

齐鲁跃过10万亿

中经记者 颜世龙 北京报道

“2025年是山东发展史上很不平凡的一年。”近日，山东省委副书记、省长周乃翔在向海内外朋友发表2026年新年贺词时说。他在贺词中还表示，齐鲁大地正蓬勃向上，经济实力“向强而跃”，山东省坚定实施扩大内需战略，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳

“三驾马车”

2025年1—11月，山东省实现社会消费品零售总额3.81万亿元，同比增长5.2%，高于全国平均增速1.2个百分点。

作为经济增长的核心驱动力，山东省的投资、消费、外贸这“三驾马车”跑得既稳又快。

2025年1—11月，山东省固定资产投资同比下降6.8%，但投资结构持续向产业升级、绿色低碳倾斜，展现“降总量、提质量”的转型逻辑。其中，工业投资同比增长3.5%，高于全部投资10.3个百分点，成为关键支撑；工业技改投资表现尤为突出，同比增长5.2%，占全部投资比重达23.0%，拉动全部投资增长1.1个百分点，反映山东省通过“万项技改、万企转型”推动传统产业升级的成效。

此外，绿色投资更是突出。2025年1—11月，山东电力、热力生产和供应业投资增长31.6%，其中核力发电、风力发电、太阳能发

“万亿们”

如果说青岛、济南、烟台是第一梯队，那么准万亿城市潍坊的领跑，与临沂、济宁构成的“腰部梯队”正成为山东经济新增长极。

山东省经济总量突破10万亿元的背后，是城市梯队“梯次发力、全域协同”的发展格局。自2017年青岛成为山东首个过万亿城市以来，此后济南、烟台也相继发力，分别于2020年和2023年踏入万亿俱乐部城市。

其中，青岛预计将在2025年突破1.7万亿元。青岛市委副书记、市长任刚此前表示，力争2028年青岛市生产总值迈上2万亿元台阶，甚至大有成为北方第二城的可能。而济南市预计将在2025年超过1.4万亿元。

如果说青岛、济南、烟台是第一梯队，那么准万亿城市潍坊的

预期，全省经济保持稳健向好、进中提质良好态势，预计地区生产总值超过10万亿元，成为全国第三个、北方第一个过10万亿元省份，甚至可以跻身全球前20大经济体。这一突破不仅标志着山东经济总量迈上新台阶，更凸显其作为北方地区经济重要增长极的“挑大梁”作用。

《中国经营报》记者注意到，



2026年1月14日，山东青岛，山东港口青岛港外贸集装箱码头，车辆在装运集装箱。

视觉中国/图

电等清洁电力投资增长38.0%。而截至2025年三季度，山东省非化石能源发电装机占比达53.4%，历史性超过煤电，为全国能源结构转型提供“山东样本”。

敢投资意味着相信能“卖”得出去。2025年1—11月，山东省实现社会消费品零售总额3.81万亿元，同比增长5.2%，高于全国平均增速1.2个百分点。其中升级类商

品成为新增长点，通讯器材类、文化办公用品类零售额分别增长28.2%、20.7%，手机、平板电脑等新品发售带动消费潜力释放。而在线上消费方面，山东省限上实物商品网上零售额达2182.9亿元，同比增长16.7%，增速远高于全国平均水平。

在进出口方面，山东省2025年1—11月实现货物进出口总额

2020年山东GDP约为7.31万亿元，“十四五”期间间接突破三个万亿级大关，五年间增量接近3万亿元，相当于济南、青岛两座万亿城市(2024年)的经济体量之和。

这份成绩从何而来？虽然2025年完整的统计数据尚未出炉，但不妨透过一些核心数据来管窥山东。山东省统计局数据显示，2025年1—11月，全省规模以

约3.19万亿元，同比增长4.6%，增速高于全国1个百分点。其中，对共建“一带一路”国家进出口2.04万亿元，同比增长7.9%，占全省进出口总额的64.1%，成为外贸增长的核心引擎。“新三样”(新能源汽车、锂电池、太阳能电池)出口连续多年保持两位数增长，与全国外贸“重商品、轻服务”的传统结构形成差异。

圈呈现出追赶型增长特征。从经济总量看，鲁南经济圈的济宁、临沂、菏泽、枣庄四市，2025年上半年GDP仅占全省总量的20%。但从经济增速来看，济宁实际增速6.0%，枣庄实际增速5.9%，临沂实际增速5.5%，均高于或接近全省平均水平，显示出强劲的后发优势。

其中，鲁南在外贸领域实现突破，呈现出爆发式增长态势。上半年鲁南四市进出口总额达2183.2亿元，同比增长11.7%，显示鲁南正摆脱“内陆腹地”的传统定位，逐渐形成内外联动的开放格局。

在山东，除了以青岛为核心的胶东经济区和以济南为核心的省会经济圈，鲁南经济圈或将成未来最大的潜力爆发增长点。据“新黄河”报道，鲁南经济

托“物流之都”优势，临沂商城坚持“一个扁担挑两头”，推动内外贸一体化发展，实现市场交易额6465.14亿元、物流总额10119.59亿元，分别同比增长6.3%、8.8%；实现外贸进出口1056.5亿元。济宁2024年GDP为5867亿元，2025年前三季度，济宁市地区生产总值为4711.6亿元，同比增长5.8%。济宁港在2025年前11个月跻身全国亿吨大港。

在山东，除了以青岛为核心的胶东经济区和以济南为核心的省会经济圈，鲁南经济圈或将成未来最大的潜力爆发增长点。据“新黄河”报道，鲁南经济

北方“第二城”排位生变？

中经记者 颜世龙 北京报道

关于“北方第二城”排位竞争的讨论近期再次甚嚣尘上。

多家媒体近期报道显示，2025年前三季度青岛与天津GDP差距已缩至不足50亿元，叠加青岛1—

“晋级”可期？

青岛市统计局近期发布的1—11月经济运行数据显示，全市规模以上工业增加值同比增长8.0%，增速较前三季度提升0.3个百分点，其中装备制造业表现尤为突出，增加值同比增长12.3%，快于全部规上工业4.3个百分点，对工业增长的贡献率超六成。高技术制造业增加值增长8.6%，快于全部规上工业0.6个百分点。

分行业看，汽车制造业、铁路船舶航空航天装备制造、计算机通信电子设备制造业增加值分别增长25.8%、16.7%、11.2%，高端制造领域的爆发式增长成为工业经济的核心驱动力；分产品看，光电子器件、虚拟现实设备、集成电路产量同比分别增长43.3%、32.6%、20.7%，新质生产力相关产品持续释放增长潜力。

消费领域同样不乏亮点。1—11月，青岛限额以上单位通过

11月工业、消费、外贸等核心指标的强劲增长，外界对青岛或将在2025年实现经济总量反超、跻身北方“第二城”的预期不断增强。

《中国经营报》记者注意到，山东GDP跃过10万亿的讨论热潮还未消退，而其经济龙头城

市——青岛，作为北方重要的经济中心城市，又被寄予厚望。青岛凭借产业升级与创新驱动，正以清晰的增长逻辑夯实发展根基，其经济表现不仅成为区域经济格局优化的缩影，更折射出北方城市高质量发展的新动能。

对共建“一带一路”国家进出口4957.9亿元，增长5.1%，追求稳定性、预期性的国际市场布局进一步得到加强。

值得一提的是，据青岛2025年前三季度数据，青岛GDP达13373.47亿元，同比增长5.4%，这意味着相比2024年前三季度，其经济增量达974.37亿元；同样是2025年前三季度，天津市GDP为13416.08亿元，同比增长4.7%，相比2024年增量为742.21亿元。从增速差与增量差来看，青岛四季度若保持现有增长态势，全年GDP超越天津，晋级北方“第二城”将成为大概率事件。“按照当前的发展态势，青岛在年内实现反超已非悬念。”有区域经济观察者近日在接受媒体采访时说，“北方三城”持续25年的格局将历史性生变，而这背后也将显示出更深层的变化。

四大领域发展根基越来越稳

青岛经济的稳健增长，离不开“先进制造为基、海洋经济为特、现代服务为撑、科技创新为核”的产业体系支撑。从主导产业来看，四大领域的突出表现成为拉动经济的核心力量。先进制造业作为青岛工业的“压舱石”，正加速向高端化、智能化、绿色化转型。尤其在汽车制造领域更是突出，目前青岛已形成即墨汽车产业新城、莱西新能源汽车产业集聚区、西海岸汽车生产基地“三级支撑”格局，奇瑞青岛基地、上汽通用五菱等整车企业带动效应明显。青岛市工业和信息化局发布的数据显示，2025年上半年，全市累计生产整车产量46.5万辆，同比增长37.8%；其中新能源汽车18.8万辆，同比增长490%。

在2025年年初，青岛市政府发布的《青岛市智能网联新能源汽车产业发展行动计划(2025—2027年)》显示，青岛要打造全国重要的智能网联新能源汽车创新应用高地、新能源汽车生产基地和出口牵引型新能源汽车产业高地。到2027年，产业链规模力争达到3000亿元。

而虚拟现实(VR)产业则是青岛新兴制造的代表。以歌尔整机、京东方艺云等企业为龙头，青岛已构建“硬件—软件—内容/应用”全产业链体系，其中崂山区集聚相关

三大产业协同

目前山东国家级战略性新兴产业集群有7个、制造业单项冠军235家，数量均是全国最多的。

山东省GDP突破10万亿元的背后，一方面是“三驾马车”并驾齐驱和各地市梯次发力，另一方面得益于农业、工业和服务业三大产业“协同发力、结构优化”，由此造就农业基础稳固、工业韧性凸显、服务业活力释放的支撑体系。

作为农业大省，山东省2025年粮食安全底线持续筑牢，前三季度农林牧渔业总产值达8963.5亿元，同比增长4.3%；1—11月农林牧渔业投资同比增长6.6%，其中农业、畜牧业、农林牧渔专业及辅助性活动投资分别增长4.5%、11.8%、14.0%。山东粮食总产连续5年稳定在1100亿斤以上，蔬菜、肉蛋奶年产量居全国首位，水果、水产品年产量居全国第二位，为国家粮食和重要农产品稳产保供大局作出了山东贡献、展现了山东担当。

农业的稳固让山东人把饭碗端在自己手里，工业作为山东经济“压舱石”的分量地位更加凸显。2025年1—11月，山东省规模以上工业增加值同比增长7.7%，高于全国平均水平1.8个百分点，在全省41个大类行业中有36个行业实现正增长，增长面为87.8%。其中，化工、汽车、铁路船舶航空航天、电子等行业保持较快增长，增加值分别增长14.7%、17.8%、14.3%、14.7%。

其中，装备制造业表现突出，增加值增长11.8%，高于全部规上工业4.1个百分点，上拉全省工业增速3.0个百分点；工业机器人、动车组、集成电路圆片等中高端装备产品产量分别增长33.1%、25.2%、22.9%。

山东省发展改革委党组书记、主任孙爱军此前在新闻发布会上表示，山东工业经济结构向优向好，高新技术产业产值占规上工业比重由2020年的45.1%攀升至今年上半年的55.2%，产业提档升级的态势明显。目前山东国家级战略性新兴产业集群有7个、制造业单项冠军235家，数量均是全国最多的。还有特别重要的是，数字赋能取得明显成效，集成电路形成全产业链布

局，国家级工业互联网平台达到46家、数量居全国第一，预计2025年数字经济规模将超过经济总量的一半。

2025年前三季度，山东第三产业增加值达42140亿元，同比增长6.1%，高于全国平均水平0.7个百分点，成为经济增长的“主引擎”。从细分领域看，1—10月规模以上服务业营业收入增长5.3%，10个行业门类中9个实现增长。

此外，山东文旅消费持续回暖，据山东省文化和旅游厅的最新统计，2025年1—10月，全省接待国内外游客8.6亿人次，同比增长10.5%，实现旅游总收入10665.7亿元，同比增长11.2%。

中国商业经济学会副会长宋向清表示，山东省GDP突破10万亿元，成为全国第三、北方首个10万亿元省份，这不仅是总量的跨越，更是北方经济高质量发展的生动注脚。这份成绩源于精准的发展逻辑：“三驾马车”提质增效，投资向产业升级、绿色低碳倾斜，工业技改与清洁电力投资高速增长，非化石能源装机历史性超煤电；消费升级态势明显，线上消费与升级类商品成新引擎；外贸锚定“一带一路”，“新三样”出口持续领跑，结构优于全国。

城市梯队“梯次发力”筑牢发展根基，13个百强市数量居全国前列，济南领跑、潍坊等腰部城市冲刺、鲁南经济圈后发追赶，全域协同格局成型。三大产业协同共进更韧性；农业稳产保供全国领先；工业以高新技术产业占比超55%、46个国家级工业互联网平台的优势筑牢“压舱石”；服务业成为增长主引擎，文旅消费持续回暖。

尤为可贵的是，山东省的10万亿是“质变”后的“量变”，数字经济占比将超总量一半，制造业单项冠军数量全国第一，绿色转型与新质生产力培育成效显著。这不仅为北方经济发展提供了“山东样本”，更以全域协同、产业升级、绿色赋能的路径，彰显了高质量发展的深厚潜力，为区域协调发展注入持久动力。

企业148家，包括独角兽企业3家、国家专精特新“小巨人”企业6家、省级专精特新企业30家。2025年前三季度，虚拟现实设备产量同比增长65.8%，产业规模持续扩大，“虚拟现实产业之都”的定位逐步落地。

在海洋经济方面，青岛海洋经济总量稳居全国沿海城市前三位，前三季度海洋经济占GDP比重约1/3。其中，在港口方面，青岛港作为国际枢纽海港，2025年货物吞吐量达7亿吨，比2024年提前15天、集装箱吞吐量超过3000万标箱，2025年1—11月青岛港海铁联运箱量完成262.5万标箱，同比增长11%，继续保持全国沿海港口首位。

而服务业已经成为青岛经济最重要的支撑。2025年前三季度，青岛服务业增加值达8600.35亿元，同比增长5.6%，占GDP比重达64.3%，对经济增长贡献率65.0%，其中批发零售业增加值增长6.9%，成为服务业增长的重要支撑。1—10月，规模以上互联网和相关服务、商务服务业、科技推广和应用服务业营业收入分别增长41.0%、23.6%、13.3%，生产性服务业的高增速反映出青岛产业服务体系不断完善。

金融与物流领域表现同样亮眼。截至2025年11月末，青岛本外币各项存款余额30303.9亿元、

贷款余额33652.9亿元，同比分别增长7.1%、5.7%，金融对实体经济的支持力度持续加大；作为国家综合货运枢纽补链强链城市，青岛1—11月铁路客运量、公路、航空客运量同比分别增长3.5%、21.1%和2.6%，邮政业务总量增长15.9%。

科技创新是青岛经济持续增长的“源头活水”。2024年，青岛高新技术企业、科技型中小企业总量分别达8683家、9776家。在世界知识产权组织发布的《全球创新指数》百强创新集群榜单上，青岛位居全球第34位、全国第9位，连续5年稳居全国前十。在国家外专局发布的“外籍人才眼中最具吸引力的中国城市”榜单上，青岛第14次入选全国十强。

2025年推动全国重点实验室总数增至16家，占全省44%；新获批重点实验室19家、居全省首位；新建市重点实验室超过100家，“国家—省—市”重点实验室体系加快优化重塑、提质升级。

从经济指标的稳健增长，到产业体系的多元支撑，青岛正以清晰的发展路径夯实北方“第二城”的基础。担负“强龙头”使命的青岛，提出力争2028年全市生产总值迈上2万亿元台阶，“十五五”末率先基本实现社会主义现代化。