李仙德再越山丘 晶科能源王者归来

本报记者 张英英 吴可仲 北京报道

两年前,晶科能源(688223. SH)登陆A股科创板,弥补了自身 发展的短板。彼时,其设定了一个 目标:用三年重回全球光伏组件出 货榜第一。

4月22日晚间,晶科能源发布 2023年成绩单:公司营业收入突破 千亿元,以78.52GW的组件出货量 重回冠军(注:第三方数据),实现 "王者归来"。尽管其他主要竞争对 手并未发布出货数据,但是在业内 看来"晶科第一"已是大概率事件。

晶科能源董事长李仙德不禁 感慨实现目标之快。过去三年,光 伏行业里弥漫着过剩、内卷、价格 战的压抑气氛。作为一个集诗意 与浪漫、自信与"狠辣"、理性而富 有逻辑于一身的掌舵者,李仙德时 常用他的"小作文"《把硬仗的氛围 感拉满》《怕什么,打就是了》 《2023,让我们狠狠生长》《相信》等 向团队传递信心,激发战斗力。

而这背后也是晶科能源战略 性选择 TOPCon 电池技术路线,

亟待抢占先发优势的驱动。站在 技术迭代的长河中,TOPCon电池 技术在2022-2023年也被质疑为 过渡性技术,且可能遭遇过剩冲击 而投资"算不过账"。不仅如此,晶 科能源抛出的总投资 560 亿元 56GW 山西垂直一体化项目同样 引发投资者和监管部门关注。

2024年以来,光伏行业技术 争议未停,庞大产能背后的厮杀正 酣,企业的盈利能力经受考验。但 转眼之间,晶科能源抛出了未来 "三步曲",将储能业务进一步提上 日程,并力争三至五年内成为全球 前三大储能供应商。

4月25日,晶科能源方面在接 受《中国经营报》记者采访时表示, 目前N型TOPCon的技术已成为 市场主流路线,并有望在未来三到 五年继续保持主流技术地位。公 司同时已储备了多种基于N型 TOPCon的技术储备与钙钛矿叠 层电池技术,且BC技术可作为市 场技术路线分支进行布局。此外, 公司将借助全球化品牌渠道,稳步 推进光储业务协同发展。



失意的三年

在外界看来,晶科能源丢掉了全球第一的桂冠,除了与技术变革中受到的竞争冲击相关,"回A"慢半拍也是重要原因。

2016年—2019年, 晶科能源 连续蝉联组件出货冠军,创造了史 上"四连冠"纪录。

而打破这一纪录的便是被称 作昔日光伏界"大黑马"的隆基绿 能(601012.SH)。2015年以前,隆 基绿能的业务主要涉及硅片。伴 随单晶技术和PERC电池技术的 渗透,隆基绿能也通过产能扩张和 收购方式进一步向电池、组件环节 延伸,迅速崛起。

尽管晶科能源在单多晶技术 替代浪潮中动作不慢,但隆基绿能 在组件业务的进阶更加惊人。 2017年,隆基绿能组件出货排名 便位列全球第七,国内第一。InfoLink Consulting方面表示:"受益 于国内单晶市场占有率大幅增长, 出货比重高度集中于国内市场的 隆基绿能在国内出货排名超过晶 科能源,首次坐上全国出货第一的 宝座。"

随后,隆基绿能一路开挂,到 2019年全球组件出货的排名跃至

第四。2020年,隆基绿能取代晶 科能源,以超过20 GW组件出货 量位居全球第一。

没有想到的是,2020—2022年, 隆基绿能连续三年以组件出货量全 球第一的成绩卫冕,但这也成为晶科 能源"失意的三年"。按照InfoLink Consulting 2021年发布的全球组件 出货量排名,晶科能源一度滑落至 第四,位居天合光能(688599.SH)、 晶澳科技(002459.SZ)之后。

在外界看来,晶科能源丢掉了 全球第一的桂冠,除了与技术变革 中受到的竞争冲击相关,"回A"慢 半拍也是重要原因。

一位光伏企业的证券代表曾告 诉记者:"由于资本平台不同,这也 使得那几年国内和国外上市的企业 在发展中确实发生了很大分化。" 而最明显的例子便是隆基绿能,借 助A股资本平台大幅扩产,发展如 鱼得水,率先突破了千亿市值。

2019年以来,光伏中概股因 在美股估值偏低掀起了"回 A"

潮。其中,天合光能、晶澳科技分 别于2020年6月和2019年12月回 到A股上市。而当时晶科能源尚 未开启"回A"之路。

2020年9月是一个重要时间 节点——我国提出"双碳"目标,晶 科能源(JKS)也宣布分拆子公司于 科创板上市。

彼时,李仙德在晶科能源通过 "小作文"回应了关于分拆上市的 事宜,希望补上"回A"这一课。

李仙德还表示,晶科必须指数 级成长,以一种更加理性、可持续 发展的模式成长。这不仅仅是指 产能规模、一体化程度、跨代技术、 销量,它的成长必须是多维度立体 式的、资源整合生态式的、解决问 题方案式的。"我们已经过了绝处 逢生期,也经过了一个漫长的平庸 期,接下来就是再爆发出不可收拾 的发展能量。"

2021年和2022年,多晶硅价 格飙涨,加剧了光伏龙头垂直一体 化竞争。2023年以来,产能过剩危

机又开始席卷光伏行业。但晶科 能源通过"狠狠生长"证明了自己。

按照 InfoLink Consulting公布 的2023年全球光伏组件出货排 名,晶科能源反超隆基绿能,重新 问鼎全球组件出货榜。

InfoLink Consulting 称: "晶科 能源凭借快速选定N型技术的优 势在上半年出货表现已十分优异, 对比2022年增幅约74%,顺利重 回王座。"

财报数据显示,截至2023年 年底,晶科能源硅片、电池、组件垂 直一体化产能分别达到85GW、 90GW、110GW, 其中N型TOP-Con 电池产能超 70GW。从出货 量来看,组件出货78.52GW,其中 N型组件出货48.41GW。

李仙德在晶科能源2024年会 上说道:"我们在上市的时候就励 志要用三年重回全球第一,而我们 仅花了一年多的时间,这使我们能 站在行业顶峰去运筹未来不确定 的挑战。'

打硬仗 光伏行业本身就是高质量发展,从来无惧短期跌宕,更不用担心未来发展之势。

过去三年里,光伏电池技术迭 代浪潮汹涌。继P型PERC电池 技术后,N型TOPCon、HJT及 XBC 等电池技术百花齐放,并陆 续进入规模化量产和应用阶段。

对于TOPCon,一众巨头关注 度最高。但在同行迟疑时,晶科能 源以迅雷不及掩耳之势于2021年 11月推出应用了 TOPCon 电池技 术的 Tiger Neo 系列高端组件产 品,并于次年进入规模化量产阶 段。巧合的是,晶科能源登陆科创 板平台,为TOPCon电池和组件 扩产提供了资金支持。

由于率先进入量产,李仙德的"小 作文中"频繁提及N型TOPCon。 对于这一场市场攻坚,他在肯定 团队的协同、务实、理性、韧性和 自信特质的同时,甚至"点拨"要 借鉴学习董宇辉直播,要"善于表 达,会讲故事"。

进入2023年,李仙德便公开 指出:"短期来看,未来几年光伏行 业含金量最高的电池环节,技术没 有变数,必然是N型TOPCon。"而 彼时,晶澳科技、天合光能、通威股 份(600438.SH)、阿特斯、正泰新 能、一道新能等也加快了TOPCon 电池和组件的扩产步伐。"双碳"浪 潮吸引了跨界者蜂拥而人,新老玩 家凶猛扩产,群雄相争。但李仙德 似乎已迫不及待带队迎战,并放 言:"把硬仗的氛围感拉满""怕什 么,打就是了"。

李仙德的信心一定程度上来 自于先发优势:在N型TOPCon 抢先布局的同时,全球化能力也是 竞争对手不可短期逾越的核心竞 争力。在他看来,"永远比对手以 更快速度进步和颠覆,那就有先发 优势"。

由于技术迭代的进程叠加阶

段性产能过剩,外界对于TOPCon 一度保持质疑。这一声音主要源 自竞争对手:未来5—6年,BC技 术会成为晶硅电池的绝对主流。 TOPCon只是一种过渡性技术,投 资可能出现收益不达预期或者未 赚钱就过剩的结果。

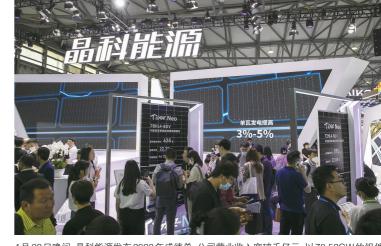
晶科能源当然并不认为 TOPCon是一种过渡性技术。而 且,李仙德还表示,"产能过剩"是 对行业最粗略的一种判断,低效产 能肯定过剩,高效、高性价比的永 元不够。

不仅如此,晶科能源在2023 年5月规划建设年产56GW垂直 一体化大基地项目。按照晶科能 源回复上交所的问询函,山西垂直 一体化项目计划一期、二期采用 N型技术路线(TOPcon),三期、 四期建设视未来技术升级情况灵 活调整。

在资本市场收紧IPO和再融 资的背景下,晶科能源计划定增 97亿元用于建设28GW的垂直一 体化项目还在推进,暂未发布最 新公告。但李仙德也表示,山西 大基地生不逢时。晶科能源方面 告诉记者,2024年公司将保持谨 慎扩产,主要资本开支为山西大 基地一、二期,整体投入可控。

"相信"是李仙德的2024年最 重要的新年致辞。在他看来,"光 伏行业本身就是高质量发展,从来 无惧短期跌宕,更不用担心未来发 展之势","今天的晶科能源已经不 是你想象中的,一年后的晶科能源 将不是你可以想象的了"。

展望2024年,晶科能源组件出 货目标为100GW-110GW,N型占 比90%。预计硅片、电池和组件垂直 一体化产能分别达120GW、110GW 和130GW,N型产能超100GW。



4月22日晚间,晶科能源发布2023年成绩单:公司营业收入突破千亿元,以78.52GW的组件 出货量重回冠军(注:第三方数据),实现"王者归来"。图为第16届国际太阳能光伏和智慧能 源大会晶科能源展台。 视觉中国/图

未来"三步曲"

晶科能源的储能业务起步晚,不过拥有在光伏领域的渠道和品牌 优势,似乎又是一条可复制的路子。

光伏之外,储能是晶科能源坚 定布局的又一战略板块,这也是晶 科能源未来"三步曲"的重要一环。

按照晶科能源提出的未来"三 步曲":第一步,生产最低发电成本 最高效组件。让光伏经济性优势在 任何地区、任何场景下都更优于其 他能源;第二步,生产更安全智慧的 储能。生产能储得多、储得安全、储 得更便宜的储能系统;第三步,生产 永续供能的"光伏+"。"光伏+储能" 成为标准配备,让光伏无处不在、没 有缺点。

李仙德表示,"光伏+储能"一定 会是未来电力的供应模式。晶科能 源也第一次"不专一",切人储能赛道。

晶科能源全球副总裁钱晶在 接受媒体采访时表示,储能将是晶 科能源的第二个业务支柱,争取在 3—5年间成为全球前三大储能供 应商。

其实早在2020年,晶科能源 就已开始布局储能。2021年财报 披露,晶科能源已经推出储能系 统,并积极布局户用、工商业和地 面电站场景,还与宁德时代、国轩 高科及赣锋锂业签署了合作协议。

天眼查显示,2022年12月,晶 科能源成立全资子公司晶科储能科 技有限公司(以下简称"晶科储能科 技")。目前,晶科储能科技旗下设 有上海晶科绿源能源有限公司、江 西晶科储能有限公司和浙江晶科储 能有限公司(以下简称"浙江晶科储 能"),分别持股100%、100%和 51%。此前,晶科能源转让浙江晶 科储能的49%股权于海宁心潮,以 扩充资本实力,拓展储能业务。

海宁市人民政府官网显示, 2023年7月,浙江晶科储能年产 12GWh储能系统与12GWh储能 电池建设项目开工建设,总投资 84.3亿元,规划储能电芯车间、模 组 Pack 车间、储能系统组装车间 等。按照计划,2024年第四季度 全部建成投产,建成达产后预计实 现年营收150亿元。

晶科能源在2023年财报中表 示,公司发布覆盖源网侧、工商业 和户用侧储能解决方案;另外,公 司 4GWh 储能系统产线成功投 产,后续电池及系统产能有序推进 建设。公司已经与全球多家电力 开发商、分销商、终端客户签订订 单,涉及区域包括中国、中东非、东 南亚、北美、澳洲与日本在内的24 个国家和地区。

电化学储能系统由电池、电池 管理系统(BMS)、能力管理系统 (EMS)、储能变流器(PCS)、消防、 温控等其他设备构成。晶科能源 方面向记者表示,晶科能源将从储 能电芯、EMS、BMS、PCS到系统集 成实现自研自产,全产业链布局。

晶科能源的储能业务起步晚, 不过拥有在光伏领域的渠道和品 牌优势,似乎又是一条可复制的路 子。因为光伏组件业务直接面对 的是集中式和分布式两大市场,渠 道客户包括发电集团、工商业和户 用业主,而储能亦基本如此。

尽管如此,作为一个储能跨界 者,在同样极具内卷的储能市场中 晶科能源的专业技术和产品的竞 争力依然要经受市场考验。这事 关企业解决储能最重要的两个问 题的能力:成本与安全。

李仙德此前发文称:"储能系 统的核心是电芯、温控、智能化。 电芯是爆发力,温控决定安全和持 久力,智能化是随跑补给,早发现、 早纠错、早解决。磷酸铁锂电芯工 艺和产业链已经非常成熟,成本波 动就取决于原材料供应的波动;而 储能的温控技术和智能水平目前 还千差万别,这两项又是决定储能 的安全性和LCOE最关键的因 素。所以,储能的终局决战将在这 两个维度上。"

按照晶科能源公开的2024年 目标:推进"光伏+储能"齐头并 进,储能贡献可观营收,储能(系 统)、电芯业务剑指行业前五。

从2023年财报来看,晶科能源 的储能业务收入仍未归于主营业务 收入板块。相关数据显示,2023年 1一9月,晶科储能科技的营业收入 为1.25亿元,净利润为-0.2亿元。

磷肥价格下滑 二季度市场或弱势运行

本报记者 陈家运 北京报道

在多重压力的影响 下,2024年一季度磷肥 行业表现疲软,价格普遍

据卓创资讯数据统 计,截至3月31日,一季度 国内55%的粉磷酸一铵 (磷肥)市场均价为3084 元/吨,环比下跌7.43%,同 比下跌7.14%;64%的磷酸 二铵市场均价为3895元/ 吨,环比下跌0.74%,同比 下跌4.33%。

卓创资讯磷肥分析 师肖莉在接受《中国经 营报》记者采访时表 示,一季度国内磷肥市 场稳中偏弱,备肥旺季 不旺,下游需求支撑一 般。她分析称:"这主 要是由于供应增加和 下游采购积极性降低 所致。"

价格下滑

今年以来,磷肥市场价格呈 现持续下滑的趋势,背后受多重 因素影响。

首先,从下游需求层面看,一 季度复合肥以小麦追肥和早稻肥 为主,主要集中在2-3月份。从 需求模型推算,一季度复合肥需 求量预估为1020万吨,较往年下 滑约5.56%。在复合肥整体需求 下滑且在夏季高氮肥对磷的含量 要求降低的情况下,复合肥对磷 酸一铵需求及采购降低。

其次,就备肥习惯而言,一季 度磷肥市场主要以备肥为主,其 中磷酸一铵主要销往东北市场。 然而,由于华北、西北地区春季和 夏季高氮肥用量较大,对磷酸一 铵需求有限。尽管东北市场对高 磷肥的需求高于华北和西北,但 由于采购周期较长以及下游复合 肥企业及贸易商出货情况一般, 使得磷酸一铵的销售受到一定影 响。3月底,东北市场部分磷酸一 铵回流,进一步加剧市场价格的 下滑。

此外,原材料价格上涨也增 加了磷肥的生产成本。卓创资讯 数据显示,一季度磷矿石价格相

对稳定,但硫酸价格涨幅明显,对 磷肥成本产生了显著影响。尽管 合成氨价格有所下降,但由于其 在磷肥成本中占比较小,因此影 响有限。

据卓创资讯统计,截至3月31 日,一季度国内55%的粉磷酸一铵 市场均价为3084元/吨,环比下跌 7.43%,同比下跌7.14%;64%的磷 酸二铵市场均价为3895元/吨,环 比下跌0.74%,同比下跌4.33%。

具体来看,元旦过后,磷酸一 铵价格出现松动。肖莉表示,大 型复合肥企业开工较低,中小型

复合肥工厂处于停车状态,导致 复合肥出货不畅,进而影响了对 磷酸一铵的需求。虽然春节过后 磷酸一铵市场出现短期上涨,下 游补货增加,但需求支撑时间较 短,3月中下旬市场需求再次停 滞。东北货源的回流再次拉低市 场价格,55%粉磷酸一铵由1月初 的 3270 元/吨降至 3 月底的 3013 元/吨左右,降幅达7.86%。

在磷酸二铵市场方面,"保 供稳价"政策指引下,虽然价格 波动不大,企业发货到站价格维 持平稳,但贸易商及基层采购一

般。肖莉分析称,东北、西北地 区下游需求跟进缓慢,华北市场 春季需求也有限,整体需求一 般。伴随预收订单陆续到货,市 场供应增加,市场逐步过渡为消 化库存阶段。在此阶段,经销商 变现意愿增强,实单价格开始 松动。

值得注意的是,原材料价格 上涨导致磷化工行业利润下滑。 以云天化(600096.SH)为例,其于 4月13日披露,今年一季度实现 净利润14.59亿元,同比下降 7.19%%。

疲软运行

受季节性因素影响,二季度 磷肥市场的春夏季用肥旺季结 束。大多数肥料企业对原材料采 购将进一步降低,这可能导致硫 磺、硫酸、磷矿石及合成氨的需求 减弱,原材料成本有所下降。

隆众资讯分析师李玲欣指 出:"4月,春季肥销售进入尾声, 夏季肥开始陆续推进。然而,由

于原料市场行情运行不稳定以及 部分企业急于春季肥降库清货, 价格存在松动的可能性。夏季玉 米肥以高氮肥为主,目前磷酸一 铵价格高于氮钾肥,下游复合肥 企业在持有部分磷酸一铵库存的 同时,并不急于追高采购原料,整 体需求面将持续疲弱运行。"

同时,肖莉表示,从供应预期

来看,随着3月下旬市场需求的减 弱和企业利润的降低,4月份多数 磷酸一铵企业或采取停车检修或 减量生产的措施。而磷酸二铵企 业在4月中下旬结束国内发货后, 国内供应将保持充足。从需求预 期来看,4月份华北春季用肥结束 后,5月份东北市场用肥将启动。 不过,随着前期企业发货量的增 加和国家储备的释放,市场货源 充足,市场将以消化现有库存为 主。由于市场看空预期增加,贸 易商的出货价格出现松动。

李玲欣进一步分析,二季度 是传统销售淡季,受需求低迷的 影响,磷酸一铵的供应量必将大 幅下滑,亦将导致原料价格回落 和成本下降。出口走势有待观

望,但磷酸一铵将继续承压运行, 价格预期下滑。具体幅度需关注 磷矿石原料的下跌幅度。

此外,肖莉表示,二季度磷肥 市场利多支撑不足,利空因素加 重,价格重心或将继续下行,预计 5—6月份磷肥价格或降至上半年 的低位。卓创资讯也预计二季度 磷肥市场或将保持弱势运行。