

## 探路“一人公司”

## 免租金、配“龙虾” 长三角 OPC“独角兽”创业潮起

中经记者 杨让晨 张家振 上海报道

“一人公司”热潮正在席卷长三角各地。

3月9日,江苏省无锡市高新区发布《关于支持 OpenClaw 等开源社区项目与 OPC 社区融合发展的

## 智能经济新形态“遍地开花”

杭州市上城区也在3月3日发布了 OPC 新政,提出打造“OPC 创业第一城”的目标。

2026年《政府工作报告》首次提出,打造智能经济新形态。支持人工智能开源社区建设,促进开源生态繁荣。

在长三角地区,智能经济新形态正“遍地开花”。

零界魔方 OPC 社区相关负责人向记者提供的数据显示,截至目前,零界魔方 OPC 社区建筑面积约 8700 平方米的 3 号楼已基本满员。自 2025 年 10 月开业至今,该社区已吸引约 150 个项目入驻,实际入驻人数约 500 人。

“目前,公司业务的销售规模已经进入日本市场细分赛道的头部。”首批入驻上海临港零界魔方 OPC 社区的跨境电商从业者梁锐平告诉记者,在入驻零界魔方 OPC 社区后,“一人公司”业务发展迅速,跨境

## “一人公司”掀起入驻热潮

目前,零界魔方 OPC 社区为入驻企业免去了前 3 年租金,并提供可免费居住 1 年的人才公寓。

各地打造的 OPC 社区,为何在短时间内迎来了“一人公司”入驻热潮?多重便利和技术赋能或是重要原因之一。

“AI 的效率的确比人工操作更高。”梁锐平告诉记者,公司自建了一套 AI 系统,大幅缩短了选品所耗费的时间。

不过,OPC 创业者也面临着 AI 技术困惑。“由于没有 AI 技术

若干措施(征集意见稿)》,提出 12 条支持措施,支持 OpenClaw(即“龙虾”,一款 AI 智能体)和 OPC(One Person Company,即“一人公司”)社区融合发展,最高支持 500 万元。

与此同时,江苏省苏州市常熟市也发布了“养龙虾”政策,并给出

电商业务从江苏省南通市、浙江省义乌市的工厂拿货,通过 Tiktok 平台直播销售后发往日本。

据介绍,自 2025 年 7 月至今,梁锐平的跨境电商业务销售规模达到 1.3 亿日元,而这一领域在日本市场细分赛道的总规模也不过 23 亿日元(约合 1 亿元人民币)。

“这在一定程度上得益于社区提供的一系列优惠政策。”梁锐平给记者算了一笔时间账,在入驻 OPC 社区前,其运营一个海外电商平台需要用 8—9 小时来推进产品的价格核算和选品。但在零界魔方 OPC 社区,得益于 AI 工具的加持,这一时间成本被大大压缩,“AI 能自动帮助我们核价上架。”

杭州市上城区也在 3 月 3 日发布了 OPC 新政,提出打造

了最高 600 万元真金白银的补贴。目前,在上海市临港新片区(以下简称“上海临港”)、浙江省杭州市、江苏省南京市和安徽省合肥市合肥高新区等地,已有 OPC 社区开始吸引 OPC 入驻。



图为位于上海市临港新片区的零界魔方 OPC 社区。

杨让晨/摄影

“OPC 创业第一城”的目标。据了解,位于上城区的 Honghub 鸿鹤汇成立半年多就已收到近 900 份 OPC 入驻申请,其中“95 后”占 50%—60%，“00 后”也有 25% 左右。

在江苏省南京市建邺区河西中央科创园的亲橙 OPC 社区,谷燕燕的“一人公司”已在这里落地生根。通过帮助企业从人力视角

首个全国型 OPC 社区平台 WeOPC 创始人向上上告诉《中国经营报》记者,随着 AI 技术不断发展,未来越来越有可能出现“一人独角兽”,通过更少的人灵活合伙,借助 AI 工具产出营收更高的产品。

设计 AI 时代的降本增效方案,谷燕燕为创业者和高管打造属于自己的“数字分身”,用智能体实现效能跃升。

“过去需要一个团队参与的工作,现在仅需‘单人+AI’即可完成。”谷燕燕向记者表示,借助大模型、智能体、多维表格等 AI 工具,一个人也能够输出产品。

入驻的第四、第五年,零界魔方仍然会给予入驻者办公场地租金减半的优惠,人才公寓在第二年也有相应优惠政策。

谷燕燕所在的亲橙 OPC 社区也有类似优惠政策。除了拥有 508 个灵活工位及共享会议室、路演厅等配套外,该社区还搭建了政策查询、工位预约等智能化平台,“全程陪跑顾问式”的社区主

理人也可以随时答疑解惑、链接资源。

零界魔方相关负责人告诉记者,OPC 社区希望通过一系列举措把初创企业留下来。“社区会提供一些企业服务和政策支持,如果是优质的‘超级个体’,还会给予对接基金、创业贷和安排孵化器支持,希望这些‘超级个体’能在临港留下来扎根。”

## “超级个体”联动发展

OPC 社区也在发挥着另一种作用:帮助 OPC 联通上下游,建立产业生态链,促进社区协同发展。

多位受访者告诉记者,选择 OPC 社区还有优惠政策之外的考量。

和梁锐平不同,陈立新在入驻社区前,公司的展会智能营销业务已积累了约 3400 家客户,覆盖国内的江浙沪地区、新疆以及国外的东盟、中东等地区。陈立新的人工智能企业则主要面向越南和马来西亚市场,但他也选择了入驻零界魔方 OPC 社区。

“现在,我每天用 4 个小时,跨越整个上海市通勤上班。”尽管耗时颇多,但在陈立新看来,零界魔方能够联通企业所不具备的资源,“这里汇集了‘超级个体’矩阵,加之社区对互联网和 AI 的接受程度较高,公司的产品也能够赋能社区。”

零界魔方相关负责人告诉记者,社区正在引入链主企业,帮助上下游企业作为生态中的一员进行对接。“目前,部分企业刚入驻,项目尚未成型,正在摸索自己的业态。社区内部也在打造闭环,例如有企业主要从事财务系统研发,他们可以在沙龙上分享自己的产品,与楼内的‘超级个体’形成联动。”

实际上,AI 也并非万能。梁锐平告诉记者,AI 也有“临界点”,实际输出的产品投放到市场中,效果也并非都很好。“尽管 AI 技术普及是不可逆转的大趋势,但模型的搭建、训练仍然需要人工干预。在业务持续扩大后,公司也需要培养善用 AI 的人才来帮助完成工作。”

谷燕燕也告诉记者,“一人公司”仅依靠 AI 工具是远远不

够的,“CEO”还需要拥有能把资源链接起来的系统化能力。同时,不少 OPC 社区在筛选入驻项目时,仍偏好申请者拥有自主 AI 硬件或底层开发技术。尽管自己非技术背景出身,已成功在社区创立了“一人公司”,但目前各社区的准入标准参差不齐,部分高门槛对侧重应用层的“一人公司”而言,仍存在诸多阻碍。

为了解决这些困惑,OPC 社区也在发挥着另一种作用:帮助 OPC 联通上下游,建立产业生态链,促进社区协同发展。

“这里有众多‘超级个体’,公司进驻后可以先在社区内形成商业赋能。”陈立新告诉记者,零界魔方吸引了众多“一人公司”,自己在临港新片区的创业项目还刚起步,在已经运营的公司 AI 能力加持下,有机会成为头部企业,同时也会优先将产品在社区内普及,以平权的价格帮助“一人公司”利用 AI 技术实现快速发展。

陈立新进一步表示,零界魔方 OPC 社区地处临港新片区管委会所在区域,能够帮助企业链接更多资源,再加上链主企业不断进驻,相关供应链企业也会逐步进入社区,从而带动整个社区的体系生态发展。

不过,向上上告诉记者,“一人公司”最重要的是形成商业闭环,但还存在法律、知识产权、资金支持、场地园区等迫切需要解决的核心痛点。“这就需要 OPC 社区平台来搭建桥梁,帮助 OPC 创业者解决一系列痛点,让他们更好地做出选择,以形成商业闭环。”

## “烟火气”催生 AI 试验场:“一人公司”在深圳罗湖快速兴起

中经记者 陈婷 赵毅 深圳报道

在深圳这座永远处于“快进键”的城市中,创业的形态正在发生深刻的范式转移。

2026 年春,当人们还在讨论传统写字楼的空置率时,一种被称为“OPC”(One Person Company,即“一人公司”)的新物种正悄然在深圳罗湖的老街巷与现代化办公空间中扎根。3月13日,罗湖区发布《支持人工智能 OPC 发展若干

## 谁在涌入?

在充满烟火气的罗湖湖贝片区,璞跃中国大湾区国际创新中心坐落在此。这里没有传统办公楼那种格子间里的喧嚣,更多的是一种安静而专注的氛围。

2026 年初,《深圳市打造人工智能 OPC 创业生态引领地行动计划(2026—2027 年)》发布。其中提出,到 2027 年年底,建成超 10 家面积均不少于 1 万平方米,集聚效应明显、全国领先的 OPC 社区。3月13日,罗湖区发布《支持人工智能 OPC 发展若干措施》,推出 OPC 发展“4×10”计划,以 4 大特色 OPC 社区为载体,用 10 条措施精准滴灌。

“过去我们谈创业,起步至少要有个核心团队,有 CEO、CTO、COO 等等。但在 OPC 社区里,你可能只看到一个创始人在喝咖啡,而‘员工’是云端的各种 Agent(智能体)。”叶飞说。他认为,各地政策陆续出台后,今年会有 OPC 井喷的迹象。“其实现在已经在井喷初期。”

措施》,并在全市率先授牌四大特色 OPC 社区。其中,π 创空间(OPC 场景应用创新谷)、璞跃中国大湾区国际创新中心(OPC 跨境创新加速器)入选深圳市首批重点建设的 OPC 社区。

近日,罗湖区科技和工业信息化局相关负责人向《中国经营报》记者透露,π 创空间和璞跃中国大湾区国际创新中心目前已经受理不少 OPC 申请。

作为罗湖 OPC 创业生态的核

心参与者,璞跃(Plug and Play)的国际化背景尤为醒目。这家孵化过 Google、PayPal 的硅谷机构,在罗湖这个深圳最早建成的高密度城区土壤上,又将挖掘出怎样的创业新故事?

3月18日,璞跃中国大湾区总经理叶飞在接受本报记者采访时表示:“从我们的数据就能感受到这股热潮。”叶飞向记者展示了一组数据,就在一周前,意向落地璞跃中国大湾区国际创新中心的

真的只有一个人,它代表的是一种全新的组织逻辑——“模型即劳动力”。它让个人或极小团队,通过调用 AI 能力,爆发出传统大团队才具备的战斗力量。”

记者了解到,截至 2 月底,璞跃中国大湾区国际创新中心注册企业中,有 6 家为外资/港资企业。包括入孵企业在内,这些公司以“深科技”(Deep Tech)为主,涵盖人工智能(AI 教育、机器人控制)、新材料、大数据与网络安全等,均与 AI 强相关。其中,字面意义上的“一人公司”占比约 40%,广义 OPC(10 人以上小团队)占绝大多数。据悉,璞跃中国大湾区国际创新中心正在打磨和试行针对 OPC 企业为期 120 天的孵化计划,将在 3 月末进行公布具体方案和首发讲解。

叶飞认为:“现在大量想成为 OPC 的人,因为 AI 工具的出现,帮他们解决了非核心业务的成本问题,让他们最擅长的技术得以发挥。”

OPC 企业咨询量还停留在 40 多家,而短短一周后,这个数字已跃升至近 60 家,增幅高达 50%。从去年 4 月揭牌到现在,在璞跃中国大湾区国际创新中心注册的企业有 13 家,入孵企业有 15 家,均为初创企业。

“现在的创业不再是拼人头、拼规模,而是拼模型调用能力和场景转化效率。罗湖,正依靠它不可替代的‘全生活场景’,成为 AI 时代‘一人公司’的最佳试验场。”叶飞说。

这与当下 OPC 创业生态的底层逻辑不谋而合。在过去,一个人创业意味着要懂行政、财务、法务,是“木桶理论”,短板决定了能走多远的问题。AI 时代,OPC 变成了“长板理论”,只要有一块足够长的板——无论是代码能力还是创意能力,AI 可作为“数字员工”补齐其他短板。

不过,叶飞观察到,OPC 创业者也有致命的“信息茧房”。“比如以前在大厂的开发人员出来创业,其面临的最大问题在于无法获取真正的一手信息,或是更加直接简单地有效链接行业、市场需求。而在技术层面,他们过往对产品的迭代基本上是趋于公司制定的整体战略,有时一些具有市场价值的技术或产品就会被忽略。”此外,资源获取成本也是 OPC 创业者的痛点之一。“在 OPC 对接投融资阶段,把技术语言翻译成投资人能听懂的市场语言,把产品解决方案形成行业的通用需求,这是我们存在的价值。”叶飞说。

## 场景“生意经”

值得注意的是,深圳市首批重点建设的 10 个 OPC 社区中,罗湖独占 2 席,南山、宝安、龙岗、龙华等其余区域均只入选 1 个。

为什么是罗湖?在南山拥有算力优势、福田拥有金融优势的背景下,罗湖凭什么吸引这群最挑剔的 AI 创业者?

“场景,是罗湖最硬的底牌。”叶飞给出了明确的答案。对于 OPC 创业者而言,AI 算法本身已经逐渐商品化,真正的护城河在于“场景+数据”。

“南山好比深圳的技术源头,那里有高校,有总部企业。但对于早期初创企业,它们的需求更多在于快速迭代产品,通过市场验证来打磨产品。”叶飞说。此时,罗湖的成熟城区属性,恰恰提供了最宝贵的东西:多元化的、低成本的真实应用场景。“对于 OPC 或特别早期的企业来说,它的客户可能就是一家门店、一个商场、一家医美诊所,甚至是一条街道。”

记者注意到,在今年“深港同心,罗湖创景”场景创新大会上,2026 年罗湖区首批“创新机会清单”正式发布,涵盖了金融、医疗、文旅消费、城市治理等 41 个项目,预计撬动投资超亿元。这些场景不仅是政府规划的蓝图,更是触手可及的订单。

“罗湖的先天优势在于它是一个成熟的城区,业态足够多元、商业结构足够复杂。”叶飞表示,“这种复杂性带来的场景多样性,对于需要反复试错、快速迭代的 AI 创业项目来说,是天然的孵化温床。”据罗湖区科技和工业信息化

局方面发布的信息,近年来,罗湖区深入实施“人工智能+”行动,全区集聚战略性新兴产业企业超 1000 家。围绕 AI 产业发展需求,罗湖已整合超 100 万平方米产业空间,设立规模超 560 亿元的战略新兴产业基金,发布超 100 个人工智能应用场景,并出台包括《罗湖区扶持软件信息和人工智能产业发展若干措施》在内的专项政策,在企业研发、算法备案、资质认定等方面给予精准支持。

罗湖的传统优势产业包括黄金珠宝、商贸业等。过去一年,罗湖落地黄金珠宝产业数智化赋能中心,推动人工智能向设计、制造、销售全链条渗透,周六福(6168.HK)、西普尼(2583.HK)两家企业成功赴港上市。在商贸业方面,罗湖在全市率先打造“智能家”产业集群,授牌首批 4 个产业园区,集聚超 260 家企业。

“很多 OPC 企业走的是‘小而美’的路径。他们需要的是在具体场景里解决问题,而非烧钱研发底层基础设施。”叶飞表示。罗湖的优势在于“深港融合”,其提出的“场景城区”战略,亦是 OPC 成长的一块重要拼图。

“政府愿意‘边学边干’‘边干边学’,提供一种滴灌状态的政策扶持。”叶飞提到,罗湖相关部门在制定 OPC 政策时表现出极高的灵活性,主动听取像璞跃这样长期从事专业孵化机构和开放式创新平台的意见,避免“大水漫灌”式的无效补贴。

夜幕降临,罗湖的东门老街霓虹闪烁,人流如织。这些看似传统的烟火气背后,“一人公司”加速兴起,悄然重塑着这座老城的产业基因。