

高质量发展谋新篇

“施工图”变“实景图”：轨道上的长三角一体化发展提速

本报记者 方超 张家振 上海报道

在长三角一体化发展战略实施五周年之际，长三角地区在基础设施互联互通、创新资源整合融通等方面取得了一系列突破性的发展成果。

据新华社报道，日前，习近平总书记在上海主持召开深入推进长三角一体化发展座谈会时指出，长三角区域整体实力和综合竞争力持续位居全国前列，彰显中国特色社会主义制度优越性的重要窗口和我国参与国际竞争合作的重要平台的作用日益显现，为构建新发展格局、推进高水平对外开放赢得了战略主动。

合力打造世界级产业集群

长三角地区也面临着诸如产业链、供应链分工协作水平有待提升等问题。

相关资料显示，近年来，常州市在新能源汽车领域异军突起，动力电池产销量约占江苏省的50%、全国的20%。2023年，常州全市新能源产业规模有望突破6500亿元，新能源整车产量突破70万辆，正加速迈向“新能源之都”。

除常州市外，在竞速激烈、“坡长雪厚”的新能源汽车赛道，上海市、南京市、合肥市等长三角地区城市，皆是全国乃至全球新能源汽车领域的重量级选手。

胡润研究院发布的《2022胡润中国新能源产业集群度城市榜》显示，在上榜城市中有26个来自华东地区，占据榜单一半以上席位，上海市、南京市、合肥市更是位居全国前十。

事实上，长三角地区汽车产业基础雄厚，已形成新能源汽车“4小时产业圈”，正合力打造新能源汽车世界级产业集群。

公开统计数据显示，长三角地区以占全国不到4%的国土面积，创造了近四分之一的经济总量。近年来，长三角地区综合经济实力再上新台阶，作为全国经济发展重要引擎的作用也进一步凸显。

在经济发展持续领跑全国的同时，长三角地区三省一市也紧扣一体化和高质量发展这两大关键词，在构建协同创新产业体系、深化一体化体制机制创新等方面不断取得突破。

近日召开的中央经济工作会议指出，要完善新型举国体制，实施制造业重点产业链高质量发展行动，加强质量支撑和标准引领，

提升产业链供应链韧性和安全水平。会议同时指出，要推动城乡融合、区域协调发展。

“长三角地区是我国综合实力最为突出的区域之一，人口、城市、产业密集等优势明显。”江苏省政府参事室特约研究员丁宏告诉《中国经营报》记者，与美国、英国、日本等国打造的世界级著名城市群相比，长三角地区在产业层次、原始创新能力等领域还存在薄弱环节，未来发展必须要抓住高质量发展的“牛鼻子”，在新的历史起点上开启高质量发展新征程，为推进中国式现代化新实践作出长三角的贡献。



上海市召开“高水平建设长三角生态绿色一体化发展示范区工作推进会”。 本报资料室/图

此外，在代表我国参与全球竞争合作的国家先进制造业集群名单中，长三角地区达到18个，在所有区域中高居第一位，江苏省更凭借坐拥10个国家先进制造业集群而冠盖全国，涵盖海工装备和高技术船舶等领域。

在取得一系列成绩的同时，长三角地区也面临着诸如产业链、供应链分工协作水平有待提升等问题，亟须进一步寻求突破。

在丁宏看来，长三角地区未来要直面当前错综复杂的国际环境和新一轮科技革命、产业变

革发展趋势，推动发展方式由要素驱动真正向创新驱动转变，发挥长三角地区高度密集的科教资源优势和作用，进行“再创新”“再开放”。

“建议推动国内外创新要素、产业要素在区域内加速流动配置，促进开启新领域、新赛道，塑造新动能、新优势，以更优路径加快形成新质生产力，更大力度培养拔尖创新人才，更高效攻克‘卡脖子’关键技术，更强力级打造区域科技创新共同体。”丁宏表示。

跑出互联互通“加速度”

“联动接卸”是海关支持长三角区域一体化发展的重点举措，目前已在12个港口复制推广。

“水运运力大，港口多条航线直达，加上上海关推出的‘联动接卸’等通关模式，为我们节约了大量的时间和物流成本，实现了出口汽车即装即走。”奇瑞国际公司关务负责人蔡文雯表示。

在以奇瑞为代表的“长三角制造”汽车远销重洋、畅销全球的背后，“联动接卸”这一通关模式发挥了重要作用。

芜湖市相关部门负责人向记者提供的资料显示，以芜湖港为例，在“联动接卸”监管模式下，该港到上海国际航运中心深水港区洋山港由原来的“陆水中转”变成了“水水中转”。“在该模式下，企业可省去报关申报和二次运抵等通关手续，每个集装箱境内物流成本可降低30%。”

据了解，今年1—8月，芜湖港实现集装箱吞吐量95.03万标箱，同比增长为13.9%，是全国平均增

速的3倍。

获益的不仅仅是芜湖港，记者在采访中了解到，“联动接卸”是海关支持长三角区域一体化发展的重点举措，目前已在12个港口复制推广，截至今年10月，累计开展相关业务共计40.5万标箱，同比增长41.5%。

除航运外，《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》(以下简称《规划纲要》)提出，长三角地区要提升基础设施互联互通水平，加快建设集高速铁路、普速铁路、城际铁路、市域(郊)铁路、城市轨道交通于一体的现代轨道交通运输体系，构建高品质快速轨道交通网。

以有“长三角地理中心”之称的浙江省湖州市为例，其正积极抢抓长三角一体化战略大机遇，全力打造长三角枢纽门户之城，2025年将全面建成“十字型”高铁主骨架。

湖州市南太湖新区相关部门负责人提供给记者的信息显示，目

前，沪苏湖高铁建设正加速推进，将共同筑起长三角核心区域城际快速铁路客运网络。南太湖新区轨道交通全面推进，将全力做好前期用地报批、征迁及管线迁改工作，保障南太湖新区段顺利施工。

除备受关注的高铁项目建设外，城际铁路、市域铁路等项目也已取得诸多丰硕成果。近年来，南京都市圈、杭州都市圈内的杭海城际铁路、杭绍城际铁路、宁句城际铁路等多条城际铁路、轨道交通密集开通，“轨道上的长三角”早已成为现实。

而在未来几年，宁马城际、宁滁城际、杭德市域铁路轨道等城际轨道也将陆续开通运营。“以都市圈同城化通勤为目标，加快推进城际铁路网建设，推动市域铁路向周边中小城市延伸，率先在都市圈实现公文化客运服务的规划图景将从“施工图”逐步转变为“实景图”。

下好协调发展“一盘棋”

不少长三角地区城市也瞄准上海市、杭州市等城市资源，全力招商引资、探索“飞地经济”等新模式。

“我们全力融入长三角一体化，深化与杭州市的全面结对合作，新增沪苏浙产业项目861个，总投资占省外资金的65.5%。我们加速融入淮海经济区，合作共建了宿徐现代产业园。”安徽省宿州市相关负责人近日表示。

在宿州市跨区域融合发展的背后，长三角地区正在下好区域协调发展“一盘棋”。

《规划纲要》指出，长三角地区要加强区域合作联动，推动长三角中心区一体化发展，带动长三角其他地区加快发展，引领长江经济带开放发展。2023年中央经济工作会议也指出，要充分发挥各地区比较优势，按照主体功能定位，积极融入和服务构建新发展格局。

在长三角地区，沪苏浙地区正深入推进结对帮扶工作。早在2021年

12月8日，国家发展和改革委员会印发了《沪苏浙城市结对合作帮扶皖北城市实施方案》，形成了上海闵行区与安徽省淮南市结对、松江区与安徽六安结对等对口合作关系。

沪苏浙结对合作帮扶皖北城市，也已取得一系列成绩。以招商引资为例，公开数据显示，今年1—9月，安徽蚌埠市新签约沪苏浙地区亿元以上项目134个，协议总投资508.6亿元。而在宿州市，沪苏浙投资在建亿元以上项目实际到位资金376亿元，增长20.25%。

除沪苏浙结对合作帮扶皖北城市外，近年来，不少长三角地区城市也瞄准上海市、杭州市等城市资源，全力招商引资、探索“飞地经济”等新模式。

湖州市南太湖新区相关部门负

责人提供的数据显示，当地坚持项目为王，聚焦“3+1”主导产业精准发力，联合湖州市产业集团与上海张江高科达成战略合作，规划布局半导体产业园，累计签约项目19个。

“着力推动省际产业合作园区建设，创新与沪苏浙园区合作共建新模式，全市9个省级及以上开发区已与沪苏浙园区达成15项园区合作共建协议，在全市范围内实现了园区合作共建的全覆盖。”芜湖市相关部门负责人表示。

据芜湖市上述负责人介绍，当地“通过开展产业对接合作，建立跨区域产业转移、园区合作的成本分担和利益共享机制等多种方式，探索‘飞地’‘反向飞地’等模式，等高对接沪苏浙先发地区的园区配套条件，打造开发区经济高质量发展新的增长点”。

房地产业迎2023年终局：房企高管频繁换防

本报记者 方超 张家振 上海报道

即将过去的2023年，房地产行业在市场调整中加速洗牌，竞争格局也正加快重塑。

“2023年以来，全国百强房企格局持续分化，央国企及部分优质民企韧性较强，中小房企竞争力不足。”克而瑞研究中心表示，2023年1—11月份期间，TOP10房企的销售操盘金额门槛同比下降2%至1499.8亿元，TOP20门槛降低21.7%至561亿元。

行业格局分化之际，房企人事调整亦在密集进行。

日前，大悦城(000031.SZ)对外发布关于公司董事、总经理离任暨变更总经理的公告，其中，曹荣根因年龄原因，申请辞去公司董事及董事会专门委员会委员职务、总经理职务，与此同时，大悦城聘任姚长林为公司总经理。

不仅仅是大悦城，在更早前的11月30日晚，旭辉控股(集团)有限公司(以下简称“旭辉控股集团”)对外发布公告披露，由于健康原因，林峰已辞任执行董事、行政总裁及香港联交所证券上市规则规定的公司授权代表职务。对此，旭辉控股集团相关工作人

房企创始人密集退场

在高层变阵中，房企创始人或掌舵者辞任最受关注。

根据旭辉控股集团公告，在林峰辞任后，执行董事及总裁汝海林被委任为公司行政总裁及授权代表，集团副总裁兼综合管理中心总经理葛明被委任为执行董事。

公开信息显示，“林氏三兄弟”为旭辉控股集团实控人。除了此番辞任的林峰外，林中为旭辉控股集团董事长，林伟担任旭辉控股集团董事会副主席兼执行董事。

“明星职业经理人”褪去光环

除创始人或掌舵者辞任外，房企明星经理人离任也层出不穷。

今年8月2日，世茂集团(00813.HK)对外发布人事变动公告称，因职务调动，吕翼由世茂集团执行董事及执行总裁调任为公司非执行董事。在几个月后的11月15日，世茂集团再度发布公告，吕翼由于个人事业发展原因，辞任公司非执行董事职务。

公开信息显示，吕翼为房地产行业明星经理人，曾被称为世茂集团“最牛管培生”。2008年从浙江大学毕业后，吕翼以管培生的身份加入世茂集团，此后经历

竞逐房地产上下游赛道

对于房企高管离职后的去向方面，记者梳理公开信息发现，选择入职央国企或稳健型民企成为不少房企高管的共同选择。例如世茂集团原副总裁、华北区域原董事长刘辉已担任中交房地产管理集团总经理，龙湖集团原营销中心副总、合景泰富原营销总经理何敏此后进入中海地产，担任营销部副总经理。

对于房企高管跳槽央国企的

对于林峰的辞任原因，旭辉控股集团方面在官方公告中表示“由于健康原因”。据多家媒体此前报道，林峰曾在2022年动过大手术，具体病情不详。根据中国新闻社创办的财经新媒体“中新经纬”报道，林峰“已经淡出公司快一年半的时间”。

“新任董事会成员及行政总裁的人选是旭辉治理机构和核心管理层组成上述致更多元、更优企业管治的举措。”旭辉控股集团

多次职务升迁，尤以掌舵世茂海峽最受外界关注。相关统计数据显示，2020年，世茂海峽销售额突破了千亿元大关。

而在吕翼辞任的同时，世茂集团也正进行区域架构调整。据多家媒体报道，今年11月初，世茂集团在内部发布的区域撤消合并公告中表示：“世茂海峽和原浙西区域公司下辖浙江公司合并成立东南区域公司。”

无独有偶，10月31日，中国奥园(03883.HK)发布董事调任公告，马军为投入更多时间处理其个人事务，由公司执行董事调任

现象，宋红卫表示：“近两年，央国企经营相对比较稳健，还能保持一定的拿地投资规模，不断推动行业发展。相对而言，在央国企未来还有想象空间，这也是很多职业经理人的选择。”

柏文喜也认为，央国企平台具有较高的稳定性、一定的资源优势及职业发展空间。在资源优势方面，柏文喜表示，央国企拥有更多的

相关人员在回复记者采访时称，公司致力在务实和负责任的态度下尽快就当前境外流动性问题推进全面解决方案。

事实上，自2022年下半年以来，多位知名房企创始人或掌舵者也选择了辞任，“交棒”职业经理人。

2022年10月28日晚，龙湖集团(00960.HK)发布公告称，公司创始人吴亚军因年龄及身体原因，辞任龙湖集团执行董事、董事会主席，董事会主席接任者是龙湖集团

为公司非执行董事。据悉，马军于2015年3月加入中国奥园，此前拥有中海地产等多家房企任职经历。

记者进一步梳理发现，近年来，多位房地产行业“明星职业经理人”已选择离职。其中，朱荣斌因个人原因辞去了阳光城执行董事长兼总裁职务，袁春辞任弘阳地产执行董事、行政总裁等职务。

另据乐居财经统计数据，今年前三季度，共有452位房地产高管发生了职位变动，变动人数较去年同期相比增长近30%。其中，辞任数量达到167例，占房企高管变

执行董事及首席执行官陈序平。

而在今年，多位知名房企创始人或掌舵者开始加速“退场”。例如1月，黄仙枝按计划退休，辞任正荣地产(06158.HK)董事会主席，由公司原董事会副主席刘伟亮接任。

对于房企创始人密集辞任的问题，IPG中国区首席经济学家柏文喜向记者分析称，这与房地产行业环境变化、创始人个人原因及“交棒下一代”等因素密不可分。

动总数的37%。

“这反映出房企高管的艰难处境，在房地产行业下行趋势中，曾经的明星高管光环已经褪去，高管的压力非常大，能够承诺年度增长目标的民营房企大部分基本消失了。”宋红卫告诉记者。

宋红卫进一步表示，很多民企房企在偿债和保交楼的困境中挣扎，尤其是民营房企不再投资拿地，也就没有了持续发展的潜力，只剩下处置存量债务等问题，单靠高管的力量很难解决企业面临的难题。“在看得见的结果面前，很多高管也就不再

翼。据媒体报道，璀璨管理集团还完成了对上海世茂建设管理有限公司(以下简称“世茂管理”)的股权收购。目前，世茂管理由璀璨管理集团持股80%，深圳璀璨联盟企业管理有限公司持股20%。

朱荣斌亦在离职后选择进入代建赛道。相关资料显示，2022年3月，朱荣斌创立了荣宇建设(广州)有限公司。不过，今年5

在应对地产行业变局方面，柏文喜直言：“近年来，房地产市场受到政策调控、经济增长放缓等因素影响，房企经营压力增大，创始人选择在此时辞任以应对行业变化。”

“创始人‘退场’，意味着这一批房企创始人集体离场，原因主要是对于未来行业发展的前景不乐观，这也意味着一个时代的结束。”同策研究院研究总监宋红卫告诉记者。

做无谓的努力。同时，薪资待遇也大幅下调，偏离了高管的预期。”

此外，在房地产行业深度调整周期中，不只是房企的“明星职业经理人”，诸多地产从业者亦深受影响。

“2022年，受市场波动影响，地产开发相关从业人员预计下降至170万人，这将导致地产开发上下游产业减少约600万个岗位，影响全产业链1500万—2000万人。由此可见，地产行业作为基础民生产业的重要性不言而喻。”可研智库曾如此表示。

月，朱荣斌出任合富辉煌集团董事会主席，再度出任职业经理人。

房企高管离职后缘何选择进入代建等新赛道？宋红卫直言：“选择创业和轻资产运营模式，很多时候是无奈之举。轻资产运营模式是未来房地产业发展的方向，但是由于市场体量在收缩，而新进入的群体越来越多，未来市场竞争也会十分激烈。”