

# 融资租赁业务转向： 寻“小切口”挖含“新”量

本报记者 石健  
北京报道

融资租赁在新质生产力的培育和构建的积极推动作用正在显现。2024年以来，不少融资租赁企业通过提供多样化、专业化的租赁产品和服务，有效提升了资源配置效率，促进了产业结构转型升级。

《中国经营报》记者近期注意到，在不少融资租赁企业开展的业务中，不再像以往“跟风式”拼业务、抢订单，而是寻找高科技、高附加值、高成长性的行业开展业务，这种模式也成为融资租赁行业的新风口。

围绕如何找到业务“小切口”，华科融资租赁有限公司（以下简称“华科融资租赁”）总裁江倩认为，新质生产力是非常宽泛的概念，必要在细分领域上下功夫选择，同时要考虑合作企业的可塑性和高成长性，继而更好服务实体经济，推动新质生产力的培育壮大。

## 瞄准细分领域

融资租赁公司在服务新质生产力业务时，需要适时匹配客户的新业务模式。

记者在采访中发现，随着培育壮大新质生产力理念的出现，很多融资租赁公司都开始转型谋求与新质生产力相关的业务。不过，与以往“跟风式”行业抢同一个新兴业务不同的是，不少融资租赁公司结合地域优势、产业优势等不同侧重点来开展业务。眼下已经有不少公司在展业中取得实效。

江倩认为，对于新质生产力而言，概念是非常宽泛的。目前，新质生产力更多反映在新能源、新材料、生物医药、高端制造、高端装备这四大领域，作为融资租赁公司，必须要挑选一些细分行业，才能突显自身的行业优势。“融资租赁是一种比较有特色的金融工具，怎么在匹配客户上进行商业模式创新，是首先应该思考的。比如融资租赁需要考虑租期、租金、需要考虑客户是否具备可塑性、高成长性。”

## 如何做到“保值性”

江倩认为，做融资租赁业务，虽然有的业务体量很小，但是要强于规模冲动。

在多位行业人士看来，传统的设备租赁在评估风险时有一个重要的环节，就是考量租赁物的保值性、流通性。对此，不仅涉及融资租赁公司自身的风险，同时，近年来监管也对该环节有着较严格的约束和监管机制。对于新质生产力业务而言，租赁物的范围将会面临领域更广的问题，如何做好风控环节，是业内亟须探讨的重点。

对此，江倩认为，每个融资租赁公司都会有自己的战略选择，但是不要忽视企业自身的“基因”和资本结构，“一定要抑制简单做大

谈及所在公司的业务，江倩介绍说：“比如我们与一家从事半导体的公司合作，我们注意到，网屏需要一种贴膜，既涉及新材料，又涉及精密制造，需要提前配合网屏企业预制很多不同类型的膜，有导电膜、偏光片等。虽然这个业务体量不大，不属于战略性新兴产业，但是属于新兴产业，具有高成长性和高级属性，我们由此关注介入，现在已经成功为该产业提供租赁设备。目前，类似企业已经有几家上市成功，未来具有一定的增长性。”

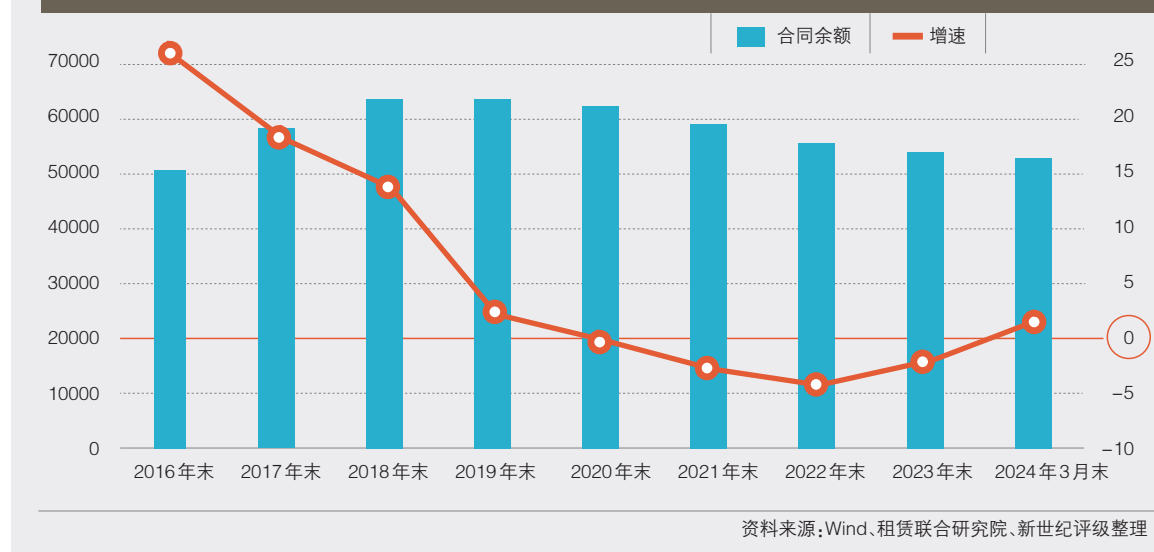
除了专注某一细分领域外，江倩认为，融资租赁公司在服务新质生产力业务时，需要适时匹配客户的新业务模式。“比如我们有一位合作企业，从事全球某一个细分领域的科研检测设备的制造。这种新兴设备有很强的痛点——就是需要做市场培育，需要先投放让客户

使用。这其中，有着很难的管理问题。比如可能出现公司自身的销售腐败环节，这就需要融资租赁公司协助在‘融资’环节进行设计。换言之，融资租赁公司已经不是简单的像过去一样帮助企业制造、销售，而是需要做好后续的设备管理和服务工作，提供增量价值。所以，融资租赁公司不但要紧盯新质生产力业务进行业务转型，还需要提升自身的新质生产力水平。”

山东省近几年一直处于新旧动能转化的关键时期，在传统观念看来，新旧动能转化多与传统工业、能源等产业相关。而山东省财金融融资租赁有限公司（以下简称“山东财金融融资租赁”）却瞄准农业科技，实现了业务向新质生产力转型升级。

山东财金融融资租赁董事长彭修刚告诉记者：“信阳是华北地区最大养殖牛加工基地，为此，当地设立了海关，专门从事出口业务。我们通过提供智能化、数字化的冷链设备，实现了养殖业的产业化。

## 全国融资租赁合同余额及增速



户使用。这其中，有着很难的管理问题。比如可能出现公司自身的销售腐败环节，这就需要融资租赁公司协助在‘融资’环节进行设计。换言之，融资租赁公司已经不是简单的像过去一样帮助企业制造、销售，而是需要做好后续的设备管理和服务工作，提供增量价值。所以，融资租赁公司不但要紧盯新质生产力业务进行业务转型，还需要提升自身的新质生产力水平。”

山东省近几年一直处于新旧

动能转化的关键时期，在传统观念看来，新旧动能转化多与传统工业、能源等产业相关。而山东省财金融融资租赁有限公司（以下简称“山东财金融融资租赁”）却瞄准农业科技，实现了业务向新质生产力转型升级。

山东财金融融资租赁董事长彭修刚告诉记者：“信阳是华北地区最大养殖牛加工基地，为此，当地设立了海关，专门从事出口业务。我们通过提供智能化、数字化的冷链设备，实现了养殖业的产业化。

租赁物都是高科技产品。怎么去构建一个基于租赁物的全生命周期管理体系，去评价租赁物的技术先进性，技术产品的稳定性，包括它的变现能力，未来处置通道等，这都是需要考虑的。“最后，科技企业还需要风险治理。我们采取的举措是，以股东的身份参与公司治理，给企业派驻董事，在重大问题上有一票否决权，我们也会参与对这些企业公司财务总监的招聘、培训、考核。通过上述举措来实现公司治理防止风险。”

江倩认为，融资租赁服务培育

壮大新质生产力，不仅在“融物”层面，更在融资层面。“在我们公司定位中，就有‘服务科技创新，改变传统金融’的内容。”江倩进一步表示，“就是用租赁工具改变传统金融的服务手段和服务质量。实际上，就是让更多的科技创新型中小企业，特别是民营中小企业能够有更好的金融资源的可获得性。我们主要在‘租投联动’‘股债协同’等金融方面发力。在融资端也做了一些创新，比如在新加坡发债、在国内进行租赁资产证券化等。”

通过农业产业化的项目，推动当地形成循环经济产业链，未来，融资租赁将在其中发挥更多作用。”

彭修刚看来，新质生产力离不开3个关键词，即新技术、新模式、新业态。他直言：“如果从表面看，新质生产力与融资租赁结合是比较难的。首先要清晰本地的优势资源，比如山东是制造业大省，大量的国家级‘专精特新’企业，那么我们就要挖掘优势企业，然后寻找企业的需求以及痛点，继而形成产业对接。”

# 解决银行机构干不了、干不好的业务

专访青岛市农业融资担保有限责任公司董事长毕晓政

本报记者 石健 北京报道

近年来，地方性金融组织已经成为银行机构的有益补充。其中，政策性农业担保公司如何结合金融五篇“大文章”，更好满足农业领域需求，是行业普遍关注的问题。

相较行业其他公司，青岛市农业融资担保有限责任公司（以下简

称“青岛农担”）成立较晚。作为一家地方性金融组织，青岛农担近年来在明确自身定位特色的前提下，寻找差异化发展路线，特别是在地方性金融组织与商业银行合作以及“农业碳金融”等业务上进行了深入探索与实践。

青岛农担董事长毕晓政近日在接受《中国经营报》记者专访时表示，政府性融资担保机构作为地方性

金融组织，首先要明晰自身的战略定位——就是要解决银行机构想干却干不了、干不好的业务。同时，要深入调研农业细分产业的基本需求，做到精准服务——要摸清整体经营规模偏小、很多经营主体没有可以抵押的资产等典型特征，对产业进行深入研究，从细分产业特征出发，从农民群众实际需求出发，让产品设计具有指向性、精准性。

国首个“政策性担保+转贷款”合作机制在青岛市落地，实现发放资金1亿元，为客户降低了融资成本近百万元。

此外，在青岛市农业农村局的有力支持下，我们和青岛农商银行联合申报农担业务模式，连续两年中标农业农村部金融支农创新试点，作为地方的担保机构承担这样的项目机会很难得。

《中国经营报》：对于地方性金融组织，尤其是农担公司来说，可能会存在代偿率高、补充资本金困难等现实问题，你们是如何破解的？

毕晓政：客观上讲，青岛农担还没有建立农担公司和县级人民政府的分险机制，在这方面做得不好。据统计，我们累计7年数据显示，累计代偿率1.08%，这个代偿水平是可以接受的。从资本金补充的角度来说，在各地财力相对紧张的前提下，增加资本金的补充可能会面临问题。但是青岛市财政局对农担公司高度重视，统筹协调中央普惠金融改革试验区奖补资金，连续四次增资2.2亿元，这为青岛农担公司稳定健康发展提供了根本保障。

## 创新“农业碳金融”

《中国经营报》：作为地方性金融组织要主动叠加国家战略，你之前提出了“农业碳金融”概念，能否具体介绍？

毕晓政：国内碳金融主要集中在基于碳汇而开展的碳信贷、碳债券、碳基金、碳资产托管、碳保险等产品体系，因为金融机构面对农业碳排放测算和监测缺乏有效方法等突出问题，农业碳减排金融一直处于空白。

青岛农担面向全国选择30多名专业化人才，组成攻坚团队，成员涵盖高校专家学者、金融机构高层次人才、农业产业专家、数字化平台负责人、产业龙头及行业协会负责人，有序开展基层调研、理论研讨、数据验证、标准起草发布、知识产权保护等工作，为破冰农业碳金融提供了保障。

虽然青岛农担是地方金融组织，但对落实国家战略比较敏锐。中央提出“双碳”战略和黄河重大国家战略后，由于我曾在高校工作的原因，就与高校专家学者进行沟通，讨论是否可以率先提出“农业碳金融”的概念来解决农业碳排放以及金融路径的设计任务。

黄河流域是我国重要的经济带和农牧业生产集中带。2021年以来，我们开始跳出青岛面向“沿黄”，率先在全国探索开展政策性担保服务国家“双碳”战略，因为奶牛产业是碳排放的“大户”，加之奶牛的碳足迹核算又是最复杂的，我们选取了奶牛产业作为探索的“小切口”，形成了“产业发展出题、农担公司领题、专家团队破题、辐射沿黄解题”的闭环工作思路。

在做好深入调查研究的基础上，我们明确了“数据收集农

民看得懂、核算方法专业易操作、担保产品好用易推广”的思路，率先在全国推出了“碳惠保”担保产品，牵头链接黄河流域相关省份高等院校、产业龙头、金融机构、数字化平台和行业协会等20多家单位，制定了全国首个绿色金融团体标准，并据此承担了中国人民银行实施的金融科技赋能乡村振兴示范工程。在全国政府性融资担保机构中实现了“打头阵、当先锋”。

《中国经营报》：“碳惠保”担保产品具体是怎么进行数据收集、核算和担保的？

毕晓政：碳金融的难点在于如何向金融机构提供可量化的碳排放强度，其中，衡量标准是核心。我们创新提出以1兆焦能量的碳排放强度作为衡量标准，打破了国内外以生产1千克肉、蛋和奶作为功能单位的适用面较窄、不能广泛衡量的局限性，建立了标准能量碳排放CFunit(单位：吨CO<sub>2</sub>-eq/MJ)评价标准，率先实现了用统一、科学、普适的标准衡量不同产业碳排放强度。通过采用了全生命周期(LCA)碳排放核算，涵盖饲料种植、农机具作业、肥料运输和施肥、奶牛肠道发酵和粪便管理、养殖场能源消耗等奶牛养殖所有生产环节，保障了碳排放核算的系统性、全面性。

在金融落地流程上，青岛农担构建了“融资担保需求—碳排放强度核算—客户分级—担保增信”的“碳惠保”业务流程，为碳减排意愿强烈、实施减排或固碳成效良好的经营主体，提供增信服务并引入低成本信贷资金，以降低综合融资成本、提高担保

额度、弱化反担保等措施。引导、支持其采用新技术、新装备，实现绿色低碳养殖。

根据测定的碳排放总量对养殖户进行ABC分类，A类碳减排水平处于行业内领先水平，提高担保额20%；B类碳减排水平较高，提高担保额10%；C类目前碳减排水平不高，但具有主动减排意愿，且贷款资金用于减排设备的升级改造，担保上限为升级改造成本的70%。

《中国经营报》：现在行业经常出现“金融产品很多，但是农户依然缺产品”的声音，对此，如何理解这种行业困境，青岛农担如何去破解这种矛盾？

毕晓政：农担公司从诞生的那一刻起，就是为了解决农业适度规模经营主体“缺抵押、缺担保”的问题。在落实国家战略上，作为政府性的融资担保机构，我们应该比市场化的金融机构更加专业、更加担当、更具创新意识。

现在确实存在金融机构推出了若干个产品，但是老百姓申请贷款中时常会遇到金融产品不匹配的问题。当前，金融五篇“大文章”成为金融高质量发展的重要指引，我认为，作为政策性农业担保机构，应该首先把重点放在普惠上。

碳金融业务之外，我们还将牵头组建“农业碳金融协同创新中心”，梯次推出生猪、高标准农田、肉鸭、肉鸡、设施农业等细分产业碳金融产品，搭建起“面向黄河流域省份、服务上合组织国家”的协同创新平台。未来，我们还将与社保部门进行联动实施“担保+社保”双保工程，让农民群众切实有更多的获得感。

## 深度挖掘产业

《中国经营报》：相较行业其他公司来看，青岛农担成立较晚，作为一家地方性金融组织，公司的定位是怎样的？

毕晓政：青岛农担成立之初，客观来说，我们对自身定位认识不够清晰、不够精准。

经过借鉴其他省级农担公司经验做法，几年的实践之后，我们对青岛农担的角色是这么定位的：从公司性质上看，我们是一家类金融机构，从主责主业上看，我们是一家政策性导向的市场化运作企业，农担公司兼具“政府+市场”“财政+金融”的双重特征，着重解决商业性银行机构干不了、干不好或者不愿意干的业务，这也是基于广大农业经营主体的实际需求倒逼形成的机构定位。

围绕这个定位，我们按照国家农担公司的指引，聚焦地方特色农业、产业集群，针对不同农业细分产业，深入田间地头一线，定制开发“种子贷”“辣椒贷”“托管贷”“强村贷”等10多个专属产品，为产好“一袋粮”、稳住“一头猪”、配好“一篮菜”提供资金支持，对民生商品保供稳价起到了重要作用。