

向海图强 向海而兴

孙超：潍坊港迈向“供应链综合服务商”

本报记者 颜世龙 潍坊报道

10月19日，“向海图强 向海而兴”潍坊渤海湾高质量发展对接洽谈会在山东潍坊举行。

前9个月货物吞吐量突破3000万吨

《中国经营报》：潍坊港目前发展状况如何？

孙超：潍坊港始建于1996年，经过近30年的发展，已成为山东省综合运输体系的重要枢纽和地区性重要港口，山东省新旧动能转换和高质量发展的重要战略资源。潍坊港现有集装箱航线17条，其中外贸航线5条，同时开通6条杂班轮外贸航线，构筑了内陆和国际物流十字流通大通道。

目前，潍坊港共拥有泊位28

会议由中国经营报社和中共潍坊市委宣传部共同举办，旨在搭建一个高端对话平台，汇聚各方智慧，共同探讨海洋经济发展的新趋势、新机遇、新挑战。

个，综合通过能力3835万吨，具备散杂货、液化品、集装箱、滚装四大运输功能，是济南关区唯一水运散粮粮食进境口岸，已成为黄三角地区最具潜力的综合性港口。自山东港口一体化运营以来，潍坊港实现货物吞吐量和营业收入双提升，今年1—9月，潍坊港货物吞吐量突破3000万吨，同比增长16.15%，集装箱量57.1万标箱，同比增长30.69%，保持稳健发展态势。山东港口整合成立以来，在潍坊累计投资额超96亿元，

提升港口通过能力2816万吨、罐区仓储能力66万立方米、堆场180万平方米、仓库5万平方米，全面提升港口基础设施能级。

渤海湾港自主研发了全球首台自动化门机，并在潍坊港加快推广应用集装箱和散货全流程自动化项目，积极推进智慧绿色港口建设，不断优化清洁能源用能结构。10月15日，潍坊港顺利取得中国船级社质量认证有限公司出具的碳中和认证证书，建成全国首个零碳港口。

提升港口通过能力2816万吨、罐区仓储能力66万立方米、堆场180万平方米、仓库5万平方米，全面提升港口基础设施能级。

依托港口的供应链综合服务

《中国经营报》：潍坊港的供应链综合服务是怎么做的？

孙超：依托山东港口供应链综合服务优势和港航一体化建设，潍坊港加速由“单一港口运营商”向“供应链综合服务商”转型升级。我们携手山东港口内的兄弟港口以及物流、投控、贸易、航运等板块单位，协同为客户打造“港口+物流+金融+贸易+航运”的一站式、专属的供应链综合服务方案。以“长江巴士”江海联运示范项目为例，我们根据四川某石油客户的需求，为其设计了专属的解决方案，其产品实现混配、筛分、灌包等配套服务，搭建“长江巴士”江海联运通道，进入长江

内港口集散形成“前置仓”，每吨可节约企业综合成本费用40%~50%。

另外，潍坊港外贸集装箱“水水转关”业务也已经全面融入供应链综合服务体系，通过潍坊—青岛“天天班”内支线，为客户打造了一套低成本、高时效的多式联运物流方案。以腹地内的某轮胎企业为例，通过潍坊港公转水模式较之前直接汽运至青岛出口可节省运输成本10%~15%，同时此方式可以直接在潍坊报关出口，利用启运港退税政策提前申请出口退税，达到省时、省事、省钱的效果。

《中国经营报》：潍坊港的优

势是什么？潍坊港当前的工作重点是什么？

孙超：一是区位优势，港口腹地对内覆盖山东半岛、环渤海湾以及沿黄流域，对外辐射日韩、东南亚及远东地区。二是产业优势，潍坊作为全省排名第二的工业大市，腹地工业基础好，产业齐全，动力装备、信息技术、高端化工等产业聚集，为港口提供了稳固的货源基础。三是土地资源优势，目前潍坊港周边的可利用土地资源是整个山东港口最多、最便利的，可以打造临港近港口的产业园区，为企业节约物流成本。

关于当前的工作重点，一是聚力打造供应链综合服务核

心竞争力。发挥港口在供应链中的链主作用，聚合物流、金融、贸易、航运等要素，依托港口全面发展供应链综合服务业务。二是聚力打造集疏运体系，配合地方政府大力推进航道、铁路、管廊建设，实现港区、园区互联互通，打造“海陆铁管河”多式联运通道。三是聚力发展新质生产力，目前潍坊港已经建成全国首个零碳港口，研发了全球首台自动化门机，研发了集装箱、散货以及木片的全流程自动化作业模式。下一步我们将围绕智慧绿色港口建设、集疏运绿色走廊建设等继续发力，持续推动港口的转型升级。



孙超
山东省港口集团潍坊港有限公司党支部书记、总经理

心竞争力。发挥港口在供应链中的链主作用，聚合物流、金融、贸易、航运等要素，依托港口全面发展供应链综合服务业务。二是聚力打造集疏运体系，配合地方政府大力推进航道、铁路、管廊建设，实现港区、园区互联互通，打造“海陆铁管河”多式联运通道。三是聚力发展新质生产力，目前潍坊港已经建成全国首个零碳港口，研发了全球首台自动化门机，研发了集装箱、散货以及木片的全流程自动化作业模式。下一步我们将围绕智慧绿色港口建设、集疏运绿色走廊建设等继续发力，持续推动港口的转型升级。

弘润石化开辟绿色低碳发展新路径

本报记者 吴静 卢志坤 潍坊报道

在我国石油化工行业向绿色低碳发展转型之际，潍坊市的化工行业率先以技术创新和产业升级探索出了一条高质量发展之路。

近日，《中国经营报》记者在潍坊实地调研了解到，作为潍坊市化工“链主”企业，弘润石化（潍坊）有限责任公司（以下简称“弘润石化”）

“专攻差异化、高端化”

“在国内产能过剩的情况下，我们从一开始就明确，不再走同质化路线，而是向差异化、高端化方向发展。”

当谈到企业社会责任时，除了地震、洪涝灾害、老年食堂、赞助世界风箏节等捐款捐物共计约2000万元，去年集团纳税127亿元外，弘润石化全资子公司潍坊弘润石化科技有限公司（以下简称“弘润科技”）董事长韩红亮特意强调了弘润石化在避免同质化竞争、实行差异化发展上的思路。他认为，这也是一个企业承担社会责任的重要体现。

弘润石化是国内石化行业的典型代表企业，业务涵盖炼化、仓储、物流运输、精细化工和新材料研发等领域，在潍坊布局有青州烯烃绿色化工园区、滨海弘润新材料园区、滨海弘润仓储物流园区等三大特色园区，建有亚洲面积最大的聚丙烯智慧无人车间，可年产45万吨高端聚丙烯新材料。

根据山东省工商联发布的“2024山东民营企业200强”入围名单，总部位于潍坊高新区的弘润石化位列榜单第6位，首次跻身山东百强民企前十强阵营，并超过歌尔股份一跃成为潍坊第一大民企。

据了解，化工产业是潍坊的传统优势产业，也是全市工业第一大支柱产业。今年1—7月，全市规模以上工业企业实现营业收入2319.9亿元，同比增长5.9%；利润70.6亿元，同比增长32.1%。营收和利润在全市工业中的占比分别为33.3%和27.3%。化学原料和化学制品制造业增加值同比增长11.4%，在工业营收占比超过5%的6个行业中位居前列。

作为潍坊市化工“链主”企业，弘润石化的发展方向代表了潍坊市近年来在化工产业上的一些新思路。

据了解，弘润科技以“绿色低碳、高质量发展”为目标，在弘润新材料产业园重点布局国内对外依存

正引领着这一变革。在炼化企业转型升级的关键时期，公司提出“小细严”的管理思路，坚持走“差异化、高端化”路线，大力发展自主研发，突破国外“卡脖子”技术，进行绿色低碳化生产，已成为行业佼佼者。



韩红亮
弘润石化全资子公司潍坊弘润石化科技有限公司董事长

度高或国外技术“卡脖子”的精细化学品和新材料的产业项目，打破石化行业同质化建设困局，消化过剩低端产能、实现进口替代和突破技术封锁。

据韩红亮介绍，该项目总体分三期建设，项目一期2020年开始建设，2023年6月开始试生产。目前替代进口或者出口的差异化产品有：III类润滑油基础油、“食品、医药、化妆品级”白油、间二甲苯、异构级二甲苯、均二甲苯、邻苯等。“这些产品保障了国家高端润滑、特种尼龙、绿色低毒农药、不饱和树脂等产业的安全。”

今年1—9月，弘润科技实现收入245.35亿元，产值234.85亿元，利税8.39亿元（其中海关税款5.25亿元）。

记者了解到，“绿色低碳”是潍坊工业近年来努力追逐的方向。作为代表企业，弘润石化自创立以来，创始人董华友就提出了企业发展“三个一”的理念，安全第一是对社会和员工负责，环保第一是对环境和未来负责，质量第一是对用户和市场负责。

公司采用国内首套灵活焦化工艺。据了解，这是一种绿色清洁化加工新工艺，能够加工各种劣质原料，转化为多种化工原料，同时副产清洁燃料气，减少天然气消耗。该工艺有助于减少CO₂、SO₂、NO_x、粉尘等排放，实现清洁化生产。

以技术创新为突破口

据了解，弘润石化所从事的石化行业作为国家重要的基础性、支柱型产业，近年来在全球经济形势复杂多变的背景下，正面临从传统高耗能、高排放模式向绿色低碳发展的转型挑战，国家政策也在推动行业加速技术升级和节能降碳措施的实施。

与此同时，在技术创新方面，炼化技术的进步、高端化工产品技术的发展、绿色低碳技术以及数字化和智能化技术的应用，正在推动国内石油化工行业的技术发展和产业升级。

韩红亮向记者解释，当前石化行业竞争激烈，国际化工巨头不断进行战略调整，包括缩减、抛售、关停等举措。降低经营风险，“降油增化增材”“调整产业结构、科技创新”成为炼化行业的主要趋势。在这样的环境下，弘润石化正在采取积极措施适应和开发新市场需求。

走进弘润科技的安全生产管控中心，几十套新上的设备正在更新即时生产数据，通过这套大数据系统，工作人员可以随时查看各项工艺参数的变化。

据他介绍，公司坚持“高筑墙、广积粮、伺机发展”的战略，稳住基本盘，挖潜提升，采用新工艺、新设备，加快“绿色低碳、高质量发展”转型，提高资源利用效率，发展循环经济。同时，综合30年的生产技术经验，加快智能化和数字化转型，实现“精准量变、高效提质”。

而其中最关键的举措则是以“技术合作和自主研发”为突破口，发展新质生产力，抓住机遇推进企业高质量发展。

在炼化企业转型升级的关键时期，弘润石化瞄准世界科技前沿，不断优化调整产业结构，根据未来市场需求，进行选择性地链、补链，创造性地强链，大力发展自主研发，突破国外“卡脖子”技术，开发生产新产品。

据韩红亮介绍，滨海弘润新材料产业园将继续再投资135亿元，布局新材料产业链，项目分三期建设，分批打造“聚异丁烯二酰亚胺、芳烃—MX—PIA—低熔点聚酯”“芳烃—均二甲苯—PMDA—聚酰亚胺”、功能性化学品等4条产业链，打造国内知名的高端阻燃剂、新型增塑剂、分散剂等高性能特种化学品新高地。

此外，公司发挥管道仓储优势打造化工贸易基地，计划建设3000万—4000万吨/年输送能力的黄潍复线项目，项目落实后每年减碳42万吨，还能将潍坊打造成国内最大的原油、化工品贸易交割地。

同时，弘润石化还将加快自主研发成果的转化。据了解，弘润科技自主研发的6个产品已经实现实验室阶段成功，下一步将通过建设中试平台、工业化放大实现成果转化。“这些产品全部依赖进口，主要应用于军事、大数据计算平台、新能源、AI等领域，市场前景广阔。”韩红亮表示。

俞宏伟：坚持自主创新 践行新发展之路

本报记者 王金龙 潍坊报道

10月19日，“向海图强 向海而兴”潍坊渤海湾高质量发展对接洽谈会在山东潍坊举行。会议由中国经营报社和潍

筑巢引凤

“新和成当年在全国考察了很多地方，也做了对比，最后才选择潍坊。”俞宏伟向《中国经营报》记者表示，潍坊有三大优势。

首先是区位优势，潍坊交通便利，又是胶东半岛的中心，这便于公司原料采购，大大降低了物流成本，另外，便利的交通也有利于产品出口。

其次是距离原材料产地比较近。新和成尽管做的是营养品以及生物医药，但基础原料都是一些化工基础原料。山东又是个化工大省，新和成所有的基础原料，在潍坊周边200公里之内都可以找到。

最后是潍坊的人文环境优势。山东是儒家文化的发源地，新和成又有个独特的企业文化叫“老师文化”，因为新和成的创始人曾经就是一名化学老师。他对整个山东文化非常推崇，这与企业文化也很契合。

坊市委宣传部共同举办，旨在搭建一个高端对话平台，汇聚各方智慧，共同探讨海洋经济发展的新趋势、新机遇、新挑战。在新时代的海洋征程中，共同书写中国海洋经济高质量

发展新篇章。

在此次洽谈会上，山东新和成控股有限公司（以下简称“新和成”）总经理俞宏伟作为潍坊优秀企业代表进行了发言。俞宏伟表示，新和成来到潍坊之

后，依靠潍坊便利优越的区位优势，以及市场优势，实现了稳健发展。

同时，新和成也持续发挥产业链链主的作用，吸引更多的企业来潍投资，实现高质量发展。

据了解，弘润科技以“绿色低碳、高质量发展”为目标，在弘润新材料产业园重点布局国内对外依存

解，2024年预计将有30家企业实现产值倍增。目前，潍坊共培育省级“链主”企业12家、市级67家、营收过百亿元企业15家、国家制造业单项冠军27家、省级148家，新增数量、总数量连续三年位居全省首位。

据新和成方面介绍，新和成自2007年来潍坊滨海发展，累积投入超200亿元，建成6家子公司，其中4家为高新技术企业，涉及新材料、新医药等多个领域。其中，赖氨酸打破国外垄断，实现30万吨产能。2024年各项指标持续增长，1—9月份营业收入114亿元，同比增长50%，税收13亿元，同比增长27%。出口创汇6.5亿美元，同比增长48%，2024年预计年产值达到140亿元以上，税收和出口同比预期都将持续增长。

另外，新和成还非常注重智能化发展。俞宏伟认为，人工智能、万物智联是大势所趋。新和成自2019年开始陆续上线了MaaS等智能系统，2022年生产调度跟智慧平台统一，使得公司资源管理更节约，应急智慧更高效。

同时，新和成还注重安全绿色发展。“安全环保是新和成发展的前提。”俞宏伟告诉记者，安全发展首先是安全绿色的高质量，安全理念和认知到位，重视安全，人员全方位推进，严格践行。同时，新和成加大安全环保

发展新篇章。

在此次洽谈会上，山东新和成控股有限公司（以下简称“新和成”）总经理俞宏伟作为潍坊优秀企业代表进行了发言。俞宏伟表示，新和成来到潍坊之

后，依靠潍坊便利优越的区位优势，以及市场优势，实现了稳健发展。

同时，新和成也持续发挥产业链链主的作用，吸引更多的企业来潍投资，实现高质量发展。

据了解，弘润科技以“绿色低碳、高质量发展”为目标，在弘润新材料产业园重点布局国内对外依存

解，2024年预计将有30家企业实现产值倍增。目前，潍坊共培育省级“链主”企业12家、市级67家、营收过百亿元企业15家、国家制造业单项冠军27家、省级148家，新增数量、总数量连续三年位居全省首位。

据新和成方面介绍，新和成自2007年来潍坊滨海发展，累积投入超200亿元，建成6家子公司，其中4家为高新技术企业，涉及新材料、新医药等多个领域。其中，赖氨酸打破国外垄断，实现30万吨产能。2024年各项指标持续增长，1—9月份营业收入114亿元，同比增长50%，税收13亿元，同比增长27%。出口创汇6.5亿美元，同比增长48%，2024年预计年产值达到140亿元以上，税收和出口同比预期都将持续增长。

另外，新和成还非常注重智能化发展。俞宏伟认为，人工智能、万物智联是大势所趋。新和成自2019年开始陆续上线了MaaS等智能系统，2022年生产调度跟智慧平台统一，使得公司资源管理更节约，应急智慧更高效。

同时，新和成还注重安全绿色发展。“安全环保是新和成发展的前提。”俞宏伟告诉记者，安全发展首先是安全绿色的高质量，安全理念和认知到位，重视安全，人员全方位推进，严格践行。同时，新和成加大安全环保

后，依靠潍坊便利优越的区位优势，以及市场优势，实现了稳健发展。

同时，新和成也持续发挥产业链链主的作用，吸引更多的企业来潍投资，实现高质量发展。



俞宏伟
山东新和成控股有限公司总经理

的投入，安全和生产线的总投入约1亿元，环保投资10亿元，确保公司生产运营稳定可持续。

记者还了解到，新和成已经打造出了完整独特的产业链。新和成坚持大健康和新材料两大方向，坚持化工加生物两大路径，按照个体化、集成化的理念，做到差异化、高端化、绿色化发展，进一步做强做好营养品，做宽做深香精香料，做好新材料，做特做精原料，做大攻坚体。打造完整独特有竞争力的产业链。

“新和成目前有90%的产品是全国单项冠军，50%的产品是全球单项冠军。”俞宏伟向记者表示，新和成的企业理念就是坚持创新，干一些别人不敢干的，干一些国外垄断“卡脖子”的。因此，新和成的营收不算上特别高，但是利润非常好。

俞宏伟认为，坚持自主创新是企业高质量发展的核心动力。他表示，新和成非常重视技术创新、自主研发、差异化发展，从而提高产品附加值。

“新和成要做，就做最难的事

情，做别人始终突破不了的事情。”俞宏伟表示，做的事情越难，到最后就越有发展前景。因为越难的事情，它就会越有门槛，新和成就是要干高门槛的事情，这其中包括技术、人才、资金、安全、环保等都需要有重投入。

“因为难度越大、门槛越高，才越能产生高附加值。”俞宏伟说。

据了解，目前新和成有研发人员2600人，其中博士25人，同时从战略需求出发，还在不断加强人才引进以及培养。