近四年首店数量总 数为2094家,居全国第三。2022 年前10个月共计引入434家,仅 次于上海(703家)、北京(616 家)。其中包含多家全球首店、中 国首店、西南首店,数量持续领跑 新一线城市。

在浙江省商务研究院消费与 流通研究中心主任张希明看来,近 年来首店成为一种风向标。它不 仅仅是网红经济,也体现了品牌对 该区域的认可,成为衡量城市商业 活力的新指标。

成都官方也在从政策层面鼓 励推动首店经济的发展。去年4 月,由成都市国际消费中心城市建 设领导小组办公室印发的《成都市 加快建设国际消费中心城市2022



成都的购物中心市场在兔年春节后加速复苏。

年工作要点》,对推进首店经济迭 代升级提出要求——不仅要支持 在蓉举办全球新品首发首秀首展 活动,鼓励已在成都开设实体店的 品牌发展"品牌+"首店、城市概念 店、创新首店,还要支持本土品牌 首店走出去,做大做强首店经济。

CBRE华西区战略顾问部负 责人邹丽娟分析表示,犹如"总部 经济"反映城市夯实基本面一样, "首店经济"的聚势无疑是城市商 业活力的体现。对成都商业市场

而言,首店经济的主体不仅是高端 奢侈品,更是在全球有拓展雄心的 品牌,如高端零售、生活配套、餐饮 类品牌等,且数量越多,越具有集 聚效应。这就是为什么我们在市 场上能看见,品牌的首进往往能带 动诸多相似定位的同品类品牌相 继进驻的现象。具体而言,品牌首 进一座城市,即是众多同质品牌战 略性布局的风向标。

一方面,首进代表着这座城市 具有区位优势和商业影响力,尤其

品牌落户之后,具有最大化的区域 辐射范围,并有延续性的中长期扩 张计划。另一方面,首进亦代表着 这座城市具备自身资源要素,例如 对非零售品牌而言,运营配套是否 完善,餐饮、原材料能否低价且便 捷地进入区域,并保证产出相同的 产品,以及这座城市有充足的人才 储备。因此,发展首店经济所带来 的品牌"集聚效应"将显著提高城 市商业的全球号召力,继而助力成 都打造国际消费中心城市。

### TOD与成都模式

近日,四川最大规模TOD天 府站完全复工,进入车场范围内站 台层及以下主体结构施工新阶段, 现场主体队伍达2179人。今年,成 都将加快陆肖站、新津站等33个 TOD综合开发项目建设。成都 TOD 预计在今年实现引进4个城 市级购物中心的目标,TOD商业 也将正式进入成都市民的生活。

那么,成都的TOD商业有哪 些特征? 这些特点在未来能呈现出 怎样的效果? 戴德梁行大中华区 TOD负责人张宇分析指出,成都 TOD商业具备层次丰富、规模较大 的商业体量配置优势。成都首批 TOD项目商业计容面积总量超过 500万平方米,基于超大体量,成都 TOD项目可以引进更多优质商业 品牌,对于商业价值迸发有着巨大 吸引力,同时按照"一区一示范"布 局,分阶段投放,串联成网,形成全 域消费极核,改变城市经济格局。

其次,成都TOD项目与地铁 实现真正互联互通,资源互补。成 都目前地铁线路运营总里程超过 500公里,线网将分布于各个区域

的站点串联起来,同时根据站点周 边资源差异化定位TOD商业属 性,各项目又通过聚合效应,形成 强大的商业动力,使每个TOD项 目都形成独有的商业生态圈。

邹丽娟也认为,成都TOD商 业的核心优势就是能够将资源与 需求集中化,促进"交通圈、商业 圈、生活圈"多圈合一,形成集商 业、办公、居住、生态、公园于一体 的城市片区中心,诞生新地标、新 业态、新场所、新生活方式,以此不 断提高成都人民的幸福感、获得感 和安全感。与此同时,成都TOD 商业叠加多元场景,也走出了成都 发展新模式。

成都消费市场的地位还在不 断提升。成都市2023年政府工作 报告中特别提到,今年内将继续 提升消费场景,差异化打造春熙 路、交子公园、蓉北、西博城等核 心商圈,改造提升文殊坊等8条特 色步行街,建成大型商业综合体7 个……加快打造国际消费中心城 市。多措并举,以此来推动消费强 劲复苏。