

# 动力电池企业账期达255天远超整车 行业“超长账期”顽疾待解

中经记者 方超 石英婧  
上海报道

多家车企承诺“60天账期”后,兑现情况一直备受外界关注。

公开信息显示,7月9日,工业和信息化部开通“重点车企践行账期承诺线上问题(建议)反映窗口”,受理中小企业关于重点车企践行货款支付周期承诺和落实《保障中小企业款项支付条例》不力等问题的反映,协调相关方面推动解决。

在重点车企践行账期承诺引发外界持续关注的背后,电池厂商“超长账期”近期亦成为行业焦点。

日前有媒体报道,动力电池上市公司付款周期平均值达255天,超过整车厂,引发外界广泛关注。如公开信息显示,孚能科技、国轩高科、中创新航的付款周期分别为273天、282天、282天,但不少企业的收款周期却仅在百天左右。

“这应该跟行业有关。”日前,对于账期差形成原因,孚能科技投资者热线相关工作人员向《中国经营报》记者表示,受行业周期影响,“账期是正常波动的,它不是一个定值”。

对于动力电池企业“超长账期”现象,中国企业资本联盟副理事长柏文喜向记者表示,上述现象形成受行业竞争、商业惯例等多重因素影响,如作为新能源汽车核心零部件,动力电池企业在与上下游公司合作中“拥有较强话语权”。

## 不少上市公司账期差逼近200天

在车企先后“发声”后,不少动力电池企业近期却被“曝出”同样存在较长付款周期问题。

在新能源汽车行业日益高涨的“反内卷”呼声中,在行业扮演重要角色的车企与动力电池厂商陆续被外界置于“放大镜”下观察。

公开信息显示,从6月10日起,一汽、东风、吉利、上汽、奇瑞等17家重点汽车企业先后发表声明,就“支付账期不超过60天”作出公开承诺,如上汽集团就宣布,其将供应商支付账期统一至60天内,并且不采用商业承兑汇票等增加供应商资金压力的结算方式。

在车企先后“发声”后,不少动力电池企业近期却被“曝出”同样存在较长付款周期问题,有些甚至超过知名主机厂。

据第一财经此前报道,其统计的8家动力电池上市公司,2024年收款周期平均为103天,付款周期平均值高达255天,中间相差152天,高过整车厂账期差值116天。其中,不少上市公司账期差逼近200天。

以中创新航为例,其2024年应收账款及应收票据周转天数达93天,而应付账款及应付票据周转天数则高达282天,账期差达189天。不仅如此,Wind数据显示,2024年,中创新航负债合计744.19

亿元,2023年则为590.43亿元,激增153.76亿元。

对于如何形成上述账期差、逆周期加杠杆等问题,记者日前致函中创新航方面,其相关负责人此后回复记者称:“目前因公司业务安排及信息发布规划,暂无法安排此次采访。”

无独有偶,A股动力电池上市公司国轩高科,也存在较长账期差。相关数据显示,2024年其应收账款及应收票据周转天数为152天,但应付账款及应付票据周转天数为282天,账期差值为130天。

值得注意的是,Wind还显示,2024年,国轩高科应收票据及应收账款达到168.34亿元,今年一季度进一步攀升至193.78亿元。对于如何平衡自身账期需求与上游中小供应商资金压力、应收票据及应收账款快速攀升的原因,记者日前致电致函国轩高科方面,但截至发稿,未获得进一步回复。

对于不同动力电池企业账期差值存在较大差异的现象,有动力电池行业人士向记者表示:“每个企业经营情况差别比较大,包括它的回款模式、回款周期等都不太一样。”该人士表示“不好直接比较”。

## 压缩账期亟待多方协同

在多家主机厂承诺“60天账期”的大背景下,动力电池企业是否会跟进呢?

作为新能源汽车核心零部件之一,动力电池产业链除了曝光度较高的电池厂商外,还存在诸多上下游细分赛道企业。

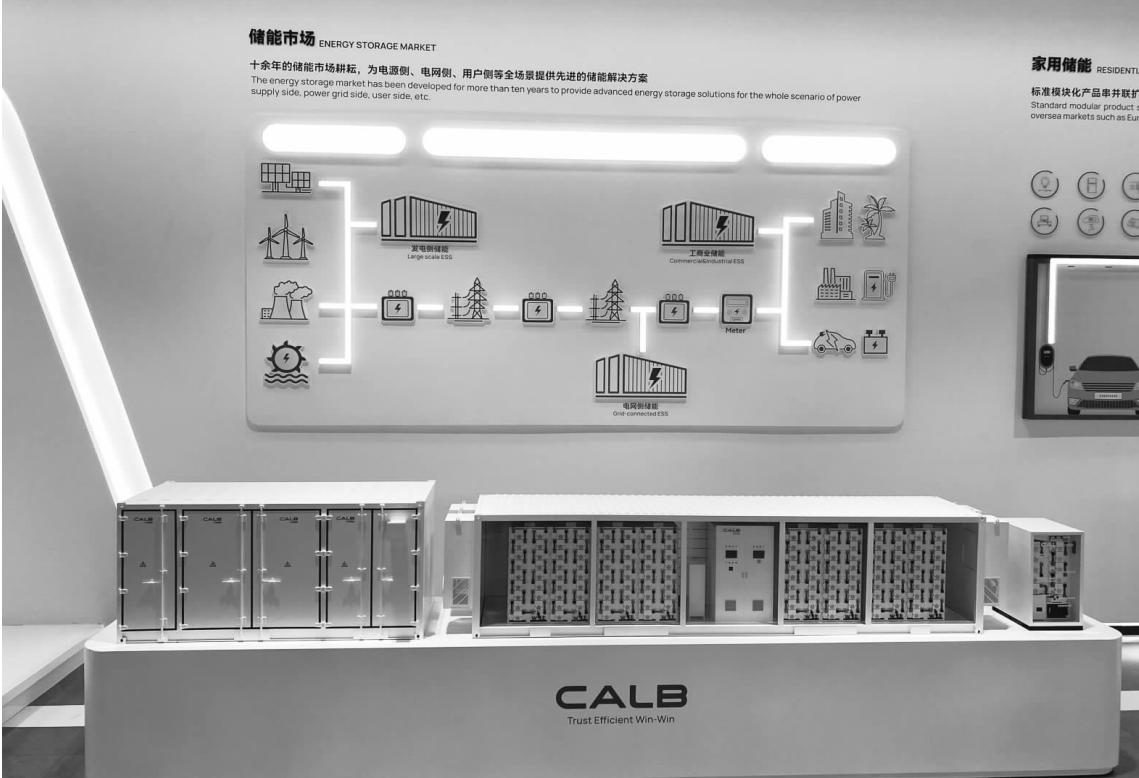
“动力电池产业链上游主要为矿产材料、电池材料。矿产材料主要包括锂矿、钴矿、镍矿、磷矿、铁矿、石墨矿等。”中商产业研究院信息显示,电池材料主要包括正极材料、负极材料、电解液、隔膜。中游为动力电池生产制造。

而除了材料企业外,在动力电池产业链中,还存在诸多锂电设备制造企业,如科创板首批上市企业瀚川智能,其业务就涉及小圆柱电池装配设备、大圆柱电池装配设

备、钢壳电池装配设备等。

相关数据显示,2024年,瀚川智能实现营收4.74亿元,同比下降64.61%;归属净利润为-11.03亿元,同比大幅下滑1204.76%;扣非净利润为-10.98亿元,同比下降775.94%。

“加强应收账款与存货管理,加速资产周转,改善现金流。”瀚川智能方面此前表示,对于异常应收账款,其成立由集团核心高管组成的应收账款催收小组,加强催收管理,建立销售回款及坏账绩效考核机制,加大对应收账款的回收力度,必要时以法律手段促进谈判,尽快收回相关账款。



近期,动力电池企业“超长账期”引发关注,其中中创新航2024年账期差达189天。图为中创新航旗下电池产品。

方超/摄影

记者注意到,动力电池行业账期问题由来已久。行业媒体高工锂电2015年的报道显示:“电池厂被客户拖欠账款严重,很多甚至成为根本没有办法收回的‘死账’。电池厂的遭遇也传导给了其上游供应商——材料厂。”该报道指出:“整条供应链资金极其紧张。”

对于动力电池企业超长账期形成的原因,或与动力电池企业

在新能源产业链中占据重要位置有关。柏文喜向记者表示,头部动力电池企业在与上下游企业合作中拥有较强话语权。“能够争取到更长的付款周期来优化自身现金流。”

除此之外,柏文喜进一步分析指出,动力电池企业超长账期的存在,与产业链层级分明、行业激烈竞争等因素息息相关。如在前者

方面,柏文喜指出,动力电池企业会将自身资金压力传导至Tier2中小材料供应商,而后者“往往处于弱势地位”。

尽管如此,也有行业人士向记者表示:“供应商占款,这是长期形成的,多长付款周期也是按照合同来的。”该行业人士同时强调:“按照合同付款就是很好的企业了。”

动力电池企业是否会跟进呢?

“目前还没有听说要跟进。”孚能科技投资者热线相关工作人员同时向记者表示,车企承诺“60天账期”,对于动力电池企业来说,“是资金上的一个利好”。而对于未来是否会跟进车企举措,推动账期缩短至行业合理水平,记者此前致函中创新航方面,但截至发稿,未获得正面回复。

在业内人士看来,目前新能源汽车行业竞争激烈,“价格战”此起彼伏,动力电池厂商作为产业链龙头企业,“超长账期”的存在,对产业链中中小企业健康发展、行业创新等带来不利影响。

在柏文喜看来,动力电池企业应该通过主动压缩付款周期,“带动整个产业链的资金流动更加顺畅,提升供应链的稳定性和协同性”。其同时认为:“好的供应链关系有助于提高整个行业的运营效率和产品质量。”

不过柏文喜也表示,压缩账期或对动力电池企业资金、股东利益等方面带来影响,其建议可通过建立信用评价体系、实施联合惩戒等多种措施推进解决行业“超长账期”问题,如对于长期存在超长账期、恶意拖欠货款的企业,实施联合惩戒措施,从而“增加企业的违规成本”。

## 2024年总规模超1.9万亿元

# 汽车后市场企业抢滩新能源蓝海

中经记者 夏治斌 石英婧 上海报道

近些年来,在政策和市场等多重利好因素的驱动下,国内新能源汽车始终保持着高速增长的态势。中汽协数据显示,2025年上半年,我国新能源汽车产销量分别为696.8万辆和693.7万辆,同比分别增长41.4%和40.3%,新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的44.3%。

## 巨头竞相抢滩新能源后市场

记者注意到,天猫养车、京东养车等汽车后市场企业也在加速抢占战略高地,将新能源领域作为业务发展的核心方向,积极推动自身业务的转型升级。

“从宏观角度来看,我们坚定地认为新能源汽车的发展趋势是不可逆转的。市场数据也印证了这一点,近几个月来新能源汽车在新车销售中的占比已持续超过50%。”对于新能源汽车的发展大势和新能源车辆在后市场中的业务占比,孚创总经理兼董事刘霄直言,“然而,在汽车后市场业务中,新能源车车辆的占比仍然较低,这主要是新能源车整体车龄较短所致。”

“我们企业选择主动布局。”面对新能源的发展大势,刘霄称,“发布新能源战略正是为了提前做好准备,在产品研发和服务升级方面抢占先机,引领门店更好地迎接行业变革。”

记者注意到,对于中国新能源汽车后市场整体规模预测,赛迪顾问

《中国经营报》记者注意到,随着新能源汽车保有量的快速攀升,其衍生的后市场也迎来前所未有的发展契机。日前,赛迪顾问发布的《中国新能源汽车后市场实现规模与质量双突破,进入黄金发展周期(先进制造观察第6期)》显示,2024年中国新能源汽车后市场总规模超过1.9万亿元,新兴领域成长迅速,出行共享、汽车文化等衍生服务初具规模。

间发布的数据显示,2025—2027年,在政策持续释放红利与市场需求不断增加的双重驱动下,中国新能源汽车后市场将迎来产业整体优化与高速增长长期。预计2027年新能源汽车后市场规模将突破3.9万亿元,平均年增速达25%。同时,新能源汽车保有量基数的扩大,推动了汽车后市场的各环节特别是维修与保养汽车后装,以及汽车金融类等高附加值服务的需求增长。未来,维修与保养智能化转型、充换电基础设施网络化运营、动力电池梯次利用与再生回收,以及基于数据的车联网服务,将共同推动后市场的发展,为汽车后市场高质量发展提供关键支撑。

除此之外,在服务项目的设计上,魏敏菁告诉记者,他们会始终将新能源元素贯穿始终。“比如今年推出的‘臻享小保养’和四个核心服务项目,从产品选型到服务流程规划,都充分考虑了新能源汽车的特殊需求。具体来看,我们在一、二季度重

一场激烈的“卡位赛”已在汽车后市场拉开帷幕,各方势力都在加速布局该赛道。不久前,面对新能源汽车的蓬勃发展,孚创对外发布美孚1号车养护新能源战略。“当前,消费者对电池性能普遍存在担忧,包括电池续航焦虑、使用寿命和健康状况等问题。针对这些痛点,我们自去年起就开启系统性探索。”孚创常务副总经理兼消费者业务总经理魏敏菁说道。

点推出的空调系统和冷却系统服务项目,无论是产品配置还是服务流程,都针对新能源汽车特点进行了专项优化。”

在新能源汽车的检测中,电池检测至关重要。魏敏菁称,他们去年就启动了电池检测的阶段性探索工作。目前已经开发出多个等级的电池检测套餐,并与行业协会合作开展了专业技师培训。通过系统培训认证的技师,现在可以在试点门店为客户提供专业的电池检测服务。

实际上,途虎养车也在加速布局新能源汽车领域,其相关负责人表示,途虎目前具备新能源车的所有维保服务能力,在换轮胎、三膜、洗美等这些传统的项目,以及三电(包括电池、电机、电控)上都有新的探索。“途虎养车作为中国最大第三方维保服务平台,拥有深耕14年的行业经验,必将在油电兼修的时代,叠加传统4S店体系退潮的行业变化下成为最大

途虎养车相关负责人表示,这几年,中国新能源高速发展,形成千万亿级市场。2024年中国新能源产销分别达1288.8万辆和1286.6万辆,市场渗透率突破40.9%,其中新能源乘用车渗透率连续多月突破50%。“在此背景下,新能源维修保养市场需求也在扩大,按照主机厂常见的8年/15万公里质保期,2025年起会迎来集中到期,预计到2027年将进入‘出保高峰期’。”

的受益者。”

上述途虎养车负责人还告诉记者,他们形成“检测—维修—衍生服务”闭环。“我们推出‘三电云检’服务,通过VIN码生成电池报告,吸引用户到店。我们也覆盖了电池、电机、电控系统维修,与蜂巢、亿纬锂能等16家电池厂商合作保内维修。2024年年初,其上线了新能源汽车充电业务,截至年底,已整合国内头部充电桩供应商,累计接入7万座电站,覆盖全国342个城市。”

记者了解到,除了服务逐渐完善之外,途虎养车在人才储备上也下了功夫,其通过校企合作与超135所院校共建产教融合基地,每年培养超1200名新能源技师,确保技术人才储备。目前,接受新能源车技术培训的技师超4000人,具备低压电工认证的技师超过800人。新能源技师人才还将帮助线下7000家门店进一步推广技术,服务更多有需求的新能源用户。

## 针对行业痛点打出“组合拳”

“技术标准体系滞后且覆盖不全。新能源汽车,特别是动力电池的检测评估、维修保养、梯次利用及回收拆解等核心环节,尚未形成统一、权威且覆盖全生命周期的国家及行业技术标准规范体系。”对新能源汽车后市场标准,赛迪顾问称,“核心零部件(如电池、电机、电控)的维修技术门槛高,专用诊断与维修设备普及率低、购置成本高。同时,动力电池健康状态评估、安全性能判定以及新能源汽车二手车残值评估缺乏科学、透明、公认的标准和方法,严重制约后市场服务的规范化、专业化和规模化发展,影响消费者信心和市场流通效率。”

魏敏菁也告诉记者,当前汽车后市场的核心痛点,在于产业链各环节对新能源养护的认知尚未形成共识。“在生态共建过程当中,大家可以围绕专业共建,(行业参与的)每一方都把专业精神贯穿到生态建设的环节中去。下一个五年,我们要推动全域专业主义的实现。”

值得一提的是,在标准制定上,美孚1号车养护宣布正式与中国汽车维修行业协会携手,联合制定首个关于“电动汽车油液产品服务规范”的团体标准。据悉,该标准的出台将首次明确新能源车油液产品养护的标准化操作流程,为新能源汽车售后服务市场规范奠定基础。

记者了解到,在新能源领域,美孚1号车养护自2024年便按照“两步走”战略推进。魏敏菁称:“第一步,我们首推专为混

动车量身定制的养护方案并进行升级,使其更贴合新能源汽车的性能需求,该方案也成为我们的核心项目。第二步,我们会推广到千家门店。”

谈及美孚1号车养护自2024年起开启的系统性探索,魏敏菁表示:“在检测标准方面,我们以传统燃油车30项检测项目为基础,专为新能源汽车开发了33个检测项目,重点覆盖新能源车辆的关键部件。今年,我们计划在此检测体系之上,进一步增加专项检查内容。”

途虎负责人告诉记者,针对新能源用户,他们率先在平台推出了混动专用机油的产品,并发布《新能源汽车发动机油品质标准》。目前壳牌、嘉实多、胜牌、霍尼韦尔、驾驰等品牌均在途虎平台推出了各种黏度的混动机油系列,2024年混动机油销量同比增长超过270%。

“我们坚信新能源车后市场具有巨大潜力。消费者对便捷服务和可信賴的维保渠道需求是长期存在的。当前主机厂的封闭模式能否持续,关键要看能否满足消费者对多元化、个性化服务的需求。”刘霄表示。

途虎相关负责人表示,公司在布局新能源市场的同时也在完善燃油车市场,2024年全国机动车保有量达3.53亿辆,公司通过“油电兼修”模式,既能服务老车主换轮胎、做保养,又能提前锁定新能源车未来维修需求,最大化利用全国7000家门店网络,占据行业龙头地位。