# 女子体育收入冲击十亿美元 带动装备市场发展

本报记者 刘旺 北京报道

女子体育正在快速崛起。近 日,权威咨询机构及会计师事务 所德勤(以下简称"德勤")发布 《女子精英体育:突破十亿美元大 关》研究报告称,到2024年,职业 女子体育的全球收入将达到12.8 亿美元。

德勤体育业务集团洞察主管 Jennifer Haskel表示:"过去几年 里,我们看到全球女性体育运动 的极速增长,这明显推动了其商

体育商业价值的提升感受更为明 显,明星女性运动员、女子体育赛 事关注度提升,品牌方借势女子 体育营销、专门的女子运动装备 愈发丰富等,都在印证着女子体

#### 女子体育蓬勃发展

#### 聚焦到国内,女子体育赛事的热度在2023年可见一斑。

德勤在上述研究报告中,将 女子体育的收入分为三类,分别 为比赛直接收入、媒体转播费收 人以及商业收入。

其中,商业收入占比最高, 达55%,包括俱乐部赞助、合作伙 伴以及周边商品销售等,明年能 给女子体育运动带来 6.96 亿美 元收入。而转播收入为3.4亿美 元,占总收入27%;比赛收入为 2.4亿美元。

聚焦到国内,女子体育赛事 的热度在2023年可见一斑。中 国女篮时隔12年再夺亚洲杯冠 军,女足世界杯、WTA网球巡回 赛等全球性比赛也掀起了极高 的热度。

在亚运会赛场上,中国女子 运动员的表现也让人眼前一亮, 游泳健将张雨霏以2分05秒97 的成绩打破亚运蝶泳 200 米纪 录,并且夺得首金;体操新星左 彤,在亚运会体操个人全能赛中 夺得金牌;跳水女子10米跳台项 目当中,全红婵和陈芋汐展现出 了惊人的稳定和技术水平,包揽 了金、银牌。

赛事带来的收入不容忽 视。据国际足联主席因凡蒂诺 介绍,2023年女足世界杯实现 了"收支平衡",获得超5.7亿美 元的收入,已成为吸金能力仅次 于男足世界杯的全球体育单项

SponsorUnited 首席执行官

业价值,反过来也不断吸引着投 资者的兴趣。最关键的是,女性 运动越来越被视为一种独特的产 品,与男性运动越来越不一样。"

而在国内市场,人们对女子 育市场的快速升温。

#### 兼创始人鲍勃·林奇(Bob Lynch)曾表示:"近年来,涉及 女性运动和运动员的上座率、 收视率和社交参与度都大幅上

升,通过投资和赞助获得了姗

姗来迟的资金支持,这些投资

和赞助明显取得了回报,只会

继续加速增长。" 赛事除了带动现金收入外, 更为关键的是吸引着各界的关 注,通过女性力量,让体育运动

得以更好地传播。

根据此前中国篮协发布的 《中国女篮影响力报告》,女篮亚 洲杯决赛全网阅读量超64亿,亚 运会女篮决赛全网阅读量超76 亿,2023年中国女篮相关话题阅 读量超985亿。

伴随着女子体育赛事受关 注程度的提高,也涌现了许多明 星运动员。近年来,许多女子运 动员的名字给大家带来惊喜,张 伟丽、王艺迪、谷爱凌等都彰显 了中国女性的力量。

关键之道体育咨询公司创 始人张庆认为,女选手在各大 赛事当中取得的不俗成绩,表 明了我国体育事业的"平衡"取 得了长足进步。另外,女选手 的出色表现同时能够激励更多 的女性参与到体育运动中,而 且,一位母亲对家庭的影响非 常重要,所以这对体育运动本 身的普及和推广也会起到积极 的作用。

#### 商业价值持续攀升

更引人注目的是,在女足世界杯 倒计时10天之际,中国女足国 家队与意大利奢侈品牌Prada共 同宣布全新合作。

伴随着关注度的提高,女子 体育的商业价值和收入也在提 升,这在"足篮"两大球上体现得 更加明显。

如中国女篮,在赢得世界杯亚 军之前,中国女篮国家队共有6家 合作品牌;而今年亚洲杯期间,包 括TCL、中国银联和瑞幸咖啡都选 择和中国女篮国家队牵手,合作伙 伴增长至9家。以TCL为例,作为 国际篮联全球合作伙伴,女篮国家 队斩获世界杯亚军后,TCL宣布奖 励中国女篮全队300万元,并赠送 全体队员和教练员一套智慧家电。

另外,在2022年中国女足国家 队亚洲杯夺冠后,中国女足国家队 的各级赞助商已超过了20个,涵盖 多个行业。此前,中国女足只是与 一些品牌有过短暂的合作,如今, 女足国家队已经有了独立的赞助



体系。

更引人注目的是,在女足世界 杯倒计时10天之际,中国女足国家 队与意大利奢侈品牌 Prada 共同盲 布全新合作, Prada 将为女足提供 正式场合和旅途着装。不仅如此, 中国女足国家队的多位运动员签 约伊利、纯水乐等品牌,迎来个人 层面商业价值的提升。

实际上,明星运动员的代言近 年来越来越多。张庆告诉记者,从

传播的角度来看,越受关注的运动 项目和运动员,相对来说传播效率 更高、流量更高。竞技运动本身,成 绩还有竞技场上的表现还是基础, 取得了好的成绩,自然受关注度就 高,品牌也会热衷于选择这些运动 员或者团队。另外,品牌选择的都 是有一定特质的,那种特质能够代 表新女性,有鲜明的价值观和态度。

"就像张伟丽,尽管其从事的 项目在国内是小众,但她有鲜明的 态度,所以也会有国际大牌去签 约。"张庆表示,对于一些品牌,在 选择代言人或者签约资源时,也会 更多地选择与自身品牌理念形象 一致的运动员或团体。

此外,对于女子体育整体的商 业价值攀升,张庆表示:"从大环境 来看,女性明星运动员或者团队, 都是积极进取和健康的形象,相较 于娱乐明星,尽管带货能力较弱, 但足够稳定,性价比更高。"

#### 带动细分市场消费

#### 孙巍认为,近年来,女性越来越关注健身运动,这增强了女性在运动健身方面的商品购买力。

尽管机构预计女子职业体育的 收入2024年才突破10亿美元,但职 业女子体育的蓬勃发展,早就带动 起了更为庞大的细分消费市场。

例如,早期的运动服饰当中, 并没有明确的男女之分,如今女子 运动装备已经形成了一定的规 模。据德国 statista 数据统计, 2021 年,全球女性运动服市场价值约为 1780亿美元。预计到2029年,该市 场将增长超过900亿美元,达到 2690亿美元,在2022—2029年的预 测期内复合年增长率为5.33%。

在国内市场,这一趋势也得以 印证。京东曾发布报告显示,女性 在游泳、冰上运动、滑雪运动等方 面购买的商品件数持续增长,其中 增长最快的商品品类包括飞力士 棒、握力器、拉力带等,此外女性用 户对于运动营养品的偏好显著高 于男性。

这也引得相关企业加快对这 一领域的布局。匹克体育CEO许 志华就曾表示:"随着越来越多的 女性参与运动,女子运动市场已成 为增长最快的细分市场之一。"

而耐克方面就曾表示,2020年 之后的10年,将成为女性运动的 10年。其发布的"Nike Women"战 略,把女性定为业绩突破口—— 2020 财年女性产品销售额要从57 亿美元增至110亿美元。

2021年,李宁重新整合旗下女 性运动产品线,开启品牌重塑,推出 李宁女子健身系列,并邀请演员钟 楚曦出任李宁女子运动风尚大使, 以专业性为品牌核心定位,开始推 出专为女性消费者设计的产品。

361°近两年一直在推出女性运 动产品。不久前,其推出"新肌裤 3.0"及"新动裤1.0"等多款产品,致 力以多样化的女性运动产品和服务

创新,提升她们的运动表现、拓宽运 动形式,鼓励更多女性参与体育运 动,助力展现当代女性运动新风。

在营销层面,2023年1月,空 手道世界冠军龚莉出任361°女子 运动风尚代言人,随后,361°又从女 性运动特点人手,开设自主IP-"女子健身局",打造品牌专属的女

"社区、社群化运营在推广女 性运动装备上非常有效果。"张庆 表示,女性消费者的消费决策会容 易受社群的影响,社群的建立对提 升复购率、转化率方面,有一定的 帮助。

不过,清华大学品牌营销高级 顾问孙巍认为,近年来,女性越来 越关注健身运动,这增强了女性 在运动健身方面的商品购买力, 女性体育产业已成为一个快速增 长的赛道。女性品牌营销方面要

侧重于柔美和健康类运动场景, 像瑜伽、慢跑等,同时要关注女性 情感营销,这是品牌打动女人心 的突破口。"品牌方要围绕女性运 动细分场景,开发在细节上抓住女 性的产品,同时在宣传上抓住女性 的情感。"

张庆告诉记者:"在女性运动 装备上,设计感要放在重要位置, 女性消费者相对会为产品的设计 买单;再就是品质,女性消费者相 对更为细腻,会注意细节上的处 理。另外,女性本身有很多生理特 点,要特别充分地照顾到。"

"从观赏角度来讲,运动的过 程也需要尽情展现女性魅力,这些 都带来了巨大的空间,甚至可以催 生一个品类,甚至是一个品牌。"张 庆表示,纵观整个体育服装市场, 有1/3来自女性服饰。这对品牌商 来讲具有很大的想象空间。

## 保暖服饰热度攀升 "黑科技"引热议

本报记者 刘旺 北京报道

在全国多地大降温的背景 下,保暖服饰迎来了销售高峰。

近日,京东发布的《2023保暖 服饰消费观察》(以下简称"《观 察》")显示,进入12月以来,男士羽 绒服、女士羽绒服、保暖内衣成为服 饰中最受消费者关注的产品,成交

额占比分别达16%、12.7%和6.5%。

《中国经营报》记者注意到, 今年关于保暖服饰出现了不少热 词,"军大衣"成为部分年轻人的 潮流服饰、羽绒服价格备受争议、 保暖服饰"黑科技"等都曾登上热 搜。不管是销售数据端,还是话 题性上,保暖服饰都在这个寒冬 热闹了起来,市场上也展现了新

的发展趋势和特征。

鞋服行业专家马岗认为,今 年的保暖服饰仍然将功能性放在 首位,以实用、性价比为主。另 外,也出现了许多在消费场景上 寻找卖点的品类,例如冲锋衣就 是典型的户外场景;也有很多新 兴厂商推出了更多产品和营销卖 点,这也提高了市场的活跃度。

## 保暖服饰市场展现新特征

保暖服饰的热销,在电商平 台最为明显。京东数据显示,12 月中旬多种类的保暖服饰受到关 注,羽绒服的搜索量同比增长超 5倍,运动款羽绒服成交额同比 增长10倍,羊绒衫成交额同比 增长6.4倍,皮草成交额同比增 长103%,还有毛呢大衣、围巾、手 套等多款产品的成交额均同比增

飞瓜商品数据大盘显示,近 一个月来,仅抖音平台的保暖套 装销售额就已突破1亿元,GMV (商品交易总额)增长率达 36.94%,多日浏览量突破1000万。

保暖服饰的相关话题也总能 引起人们的热议。"不是羽绒服买 不起,而是军大衣更有性价比", 大学生组团购买军大衣登上热 搜;动辄上千元,羽绒服"贵"上热 搜;气凝胶、火山岩、石墨烯、自发 热,一系列保暖"黑科技"引发人 们的热议。

在销售额和话题的背后,则 隐现着保暖服饰市场新的特征和

上海证券的一份研报认为, 2023年保暖服饰市场呈现诸多新 变化,三合一冲锋衣成为今年保 暖市场新宠,即运动户外正在向 日常穿搭中渗透;国货品牌的销 量增幅尤为突出。

"场景丰富、个性化凸显。"对 于今年保暖服饰市场的特征,资深 品牌管理专家、上海良栖品牌管理 有限公司创始人程伟雄认为,每个 消费阶层对保暖服饰都有自己的 需求和理解,会针对不同的场景和 喜好,选择相应的产品。

某全球著名咨询公司商品战 略顾问总监潘俊认为,今年保暖 服饰市场与往年相比,有以下新 特征和趋势,首先是线上销售火 爆:受疫情影响,线上购物成为消 费者购买保暖服饰的主要渠道, 电商平台的数据明显增长;其次 是个性化需求增长:消费者不再 满足于基本的保暖功能,对于服 饰的款式、颜色、材质等要求更 高,个性化、差异化的产品更受欢

迎;最后是功能性产品受欢迎:具 有科技含量的保暖服饰,如石墨 烯、抗静电、远红外等功能性产品 受到消费者追捧。

国研新经济研究院创始院长 朱克力告诉记者,随着气候变化 及消费者对环境友好型产品的日 益关注,绿色、可持续保暖材料和 技术开始受到更多重视。例如, 一些品牌推出使用回收材料制成 的羽绒服,既环保又保暖。此外, 数智化趋势也在保暖服饰市场得 到体现,比如通过智能穿戴设备 检测体温、调节服装保暖性能 等。这些新特征反映出消费者对 环保、科技含量更高的保暖服饰 的需求增长。

京东发布的《观察》中也提 到,从消费者的关注点来看,产品 品质、保暖性能、服饰材质、穿着 舒适度及款式设计等,成为购买 保暖类服饰的主要关注点。

马岗认为,这反映了消费者 追求性能与舒适度相结合的消费 喜好,注重产品的实用性和品质。

## 新老玩家同台竞技

保暖服饰在销售市场的火热, 不仅仅与寒潮相关,也离不开各个 品牌方的推动。记者注意到,如今 的保暖服饰市场,集结了各方"力 量"的布局。

有媒体统计称,在天猫榜单保 暖套装热销榜及好评榜上,处于榜 单前列的既有猫人、三福、浪莎、红 豆等老品牌,也有蕉内、蕉下、ubras 等新锐品牌。

新人局者增多的现象在羽绒 服赛道更加明显,天眼查数据显 示,我国有近一半羽绒服相关企业 成立于近10年内,今年1-10月新 增注册相关企业260余家。

马岗告诉记者,保暖品类是一 个细分领域,可以推出少量的单 品、专注于大单品,对新人局者而 言,风险低,也容易出爆款,相比全 品类切入,投入产出比较高。

IPG中国首席经济学家柏文 喜认为:"新人局者瞄准保暖服饰 市场的原因有三:一是市场需求 大,随着气温下降,消费需求持续 增长,市场潜力巨大;二是利润空 间高,保暖服饰通过制造和研发, 价格普遍较高,利润空间较大;三 是创新空间广,保暖服饰的技术不 断创新,如石墨烯、抗静电等新技 术的应用,为市场带来了更多的可

不过,新老玩家打法有所不 同。朱克力总结道,老牌企业同时 拥有品牌影响力和成熟的供应链, 能通过品牌营销及产品线来巩固 市场份额;而新入局者则更注重创 新,通过研发新的保暖材料与技术 来吸引消费者。

柏文喜也提到,老玩家品牌知 名度高、口碑好,拥有稳定的客户 群体。注重产品质量和性能;而新 玩家则注重创新,以科技驱动产品 研发,追求差异化,他们营销手段 多样,善于利用社交媒体和网红效 应吸引年轻消费者。

此外,程伟雄认为,新锐品牌 一般对线上渠道有着深入了解,在 定价、产品调整等方面反应速度 快,更加灵活;而传统品牌则深耕 线下渠道,各有优势。

正如专家所说,新入局者在 创新方面展现了自身的优势。记 者注意到,蕉内针对不同温度推 出了"热皮保暖衣"系列产品,数 据显示,在天猫旗舰店内,"热皮3 系"保暖套装总销量显示为20 万+,当月超4万人付款。在抖音 平台上,近30天内"热皮501+"和 "热皮301+"的销售额均突破100

实际上,也正是市场上的各方 共同推动,使得保暖服饰赛道热度 不断。据了解,12月17日晚8点, 2023年京东保暖服饰超级品类日 高潮期全面开启,京东携手波司 登、edition、MO&Co.等多个品牌, 带来包含保暖服饰、运动鞋服、时 尚冬靴、保暖内衣、儿童保暖等全 品类的御寒装备。

程伟雄认为,人局者颇多,且 发力点均有不同,但可以确定的 是,未来线上线下融合发展是一大 趋势。传统品牌也会走到线上,充 分利用线上工具;新锐品牌需要落 地,加强自身的线下体验。

## 保暖"黑科技"受关注

根据《观察》,从消费者的关 注度来看,产品品质、保暖性能、 服饰材质、穿着舒适度及款式设 计等成为购买保暖类服饰的主要 关注度。

而从羽绒服的材质面料来 看,石墨烯羽绒服获得了较高的 销售增速,成交额同比增长超10 倍,GORE-TEX 羽绒服增速也超 过200%,鹅绒羽绒服的成交额增 速超 260%。

当下,如果打开一个冬装店铺, 大概率会看到一些"黑科技"词汇, 如气凝胶、空气锁温、石墨烯、自发 热等,以此来吸引消费者的目光。 但对于效果,则褒贬不一。记者在 多个店铺的评论区都能看到"智商 税""不保暖"等评论。这也让外界 对服装"黑科技"有了质疑声。

实际上,科技研发在服装行业 有着重要作用。朱克力认为,在 保暖服饰领域,科技研发的重要 性尤为突出,例如通过采用先进 的保暖材料及技术,企业可以生 产出更轻薄、更保暖的服装,提升 消费者的穿着体验。同时,科技研 发还能帮助企业降低生产成本、提 高生产效率。

不过马岗认为,众多的"黑科 技"一方面跟营销卖点有关;另一 方面年轻的消费者喜欢新概念,容 易体现出产品的差异性。"当然,真 正的好面料,有高科技含量的面 料,对整个行业都有拉升力,但比 较可惜的是这类面料比较少。"

"不排除是企业和品牌把科技 研发过度营销化了。现在有很多 企业在进行新功能、新材料的研 发,也有了一些专利,这是值得肯 定的,但要将专利转化成为生产力 和商品,这样才能体现出价值。"程 伟雄表示。