

# 数据交易所的“杭州范式”：“三位一体”融入人工智能创新浪潮

——专访杭州数据交易所董事长应琦

中经记者 石健 北京报道

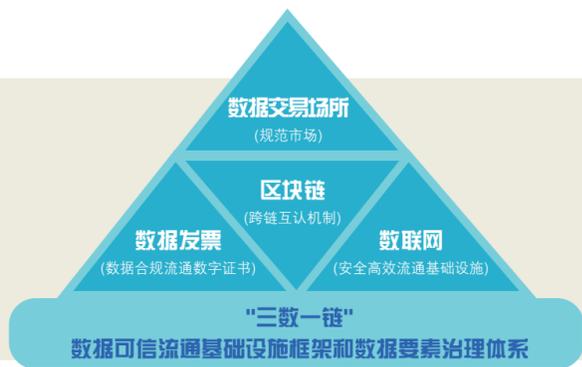
2026年，“十五五”规划开局之年，杭州正全力冲刺“全国人工智能创新发展第一城”。在这场关乎未来产业主导权的竞速中，数据不再是附属资源，而是决定智能能力上限的核心生产要素。

作为杭州市委市政府推进数据要素市场化改革的关键载体，杭州数据交易所有限公司（以下简称“杭数所”）确立核心使命——超越传统数据交易平台定位，打造支撑人工智能时代新质生产力的数据基础设施运营者。“我们的优势在于不只做简

单的数据买卖，而是在构建支撑新质生产力发展的数据要素供给体系。”杭数所董事长兼总经理应琦在接受《中国经营报》记者专访时表示：“杭数所的独特性，源自三重基因：一是深度融入杭州人工智能战略的顶层设计，二是背靠杭州市金融投资集团与杭州市数据集

团的双轮驱动，三是首创‘城市可信数据空间+高质量数据集+数据交易所’三位一体杭州范式。”

依托这三重核心优势，杭数所在短短两年多时间里，从区域试点稳步迈向全国布局，成功打通数据全生命周期的产业链路体系。



杭州“十五五”规划建议提出“三数一链”建设协同推进机制。

吴双/制图

## 服务人工智能第一城

“如果说人工智能是做一桌好饭，数据就是食材。”应琦比喻，“没有安全、丰富、可复用的食材，再好的厨艺也难成席。”

2025年6月，《杭州市加快建设人工智能创新高地实施方案（2025年版）》正式印发，明确提出“加快建设具有全球竞争力和影响力的人工智能创新高地；实施数据融通工程，加速数据要素的创造性配置”。这一目标的背后，是对高质量、合规化、场景化数据集供给的迫切需求。

“如果说人工智能是做一桌好饭，数据就是食材。”应琦比喻，“没有安全、丰富、可复用的食材，再好的厨艺也难成席。”

为此，杭数所主动将业务发展深度嵌入全市人工智能战略布局，以数据要素赋能AI产业高质量发展：聚焦具身智能、医疗健康、智能交通等赛道，精准对接产业核心诉求。

在具身智能领域，杭州率先出台《杭州市促进具身智能机器人产业发展条例》，为产业发展筑牢制度根基。杭数所顺势成立专项工作组，主动调研走访国内具身智能头部企业，积极挖掘产业数据价值。成功促成一隅千象研发的“顶部视角人体姿态识别数

据集”落地交易。该数据集为全球首创的百万条级混合现实数据集，可直接为具身智能仿真场景提供核心数据支撑。同时，旷维炬锐“灵构万相”具身智能开放平台也在杭数所完成上架。该平台聚合示教、视频、动捕等多类型动作数据，能实现定制化动作序列编排生成，高效满足具身智能在演出、工业等场景的复杂动作部署需求。

“2026年正是数据要素深度赋能该产业生态的关键之年。”应琦表示，“随着高质量数据供给体系不断完善，这类企业有望加速成长。”

她介绍，杭数所正同步构建一个活跃、专业、可持续的数商生态体系，目前已汇聚数据供方与需方、技术服务商、合规评估机构等各类数商1200余家。“下一步，我们将重点推动数商生态与人工智能特别是具身智能领域的深度融合，让数据要素在真实场景中‘供得出、流得动、用得好’，真正成为产业创新的催化剂。”

## 聚合股东优势

我们不是孤立地做数据交易，而是嵌在一个“金融+数据”深度融合的产业体系中。

在应琦看来，杭数所的另一大独特优势，源自其深度融入的股东生态。

一方面，股东杭州市金融投资集团拥有银行、证券、信托、基金、融资租赁、融资担保等全链条金融牌照。近年来，杭州金投前瞻性布局“数据金融”新赛道，将数据要素纳入产业投资核心逻辑，构建“金融服务+场景赋能+生态构建”三位一体的闭环模式。

另一方面，杭州市数据集团

作为城市数据基础设施建设主体，承担国家数据局“数据基础设施先行先试”任务，正加快建设城市可信数据空间和高质量语料库体系。

“我们不是孤立地做数据交易，而是嵌在一个‘金融+数据’深度融合的产业体系中，贯通‘数据供给—加工—流通—应用—安全治理’全链路能力。”应琦解释道。

依托这一全链路优势，杭数

所已推动多项数据资产化创新实践落地。例如，联合交通银行浙江省分行、杭州市融资担保集团及专业评估机构，设计“数据资产质押+政策性担保”复合增信方案，为浙江连信科技成功落地全省人工智能领域首笔数据资产质押融资，提供1000万元授信支持。

杭数所联合杭州金投融资租赁，为浙江淳象数字产业发展有限公司完成全国首批“数据资产

融资租赁”项目投放，首次实现以数据资产作为租赁标的物的结构性融资安排。

“这些探索的意义，远不止于解决单个企业的融资难题。”应琦强调，“更重要的是验证了一条路径：AI企业虽普遍‘轻资产、重数据’，但只要数据合规、质量高、场景明确，就能转化为可确权、可估值、可融资的‘硬资产’——而这，正是数据要素价值释放的核心所在。”

## 创新“三位一体”范式

杭数所作为市场化运营主体，正在将“城市可信数据空间+高质量数据集+数据交易所”这一“三位一体”模式，转化为可操作、可复制的数据全生命周期服务能力。

如果说战略定位是方向，股东赋能是引擎，那么“三位一体”范式就是杭数所推动数据要素价值释放的核心方法论。

“在杭州市数据集团建设城市可信数据空间、夯实高质量数据集底座的基础上，杭数所作为市场化运营主体，正在将‘城市可信数据空间+高质量数据集+数据交易所’这一‘三位一体’模式，

转化为可操作、可复制的数据全生命周期服务能力。”应琦表示。

该模式以政策引导、市场需求、技术创新和生态协同为“四轮驱动”，系统打通从数据汇聚、加工开发、产权登记、合规评估、流通交易到数据资产化的完整链条。

医疗领域，杭数所携手国家人工智能应用医疗中试基地挂牌

共建“中国数谷·医疗数据流通枢纽”。其中，迪安诊断的抗核抗体检测荧光数据集落地应用于术前也科技，助力其优化免疫图像判读模型，将罕见亚型的识别准确率从78%大幅提升至90%。

交通领域，依托信号灯、路侧感知等实时数据，与汇数未来打造“工程车路口盲区提醒”系列产品，已在杭州、武汉等城市

日均服务超10万次，提升路口通行效率10%以上。

“这些不是孤立的技术演示，而是‘三位一体’范式在真实产业场景中的闭环验证。”应琦强调，“只有当数据能在安全合规的前提下，从资源变成产品、从产品变成资产、最终服务于智能决策，数据要素的价值才算真正释放。”

## 数据质押贷款融资提速

中经记者 杨井鑫 北京报道

在中国人民银行明确将“数据资产质押”纳入动产融资统一登记公示系统（中登网）的菜单之后，多家银行加快了数据资产质押贷款相关项目的落地。

### 质押登记“里程碑”

对于银行而言，数据资产质押融资很早就有先行先试的范例，但是如今才在业务上逐渐有所起色，这并非偶然。

记者在采访中了解到，此前银行数据资产质押贷款业务拓展的困境在于法律确权和风险隔离两个方面。换句话说，一旦出险，数据资产的所属权是否能够得到司法保护、在归属上会不会与其他三方出现冲突等问题难以解决。

2025年11月，中国人民银行征信中心动产融资统一登记公示系统将“数据资产质押”正式列入登记示例，标志着数据资产质押从地方试点走向国家级基础设施的关键一步，为数据资产融资提

据《中国经营报》记者了解，此前银行通过数据资产质押融资的尝试早已有之，但是始终面临法律确权和风险隔离的困境。

业内人士指出，“数据资产质押”纳入中登网登记示例，其

供了法定登记通道。不少业内人士将此举看作数据资产质押融资的“一座里程碑”。

“数据资产质押中的确权与登记是两个步骤。确权在前端，由知识产权局、交易所等部门给予的权属证书予以确认，意义在于明确数据归属。登记则是在后端融资中，意义则是保证质押的合法性，为银行贷款提供保障。”光大银行（601818.SH）相关人士表示，在中国人民银行明确统一登记公示平台之后，能够促进业务流程的规范化，也降低了金融机构在授信中的风险问题。

该人士还表示，数据资产质押这种模式的推进，将为企业特别是拥有高价值数据资产的轻资产科

技企业，开辟一条全新的融资赛道。对于银行来说，这要求其对应数据产权逻辑、金融风控要求和法律合规细节有精准把握。

但也有多位市场分析人士认为，数据的价值波动大且二级市场交易不成熟，导致数据资产的估值和处置较为繁琐，制约了银行贷款的积极性。目前，银行在数据资产质押中的质押率比较低，同时会引入担保公司、保险公司等第三方分担风险。

光大银行方面称，数据入表让数据成为静态资产，而质押则令其实现了资产到资本的转化。数据资产质押融资从试点到推广普及，已经在业务流程上走向了规范。

### 项目频频落地

2026年1月26日，“2025年金融支持浙江省经济高质量发展”发布会上，中国人民银行浙江省分行相关人士提到，该省数字经济核心产业贷款余额同比增长14.9%，“算力贷”“数据资产质押”等创新产品不断涌现，已形成一批数字化智能化转型标杆应用。

厦门市政府近期披露，2025年厦门市已完成161例数据资产（产权）登记，实现数据资产质押融资2.2亿元、作价入股5500万元，数据资产价值转化通道全面畅通。

“在此前业务中，数据资产质押仅是一项增信措施，很多银行信贷投放的对象仍是地方国资数据平台、大型公交集团等企业。换句话说，银行在贷款中看重的是贷款主体的资质。目前，数据资产质押贷款融资政策的政策环境已有所改善，各家银行都看好

该项业务的未来空间，中小科创企业或一些轻资产企业也能通过数据资产质押融资。这意味着，银行在风控中逐渐看到数据的价值。”一家股份制银行公司部负责人表示。

2026年1月23日，民生银行（600016.SH）称，该行青岛分行以青岛西海岸公用事业集团自主研发的“AI感知预测模型”数据资产为质押物，为企业发放了3000万元流动资金贷款。这也是山东省首例人工智能领域数据资产质押融资的成功实践。

2025年12月底，光大银行郑州市分行联合河南中新融资担保有限公司在河南省落地了首笔“豫数通”数据资产质押贷款业务，助力河南伏特电子科技有限公司获得300万元融资支持。

“除了股份制银行之外，国有

大型银行该项业务也在全国陆续铺开，起到了示范效应。”上述银行公司部负责人表示。

2025年12月6日，建设银行（601939.SH）湖北省分行为湖北省一家科技公司发放数据资产质押贷款1000万元。该笔贷款也是建设银行湖北省分行发放的首笔数据资产质押贷款。

据了解，这家申请贷款的科技公司是湖北省高新技术企业、专精特新中小企业，主要从事旅游行业互联网信息服务，由于轻资产运营，存在确认该公司传统抵押物不足的融资难题。建设银行湖北省分行2025年4月完成的数据资产登记确权信息后，以该公司合法持有的高质量数据资产作为核心质押物，5天内为该公司发放1000万元数据资产质押贷款。

## 重要股东减持 安恒信息面临“高毛利、难盈利”挑战

中经记者 许璐 李晖 北京报道

近日，杭州阿里创业投资有限公司（以下简称“阿里创投”）再度抛出对安恒信息（688023.SH）的减持计划。根据公告，阿里创投现持

### 高毛利率下 盈利迟迟未至

成立于2007年的安恒信息，于2019年登陆科创板，是国内较早聚焦数据安全与隐私计算的安全厂商之一。公司主营业务涵盖网络信息安全产品研发、销售及运营，产品包括数据安全运营平台、恒脑安全垂域大模型、防火墙及安全托管运营服务（MSS）等，涉及的领域包括政务、金融、运营商、能源等。

从股权结构看，安恒信息当前持股5%以上股东有两位：董事长范渊持股12.86%，阿里创投持股5.2%。事实上，自2024年以来，阿里创投已三次减持，持股比例由10.14%一路降至目前水平。若此次减持完成，其将不再位列5%以上重要股东行列。

对于阿里创投的退出，苏商银行特约研究员张思远在接受《中国经营报》记者采访时表示，阿里创投减持一定程度上是互联网资本在安全行业发展成熟期的战略调整，其退出节奏与企业发展阶段相匹配。

### AI与数据业务能否开辟新增长？

在传统安全业务之外，安恒信息正将筹码押向“AI+安全”和数据要素方向。

2024年年报中，“AI+安全”首次被明确为公司级战略；在官网展示中，该板块被置于核心位置，细分为“AI+安全产品”与“AI+安全服务”。公开资料显示，公司已培育30余家垂直场景智能体，调用量突破60万次，并在多项国家级大型赛事安保任务中通过实战验证。

相较AI概念，安恒信息在数据安全领域的布局更早。自2016年

有安恒信息总股本的5.1969%，计划合计减持不超过公司总股本的1%，此次减持后将退出5%以上重要股东行列。

值得注意的是，根据安恒信息近日发布的2025年业绩预告，公司

已连续4年亏损，但经营亏损有所收窄。

在业内人士看来，政策驱动下，数据安全、AI安全等新兴领域需求爆发，企业需优先投入技术研发以抢占市场，导致短期利润承压。

资本动作之外，市场更关心的是公司业绩“何时转正”。根据2025年度业绩预告，安恒信息预计全年营收21.25亿元—21.86亿元，同比增长4%—7%；归母净利润预计亏损4100万元—6000万元，同比减亏约69.67%—79.28%；扣非后净利润预计亏损6500万元—9400万元，同比减亏60.37%—72.60%。并获政府补助3781万元。

公司在公告中将业绩改善归因于恒脑、数据安全及MSS业务增长，订阅式收入提升，以及费用率整体下降，人均效能提高，经营性现金流明显改善。

拉长时间轴看，安恒信息的盈利压力呈现网络安全行业近年来“高毛利、难盈利”的典型特征。财报显示，2022—2024年，公司同期的总营收分别为19.8亿元、21.7亿元、20.43亿元；归母净利润分别为-2.53亿元、-3.6亿元、-1.98亿元；同期毛利率始终维持在60%以上。同行业

的奇安信（688561.SH）与天融信（002212.SZ），同期毛利率均在60%上下，业绩也出现不同程度的亏损。

记者梳理安恒信息财报发现，拖累其盈利的主要因素集中在三方面：应收账款规模较高、研发投入长期维持高位，以及管理与组织成本压力。2022—2024年，公司应收账款分别为6.79亿元、7.52亿元、6.95亿元；同期研发费用分别为6.46亿元、6.37亿元、4.93亿元；同期管理费用分别为1.85亿元、1.53亿元、1.91亿元。

张思远向记者表示，从行业对比看，网络安全头部企业普遍面临盈利压力；三六零（601360.SH）2025年Q3净利润为-2.87亿元，中国长城（000066.SZ）近三年销售净利率持续为负，反映出行业整体处于“技术筑基期”。政策驱动下，数据安全、AI安全等新兴领域需求爆发，企业需优先投入技术研发以抢占市场，导致短期利润承压。

起，公司推出数据库防火墙等产品。值得关注的是，安恒信息自2020年起便与浙江大数据交易中心开展合作。2024年10月，安恒信息在浙江大数据交易中心完成股权重组后，持股比例从原来的46.8%降至34.8%。

此外，安恒信息在官方信息中介绍，公司是第一家主动管理数交所基金的网络安全公司。

2022年8月24日，通过投资杭州数字智汇股权投资基金合伙企业（有限合伙），间接持有杭州国际

数字交易所有限公司部分股权。

在张思远看来，“数据要素市场的核心矛盾是‘安全与流通’的平衡，尽管安恒信息业务涉及数据流通环节，但本质是为数据资产运营提供安全底座，而非直接参与数据定价、交易等运营环节。未来随着数据要素市场化推进，其基础设施服务能力将进一步凸显，成为数据流通的‘安全守门人’”。

关于AI和数据要素为公司带来的业绩增长等问题，公司向记者表示，暂不方便接受采访。