

娃哈哈新掌门人上位背后:谁主商标?

中经记者 黎竹 孙吉正 北京报道

近日,杭州娃哈哈集团有限公司(以下简称“娃哈哈集团”)完成工商信息重大变更,原法定代表人、董事长宗馥莉卸任相关职务,由许思敏接任法定代表人,并同时出任董事长及总经理。

在业界看来,这位90后管理者的法务背景和在娃哈哈相关商标案件中的经验是其职位跃升的关键。实际上,娃哈哈集团多次因商标产生纷争。今年9月,娃哈哈经销商们曾被曝将使用新品牌“娃小宗”,《中国经营报》记者查到,“娃小宗”的权利持有人(申请人)仍是宏胜饮料集团有限公司(以下简称“宏胜集团”)。但是这些商标尚未成功注册,目前处

于“异议程序”,同时业内人士认为,在2026年12月20日甚至更晚之前,都属于法定审查期。

再追溯至今年2月,娃哈哈集团发布声明回应,387件“娃哈哈”系列商标正在国家知识产权局申请由娃哈哈集团转让至杭州娃哈哈食品有限公司(以下简称“娃哈哈食品公司”)。但目前该商标转让仍在进行中,尚未完成。

中国食品产业分析师朱丹蓬认为,新上任者为法务出身,这对于当前情况错综复杂的娃哈哈而言,是适配该职位的人选。许思敏较为年轻,大概率会带来新的思路与战略。同时宗馥莉的卸任也使得国资股东上城文旅、宗馥莉、职工持股会各方保持了相应平衡。

“三级跳”的“法务掌门人”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任集团监事,到2025年10月出任总经理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。据天眼查,娃哈哈集团股权由宗馥莉、国资股东上城文旅以及娃哈哈集团职工持股委员会共同持有。而娃哈哈食品公司的股东则为杭州娃哈哈宏振投资有限公司(51%)、娃哈哈集团(39%)和浙江娃哈哈实业股份有限公司(10%)持有,其中杭州娃哈哈宏振投资有限公司由宗馥莉100%持股。

娃哈哈旗下公众号“哈哈号角”在2024年11月的文章中指出,时任法律办主任的许思敏表示:“法律是公司治理的重要基石。只有依法治理,公司才能稳健前行。公司一直秉持这一理念,不断完善公司治理结构,确保公司的每一项决策和行动都符合法律法规的要求。在这一过程中,法律办团队发挥了不可或缺的作用。”

战略定位专家徐雄俊解释道:“目前娃哈哈商标使用需要所有股东一致同意,也就是说,按目前的股权占比来说,上城文旅、宗馥莉和职工持股会三方都要同意。如果不能协同,不管对娃哈哈集团还是宏胜集团来说都会形成内耗,双方的战略布局也可能互为掣肘。”

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许思敏的任命是娃哈哈“去家族化”的关键信号。

据公开资料,许思敏出生于1994年,手握浙江大学法学学位。在2015年,许思敏入职宏胜集团法务部。

据媒体报道,许思敏曾牵头梳理300余件商标的使用台账,逐一厘清宏胜集团与娃哈哈集团在代工生产中的权责边界。在2022年,许思敏加入娃哈哈集团担任法律办中的“案件管理员”职务。2023年1月20日,许思敏升任法律办副主任。

但目前,娃哈哈集团官方尚未就管理层变动发布正式声明,许思敏本人也未公开作出回应。记者向娃哈哈方面发送采访函询问人事调整及未来商标布局方面的安排,截至发稿未有回应。

但事实上,从2024年8月担任

集团监事,到2025年10月出任总经

理,再到如今接棒董事长,许思敏在短短15个月内完成“三级跳”。天眼查信息显示,2024年12月起,许思敏就在浙江娃哈哈创业投资有限公司、杭州娃哈哈食品有限公司、浙江娃哈哈实业股份有限公司、重庆市涪陵娃哈哈饮料有限公司、吉林娃哈哈食品有限公司等娃哈哈体系内重要的几家公司中,担任监事、董事、总经理等职务。

对此,朱丹蓬认为:“许思敏最大的挑战是他缺乏相关经历,毕竟才31岁,且没有足够威望。加之他对行业

并不熟悉,他更多是三方平衡后的结

果,本质上可能是一个过渡性人物。”

外界有声音认为,本次许