娃哈哈和它的“兄弟姐妹”

中经记者 蒋政 北京报道

宗氏家族的财富，在宗庆后去世16个月之后出现巨大裂痕。

根据媒体报道，宗馥莉被3名自称“同父异母”的弟妹起诉至香港法院，要求前者继续履行宗庆后生前承诺，分得每人7亿美元信托资产。

上述3名原告的母亲为杜建英，系杭州娃哈哈集团有限公司（以下简称“娃哈哈集团”或“娃哈哈”）元老，曾伴随宗庆后打拼多年。

而在这场资产诉讼背后，最受关注的宗氏资产走向、娃哈哈与宗庆后家族的关系，以及诸多往事，再次被公众搁置到桌面之上广泛讨论。

宗氏家族的财富，在宗庆后去世16个月之后出现巨大裂痕。 视觉中国/图

“家族内部事务”

宗继昌、宗婕莉已经进入娃哈哈体系内工作，并与宗馥莉存在诸多交集。

据媒体报道，3名原告分别为宗继昌（Jacky Zong）、宗婕莉（Jessie Zong）和宗继盛（Jerry Zong）。《中国经营报》记者注意到，他们3人均毕业于美国著名私立高中康科德学院（Concord Academy），他们的母亲杜建英是这所高中的校董。该校官网页面披露了这一信息。

其实，宗继昌、宗婕莉已经进入娃哈哈体系内工作，并与宗馥莉存在诸多交集。

目前，宗继昌仍在南京娃哈哈饮料有限公司、天津娃哈哈食品有限公司、大理娃哈哈饮料有限公司、双城娃哈哈乳品有限公司和沈阳娃哈哈荣泰食品有限公司担任董事。宗婕莉则在沈阳娃哈哈荣泰食品有限公司担任董事。

2024年中旬，宗馥莉出任上述公司董事长。宗继昌几乎同步出任除沈阳娃哈哈荣泰食品有限公司之外的4家公司董事。而杜建英则在上述公司深耕多年。

宗馥莉在掌舵娃哈哈集团之后，便进行大刀阔斧的改革。根据《证券日报》此前报道，今年年初以来，娃哈哈关停了18家分厂的生产线，涉及多家企业，上述5家企业亦在其列。

相比来看，3名原告介入娃哈哈的生意并不算多。他们的母亲杜建英，早在1991年便加入娃哈哈集团，先后参与公司改制、引入外资以及全国建厂等工作。尽管其在2019年从娃哈哈退休，但她的投资版图依然涉猎娃哈哈相关产业上下游的很多资产。

需要注意的是，娃哈哈集团与宗氏家族的业务并不能画等号。在娃哈哈集团外部，宗庆后、宗馥莉、杜建英同样构建了属于自己的商业帝国。并且，彼此之间的业务交叉颇多。

另据媒体报道，3名原告还要求确认对宗馥莉所持娃哈哈集团29.4%股权的继承权。这一诉求或涉及娃哈哈集团的未来走向。

不过，娃哈哈集团对外公开回应此事时称：“家族内部事务，与公司的运营及业务并无关联。公司不会提供任何答复口径或相关回应。”

宗馥莉的商业版图

宗馥莉在2004年回国之后，逐渐开始掌舵宏胜饮料集团。

宏胜饮料集团有限公司（以下简称“宏胜饮料集团”）成立于2003年。宗馥莉在2004年回国之后，逐渐开始掌舵宏胜饮料集团。该公司官网介绍，宏胜饮料集团以饮料为主业，经营食源配料、高端装备制造、印刷包装、饮品生产、品牌营销、物流仓储等，提供饮料上下游全产业链解决方案，打造食饮行业的全价值链专家。目前集团在中国共有16个生产基地、44家子公司，拥有104条国际一流的现代化饮料生产线，主营产品包括果蔬饮料、瓶装饮用纯净水、矿物质水、茶饮料、含乳饮料等，年生产能力达48000余万箱。

该集团被业内称为娃哈哈的“御用工厂”。值得注意的是，它与杭州国资亦无任何股权关联的公司。

从过往披露信息来看，宏胜饮料集团展示出极强的盈利能力。2014年入选中国民营企业500强、中国民营企业制造业500强。浙商制造业百强榜显示，2022年，宏胜饮料集团营收为104.21亿元。而同期的娃哈哈集团营收为512亿元。

目前，该公司直接对外投资58家公司，9家处于注销状态。其中，30家为宏胜饮料集团直接控股状态。另外，有15家公司是成立于2024年之后。在这15家公司中，有10家公司持股比例为10%。剩余的90%的股权，多为荣辉投资有限公司（以下简称“荣辉投资”）和盛佳集团有限公司（以下简称“盛佳集团”）持有。

荣辉投资和盛佳集团均为离岸公司。

早在“达娃之争”时，达能在对娃哈哈启动法律程序时曾提到，宗庆后及娃哈哈集团开设一家名为“荣辉”的离岸公司，并在巢湖娃哈哈昌盛饮料有限公司、合肥娃哈哈饮料有限公司等4家娃哈哈“非合资公司”中持有股份。

盛佳集团在过往媒体报道中，被认为是宗庆后家族企业的顶层持股公司。

据不完全统计，盛佳集团投资了23家公司。在杭州娃哈哈乐维食品有限公司、杭州娃哈哈非常可乐饮料有限公司等公司2021年的章程备案中记录，盛佳集团的法定代表人变更为宗馥莉。

娃哈哈集团共有3个股东：国资——杭州上城区文商旅投资控股集团有限公司，持股46%；自然人——宗馥莉，在宗庆后去世之后接手，持股29.4%；职工持股——杭州娃哈哈集团有限公司基层工会联合委员会，持股24.6%。

截至目前，娃哈哈集团仅对外投资15家企业，并且3家已注销。

剩余12家企业中，娃哈哈集团实现50%控股的公司只有重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司——成立于1994年11月，为娃哈哈集团走出浙江开设的第一家工厂。而另外50%的股权，为杭州萧山顺发食品包装有限公司持有。该公司为宗馥莉全资控股的公司。

另有5家公司，娃哈哈集团持股比例为49%，而持有这些公司剩余51%股权的相关公司，股权穿透之后均为宗馥莉控制。其中4家公司的51%股权由盛佳集团持有。

无独有偶，娃哈哈集团对外投资持股比例达39%的5家公司中，剩余股份中的51%，为杭州娃哈哈宏振投资有限公司（以下简称“宏振投资”）持有，背后同样由宗馥莉100%控股。这5家公司便是“达娃合作”首批成立的“合资公司”。在达能退出之后，宗庆后通过宏振投资接盘上述股权成为控股股东。去年宗庆后去世，宗馥莉接手宏振投资100%股权。

不难看出，娃哈哈集团对外投资的大部分企业，在经过股权穿透之后，实际控制人均为宗馥莉。除此之外，宗馥莉名下还拥有宁波瑾汇投资管理有限公司作为个人投资平台。

下转 D2