

杭州“六小龙”出圈 “电商之都”蝶变“中国硅谷”

本报记者 方超 张家振 上海报道

深度求索(DeepSeek)搅动全球大模型江湖、宇树科技人形机器人嗨翻央视春晚……蛇年春节期間，杭州“六小龙”火热出圈，成为杭州人工智能产业蓬勃发展的缩影。

2月13日，有消息称，宇树科技已完成新一轮即C+轮融资。对于该传闻，宇树科技方面回应称，该消息不属实，新股东是通过与个别老

未来科技企业火热“出圈”

杭州市着力打造包容性营商环境，为吸引、孵化以杭州“六小龙”为代表的企业提供了助力。

在DeepSeek引发全球关注前，从西湖边窜出的一只“猴子”，已让杭州市在世界范围频频“出圈”。

将时间拉回2024年8月20日，游戏科学出品的“中国首款3A游戏”——《黑神话：悟空》正式登陆PC、PS5平台，仅发售三天，全平台销量已超过1000万套。2024年年底，《黑神话：悟空》获得TGA年度最佳动作游戏奖，成为中国游戏行业发展史中的新里程碑。

游戏科学取得成功，与杭州市独特的人才环境密不可分。游戏科学创始人、《黑神话：悟空》制作人冯骥此前表示：“就是喜欢这座城市的氛围，杭州市的人才环境非常适合做游戏的艺术设计，因为这里有中国美院，而且整座城市的动漫氛围和人才基础非常好。”在人才吸引力方面，杭州市正呈现出强大的“人才强磁场”效应。

相关资料显示，杭州市人才净流入率已连续多年居全国第一。2019年—2023年，杭州市人才净流入占比分别为1.4%、1.6%、1.6%、1.3%、1.2%，人才吸引力排名位居全国前列。另据统计，自2022年以来，杭州市新引育的35岁以下大学生已超100万人。

“杭州市通过打出‘政策红利+产业优势+宜居环境+国际化服务’多维组合拳，形成了强有力的人才磁场。相关政策不仅是经济激励，更注重构建适合人才长期发展的软

股东转股进来的。此外，宇树科技已在京沪开启招聘，正加速全国化布局。

和外界的喧嚣相比，这家明星机器人公司对外界的反应似乎颇为平静。宇树科技相关负责人日前向《中国经营报》记者坦言：“在年前忙完春晚的项目后请假了，还没有回公司。”

杭州市人工智能领域迎来集中爆发，在引发南京市“灵魂三问”的同时，也让外界更加关注这座曾经

的“电商之都”如何加速蝶变成未来科技高地。

“这与杭州市独特的产业生态、政策支持、创新文化和人才战略等因素密不可分。”浙江工商大学区域经济研究所所长倪树高向记者表示，以杭州“六小龙”为代表企业崛起，无疑给杭州市这座“数字经济第一城”增添了厚重“砝码”，使其开启了从昔日“电商之都”向硬核科技创新城市迈进的转型之路。



宇树科技人形机器人亮相央视蛇年春晚舞台。

本报资料室/图

环境，例如教育、文化和社会包容性，从而在“抢人大战”中持续占据优势地位。”倪树高向记者表示。

此外，与国内其他城市相比，阿里巴巴、网易等互联网巨头的存在，也为诞生以杭州“六小龙”为代表的未来科技企业，提供了优越的数字经济发展基础。

“2000年前后，包括阿里巴巴在内的互联网企业开始崛起，杭州市数字经济迄今已发展超过25年时间。2018年，杭州市明确提出了打造‘全国数字经济第一城’的目标。”倪树高回忆道。

倪树高表示，2024年，杭州市数字经济核心产业增加值占GDP的比重达28.8%，形成了以阿里云、

海康威视等企业为核心的算力基建、视觉识别等底层技术支撑，为杭州“六小龙”提供了技术协同和场景落地的土壤。

作为国家首批营商环境创新试点城市之一，杭州市着力打造包容性营商环境，也为吸引、孵化以杭州“六小龙”为代表的企业提供了助力。

杭州市委副书记、市长姚高员近日表示，打响“我负责阳光雨露、你负责茁壮成长”的创新创业品牌、“无事不扰、有求必应”的营商环境品牌，让创新始终成为杭州的城市气质、产业特质，进一步擦亮“创新活力之城”、“数字经济第一城”和“数字贸易强市”三张名片，淬炼高质量发展辨识度。

营造“敢闯敢试”创业氛围

在全国各地大力发展新质生产力的当下，杭州市正在按下科技创新“加速键”。

2月12日，央视蛇年元宵晚会上，宇树科技研发的人形机器人再度返场展示了转手绢绝活。在此前的央视蛇年春晚上，宇树科技带来的16台人形机器人参加《秧BOT》AI机械秧歌表演，凭借东北花棉袄和灵巧动作刷屏互联网。

2月12日，宇树科技研发的Unitree G1和H1人形机器人正式在京东线上首发开售，售价分别为9.9万元和65万元，预计交货周期分别为45天和60天。

公开资料显示，宇树科技作为世界知名民用机器人公司，已研发出多款四足机器狗和通用人形机器人。2023年，宇树科技相关产品销量占据全球四足机器狗的69.75%。

宇树科技相关负责人向记者提供的信息显示，在2023年、2024年的北京世界机器人大会和英伟达GTC大会上，皆有宇树科技机器人的身影。

值得注意的是，这家全球顶流机器人公司也曾因资金枯竭而陷入困境。根据公开报道，2017年，宇树科技“耗尽融资却仍未能实现交付时，一笔来自杭州的融资让它起死回生”。

对此，宇树科技相关负责人向记者坦言，并不清楚相关信息。不过，天眼查显示，2017年1月，宇树科技获得种子轮融资，资金来自个人投资者，融资金额未披露。2018年5月，宇树科技获得变量资本、安创加速器投资，其中，前者的机构主体公司来自浙江省。

无独有偶，杭州“六小龙”之一的强脑科技，也因“杭州地方招商专员在美国波士顿地下室中发掘到其发展潜力，并大力支持”的“传奇故事”而为人津津乐道。

“政府的人特地到波士顿来考察，我们给他们讲解了技术，看了当时实验室里一些非常粗糙的模型。”强脑科技合伙人兼高级副总裁何熙昱锦曾在接受采访时表示，这是一种“千里马遇到伯乐”的感觉。

据了解，2018年12月，强脑科技在杭州市注册成立，并将余杭区作为总部所在地，目前已发展成为全球第二个融资超3亿美元的脑机接口企业，上一个马是马斯克的脑机接口公司Neuralink。

在业内人士看来，在杭州“六小龙”诞生的背后，与杭州市强力推行创新政策、提供允许试错的

宽松环境，从而为企业创新提供肥沃土壤和雨露阳光密不可分。

“杭州市政府各项制度设计中，也非常鼓励创新。例如，杭州市为创业者提供18个月的失业保险，并通过阿里技术中台向初创企业开放资源，降低了企业创新风险。”倪树高告诉记者，“这种包容性文化吸引了大量敢闯敢试的创业者。”

在全国各地大力发展新质生产力的当下，杭州市正在按下科技创新“加速键”。

2月10日，杭州市推动经济高质量发展若干政策新闻发布会对外发布了多项重磅经济政策。在资金方面，杭州市“8+4”经济政策市级财政资金已从2024年的490亿元增加到502亿元。其中，专门统筹15.72%的产业资金，集中投向优质新质生产力，加大对通用人工智能、人形机器人等未来产业支持。

对此，倪树高向记者表示：“在推进产学研融合方面，杭州市可以说是国内做得最好的城市。例如，DeepSeek创始团队来自浙大CAD实验室，强脑科技与高校合作攻关脑机接口技术。”

制造业短板亟待补齐

“今后，杭州市必须走广域化的产业集群发展之路。”

杭州“六小龙”横空出世引发世界瞩目，但其对杭州市经济发展的推动作用仍需要进一步观察。

“未来，软硬结合的人工智能产品，包括机器人将成为杭州市新的城市特色产品。”倪树高向记者表示。

不过，在强调软硬结合的产业发展大背景下，杭州市与其他长三角城市相比，制造业发展稍显不足。相关统计数据显示，2023年，杭州市工业增加值为4984亿元，明显落后于苏州市、

宁波市、无锡市、南京市等长三角其他主要城市，不及当年苏州市20552.2亿元的一半。

“杭州市的劣势在于，在综合制造能力、国际化水平等方面不及上海市，制造业表现在长三角地区并不突出。”倪树高向记者直言，“今后，杭州市必须走广域化的产业集群发展之路。”

根据规划，杭州市将深入实施“415X”先进制造业集群培育工程，持续打造五大产业生态圈，加快构建杭州特色现代化产业体系。大力发展通用人工智

能、低空经济、人形机器人、类脑智能等五大风口潜力产业以及未来网络、先进能源、前沿新材料、商业航天、无人驾驶等前沿领域产业。

“与长三角地区其他主要城市相比，杭州市的竞争优势体现在包括制度环境、人居环境、数字产业基础、省域制造业服务中心等融合而成的优势。这些优势其实是浙江省各地优势的糅合，有望在‘有效市场+有为政府’的引导下，为中国式现代化打造重要窗口。”倪树高表示。

对标杭州的“南京之问”：民企发展如何纾困解难

本报记者 颜世龙 南京报道

杭州“六小龙”火热出圈，最着急自省的却是南京市。

自2月7日开始，江苏省委机关报《新华日报》旗下“交汇点”客户端连续2天发出三问：DeepSeek为什么会出现在杭州？为什么南京发展不出“杭州六小龙”？杭州有DeepSeek，南京有什么？

优化营商环境，正成为南京市为蛇年起跑打响的“第一枪”。在蛇年春节后第一个工作日（2月5日），南京市委、市政府召开2025年全市深化作风建设优化营商环境大会，南京市委书记周红波强调，持续深化作风和营商环境建设，是应对城市之间激烈竞争的必然选择，也是解决企业和群众关切问题的内在要求。

为此，南京市提出将着力提升“五个度”，从提升企业感受度、整体便利度、要素丰裕度、市场容新度和生态共享度5个方面优化营商环境，高效为企业排忧解难，充分释放企业家创新创造活力。

最新统计数据显示，2024年，南京市实现地区生产总值（GDP）18500.81亿元，同比增长4.5%，以353.11亿元的优势险胜宁波市，再次成为全国经济十强排行榜“守门员”。而在江苏省内，南京市“不出意外”地依旧稳居第二位。2024年，苏州市全市实现GDP2.67万元，同比增长6%左右，在领跑江苏省的同时，增速居全国GDP万亿级城市前列。

“南京市属于那种没有太多惊喜，但也不会有‘惊吓’的地方。各方面表现非常平稳，这里不是一个讲经济的地方，也缺少这种氛围。”江苏省某协会副会长日前在接受《中国经营报》记者采访时说。

在一连串“南京之问”引发关注的同时，南京市该如何奋起“挑大梁”？为何在此时聚焦优化营商环境？

“软件名城”红利消退

南京市素有“中国软件名城”之称，也是全国首个获此殊荣的城市。在当地产业结构中，软件行业可谓“拳头”产业，但近几年的发展情况并不尽如人意，至今尚未成为万亿产业。

南京市某芯片行业细分领域龙头企业负责人在受访时说，他自南京市一所高校毕业后就创立了公司，但8年来始终敲不开本地市场的大门。之所以还选择留守南京市，是得益于这座城市具有烟火气，以及相较于一线城市的低廉用工成本和数量可观的高校毕业

生。即使南京市有诸多明显优势，但该公司创始人表示，等公司以后发展到一定阶段，要将总部搬至新加坡。

记者在南京市走访多家软件、芯片类科技企业了解到，“墙内开花墙外香”的案例不在少数，且无一例外都是民营企业。除行业特殊性和企业自身因素外，外部环境也是导致这一现象的重要原因。

上述芯片企业负责人认为，一是民营企业因为身份问题而得不到信任，“关系”不到位；二是市场竞争环境较为恶劣。“在南京市，我

民营企业发展之困

多位企业负责人表示，即便有“关系”、有“私交”也并不意味着就能达成合作、能赚钱，因为“关系方”忌惮来自周围人群的无端臆测，怀疑是否存在利益输送。“如果国企和我们民营企业合作，有人会觉得是不是有领导从中拿了好处，民营企业背后是不是有领导的影子。”上述芯片企业负责人说。

比如，一些重大项目在招投标时设置了严苛的标准，致使很多民营企业被挡在门外，只能选择依附

于其他国企进行捆绑投标。

“有一个项目到我们手上已经是‘第五包’了，但即便如此，我们也觉得已经很荣幸了。”一家光缆科技企业负责人说，作为国家级高新技术企业，公司已经打破了外国的技术垄断，产品性能甚至比同行业的国家级科研院所还要高。

“我们的产品和技术曾助力‘神六’上天。”在采访中，这位负责人骄傲地说，但在面对国企采购

内外环境夹击进出口

不仅是科技企业、民营企业，当地一家从事跨境电商进出口贸易的企业负责人也向记者说了两个字——“艰辛”。

这位负责人表示，和浙江省相比，除了基础配套外，最重要的是浙江省能给到较好的政策。以海关为例，浙江省海关相比江苏省要宽容很多。在长三角地区，跨境电商的进口商品几乎没有从江苏省本地发货的，

都是从浙江省等地的进口仓发货。而在跨境出口方面，一些政府职能部门的专业知识、业务技能欠缺，会导致出台的政策不够精准。

“去政府部门办事，如果已经完成前置的材料准备工作，效率是挺高的，各个环节的规定也都规范、合理。但如果需要某个部门牵头来做一件事情，是很难的。”这位负责人说。

们的竞争对手大多是国有企业。现在市场处于下行阶段，国企在一些项目竞争中更有优势，甚至会通过低价竞争或亏本卖货方式抢占市场。”

“另外，芯片体积非常小，导致从国企内部‘跑冒滴漏’而流出的芯片充斥黑市，一个巴掌大的盒子就能装很多芯片，很容易装在口袋里带出来，一盒就能卖10万—20万元，已经发展成一条成熟产业链了。”该芯片企业负责人一边向记者展示手中的小盒子一边说道。

一位熟悉南京市软件行业的

专家在接受采访时表示，南京市软件行业在全国起步较早，并抓住机遇“吃”到了信息化阶段的红利，但到2000年之后的“互联网+”阶段，发展就相对滞后了。主要是因为路径依赖问题，当时南京市并没有太过于看重互联网经济潜力，所以第一批互联网创业企业要么流失要么去了其他城市，没有最终成长起来。此后，随着房地产市场火热，土地财政相对简单且容易操作，当地并没有在新经济领域投入过多精力。在如今的第三轮竞争中，人工智能浪潮来袭，南京市的

布局并不算晚，但力度还不够大，相关政策配套也欠缺。

“软件行业如果紧跟互联网和人工智能浪潮，就能够位居产业链‘微笑曲线’上游，但南京市没有抢抓好这两波浪潮的红利，软件行业也慢慢沦为人为‘外包’行业，本地研发的核心软件并不多。”上述专家说，但南京市的产业基础还是很好的，有一些亮点。“总体而言，南京市在数字经济领域比不过北京市、上海市、深圳市、杭州市，甚至在某种程度上比不过合肥市。”

时，“资质”“规模”等一系列条条框框成为公司最终被“拿掉”的原因。

记者在走访中了解到，除了甲方在招投标过程中“好大喜强”外，政府部门不愿或不敢担当，行政执法流程化作业也颇受企业诟病。

某商业园区负责人在受访时也表示：“我们园区办理民宿证也用了半年多时间，也是找了各种关系。当时，园区进行内部装修改造，因为噪音问题，1年内仅接到12345平台派单的投诉就有250多

个，环保、安监等各个部门轮番上门检查。”

当地某民营企业协会负责人在接受采访时表示：“执法部门拿着‘放大镜’找企业问题，环保、消防、安全、市场监管、城管等各个部门轮番来查，一来肯定就要面临处罚。大企业还能找到主要领导协调，中小企业就没有这么多资源了。”

据了解，在民营企业数量和发展质量方面，南京市也远落后于苏州市。数据显示，截至2023年年

底，苏州市共有民营企业83.1万户，民营经济增加值占GDP的比重超50%；同期，南京市民营企业数量为61.54万户，民营经济增加值占GDP的比重为46.4%。

此外，记者注意到，2024年，在世界500强企业中，江苏省共有3家企业上榜，均来自苏州市。2024年，苏州市A股上市公司总数达到219家，而南京市为123家。在“独角兽”企业方面，苏州市有32家，南京市则为16家。

和跨境电商受内部影响相比，传统外贸业务深受外部环境影影响。南京市商贸系统一位人士在接受记者采访时表示，南京市传统出口业务主要集中在纺织、机电、化工等行业。最近几年，中小外贸企业的外贸订单数量虽然在增长，但出口金额在下降，这意味着企业牺牲了一部分利润。整体而言，这是由外部环境变化导致

的，国外消费者的购买力在下降，导致国外大型贸易商进口需求变少，国内企业为稳住国外客户而采取降价措施。

南京市部分本土大型企业受外部环境影响，已经或正在考虑进行产业转移。对于南京市相关企业转移产业的去向，该商贸系统人士表示，纺织企业一般会首先考虑东南亚地区，其次是埃

及和约旦等国家。“从企业成本角度来看，我们鼓励企业去‘一带一路’沿线并已签订自由贸易协定的国家投资设厂，要千方百计留住国外客户，同时要开拓好新市场。”

“南京市存在的种种问题需要下大力气改革。这也不仅仅是南京市面临的问题。”研究南京经济的专家向记者表示。