

“免费”血液透析幕后

本报记者 晏国文 卢志坤 武汉报道

“你是关注医疗的记者，我要告诉你一件事情。”2025年2月，《中国经营报》记者在武汉采访时，一名76岁的老人郑重其事地告诉记者，他的老伴在武汉新特中医医院长期免费透析，医院免费车接车送，除了拿药要付钱，其他什么都不要钱，很多透析病人都是如此。2月28日，记者将相关情况反

馈给了国家医保局。相关问题由属地调查。3月28日，武汉市江汉区医保局方面电话答复记者，2024年10月就收到过针对武汉新特中医医院的举报件，也是反映存在类似免费给病人透析、车接车送的情况。去年检查发现，该医院存在多项违规问题，武汉新特中医医院被追回医保基金和罚款合计约27.76万元。上述问题今年3月底才处理完毕。据了解，血液透析在公立医院

一般是收费的，而在许多民营医院透析免费，医院车接车送，给患者管饭，有的甚至给患者发钱补贴。这种异常情况已经是行业常态。一名透析患者向记者表示，民营血液透析免费、车接车送、管饭等情况确实存在，实际都是医保在支付费用，这是医院获取透析患者的手段。他认为，医院这么做还能获利，说明其中费用虚高，浪费了医保基金。

医院被追回医保违规金额和罚款27.76万元

武汉新特中医医院存在挂床住院、超标准收费、过度诊疗、超量开药、未严格执行入院收治标准等问题。

武汉新特中医医院是一家二级民营综合医院。在官网，该医院自称为“全国单体规模最大、设备配置最高的血液净化中心”，可服务1200多名透析病人。

3月28日，江汉区医保局方面电话答复记者，在武汉市医保局的部署下，2024年10月31日起，江汉区医保局专门对该医院进行了一次现场专项检查，持续了半个月，当时发现医院确实存在一些问题，包括挂床住院、超标准收费、过度诊疗、超量开药、未严格执行入院收治标准、HIV初筛实验室超出医疗机构执业范围等。

当时对医院存在的问题进行了认定。问题分成两部分，一部分是按医疗保障服务协议进行处理；另一部分是按行政处罚进行处理。

按协议进行处理的，违规金额一共是23.147071万元，医院已经退回到医保基金账户。

按行政处罚进行处理的，分别作出了退回医保基金损失1.8925万元，对医院CT检查室暂停6个月的医保服务，另外对串换项目收费造成基金损失的一共有1.6592万元，处1.25倍的罚款，罚款金额是2.074万元。对医院存在冒名就医支出的金额2333元，处2.75倍的罚款，罚款金额是6415.75元。

追回医院医保违规金额和行政处罚金额合计约27.76万元。

江汉区医保局方面表示，上述金额中，有一部分是涉及血液透析业务，有一部分是其他科室的，比如



武汉新特中医医院大楼。

晏国文/摄影

中医科、住院部。医院以血液透析为主，违规金额中血液透析业务占比较大。但因为有的病人做血液透析，也在医院做中医康复治疗、住院等，具体的比例没有区分。

4月7日，江汉区医保局方面再次告诉记者：“我们联系了老人，老人跟我们说他的妻子确实是需要做血液透析，相关治疗是正常进行的。目前，我们还没发现有异常的情况。”

江汉区医保局方面表示：“针对车接车送，我们前期也发现了这个问题，医院的说法是为了扩大病源，医院让利。医院跟我们反馈他们是

在贴钱。在行政处罚和协议处理中，我们要求医院停止这种属于市场不当竞争的行为。这家医院开始针对该收病人的自付费用是处于挂账的状态。医院的说法是，病人比较困难，对自付费用采用挂账。我们要求整改后，医院对该收病人的自付费用陆续在收。”

4月9日，武汉新特中医医院相关负责人表示人对记者表示，2024年医保局对医院进行过检查，医院对相关问题进行了整改。“对于减免费用，其实也没有什么减免，只是有部分病人当时没有交钱，后面我们已经催收了。”

免费车接车送甚至补贴

民营医院还给患者车接车送、管饭甚至给患者发钱补贴。

张羽（化名），湖北荆州人，2024年7月开始在荆州市某公立三甲医院做血液透析。

今年，张羽听说当地有的民营透析机构可以免费透析、包餐，还有从家门口到医院的免费车接车送服务，于是他去体验了两次。

“我听说他们是免费的，还包餐，我就去看了一下，在某民营透析中心做了两次，确实如此。早上5点钟在家门口准时有车来接，透析完中午管一顿饭，12点半吃完饭又有车把我们送回家。”张羽介绍。

不过，考虑到自身基础疾病、方便急救以及交通等问题，张羽没有继续在某民营透析中心做透析，而是选择了离家较近的县人民医院。

业内人士称费用有下降空间

“希望把费用降下来。”

“民营血液透析机构多数也是医保定点。跟公立医院比，他们如果不从这些地方给患者优惠，很难吸引患者过来。”张羽分析称，血液透析这个生意比较稳定，不愁今天有了病人明天就没有病人，因为尿毒症病人需要长期透析。

记者搜索公开信息发现，包括公立医院、国企医院在内的各类医院都有减免患者透析费用的政策，民营医院政策更“丰厚”，除了减免费用，还有车接车送、管饭等。

广东汕头某区人民医院公众号发布的减免政策是：每做一次透析减免医疗费用60元。

内蒙古包头某国企医院公众号发布的减免政策是：每月根据报销比例为患者减免透析费用600—800元。

湖北襄阳某特殊医院的减免政策是：“职工医保透析患者，透析费用按医保规定报销90%后，剩下10%由我院承担。居民

“我现在是在荆州市某县人医院。为什么我不继续在民营透析机构做透析呢？因为有其他基础病的病人如果遇到突发情况，需要转院，会很麻烦。像我们有心梗、脑梗等基础病的，发病时间很短，根本来不及转院抢救。人民医院急救水平更高。最开始我是在荆州市某公立三甲医院，条件好，但费用太高，而且路程比较远，我开车过去，单程就要一个多小时。现在在县人民医院，比较近。”张羽介绍。

现在，他一个月透析12次左右。对于费用，张羽介绍，最开始在三甲医院透析，总费用（自费部分）是每个月八九百元，在县人民医院是700元左右，在民营透析机构是“免费，一分钱都没出”。

张羽介绍，他现在在县人民医院透析，停车费一天交8元，但一天可以补助车费20元。“车费补助县人民医院有，但荆州市某公立三甲医院没有。发票拿过去，直接就把现金给你了。每个月费用结算的时候有发票，发票上有标注透析次数，直接拿过去，去年一次补贴是10元，现在涨价了，一次20元。”

在一般的认知中，民营医院客流少、环境好、服务好，但收费相对更高；公立医院客流量大，环境、服务有待提高，收费相对更低。

而在血液透析领域，患者在许多民营医院透析反而不花钱，民营医院还给患者车接车送、管饭甚至给患者发钱补贴。

要看病人是怎么透析的，是住院透析还是门诊慢病透析，我们还要看病人的医保方式，最好是到医院来当面咨询。”

“公立也好，民营也好，都是医保支付。患者需要自费的部分本来就很少。民营医院把患者自费部分直接免除，医院自己承担患者自费部分，少赚一点。这些钱都是医保出的。”张羽介绍。

张羽说：“你就这样理解，医院本来可以赚5万元，现在就赚4万元，1万元返还给病人，来吸引和留住病人。透析病人主要是老人，有优惠甚至补贴是很有吸引力的。”

“希望把费用降下来。虽然我现在费用不高，很快就不需要自费了，有费用返还，相当于免费。”张羽对记者说，“我觉得所有虚高的医疗费用都应该下降。”

一名从业人士对记者指出，这实际上反映现在透析费用有下降空间。

动物实验需求或将减少 “猴茅”昭衍新药受冲击

本报记者 苏浩 卢志坤 北京报道

美国食品药品监督管理局（FDA）的一则公告在医药研发领域掀起轩然大波。

近期，FDA官方网站宣布计划逐步取消单抗和其他药物的动物实验要求。而这一消息迅速引发市场连锁反应，尤其是对国内CRO（合同研究组织）头部企业昭衍新药产生了显著影响。

消息公布次日（4月11日），昭衍新药A股开盘即跌停，H股盘中跌幅超18%，市值单日蒸发逾30亿元。资金恐慌主要源于昭衍新药的“特殊商业模式”——70%收入来自动物实验业务，且持有价值10.69亿元的实验猴资产。

针对FDA新政对公司业务的具体影响，《中国经营报》记者日前向昭衍新药方面致函采访。4月16日，昭衍新药方面回复称，尽管FDA已发布逐步推进AI技术及类器官替代方案的计划，但在中国，类器官研究目前仍被视作辅助性数据来源，中国监管是否跟进此政策以及跟进的速度尚待观察。公司将继续密切关注政策动态，及时调整业务策略，以确保在政策环境发生变化时能够迅速做出反应，保障业务的稳定发展。

动物实验或将替代

根据公告，FDA将转而采用一系列新兴的替代技术，包括基于AI毒性预测模型、细胞系以及实验室环境下的类器官毒性测试等。FDA表示，该方案将立即开始实施，适用于新药研究申请（IND），并且鼓励研发人员纳入非动物方法（NAMs）数据。

这一政策并非FDA突然之举，而是基于近年来科学技术的快速发展以及对动物实验伦理和效率问题的持续关注。

早在2022年9月，FDA通过的《FDA现代化法案2.0》，就取消了自1938年以来实施的FDA批准新药进

入人体临床实验前必须经过动物实验的联邦强制要求，并正式提出体外疾病模型也可以被运用在临床前实验中，但彼时并未禁止开展动物实验。

此次FDA在公告中概述了使用替代动物测试方法进行单克隆抗体安全性评估的主要优势。在高级计算机模拟方面，FDA认为该路线图鼓励开发人员利用计算机建模和人工智能来预测药物的行为。例如，软件模型可以模拟单克隆抗体在人体内的分布，并根据这种分布以及药物的分子组成可靠的预测副作用。

而在FDA列出的替代方案中，AI毒性预测模型与类器官技术最受

关注。AI模型可通过模拟单抗在人体内的分布及分子结构预测副作用，而类器官技术则通过培养三维人体组织模型提供更精准的毒性数据。

2022年8月，FDA曾批准赛诺菲（Sanofi）与类器官芯片公司Hesperos合作开发的药物（临床实验编号NCT04658472）基于类器官数据的新药临床实验，这是全球首个完全基于“类器官芯片”研究数据获批的案例，标志着非动物实验模型在药物研发中的正式法规认可。

新规的突破性在于，FDA明确提出将建立监管激励机制：提交非动物实验数据的药企可享受简化审



FDA计划逐步取消动物实验要求的公告。

美国食药监局官网/图

查流程，并计划在2026年前启动试点项目，允许选定的单抗药物开发企业采用主要基于非动物的实验策略进行开发。

不过，部分投资者认为市场反应过度。对此，昭衍新药方面告诉记者，目前来看，尽管FDA提出了替代动物实验的新政，但要实现完全替

代实验动物仍面临诸多挑战，这一过程可能仍需要时间。在国内，目前仍以实验动物数据为主导，尤其是在缺乏相关动物种属或模型的情况下，基于细胞和组织的模型或许能为非临床有效性和安全性评估提供一定的补充信息。因此，实验猴在药物研发领域仍具有一定的必要性。

“猴周期”下行

实际上，昭衍新药的命运与实验猴价格深度绑定。

2017年，食蟹猴均价仅1.38万元/只，到了2020年，新冠疫情催生疫苗研发热潮，猴价飙升至2022年的19万元/只峰值。昭衍新药也在此期间斥资18亿元收购广西玮美、云南英茂等猴场，囤积超2.2万只实验猴，成为全球最大实验猴供应商，市值一度突破千亿，获封“猴茅”称号。

而昭衍新药也曾依靠“猴周期”创造业绩神话：2020年—2022年，实验猴增值贡献利润4.58亿元，推动公司归母净利润年复合增长率达77.58%。但高价囤猴也为后续亏损埋下隐患，2024年年报显示，其生产性生物资产规模达10.69亿元，占总资产18%。

然而，随着2023年创新药投融

资降温，实验猴需求锐减，猴价暴跌至12.5万元/只，2024年更跌破10万元/只。昭衍新药采用公允价值计量生物资产，导致2023年产生2.67亿元净损失，2024年损失1.14亿元，直接拖累净利润同比暴跌81.34%。

更深层危机在于商业模式脆弱性。公司95%收入依赖非临床研究服务，其中70%涉及动物实验。当FDA新政与国内药监机构类器官技术推广形成合力，其核心业务面临需求减少的风险。

昭衍新药方面解释称，首先，FDA新政只是计划在单克隆抗体疗法和其他药物的开发过程中逐步淘汰动物测试，并将通过一系列方法减少、改进或逐步取消动物实验，因此政策的实施并非一蹴而就；其次，目前类器官的全面应用尚存在一定的局限性，无论是模拟

多器官联动，还是AI模型，难以完全复制生物系统的所有未知领域。因此，短期来看，全面淘汰动物实验较难实现。动物实验在保障药物的安全性和有效性方面，仍将发挥重要作用。

“从长期发展来看，公司不仅在传统动物实验领域拥有深厚的技术积累和稳固的市场地位，而且积极拓展多元化的业务领域，以适应不断变化的市场需求和行业趋势。”昭衍新药方面表示，公司已经在类器官研究和细胞实验等体外模型方面进行了布局，并取得了显著的成果。这些成果不仅提升了公司在生物医药研发领域的竞争力，还为未来的可持续发展奠定了坚实的基础。

在食蟹猴价格持续下行背景下，昭衍新药又将如何对冲生物资产公允价值波动对利润的影响？对

此，昭衍新药方面称，公司目前的实验猴库存处于合理且可控的状态。公司有信心在保障科研需求的同时，实现资源的优化配置和可持续利用。

昭衍新药方面向记者透露，食蟹猴的价格主要由市场供需关系决定。目前，食蟹猴的供给量相对稳定，主要由于其繁育率较为固定，这使得供应量在短期内难以大幅增加。同时，尽管行业在不断探索替代方法，但动物实验在短期内仍较难被完全取代，特别是在国内，动物实验在药物研发等关键领域仍具有重要的作用。“因此，仅从以上两点影响因素来看，供需关系在短期内不太可能出现突发的大规模变动，从而为猴价的相对稳定提供了一定的基础。”昭衍新药方面说。

目前，国内食蟹猴的供给整体

处于平衡偏紧的状态，市场价格也保持相对稳定。展望未来，公司将继续密切关注市场动态和政策变化，适时调整生物资产管理和使用策略。通过合理安排生物资产的采购和使用时间，公司有望平滑公允价值波动可能对利润产生的影响，从而保障业务的平稳发展。

“在此基础上，公司计划进一步拓展业务领域，降低对单一业务的依赖程度，进而提升抗风险能力。公司将继续投入研发资源，探索新兴技术在业务中的应用，以增强公司的核心竞争力。同时，公司将积极开拓国内外市场，寻求与更多合作伙伴的协作，共同探索新的业务机会。通过各种措施的实施，公司有望更好地应对当前市场和政策的挑战，并为未来的可持续发展奠定基础。”昭衍新药方面如是说。