



经营成就价值

中国经营报

CHINA BUSINESS JOURNAL

绘就“十五五”工业新蓝图：稳基本盘、强产业链、促数字化 ▶A2



社评 ▶

把握“两个更好统筹” 稳中求进开新局

海南自贸港“零关税”飞机腾空，舒展制度型开放的壮阔画卷；宁波舟山港的吊臂昼夜轮转，年吞吐量持续攀升，堆叠起中国经济穿越风浪的韧性丰碑；洛阳轴承从自主核心部件破壁而出，彰显中国制造的攻坚底气……这一幕幕跨越山海的生动场景，深刻诠释着中央经济工作会议提出“更好统筹国内经济工作和国际经贸斗争，更好统筹发展和安全”的核心要义。在“十五五”开局的关键历史节点，“两个更好统筹”既是习近平经济思想在实践中的深刻体现，也是中国式现代化进程中必须牢牢把握的战略原则，为我们变局中育新机、在稳进中开新局提供了根本遵循和行动指南。

更好统筹国内经济工作和国际经贸斗争，是大国经济发展必然逻辑，是应对复杂国际环境、提升发展韧性的战略抉择，更是推动中国式现代化行稳致远的必然要求。当今世界百年变局加速演进，单边主义、保护主义抬头，全球经济承压，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性进一步上升。但大国经济的底气，从来根植于自身发展的确定性——根植于超大规模市场的广袤回旋余地，根植于统筹发展和安全的战略定力，更根植于以开放姿态融入全球的智慧担当。中国经济始终保持战略清醒，以自身发展的“稳”对冲外部环境的“变”，用内外兼修的“策”破解发展中的“难”。2025年前11个月，我国货物贸易进出口总值达41.21万亿元，连续10个月保持正增长；“新三样”出口增速超20%，对东盟、非洲等新兴市场进出口逆势上扬，多元市场布局让外贸“韧实力”持续彰显，充分印证了中国经济的强大活力与发展潜力。

更好统筹发展和安全，是高质量发展的底线思维，“十五五”时期必须牢牢遵循的重要原则，更是对党和人民事业高度负责的政治自觉。发展与安全，如鸟之双翼、车之两轮，辩证统一于中国式现代化的伟大实践。发展是安全的基础，只有经济持续健康发展，才能为筑牢安全防线提供坚实物质支撑和制度保障；安全是发展的前提，只有守住安全底线，发展才能蹄疾步稳、行稳致远。这一重要论断，深刻把握了经济社会发展的内在规律，彰显了我们党对风险挑战的清醒认知和战略主动。从“把饭碗牢牢端在自己手里”的粮食安全战略，到能源自主可控的持续攻坚，从产业基础再造工程的深入实施，到重大技术装备攻关的捷报频传，我们始终坚持底线思维，下好先手棋、打好主动仗，着力防范化解各类风险挑战，既敢于在全球产业链分工中抢占高端、勇立潮头，又善于补齐短板、加固底板，确保发展始终行驶在安全的轨道上，让人民群众在发展中更有获得感、幸福感、安全感。

把握“两个更好统筹”，必须牢牢把握中央经济工作会议提出的“五个必须”的规律性认识，这是新时代做好经济工作的根本方法论，也是指导我们应对复杂局面、推动高质量发展的实践纲领。必须充分挖掘经济潜能，激活大国经济的广阔回旋余地，在变局中开辟发展空间；必须坚持政策支持和改革创新并举，以改革破解发展难题，以创新点燃发展引擎，不断释放发展内生动力；必须做到既“放得活”又“管得好”，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，实现二者协同发力、同频共振；必须坚持投资于物和投资于人紧密结合，让发展成果更多更公平惠及全体人民，凝聚起奋进新时代的磅礴力量；必须以苦练内功应对外部挑战，把发展主动权牢牢掌握在自己手中，在复杂博弈中占据战略主动。这“五个必须”，深刻揭示了经济发展的内在逻辑，为我们统筹兼顾、精准施策提供了根本遵循，是中国经济在周期性、结构性、体制性问题交织中成功突围的关键密码。

切入大众市场 做普惠的eVTOL产品

访英武智能联合创始人陈源

与老板对话 ▶D4

深圳是全球低空产业密度最高的城市，目前正全力打造“全球低空经济第一城”。在政策红利的驱动下，众多初具规模的高新技术企业“飞上天空”。

11月下旬，在深圳福田区，《中国经营报》记者见到了英武智能联合创始人陈源，他向记者展示了全国首张超轻型eVTOL（电动垂直起降飞行器）特许飞行证，英武智能也是目前国内唯一一家获得该证的超轻型eVTOL

企业。作为北京航空航天大学和深圳大学的科研成果转化平台，英武智能发展初期的“技术天团”由中国工程院院士向锦武与俄罗斯工程院外籍院士吴宗泽领衔，联合北京航空航天大学、深圳大学等的十多名博士组成。

在短短一年时间里，英武智能已经研发出了四代eVTOL并推向海外多个国家。为了跟国外客户交流，

陈源讲起一口“中式英语”。他向记者展示了自己的ins（一款海外社交软件），每天都有外国人向他咨询产品，并从沙特、阿联酋飞来深圳谈合作。

陈源坦言，从创业之初自掏腰包组成“天使轮”到产品下线“老板先飞”，技术驱动让公司走到今天。这家规模仅40人的公司为何在海外“爆火”？背后藏有哪些商业秘密？国产eVTOL还能飞多久？



本期热词 ▶

激发内需潜力

随着消费信贷贴息政策稳步扩容、多部门协同政策落地，金融赋能消费的政策合力正持续释放。日前召开的中央经济工作会议明确提出“坚持内需主导，建设强大国内市场”，“深入实施提振消费专项行动，制定实施城乡居民增收计划”，为消费市场复苏锚定方向。

从增收计划到优质供给 政策协同激发内需潜力 ▶A3

争抢保险资金

一场争抢险资“活水”的竞速赛正在全国悄然升温。政策红利密集释放、对接平台加速搭建、优质项目集中推介，各地纷纷拿出“真招实策”。近期，河南、陕西、辽宁、山东等多地密集出台政策、举办专项活动，通过搭建对接平台、优化合作机制等方式争抢险资投资。

各地争夺保险资金 如何精准向区域落地？ ▶B1

“人工智能+”

人工智能正以迅雷之势嵌入社会经济的各个行业领域，并已释放出降本增效、革新的价值。据中国信通院最新数据测算，2025年人工智能核心产业规模有望超过1.2万亿元。近日举行的中央经济工作会议，则进一步为“人工智能+”行动指明方向。

展望2026年“人工智能+”赋能千行百业 治理全面推进 ▶C1

喜茶困局

曾以“高端茶饮标杆”身份定义行业的喜茶，正经历前所未有的战略收缩。据极海品牌监测数据，截至2025年10月，喜茶门店总数为3930家，与去年同期相比净减少680家。另据窄门餐眼统计，截至发稿，喜茶门店数进一步降至3883家。

喜茶大量关店背后：新茶饮收支失衡待解 ▶D1

经济大势 ▶A1~A4

雪原“银龙”：铺就辽山吉水振兴路 A4

营商环境 ▶B1~B16

利率“内卷”+房产估值缩水 B2
经营贷年末显“疲态”

上银理财张晓健： B4
把握养老理财扩围机遇 打造特色增长极

多元扩张转向专业经营 B7
保险机构加速清理非保险子公司

聚焦鄂赣跨江联动 B9
湖北黄梅打造省际区域合作“小池样板”

智在公司 ▶C1~C8

iRobot破产重组背后： C2
代工厂转向品牌商有利有弊

芯原股份并购案搁浅 C3
折射RISC-V产业挑战和机遇

一款新游猝然“夭折”背后： C4
玩家为何谈AI色变？

以“三新”战略迎战“十五五” C6
解码东风股份“新质造”全链路逻辑

慧及民生 ▶D1~D4

企业争相布局“AI+教育”生态 D2
人工智能应用场景探索加速

奢侈品老兵入局 D3
能否带领泡泡玛特再度“破圈”



中经传媒智库



本报官方微信



6 942626 144086

广告许可证：京海工商广字第0224号
本报常年法律顾问所：北京德和衡律师事务所
总机电话：(010)88890000 发行征订电话：(010)88890120 广告热线：(010)88890020 监督电话：(010)88890050