

# 河北阜平“山乡巨变”：香菇和旅游架起乡村致富路

本报记者 夏晨翔 阜平报道

青水瓦，木挑梁，小皮檐，花格窗，石板院，黄泥墙……走进河北省阜平县龙泉关镇骆驼湾村，一座座崭新的民居矗立山坡，一条长长的溪流穿村而过。

“只要有信心，黄土变成

## “一声号令跑三棒”

“那会儿大伙儿都住破土房，窗户都是用纸糊的，寒冬腊月真难熬。”回忆起过去的贫困生活，村民顾宝青仍然唏嘘不已。

“全面建成小康社会，最艰巨最繁重的任务在农村、特别是在贫困地区。没有农村的小康，特别是没有贫困地区的小康，就没有全面建成小康社会。”

2012年12月29日至30日，习近平总书记顶风踏雪，驱车300多公里来到阜平县龙泉关镇骆驼湾村和顾家台村，看望慰问困难群众，考察扶贫开发工作。在这里，习近平总书记向全党全国发出了脱贫攻坚的总动员令。

位于太行山深处的骆驼湾村曾是一个特困村，平均海拔1500米，到处是乱石滩，土地贫瘠、交通不便。当时该村人均可支配收入只有950元，全村贫困户189户447人，贫困发生率达到79.4%。

“山高沟深龙泉关，石头缝里难挣钱”的山歌，曾传唱了一代又一代。

“那会儿大伙儿都住破土房，窗户都是用纸糊的，寒冬腊月真难熬。”回忆起过去的贫困生活，村民顾宝青仍然唏嘘不已。

顾宝青是习近平总书记在骆驼湾村看望慰问的第一家贫困户。当时顾宝青的家只有两间土房，非常破旧，木头做的房门已经开裂，窗户用纸糊着。靠着种植玉米、土豆等传统农作物，顾宝青一家的人均可支配收入不足1000元。

如今，顾宝青将自家的土地

金。”这是2012年12月，习近平总书记到阜平县看望慰问困难群众时，对当地干部群众的鼓励。如今，这一期盼正一步步成为现实。

日前，《中国经营报》记者走访阜平县，走村入户之间，深刻



图为顾家台村香菇大棚。如今，食用菌产业已成为阜平县六大富民产业之首。夏晨翔/摄影

流转了出去，她本人也在当地的一家旅游公司务工，每月工资2100元，加上房屋出租等收入，每年收入达到了8万多元。

而顾宝青一家也已经搬到了新居，老房子则保留了总书记考察时的样子，一棵老树、一张土炕、一个火盆……成为骆驼湾村从脱贫攻坚走向乡村振兴的最好见证。

“俺没事就会来老屋这里溜达溜达，还会跟游客们唠唠总书记来俺家的事儿哩！”顾宝青笑着说。随后，老人还拿出了两张照片，一张是破旧低矮的老土屋，另一张照片上她和孩子们站在新房前笑得格外灿烂。

和顾宝青一样对美好生活信心满满的还有顾家台村的村民顾廷科。2012年，习近平总书记在顾家台村村委会和干部群众座谈，共商脱贫致富之策。彼时，老党员顾廷科就坐在总书记的右手边。

“我当时心里又激动又紧张。”顾廷科说，“总书记说话平和，特别平易近人，叮嘱我们这些党员干部要拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，汗往一处流，齐心协力把我们村搞好。”

感受到太行山深处里的“山乡巨变”。党的十八大以来，阜平县牢记嘱托，在脱贫致富路上苦干实干，2020年实现脱贫摘帽之后，又继续在乡村振兴路上戮力前行，探索出一条可复制、可推广的乡村振兴“阜平路径”。



为了带动村民增收致富，顾家台村党支部曾鼓励村民利用闲置房屋，先行先试发展农家乐。顾廷科第一个支持，将自家5个闲置房间布置成大床房和标准间，开起了全村第一家农家乐。

面对村民们的担心，顾廷科说：“咱是老党员，总书记给咱指明了方向，村党支部领着咱们撸起袖子加油干，日子还能过不好？”

如今，顾廷科的农家乐越来越红火，周末和节假日几乎都能满房，“现在一个节假日挣的钱，比过去一年都多。”

“一声号令跑三棒，再打一场漂亮仗。”十余年来，阜平县在新时代脱贫攻坚动员令的指导下，交出了脱贫攻坚的“接力棒”，接续乡村振兴和共同富裕，在乡村振兴这场“接力赛”中再打一场漂亮仗。

截至目前，阜平县209个行政村集体经济收入均达到10万元以上，总收入达1.84亿元。其中，收入20万元以上的村206个，占比98%；50万元以上的村162个，占比77%；100万元以上的村73个，占比34%。

## “要找对路子”

2016年，杨伟彦通过贷款，承包了两个香菇大棚，当年就收入四万元。几年下来，她不仅摘掉了“穷帽子”，翻新了房子，还清了外债，还买了一辆十几万元的汽车。

一排排大棚鳞次栉比，一袋袋菌棒整齐码放，一个个浅褐色的香菇似小伞伫立……走进顾家台村，路边黑黝黝的香菇大棚格外引人注目。

近年来，香菇已经在太行山深处撑起了“致富伞”，成为带动当地村民致富的主要产业。

“现在的收入比往年多了，感觉还轻松了不少。”香菇种植户杨伟彦告诉记者，种植香菇不仅需要技术，还费人工，但现在“增收不累”的秘密是使用了新的菌种，不仅出菇量高、优质菇多，而且出菇节奏均匀，节省了不少人力和管理成本。

杨伟彦是顾家台村第一批种植香菇的村民。2016年，杨伟彦通过贷款，承包了两个香菇大棚，当年就收入四万元。几年下来，她不仅摘掉了“穷帽子”，翻新了房子，还清了外债，还买了一辆十几万元的汽车。

“推进扶贫开发、推动经济社

## 建设宜居宜业和美乡村

经过全体村民的协商，顾家台村将村头路改名为“圆梦路”，改造后的广场则被命名为“圆梦广场”。

“村里垃圾不乱堆乱放了，家家户户都把房前屋后收拾得干干净净，现在我们村的环境可一点不比城里差，日子过得可舒畅了。”谈起村里的变化，自豪与幸福洋溢在顾家台村村民的脸上。

顾家台村党支部书记顾锦成介绍，过去村里都是泥土路，又窄又破，上山下山收玉米、挖土豆，全靠肩挑背扛，晴天一身汗，雨天一身泥。猪圈、鸡窝就在道边，垃圾乱堆，蚊虫乱飞，外人进来都费劲。

而如今，宽敞平坦的水泥路、石板路连通家家户户，“小推车都推不到家门口”变成“小轿车可以直接开到家门口”。特别是在上级部门帮扶支持下，顾家台村还将此前路边的一处猪圈、茅厕进行彻底改造，修建了综合性广场

会发展，首先要有一个好思路、好路子。要坚持从实际出发，因地制宜，理清思路、完善规划、找准突破口。”2012年，习近平总书记在阜平县考察时作出了这一重要指示。

为了找对适合自己的路子，阜平县对县域内的资源禀赋进行了充分调研，认真考虑并利用独特的气候特点、优越的自然环境来谋划产业发展，结合全县气候、土壤、水资源等特点，最终把食用菌产业作为全县六大富民产业之首强力推动。

路子找到后，该如何激发群众的种植积极性？对此，阜平县构建了“统一建棚、统一品种、统一制棒、统一技术、统一品牌、统一销售、分户栽培管理”的“六统一分”生产管理新模式，实现从设施、技术到产品销售和品牌使用的规范统一。

“菇农在出菇后，将全部由龙头企业统一收购和销售，在市场

和景观长廊。

此后，经过全体村民的协商，顾家台村将村头路改名为“圆梦路”，改造后的广场则被命名为“圆梦广场”。

党的二十大报告提出：“统筹乡村基础设施和公共服务布局，建设宜居宜业和美乡村。”

走进阜平县的村庄，一方方美丽庭院错落有致，院内花草相伴、果蔬满园，平坦整洁的道路通到各家各户……村民充分利用废弃轮胎做成花盆、座椅，利用家中瓦缸种上花草，利用拆除的石墙、砖头等建筑垃圾铺路，让“变废为宝”“就地取材”的做法，成为村庄清洁行动一大特色。

近几年，阜平县以建设太行最美乡村为目标，全面实施“一户一处景、一村一幅画、一线一风景”美丽乡村建设工程，开展农村

价格偏低时，企业主动承担社会责任，以保护性价格收购鲜菇，让利于群众，保障产业平稳发展。”阜平县食用菌专家组组长侯桂森介绍道。

如今，阜平县食用菌产业已完成投资额超过15亿元，食用菌种植面积达到2.1万亩，覆盖140个行政村，建成规模园区102个，建设标准化棚室4658栋，年栽培香菇、木耳等8500万棒，年产量接近7万吨，年生产总值近10亿元，群众收益3.5亿元。直接带动群众1.5万余户，户均增收2万元以上。

2019年，阜平县食用菌产业被列入全国精准扶贫案例。2020年，阜平县也被国家食用菌产业体系确定为“十四五”食用菌产业科技示范县。

从骆驼湾村到顾家台村的路边，“只要有信心，黄土变成金”的标语异常醒目，而这一期盼正在一步步成为现实。

人居环境整治提升五年行动，加快建设宜居宜业和美乡村。

如今，阜平县已创建完成了33个省级美丽乡村，打造美丽庭院36400个、精品庭院9386个，累计新建改造提升农村公路2800余公里，获评“四好农村路”全国示范县。

此外，阜平县还大力推进农村人居环境整治，新建1.5万余座农村卫生厕所，卫生厕所普及率超过75%。建立起“村收集、乡转运、县处理”垃圾处理体系，60%以上村庄实现生活污水无害化处理。209个行政村全部实现环卫市场化运营，城乡垃圾一体化处理率达到100%。

2023年3月，阜平县入选2022年度全国村庄清洁行动先进县名单，受到农业农村部、国家乡村振兴局通报表扬。

# 用土窑烤面包的新村民们

本报记者 党鹏 陈雪波 成都报道

明月村的冬夜，已经很冷。在善本小筑的会客厅里，却是一番热闹的场景：十几个人围着长条桌，吃着热气腾腾的涮羊肉火锅。桌子上摆放的，除了蔬菜、牛羊肉卷之外，还有面包。面包，是

## 土窑里的“新面包”

在这个热闹的餐桌上，佐餐的面包里加了薄荷叶，因此有着不一样的味道。烤面包的，则是和郭月一样的明月村新村民——明庭主理人王健庭。

王健庭是一名设计师，曾经在清华大学规划设计研究院工作。2015年，他和郭月、熊英、宁远等一些充满着情怀的伙伴，成为第一批明月村新村民。王健庭说他除了做设计、带儿子之外，还喜欢把明月村的大情小事，写在他的公众号“明庭”里面，很是热闹的场景。

是什么吸引了第一批新村民呢？在民宿云章乡居的老板双丽女士看来，除了对乡村的情怀、与成都都市圈的距离、明月窑的文

## 新村民带动力

在远家的咖啡厅里，有几个年轻的服务员正在调咖啡，他们正是明月村的原居民，如今都放下锄头掌握了新技艺。

远家市场运营负责人凉笑是广西人，她到远家工作已经11年了。“我们这里30多个员工，百分之八九十都是当地村民，而且大多数都是年轻人。”这就是远家来到明月村的初衷。远家的前身“远远

在善本小筑的女主人郭月家新盘的土窑里烤制的。

晚上就餐的十多个人，大多数是“新村民”，他们在明月村有着各自的民宿、餐厅、陶艺馆、设计机构等，他们是作家、艺术家、文化创客等。像他们这样的新村民有100余名，带动“老村民”一起在村里发展

化遗址之外，还因为当初成都的土地拍卖政策，加上一些税收、补贴等优惠政策，使得他们这些艺术家、文化创客能够落户，并安心、踏实地去做项目、做事情。

于是，在明月村这块乡村土地上，自从2015年年底开始，生长出了包括远家、樱园、明亭、火痕等文创机构。虽然现在不再延续以前的土地政策，但是这并未阻挡更多的人来这里创业，寻找自己理想中的乡村。

与明月村的新村民有所不同，铁牛村的新村民则是在施国平带动下，慢慢形成了一个由新村民构建的新社群。“2020年，我来铁牛村找施老师叙旧，被这里的田园荷塘和多元业态的发展

的阳光房”，就是以草木染为主，在明月村免费培训村民，希望他们能够掌握新的技术。受此影响，目前明月村就有六七家染坊。

文创旅游项目70余个。

铁牛村亦是如此。如今，在施国平团队里，已经有50多名新村民。这些新村民跨60、70、80、90四个代际，大多来自北上广深一线城市，许多人有着海外求学、生活、工作的经历，在各自的专业领域都非常优秀。此外，还有300多个候

潜力吸引，我想我也该换一换人生赛道了。”2021年，在某跨国公司任职的郑红梅辞去工作来到铁牛村，参与到村子的建设中，闲暇时就会和当地村民一起打太极。

2021年年底，郑红梅在英国留学的女儿放弃深造机会，也来到铁牛村成为一名新村民，参与到当地文旅发展公司的运营工作。

“志合者，不以山海为远。”麦昆塔城文化研究院院长、铁牛村总规划师施国平更愿意把这一群人、这个社区，定位为一群未来美好乡村的实验室。“明月村的经验告诉我，人才是乡村振兴真正的核心。而要让人才长久、稳定

明月村，开了扎染文创店。“回到明月村，这是一个幸福的决定。”青黛蓝染设计工作室繁荣罗丹这样说。

作为返回铁牛村创业的“第一人”，39岁的何孝成旅居新加坡数十年，放弃了当地优厚的收入，回到铁牛村担任蒲江县牛旺乡村旅游专业合作社理事长。何孝成说：“为自己的家乡工作，这种看得见、摸得着的幸福，感觉很踏

实。”他所在的合作社主要为了提

档升级铁牛村有机农业、生态环境，打造假日亲子体验营、儿童手工坊、儿童音乐课堂、趣味垂钓等十余项特色文创项目。如今，这样的返乡潮在明月村、铁牛村愈发显出强劲的动力，新村民活跃在这片火热的田野之上，与老村民一起书写乡村振兴的美丽诗篇。

地留在乡村，需要机构化的专业组织来让专业人才获得职业生涯的健康成长与广阔前景；需要平台化的创新创业支持，让各相关领域的前沿探索者、创业者们可以在乡村获得充分的支持与空间；还需要社群化的新老村民融合社区与生活，来让一线的人才在乡村也能获得有品质且丰富的日常消费、教育、精神文化与娱乐生活等。”施国平表示。

记者注意到，无论是明月村还是铁牛村，新老村民们都在加速融合。比如铁牛村每个月都会开展由新村民主讲、新老村民共同参与的“铁牛大课堂”。明月村，也同样有着由村委会组织的新老村民议事制度。

实。”他所在的合作社主要为了提档升级铁牛村有机农业、生态环境，打造假日亲子体验营、儿童手工坊、儿童音乐课堂、趣味垂钓等十余项特色文创项目。如今，这样的返乡潮在明月村、铁牛村愈发显出强劲的动力，新村民活跃在这片火热的田野之上，与老村民一起书写乡村振兴的美丽诗篇。

相关报道见B9

上接B9

## 可持续的产业

在冬日的午后，一群年轻人聚集在一个火塘边热烈地讨论着什么。他们中间有曾经的媒体人、销售员、设计师等。如今，他们忙碌的是即将到来的丑柑采摘节。

种植丑柑，正是施国平团队可持续实验的产业支撑。作为总规划师，施国平来到铁牛村后，用“两个替代”（有机肥替代化肥、绿色防控替代化学防治）的生态种植法打造了生态丑柑示范园，逐渐把绿色生态的农业生产理念引入这里。

“我们开始只有9亩地、653棵树作为实验果园。”甘梅说，相对于铁牛村的9900亩柑橘、1400亩猕猴桃、1000亩鱼塘来说，是多么微不足道。但正是要从这里开始，去影响整个村庄的农业产业发展。

如今，经过示范，9亩实验果园已经增加到了40亩，有8户村民将临近实验园的果园也一并纳入进来。按照一亩5000斤的产量，这40亩地在2023年成熟季大约会有20万斤的有机丑柑上市。

2022年，9亩果园产出了近1.3万公斤丑柑，虽然亩产只有老村民果园的六成，但价格卖到了20元/公斤以上，且200多项农残检测无一超标。

此外，果园还实施“一元认养计划”，每天一元钱，一年365元，消费者认养一棵柑橘果树，成为“柑爸柑妈”。年底果子成熟的时候，认养人会得到8斤的水果，此外还有一个礼盒，装着果酒、巧克力和编织小礼品。

“我在2023年与他们签订了

协议，按照生态果园模式进行管理。”村民赵云说，虽然第一年有机化肥的投入比较大一点，但是后期投入成本更低，加上有机水果的品质好、价格高，收入并不比以前低。

不仅是一片果园的试验，施国平团队需要做的是这个村庄的可持续发展。如今，其团队已陆续孵化了8家机构，有6家公司和2个社会组织，成了一个系统性研究乡村振兴和可持续发展的平台——铁牛村未来乡村公园社区（阿柑生态社区）。

但生态社区需要有持续不断的人流才能支撑。

为此，这里在不同的季节都组织了各种各样的活动，包括低碳生活节、丑美生活节、采摘节、阿甘市集、荷花茶会、夏日酒会等。“2022年举行的‘丑美生活节’，全村来了3000多人参加。”徐帮森说。

不仅如此。铁牛村还提出了“三回三共的发展原则，三生四宜的建设目标。”“三回”指的是未来乡村的三种社群构成，包括老村民回家、新村民回流和城市游客回归；他们通过城乡共创、社群共生、幸福共享的三大原则，创造生态、生产、生活和生命的融合之美，最终实现乡村的宜居、宜业、宜游、宜养的完整体验。

“你闻一闻，现在空气里到处都是鸡粪、牛粪的味道，但是总比以前农药的味道好多了啊。”甘梅说，她已经习惯了这里的空气，习惯了在地里劳作，这正是她和他们——新老村民们向往和追求的理想乡村，这才是可持续的未来。