



**编者按/**布局未来产业,是重塑竞争新优势、培育新质生产力的战略抉择。从中央擘画蓝图到地方竞相发力,从科技攻关到成果转化,一场围绕量子科技、生物制造等未来产业领域的发展浪潮已全面展开。本期专题聚焦各地与央企在激活新引擎、构筑新高地中的探索与实践,剖析如何因地制宜、发挥优势,走稳差异化与协同发展之路,为高质量发展注入持久动能。相关报道详见B5、B8、C3版。

## 科技领航 央企担纲构筑未来产业高地

中经记者 索寒雪 北京报道

2026年1月30日,中共中央政治局就前瞻布局和发展未来产业进行第二十四次集体学习。中共中央总书记习近平在主持学习时发表重要讲话,深刻阐明培育发展未来产

业的重大意义,科学分析形势任务,就发展未来产业提出明确要求,作出系统部署、提供科学方法论,为有力推动我国未来产业发展注入强大思想和行动力量。

当前,未来产业在量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具

身智能、第六代移动通信等领域的突破正迎来关键期。中央企业以技术攻关、生态构建与机制创新协同发力,成为引领未来产业发展的核心力量。

国资央企已全面融入国家创新体系。1月28日,国务院国资委科技创新局局长张剑龙在国新办

“2025年国资央企高质量发展情况”主题新闻发布会上介绍,央企2025年研发投入强度达2.86%,拥有研发人员144万人,占全国1/5,两院院士238人,占全国13%,累计建设474个国家级研发平台,重组入列91个国家重点实验室。

### 激活未来产业成果转化效能

一批央企已率先探索出科研与产业深度融合的新模式,为行业提供了可借鉴、可推广的经验。

习近平总书记指出,科技突破的程度,很大程度上决定未来产业发展的速度、广度、深度。要充分发挥新型举国体制优势,坚持“产业出题、科技答题”,加大重点领域关键核心技术攻关力度,加强基础研究战略性、前瞻性、体系化布局,加快科技成果转化应用。

在加快科技成果转化方面,央企具有独特优势。

李锦认为,国企特别是央企,在资源、场景、产业链整合上具备先天优势,但受体制机制、发展模式、资源配置等因素制约,部分环节与未来产业高创新、快迭代、高风险、强市场的发展特征不相适配,存在一定局限性。

“亟须以深化国企改革为抓手,通过靶向性制度创新和机制优化破解发展难题,推动央企实现战略属性与市场属性的有机融合,真正激活未来产业发展的内生动力。”李锦分析。

面对发展需求,一批央企已率先探索出科研与产业深度融合的新模式,为行业提供了可借鉴、可推广的经验。

“我们紧盯全球领先科技动态,依托集团2个重点实验室、4个国家工程研究中心和6大业务板块,打造从运营、中试到运用贯通的‘2+4+6’三层级创新体系。”中国信息通信科技集团相关人士具体解释,“其中‘2’是重点解决‘0到1’的原创技术问题,‘4’是重点解决‘1到10’的成果转化问题,‘6’是重点解决‘10到N’的产业化问题。该创新体系横向贯通产学研

深度协同,纵向聚焦产业化有的放矢,确保创新链与产业链无缝衔接。”

对于推动产业链与创新链深度对接,张剑龙在上述新闻发布会上表示,国务院国资委支持中央企业布局建设97个原创技术策源地,牵头承担国家自然科学基金项目,新设了一批企业联合基金,取得了6G通感一体技术理论等295项标志性成果,总计1000余项优秀成果纳入中央企业科技成果推荐目录,在6000余家企业推广落地。

此外,国务院国资委支持中央企业与高校、科研院所、民营企业等紧密合作,成立了33个国家产业联盟,公开发布“揭榜挂帅”榜单210个,推动中央企业与中国科学院院所签署钍基熔盐堆等40个合作项目。梯次推进创新型培育,“一企一策”赋能启航企业,打造“青龙”人形机器人等为代表的硬核产品。

张剑龙提到,下一步,国务院国资委将聚焦科技创新和产业创新深度融合。一是在科技端加大攻关力度,推动中央企业积极承担国家重大科技任务,加大原始创新投入,夯实高质量发展的技术底座;二是在产业端加强前瞻布局,深入实施焕新、启航行动,接续推进启航企业培育工程,推动未来技术产业化、重点领域未来化;三是在转化端加速精准对接,加快建设成果产业化智慧服务平台,持续推进中试能力建设和服务开放,推动科技成果加快转化为现实生产力。

### 央企筑牢未来产业核心根基

未来产业的发展,离不开完善的产业生态和协同发展格局。随着科技创新能力的持续提升,国资央企的产业含“新”量不断增加。

未来产业具有研发周期长、投入强度大、技术风险高的特点,亟须具备强大资源整合能力和长期攻坚实力的主体牵头突破,而央企正是这一过程中不可或缺的核心力量。

习近平总书记强调,很多未来产业的兴起是靠企业一步步突破带动的。要发挥企业主体作用,推动各类创新资源向企业集聚,大力培育核心技术领先、创新能力强的科技领军企业和高新技术企业,引领带动产业向前沿和高端领域迈进。

中国企业改革与发展研究会副会长、中国企业研究院首席研究员李锦表示:“作为攻克关键核心技术的主力军,央企聚焦量子科技、半导体先进制程、核聚变能、6G等长周期、高投入、高风险的前沿领域,牵头承担国家重大科技专项,建设原创技术策源地,攻坚‘卡脖子’核心技术,突破底层技术和关键部件瓶颈,为未来产业发展提供核心技术支撑。”

央企的技术和资金持续向未来产业集聚,创新成果加速涌现。

国务院国资委副主任庞晓刚在上述新闻发布会上表示,2025年,中央企业新兴产业营收占比较2022年提高超过10个百分点,在商业航天、卫星互联网等领域遴选了5家产业链领军企业,在类脑计算等领域布局打造了百余个未来产

业典型场景,在新一代信息技术、新能源、新材料、高端装备等领域打造了一批世界级产业集群,新业态新模式正在持续涌现。

“我们充分发挥国有资本投资公司优势,坚持实业+资本双轮驱动,组建百亿级数字经济产业基金,并购中金支付、中数智汇、领信数科等数字科技企业,投资孵化6G、卫星互联网、脑机接口、量子科技等未来产业。”广州数字科技集团有限公司一位高层人士说道。

未来产业的发展,离不开完善的产业生态和协同发展格局。随着科技创新能力的持续提升,国资央企的产业含“新”量不断增加。

李锦认为,在发展未来产业过程中,央企将成为产业生态构建的核心“链长”,依托全产业链布局优势,牵头组建创新联合体、产业联盟,开放产业链资源、应用场景和中试平台,带动上下游中小企业协同创新,推动优质资源向未来产业集聚,破解产业链协同不畅、资源分散等问题,构建开放共享的产业生态。

在实践层面,国资央企积极带动产业链上下游共同发展。一位高铁建设企业相关人士表示:“我们参与重要行业展会时,通常会带着上下游上百家合作伙伴一起亮相,主动为这些企业搭建展示交流、对接合作的平台,提供发展



图为工程师在量产工厂调试机器人。

视觉中国/图

机会。”

中国华能集团有限公司党委书记、董事长温枢刚认为:“要坚持技术创新与产业升级协同,大力塑造创新之势。新一轮科技革命和产业变革深入演进,数字革命和能源革命相融并进,绿色低碳产业竞争更趋激烈。要强化企业创新主体地位,系统谋划传统能源产业、新兴产业和未来产业创新发展路径,加快发展能源新质生产力。”

张剑龙在上述新闻发布会上提出央企2026年重点在三个方面发力。一是着力增加高质量的科技供给。加强关键核心技术攻关,

提高基础研究投入占比,深化原创技术策源地建设,集中力量攻克一批辐射性、全局性、战略性技术,产出更多原创性、引领性重大科技成果。二是着力推进高效率的成果转化。发挥中央企业“链长”和应用场景双牵引作用,加快布局建设一批中试验证平台,加大首台(套)、首批次、首版次采购力度,推动更多创新成果转化为现实生产力。三是着力构建高水平创新生态。充分发挥中央企业对创新链、产业链、资金链的集成作用,强化产学研协同,打造要素共投、收益共享、风险共担的联合创新体系,助力增强国家创新体系优势。

## 布局未来产业赛道 地方竞相激活新引擎

中经记者 谭志娟 北京报道

发展未来产业既是建设现代化产业体系的应有之义,也是推动高质量发展的必由之路。

“十五五”开局之年,“未来产业”课题摆上了最高决策层首次集体学习的案头。

2026年1月30日,中共中央政

### 多地布局未来产业

“十四五”以来,我国在未来产业前沿领域加快科技布局,在人工智能、生物制造、量子信息、氢能等一批未来产业关键领域取得突破。“十五五”规划建议进一步明确,推动量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点。

国研新经济研究院创始院长朱克力对《中国经营报》记者表示,未来产业具有前瞻性、战略性、颠覆性等特点,关乎科技产业制高点与发展主动权的争夺。中共中央政治局第二十四次集体学习传递出“稳中求进、梯度培育”的明确导向,既强调立足客观条件、发挥比较优势,又要求统筹当前与长远,避免盲目跟风与重复建设。

“这一部署让未来产业从战略构想走向务实推进,推动各地将前瞻布局与现实基础结合,为新质生

政治局就前瞻布局和发展未来产业进行第二十四次集体学习。中共中央总书记习近平在主持学习时强调,新一轮科技革命和产业变革加速演进,前沿技术不断涌现,引领和支撑未来产业快速崛起。要站在推进强国建设、民族复兴伟业的高度,立足客观条件,发挥比较优势,坚持稳中求进、梯度培

产力培育提供制度保障,为经济高质量发展注入持久动能,更向市场释放稳定预期,引导资本、人才等要素向未来产业集聚,助力我国在全球产业竞争中抢占先机。”朱克力表示。

基于国家战略导向与产业发展基础,浙江、北京、广东等经济大省与核心城市在地方两会上,均将前瞻布局未来产业作为2026年发展的关键战略方向,结合自身优势推出针对性举措。

在2026年重点工作部署中,2026年浙江省《政府工作报告》中关于“培育壮大新兴产业和未来产业”部分提到,“一链一策”推动人形机器人、脑机接口、类脑智能、量子信息、生物制造等产业发展,建立未来产业投入增长和风险分担机制,新增未来产业先导区10个,加快形成新质生产力最活跃的先导力量。

育,推动我国未来产业发展不断取得新突破。

党的二十届四中全会明确提出,培育壮大新兴产业和未来产业。随着国家层面的定向部署,地方发展步伐紧随其后。目前,全国31个省(区、市)两会均已召开,浙江、北京、广东等地都将未来产业发展规划纳入2026年《政府工作

工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林在接受记者采访时表示,浙江省以“集群化+数字化”为双引擎,设立10个未来产业先导区,形成“传统产业升级+未来产业突破”的梯度布局。

2026年北京市《政府工作报告》提到“大力发展高精尖产业”时显示,北京将“推进未来产业先导区建设,培育6G、量子科技、生物制造等新增长点”。

2026年广东省《政府工作报告》提出,加快新兴产业发展壮大和未来产业形成形势。进一步加强未来产业布局,大力发展第六代移动通信、具身智能、细胞与基因治疗、脑科学与脑机接口、氢能及先进核能、深海探测、量子科技等重点细分产业,探索多元技术路线、典型应用场景、可行商业模式、市场监管规则,加快形成形势,形成一批投资热点和新增长点。

报告》。

受访业界专家认为,这是立足强国建设与民族复兴战略高度的前瞻布局,更是把握新一轮科技革命和产业变革机遇的关键之举。此举彰显未来产业已成为培育新质生产力、构建现代化产业体系的核心抓手,为“十五五”时期产业发展锚定主攻方向与推进路径。

盘和林分析称,北京市聚焦“高精尖+前沿科技”,依托科研资源优势推进未来产业先导区建设,强调技术突破,体现“首都科创引领”特色;广东省则以“万亿级集群+多元技术路线”为核心,做大做强新兴产业,布局未来产业,探索“技术+场景+模式+规则”全链条创新,凸显“制造业强省+开放创新”优势。“整体来看,这些地方布局未来产业,有助提高地方的经济韧性,驱动产业升级,促进经济增长,提高区域竞争力。”

“发展未来产业对地方稳增长意义重大。未来产业虽培育周期长,但通过技术突破与业态创新,开辟新赛道,形成新增长点,为经济增长提供持久动力。”朱克力表示。

从“十五五”规划建议,到中央政治局集体学习,再到地方两会具体部署,未来产业在国家与区域发展蓝图中的关键地位日益彰显。

### 走差异化发展之路

全国范围内未来产业的布局并非简单趋同,而是深度结合各地资源禀赋与比较优势,形成因地制宜、特色鲜明的差异化发展格局。新兴产业与未来产业正以其战略前瞻性,成为各地培育新质生产力的关键引擎。

2025年中央经济工作会议指出,做好2026年经济工作,要“做优增量、盘活存量”“因地制宜发展新质生产力”。

朱克力认为,各地发展新兴产业与未来产业,应秉持因地制宜、协同创新原则,走好差异化发展之路。

在朱克力看来,地方布局未来产业,首先要立足自身产业基础、人才储备与资源禀赋,精准选择符合本地发展的产业赛道,科研资源富集地区聚焦核心技术攻关,制造业基础扎实地区侧重技术产业化,资源特色地区则深耕细分领域,形成差异化竞争优势。其次,地方需构建“政府引导+市场主导+产学研协同”的创新生态,政府层面做好规划引导、政策支持和规则制定,通过设立未来产业投入增长与风险分担机制,降低企业创新成本,充分发挥企业创新主体作

用,鼓励企业加大研发投入,联合高校、科研院所共建创新平台,加速科技成果转化。

盘和林对于地方因地制宜发展未来产业给出了针对性建议。“例如,浙江省可以依托数字经济基础,深化‘产业数字化+数字产业化’双轮驱动;北京市可以发挥科研资源优势,强化基础研究与应用转化,打造‘从0到1’的原始创新策源地;广东省则立足制造业强省优势,利用开放环境,通过创新和传统产业融合,打造跨区域产业链协作生态,实现产业链上下游的协作生产与协同创新。”

值得注意的是,技术路线是未来产业竞争的核心所在。在业界看来,推动未来产业同新兴产业、传统产业协同发展,离不开重点领域关键核心技术攻关、政策支持等多重保障。

在盘和林看来,当前我国未来产业发展仍面临诸多现实挑战,诸多技术尚处于研发初期,核心技术瓶颈亟待突破;同时产业发展面临人才短缺问题,既需要高校调整人才培养体系,培育匹配产业发展的专业人才,也需要企业与高校、科研院所合作,为产业发展定制专业化人才。