

被无理“锁喉” 闻泰科技的困局和应对

中经记者 陈佳岚 广州报道

通过资本运作，闻泰科技(600745.SH)在2020年年初因完成收购安世半导体并叠加半导体概念热潮，股价一度冲高到171.88元/股，市值突破2000亿元，为历史新高。但如今，闻泰科技却因安世半导体陷入麻烦。

10月13日，闻泰科技开盘即跌停，报41.83元/股。此前的10月12日晚间，闻泰科技发布公告称，荷兰政府9月30日发出指令，要求冻结闻泰科技的控股子公司安世半导体对资产、知识产权等不得进行调整，为期一年。与此同时，安世半导体部分外籍高管要求闻泰科技转让安世半导体股权，并要求暂停闻泰科技委派的CEO职务。安世半导体2024年的年营收规模约为147亿元人民币。

针对该事件，闻泰科技在10月

13日下午也发表了题为“关于荷兰政府干预闻泰科技旗下安世半导体运营的立场”的声明，声称荷兰政府以莫须有的“国家安全”为由，对安世半导体实施全球运营冻结，是基于地缘政治偏见的过度干预，而非基于事实的风险评估。

闻泰科技对《中国经营报》记者回应称，闻泰科技秉持对全体投资者高度负责的态度，以合规运营为准则。目前，公司的核心工作集中于通过法律途径等手段，采取一切行动，最大限度维护公司及全体股东的合法权益。

记者留意到，2025年1月，闻泰科技将产品集成业务(ODM)出售给立讯精密，当前大部分资产已交割。在卖掉了ODM业务之后，闻泰科技已经是“ALL in 半导体”，如果半导体业务受到打击，其将遭受重大变数。

外籍高管“夺权”

根据闻泰科技发布的公告，安世半导体的资产冻结源于安世半导体外籍高管发起的“夺权”。

10月12日晚间，闻泰科技发布公告称，荷兰有关方面要求安世及其下属所有子公司、分公司、办事处等全球30个主体对其资产、知识产权、业务及人员等不得进行任何调整，有效期为一年。

根据闻泰科技发布的公告，安世半导体的资产冻结源于安世半导体外籍高管发起的“夺权”。

荷兰时间10月1日，安世半导体控股及安世半导体(荷兰注册主体)的法定董事兼首席法务官Ruben Lichtenberg(荷兰籍)，在首席财务官Stefan Tilger(德国籍)与首席运营官Achim Kempe(德国籍)的支持下，向阿姆斯特丹上诉法院企业法庭提交申请，请求启动对公司调查并采取临时措施。同日，企业法庭在未开庭审理的情况下，即时生效多项紧急措施：暂停张学政担任安世半导体控股执行董事及安世半导体非执行董事的职务；暂停执行安世半导体董事会规则第3条(涉及CEO职务与职权)；将裕成控股有限公司持有的安世半导体控股股份，以管理权形式委托给独立第三方管理。这些措施原本计划持续至10月6日口头听证后，待法庭对即时措施申请作出裁决。

荷兰时间10月6日下午，企业法庭开庭审理此案，并于次日下午作出裁决，包括继续暂停张学政在安世半导体控股的非执行董事及安世半导体的执行董事职务；任命一名独立于安世半导体的外籍人士，担任安世半导体控股及安世半导体的非执行董事，该人士拥有决定性投票权，且有权独立代表两家公司；将安世半导体除一股之外的所有股份，出于管理目的托管给后续指定并公布的人员。

谈及可能对公司造成的影响及风险，闻泰科技方面表示，目前安世半导体日常经营仍在持续运转，但受上述部长令和企业法庭裁决的影响，短期内将面临决策链条临时变更/延长、资源配置灵活度下降等情况，可能会对企业运营效率形成一定影响。

闻泰科技还表示，企业法庭的裁决把除了保留一股外的其他所有股份托管给第三方，这意味着裕成控股暂时没了投票权和治理权，但经济收益还在。目前相关事件走向和潜在影响尚难具体量化，公司将对相关事态保持密切跟踪并开展动态评估，并按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

金山办公带动国产软件站上风口

中经记者 李玉洋 上海报道

受相关消息影响，国庆中秋假期之后的首个交易日(10月13日)，金山办公(688111.SH)股价领涨国产软件板块，当日收涨8.32%，总市值1490.05亿元。国产软件板块其他个股表现也很活跃，盈建科(300935.SZ)、中国软件(600536.SH)双双涨停，榕基软件(002474.SZ)、诚迈科技(300598.SZ)、中孚信息(300659.SZ)等涨幅超8%。

“作为国产办公软件企业，维护用户数据安全，定义符合中国企业的办公标准，既是责任，更是使命。”对此，金山办公对外如此表示。

金山办公相关人士在接受《中国经营报》记者采访时表示，该公司的办公软件在国内政企市场占有较为领先的优势，今后，WPS附件的使用是否会成为常态尚不清楚。

尽管如此，市场普遍认为，国产平替的风潮进了国产办公软件领域。光大证券在近期一份研报中指出，金山办公依托自主研发的WPS Office产品矩阵，全面适配国产芯片、操作系统及国产大模型生态，构建安全可控的智慧办公体系。

政企业务成新引擎

据了解，WPS格式为金山软件自主研发的WPS Office专属文件格式，但在实际应用中，为了与主流市场兼容，它默认保存和处理为微软的docx、xlsx等格式。

而WPS Office是由金山软件研发的一款自主办公软件套装，金山软件始创于1988年，是国内最早的互联网软件企业之一。经过30多年的发展，金山软件目前

业务覆盖办公软件、游戏、云计算、网络安全等业务，其中专注于办公软件WPS及服务的金山办公，已于2019年从金山软件中分拆并在科创板独立上市。

公开信息显示，金山软件持有金山办公67.5%的股份，是其控股股东，为公司实际控制人；小米集团创始人雷军持有金山软件15.31%的股份，为公司实际控制

人。不过，目前雷军在金山办公仅担任董事、名誉董事长，不领取公司薪酬。

财报显示，2025年上半年，金山办公实现营业收入26.57亿元，同比增长10.12%；实现归属于上市公司股东的净利润7.47亿元，同比增长3.57%。在主营业务中，WPS个人业务收入17.48亿元，同比增长8.38%；WPS软件业务收入

5.42亿元，同比下降2.08%；面向企业和政府的WPS 365业务收入3.09亿元，同比大增62.27%，成为新增长引擎。

目前，WPS Office PC端国内日活设备数已突破1亿，主要产品的全球月活设备数达6.51亿。相关数据显示，随着正版软件和国产化替代的浪潮，如今WPS在内政企市场的覆盖率在80%以上。

而在AI战略上，金山办公在2023年提出了“All in AI”战略，并在当年发布WPS AI 1.0。在今年的世界人工智能大会上，金山办公发布了WPS AI 3.0版本，其中，目前，WPS AI 3.0版本——WPS灵犀已经实现了与WPS Office的深度配合，在WPS Office的部分组件中已经形成了右边Office套件、右边WPS灵犀的同屏形态交互。

据了解，国际化是金山办公发展的重要战略之一，在全球化布局方面，金山办公从“中国领先”迈向“全球深耕”。张宁提到，在东盟地区，WPS Office月活设备已突破5000万，不仅服务普通用户，更深度参与当地政务与企业数字化建设。

此外，通过与高通、亚马逊云科技、谷歌等国际伙伴合作，金山办公WPS Office 6.51亿的全球月度活跃设备中的海外月活已超2亿，标志着其正式迈入“全球办公软件第一梯队”。

财报显示，金山办公积极参与中央及地方政府用户国产办公软件招标。报告期内，公司产品在流式及版式文档市场的占有率继续保持领先地位，也在积极参与政府数字平台及AI项目建设；多地一网协同、共享文档库等平台选择公司核心产品；公司政务版AI赋能多地政府智能化升级。

据介绍，自WPS AI 3.0发布以来，Token消耗量呈“指数级增长”，目前每天已达万亿级别。金山软件管理层表示，知识库等对token消耗较大的产品，是成本增加的主要因素之一，但未来仍有优化空间，可通过缓存技术可有效降低成本、提升响应速度，定价策略上也可能会推出新方案，提供额外增值包，以平衡成本与用户需求。

有观察人士指出，长期来看，在政策与市场双轮驱动下，国产软件发展势能强劲，但在国际层面的竞争，未来谁能更好地整合AI、理解并满足不断变化的办公需求，谁才能在竞争中占据更有利的位置。

外籍高管“夺权”

根据闻泰科技发布的公告，安世半导体的资产冻结源于安世半导体外籍高管发起的“夺权”。

10月12日晚间，闻泰科技发布公告称，荷兰有关方面要求安世及其下属所有子公司、分公司、办事处等全球30个主体对其资产、知识产权、业务及人员等不得进行任何调整，有效期为一年。

根据闻泰科技发布的公告，安世半导体的资产冻结源于安世半导体外籍高管发起的“夺权”。

荷兰时间10月1日，安世半导体控股及安世半导体(荷兰注册主体)的法定董事兼首席法务官Ruben Lichtenberg(荷兰籍)，在首席财务官Stefan Tilger(德国籍)与首席运营官Achim Kempe(德国籍)的支持下，向阿姆斯特丹上诉法院企业法庭提交申请，请求启动对公司调查并采取临时措施。同日，企业法庭在未开庭审理的情况下，即时生效多项紧急措施：暂停张学政担任安世半导体控股执行董事及安世半导体非执行董事的职务；暂停执行安世半导体董事会规则第3条(涉及CEO职务与职权)；将裕成控股有限公司持有的安世半导体控股股份，以管理权形式委托给独立第三方管理。这些措施原本计划持续至10月6日口头听证后，待法庭对即时措施申请作出裁决。

谈及可能对公司造成的影响及风险，闻泰科技方面表示，目前安世半导体日常经营仍在持续运转，但受上述部长令和企业法庭裁决的影响，短期内将面临决策链条临时变更/延长、资源配置灵活度下降等情况，可能会对企业运营效率形成一定影响。

闻泰科技还表示，企业法庭的裁决把除了保留一股外的其他所有股份托管给第三方，这意味着裕成控股暂时没了投票权和治理权，但经济收益还在。目前相关事件走向和潜在影响尚难具体量化，公司将对相关事态保持密切跟踪并开展动态评估，并按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。

金山办公带动国产软件站上风口

中经记者 李玉洋 上海报道

受相关消息影响，国庆中秋假期之后的首个交易日(10月13日)，金山办公(688111.SH)股价领涨国产软件板块，当日收涨8.32%，总市值1490.05亿元。国产软件板块其他个股表现也很活跃，盈建科(300935.SZ)、中国软件(600536.SH)双双涨停，榕基软件(002474.SZ)、诚迈科技(300598.SZ)、中孚信息(300659.SZ)等涨幅超8%。

“作为国产办公软件企业，维护用户数据安全，定义符合中国企业的办公标准，既是责任，更是使命。”对此，金山办公对外如此表示。

金山办公相关人士在接受《中国经营报》记者采访时表示，该公司的办公软件在国内政企市场占有较为领先的优势，今后，WPS附件的使用是否会成为常态尚不清楚。

尽管如此，市场普遍认为，国产平替的风潮进了国产办公软件领域。光大证券在近期一份研报中指出，金山办公依托自主研发的WPS Office产品矩阵，全面适配国产芯片、操作系统及国产大模型生态，构建安全可控的智慧办公体系。

政企业务成新引擎

据了解，WPS格式为金山软件自主研发的WPS Office专属文件格式，但在实际应用中，为了与主流市场兼容，它默认保存和处理为微软的docx、xlsx等格式。

而WPS Office是由金山软件研发的一款自主办公软件套装，金山软件始创于1988年，是国内最早的互联网软件企业之一。经过30多年的发展，金山软件目前

业务覆盖办公软件、游戏、云计算、网络安全等业务，其中专注于办公软件WPS及服务的金山办公，已于2019年从金山软件中分拆并在科创板独立上市。

公开信息显示，金山软件持有金山办公67.5%的股份，是其控股股东，为公司实际控制人；小米集团创始人雷军持有金山软件15.31%的股份，为公司实际控制

人。不过，目前雷军在金山办公仅担任董事、名誉董事长，不领取公司薪酬。

财报显示，2025年上半年，金山办公实现营业收入26.57亿元，同比增长10.12%；实现归属于上市公司股东的净利润7.47亿元，同比增长3.57%。在主营业务中，WPS个人业务收入17.48亿元，同比增长8.38%；WPS软件业务收入

5.42亿元，同比下降2.08%；面向企业和政府的WPS 365业务收入3.09亿元，同比大增62.27%，成为新增长引擎。

目前，WPS Office PC端国内日活设备数已突破1亿，主要产品的全球月活设备数达6.51亿。相关数据显示，随着正版软件和国产化替代的浪潮，如今WPS在内政企市场的覆盖率在80%以上。

而在AI战略上，金山办公在2023年提出了“All in AI”战略，并在当年发布WPS AI 1.0。在今年的世界人工智能大会上，金山办公发布了WPS AI 3.0版本，其中，目前，WPS AI 3.0版本——WPS灵犀已经实现了与WPS Office的深度配合，在WPS Office的部分组件中已经形成了右边Office套件、右边WPS灵犀的同屏形态交互。

据了解，国际化是金山办公发展的重要战略之一，在全球化布局方面，金山办公从“中国领先”迈向“全球深耕”。张宁提到，在东盟地区，WPS Office月活设备已突破5000万，不仅服务普通用户，更深度参与当地政务与企业数字化建设。

此外，通过与高通、亚马逊云科技、谷歌等国际伙伴合作，金山办公WPS Office 6.51亿的全球月度活跃设备中的海外月活已超2亿，标志着其正式迈入“全球办公软件第一梯队”。

财报显示，金山办公积极参与中央及地方政府用户国产办公软件招标。报告期内，公司产品在流式及版式文档市场的占有率继续保持领先地位，也在积极参与政府数字平台及AI项目建设；多地一网协同、共享文档库等平台选择公司核心产品；公司政务版AI赋能多地政府智能化升级。

据介绍，自WPS AI 3.0发布以来，Token消耗量呈“指数级增长”，目前每天已达万亿级别。金山软件管理层表示，知识库等对token消耗较大的产品，是成本增加的主要因素之一，但未来仍有优化空间，可通过缓存技术可有效降低成本、提升响应速度，定价策略上也可能会推出新方案，提供额外增值包，以平衡成本与用户需求。

有观察人士指出，长期来看，在政策与市场双轮驱动下，国产软件发展势能强劲，但在国际层面的竞争，未来谁能更好地整合AI、理解并满足不断变化的办公需求，谁才能在竞争中占据更有利的位置。