

# 金融IT抢滩央企财务公司数字化转型

中经实习记者 许璐  
记者 李晖 北京报道

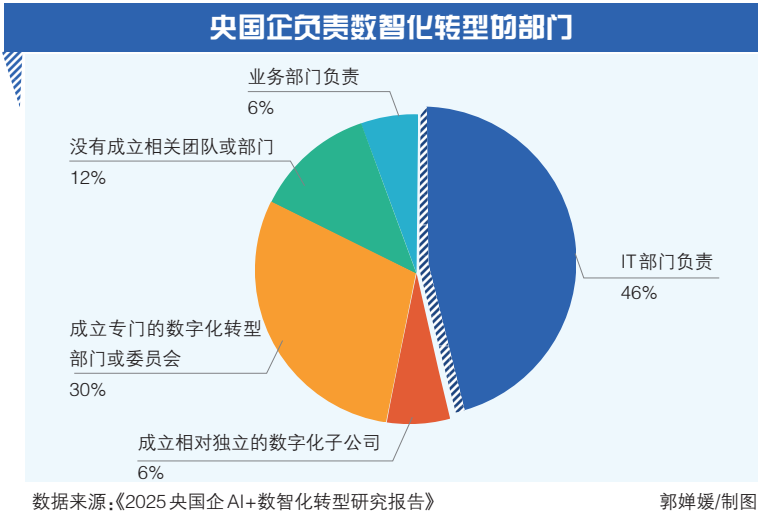
随着国企数字化发展以及数据治理需求加大,不少金融IT公司正在加速潜入这一赛道。

近期,多家金融IT公司中标信息引发《中国经营报》记者注意。Wind数据显示,软通动力

(301236.SZ)中标中核财务2025年核心业务系统运维服务采购项目、中电金信与国机集团财务公司合作打造“智慧风控与经营分析平台”;长亮科技(300348.SZ)中标财务公司数据分析平台运维及优化升级服务;普联软件(300996.SZ)中标中核财务新核心系统升级配套司库功能建设项目……

记者从行业了解到,随着《关于做好2025年中央企业内部控制体系建设与监督工作有关事项的通知》中明确将“穿透式监管”作为央企内控体系建设的核心主线,2025年以来,多家央企把建立健全各领域全级次穿透式监管体系作为工作重点。这也直接推动当前央企数字化和数据治理需求加大。

中电金信首席数据咨询顾问、商业分析事业部副总经理李娜在接受记者采访时表示,相关厂商的持续进入反映出两个共识:一是市场前景被普遍看好,大型央企在科技和信息化方面的预算投入依然可观;二是许多央企面临的问题在金融机构中早已出现,方法论可以复用,存在较大市场机会。



## “穿透式监管”驱动央企数据治理提速

央企的组织模式通常为集团管理,子公司业态众多,而业态越多也意味着数据连通越复杂。

“财务公司”通常特指企业集团财务公司,即由国家金融监督管理总局批准设立,为企业集团成员单位提供财务管理服务的非银行金融机构,主要职能是加强集团资金集中管理和提高资金使用效率,服务对象严格限定在集团内部。

基于“十四五”规划关于建设“数字化、智慧型财务公司”的战略部署,国资委近年来持续推动央企司库体系建设,强调企业需实现资金流、信息流、风险流的全域数字化闭环。

李娜向记者表示,央企的组织模式通常为集团管理,子公司业态众多。而业态越多也意味着数据

连通越复杂。“穿透式监管”的内核是要求将企业的财务汇总数据向下贯穿到对应的业务明细数据,连接“数据断点”。但由于传统央企的数字化水平差异较大,集团子公司间业务和数据结构差异明显,面对的数据治理挑战也较大。

公开信息显示,截至2025年,全国财务公司数量已超过200家,记者向行业人士了解到:财务公司在各个央企的定位不太一样,有的仅承接财务角色,有的则还需要承接集团中台建设任务。但作为央企数字化重要抓手,大多面临着深刻转型挑战。

长亮科技方面在接受记者采访时透露,部分央企财务公司财务信息化建设起步较晚,缺乏统一的数据平台或者平台不完善,企业内部部门间存在信息壁垒,数据分散难以共享,影响决策效率;同时也缺乏完善的数据管理体系、数据标准化程度不高、组织架构不成熟等问题。

软通动力方面也认为,央企财务系统普遍面临系统集成度低、数据孤岛、合规风控压力大、智能化水平不足等挑战。

记者注意到,根据2022年《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》,通过5年左

右的努力,中央企业整体财务管理水平明显跃上新台阶,通过10—15年左右的努力,绝大多数中央企业建成与世界一流企业相适应的世界一流财务管理体系,一批中央企业财务管理水平位居世界前列。

按照上述时间节点,2027年央企整体财务管理水平需完成迭代。公开信息显示,今年以来,多家央企财务公司公开披露正在积极推进数字化转型,部署财务数据中台等核心系统,推动财务数据标准统一、流程自动化,构建企业集团共享、可控、高质的财务数据资产成为主要目标。

## 转型刚刚起步

央企财务公司数字化需要持续建设,不是一蹴而就的。

需要注意的是,作为金融IT公司的增量市场,央企财务公司业务占比仍然有限,尚未对上市公司基本面产生重大影响。

“财务公司作为产融结合的重要载体,虽然其业务体量相比于银行较小,但具备辅助企业集团管理和内容金融服务的双重属性,其业务范围覆盖面较广,且业务系统定制化程度较高,所以项目整体毛利率略低于银行业务(1%至3%);财务公司核心系统建设项目整体服务周期通常在12个月至15个月。”长亮科技方面向记者表示。

不同公司在央企业务和金融机构方面的业务特点也有差异。软通动力方面透露:财务公司业务相比于银行客户,项目定制化程度高,且客户黏性强(服务周期通常5年以上,利润率稳定需要全球化、多行业金融运营管理方案。

虽然财务公司在金融IT公司中的业务占比目前仍然有限,但受访机构均较为看好其市场空间和业务前景。

李娜判断,在政策的驱动下,央企对数据治理和数字化转型的刚需不会变,相关数据应用系统的建设也会持续推进。不过,当前央企财务公司数字化还处于起步阶段,若要实现更丰富的场景覆盖,如金融行业中常见的风险、监管、营销、运营等功能的深度融合,还

需要持续建设,不是一蹴而就的。

值得注意的是,虽然央企财务公司数字化发力晚于银行机构,但受到当前AI技术的快速发展影响,一定程度也存在“弯道超车”的可能。

记者了解到,目前软通动力已与某财务公司联合打造AI场景应用项目;长亮科技已协助财务公司搭建以“流批一体、湖仓融合”为目标架构的数据平台,解决数据时效性和成本控制问题;中电金信基于“源启”平台建设新一代核心系统中,依循DataOps理念,实现模块化、智能化的数据中台能力,为经营决策提供了有力数据支撑。

熊彼得数据经济研究院执行院长李婉芳向记者表示,金融科技企业在财务公司数字化转型中应定位为“生态合作伙伴”和“创新驱动器”,而非简单的技术供应商。同时,这也对金融科技企业自身能力提出了综合能力、创新能力、生态协同、风险控制的全方位挑战。

在她看来,财务公司为更好地推进数字化转型,财务系统的架构设计和实施路径需要新的思考,应该在基于战略发展重新构建企业数据驾驶舱建立“数据中台+业务中台+AI中台”为底座的新型架构,并实施数据资产化管理策略。在实施过程中也要注意强化数据安全与合规建设。

## 金融IT公司的增量市场

一家金融IT公司人士透露,此前公司九成业务都来自金融行业,去年以来央企业务快速上量,目前在业务中的占比已经大大提升。

近年来,随着银行IT投入收缩,金融IT企业面临营收承压、利润下滑的挑战,纷纷调整营收结构以应对行业变化。

在此背景下,财务公司数字化进程加快,也为金融IT企业带来了新的增长机遇。

一家金融IT公司人士向记者透露,此前公司九成业务都来自金融行业,去年以来央企业务快速上量,今年保持了增长势头,目前在业务中的占比已经大大提升。

记者采访了解到,从业务输出

上,目前金融IT公司主要向财务公司输出咨询、产品、实施等一揽子服务。

据软通动力介绍,公司目前已实现的落地方案有南航司库、中铝司库、哈电司库等项目。从业务效果上,可以帮助财务公司移动审批大幅缩短,智能处理覆盖和资金归集率超过90%,年节约财务费用数亿元,实现账户全生命周期管理与票据池标准化;大幅提升项目资金周转率,明显降低产业链融资成本。

中电金信则主要采用“数据+

模型+场景”的架构,帮助相关财务公司构建覆盖风险全流程的智能风控体系。

中电金信方面向记者表示:在国机集团财务公司智慧风控与数据分析平台项目中,通过“横向移动审批大幅缩短,智能处理覆盖和资金归集率超过90%,年节约财务费用数亿元,实现账户全生命周期管理与票据池标准化;大幅提升项目资金周转率,明显降低产业链融资成本。实现了跨期

限、跨部门、跨系统的数据共享。

据透露,上述平台投入使用后,实现了风险识别效率提升60%、自动化覆盖率超85%的显著成效,精准预警时间平均提前6个月以上,推动了风险管理从“事后应对”向“事前预防”的转型。

“通过监管规则数字化+数据资产化+风控智能化的架构,相关业务平台能够实现实时阻断资金违规流转、用监管数据优化集团金融策略,并将人工报送耗时削减70%。”长亮科技方面向记者表示。

中国经营报  
CHINA BUSINESS JOURNAL

# 强化担当 推进法治建设

扫码了解更多