

探路“一人公司”

OPC 创业生态观察：北京海淀的“超级个体”与“热带雨林”

中经记者 吴静 卢志坤 北京报道

一个人、一台电脑、一套AI工具，就能撑起一家公司——这种被称为OPC(One-Person Company, 一人公司)的创业新形态，正在北京海淀中关村AI北纬社区悄然生长。

一位UI设计师的AI创业路

它会问你工作经历、兴趣偏好、人生经验，你讲得越细，它就越懂你。

“我以前待的都是初创团队，见过很多公司从0到1的过程。”卢选君的开场白带着设计师特有的简洁。

她告诉记者，自己本科读档案学，毕业后却一头扎进UI设计，之前在一家做医疗信息系统的公司里，她负责智能手术室的复杂系统设计。

业余时间，她在备考清华美院人机交互专业时发现，用AI工具辅助备考，自己准备时间很短，但成绩却考得最好。

那次经历让卢选君真切感受到大模型的威力。“对于学习来说，提升速率是飙升的。”更让她触动的是，当她用AI预测考题、梳理热点时，一个念头逐渐清晰：既然AI能如此懂“考试”，为什么不能让她在更长的时间维度里，更懂“一个

从“筑巢引凤”到“生态赋能”

中关村AI北纬社区给出的答案是让创业者与顶级科研力量“共生”。

如果说卢选君的故事展现的是OPC创业者个体的激情与想象力，那么她所在的中关村AI北纬社区，则折射出海淀区布局“AI+OPC”的战略纵深。

记者了解到，2025年以来，从发布专项政策到构建全链条服务体系，海淀正以前所未有的力度，将这片智力密集区打造成全球AI青年创业者的“第一站”。

2025年3月底，在备受瞩目的中关村论坛上，海淀区正式推出“中关村AI北纬社区”。这个位于中关村科学城北核心区地带的创业社区，首期释放6万平方米产业空间，周边配套千套人才公寓。

近日，《中国经营报》记者在探访这个社区时看到，一间间不大的办公室里，创业者们正专注地对着屏幕，与AI(人工智能)工具协作完成产品设计、代码编写、市场运营等各项工作。这里没有传统创业公司的人声鼎沸，却有另一种安静却蓬勃的创新活力。

人”呢？

这个念头，最终孵化成Ascendant AI·主权分身系统——一个完全跑在用户设备上的AI“另一个你”。

面对记者“这和小爱同学有什么区别”的提问，她打开电脑演示：用户下载应用后，会进入一个三分屏界面——左侧是会话历史，中间是聊天窗口，右侧则是创建“主权分身”的引导模块。

“它会问你工作经历、兴趣偏好、人生经验，你讲得越细，它就越懂你。”卢选君解释，与传统云端AI不同，它的所有数据都存储在本地，“你的分身只有你能调用。”她用了“数字佃农”这个词来形容当前用户与平台的依附关系。“在平台上，你的数据始终是你的资产。”

卢选君告诉记者，这个分身最

走进其中一间不到20平方米的办公室，创业者卢选君正在调试她开发的“主权数字分身”系统。这位有着10年UI/UX设计经验的创业者，刚刚在这里创办了北京仰鼻智能科技有限公司。记者采访时，她正专注地对着屏幕，反复测试着产品的交互

核心的能力是“跨会话记忆”。今天聊职场决策，明天谈感情困惑，它都能记住上下文，给出的建议也更具连贯性和个性化。“每个人其实都想追求懂自己的人。你跟自己的分身对话，加上AI的客观理性，不会像人那样有偏见。”

但技术门槛显而易见，本地运行大模型对硬件要求苛刻，卢选君自己的旧电脑就跑不动最新的开源模型，不得不外接Mac mini。“所以我第一阶段先服务那些有10年以上经验的专业人士——会计、咨询顾问、房产经纪人等。”这些人有专业积累、有商业机密顾虑、也有付费能力，“他们舍得为效率和安全付这个钱。”

卢选君的商业模式分为三层，最基础的是跨会话记忆订阅；第二层是天赋挖掘，分为简约版和深度

“创业增量”，是更深的命题。

中关村AI北纬社区给出的答案是让创业者与顶级科研力量“共生”。社区与北京中关村学院、中关村人工智能研究院及国家实验室深度协同，构建“产学研用”一体化生态。

2025年12月8日，中关村AI北纬社区再出重拳——在北京率先发布人工智能OPC服务计划。这套以“轻量启动、敏捷试错、生态赋能”为理念的服务体系，被概括为“1个超级服务器+4大赋能支柱+3阶加速引擎”。其中，“四大支柱”是空间、服务、工具、生态；提供优质办公空间，一站式政务和弹性算力，以及

体验。卢选君在屏幕前忙碌的身影，不过是这片科创热土上的一个缩影。推开这间微型办公室的门，放眼整个中关村AI北纬社区，乃至更广阔的北京海淀区，像她一样“单枪匹马”的“超级个体”，正如雨后春笋般涌现。

版，帮助迷茫的年轻人找到个人发展方向；最核心的，是每月的智能体设计服务——帮用户把人生经验产品化。

“比如一个做了10年会计的职场人士，我会根据他的经验生成一个会计智能体。”卢选君调出设计草图，“这个智能体就像一个专属会话框，客户来咨询专业问题，它能给出比通用大模型更精准的回答。”而用户本人，则能从重复劳动中解放出来，服务更多人。

更远的规划是搭建智能体市场，用户上传自己开发的智能体，别人可以下载使用，这样用户就可以抽佣。“我是希望帮用户去赚钱，而不仅仅是赚用户的钱。”卢选君说，“哪怕在AI冲击岗位的环境下，人依然能用AI工具放大自己的价值。”

最重要的——Agent(智能体)超市。

记者了解到，社区内目前引入了软积木、澜舟科技、鲸造AI等生态伙伴，共建AI工具平台，OPC创业者可以像搭积木一样，选择自己需要的产品进行配置。这意味着，即便不懂底层技术的创业者，也能借助现成的AI工具快速搭建产品。

对于最令OPC头疼的算力问题，2026年2月，社区又推出“OPC算力配套支持计划”，依托中国信通院鲸智社区资源，提供免费通用Token额度、高规格算力卡使用权及全方位技术配套，帮助早期团队跨越“死亡之谷”。



在中关村AI北纬社区，创业者们正在开会讨论。

吴静/摄影

“我感觉不是一个人在战斗”

数字分身相当于你的大脑。

对于卢选君而言，中关村AI北纬社区的“赋能”体现在许多细微之处。当初选择落户这里，就是因为网上搜到了这个离家仅几公里的地方，有实打实的支持政策。“免费集群注册服务让我省去了很多前期麻烦，不用为琐事分心。”

更让她感到安心的是一个专门的服务群。“我有任何问题都可以在群里问，比如政策怎么申请、对接资源要找谁，很快就有相关老师来解答和跟进。”在她看来，这种随时在线的确定性，对于一个人撑起一家公司的创业者来说尤为重要。

作为一个典型的OPC创业者，卢选君对自己的发展路径有着清晰的规划。她打算快速融资，“融资意味着资本有决策权，我希望始终把握产品方向。”她的计划是先利用20个种子用户打磨产品，自己造血，慢慢扩张。社区提供的支持，恰好契合了她稳扎稳打的节奏。

采访中，卢选君反复提到一个词——技术平权。“以前做产品设计需要大团队，现在一个人加AI就能搞定。”她向记者感慨道：“这个时代，只要你有点子、有经验、有痛点，就能用AI把它变成产品。而社区的存在，就是让你在起步阶段，不用为点子之外的事情操心。”

她还向记者透露了自己公

司更远的想象空间：数字分身相当于你的大脑。未来可以移植到人形机器人、全屋智能、智能眼镜……让另一个你无处不在。这位深耕UI/UX设计十年、始终探寻人机交互未来的产品架构师，正试图用主权AI，重新定义“我是谁”。

采访当天，记者看到，中关村AI北纬社区里的创业者们都在不停地忙碌着。有人戴着耳机专注地调试产品，有人在会议室里跟团队“头脑风暴”，有人刚泡好一杯咖啡准备开始下午的工作。

在这个没有传统公司喧嚣的创业空间里，像卢选君一样单枪匹马盯着屏幕的年轻人还有很多。过去，想要做成一款科技产品，往往需要一个庞大的研发和运营团队。但现在，大模型补齐了技术短板，让“一个人加一套AI”的模式成为可能。而海淀区正在做的，就是用实打实的支持，把这里变成一片适合早期创业者生存的“热带雨林”，帮他们扛过最脆弱的起步阶段。

这些单枪匹马的“超级个体”未来能跑出怎样的商业模式，又能长成多大的规模，还需要等待市场的检验。但可以肯定的是，在技术与生态的双重托底之下，在北京海淀，一种全新的创业和工作方式，已经真实地落地生根。

河北首个AI OPC成长基地：一个民企的破冰尝试

中经记者 王登海 卢志坤 北京报道

“河北的AI环境，现在是一个‘填坑’的状态。”说这话的是河北硅基数慧科技有限公司CEO冯永超。前不久他把公司的工位腾出几个，水电全免，配上团队已经跑通的AI实战项目，成立了“硅基·

民企探索

日前，在石家庄市中心的中心城区，河北硅基数慧科技有限公司AI OPC成长基地悄然落成。这是河北首个由民营企业主导、实质性落地的OPC基地。

如果放眼全国，这样的基地并不稀奇。在深圳、杭州等AI产业发达城市，各类AI孵化器、OPC成长空间早已遍地开花，形成了从初创孵化到产业加速的完整链条。深圳更是在政策加持下，成为“超级个体”的聚集地。

但在河北，这仍是一次具有填补空白意义的探索。相对于南方城市的星罗棋布，河北在AI人才孵化领域长期处于起步阶段。此前虽有零星的AI培训课程或分享会，但真正能够提供“项目+空间+资源”一体化服务的市场化OPC基地尚属少见。

与南方常见的政府主导型孵化器不同，这个基地呈现出独特的“以商养孵”模式。冯永超介绍，OPC成长基地依托硅基数慧科技自身的办

AI OPC成长基地”。

近期，“一人公司”(One Person Company,以下简称“OPC”)风潮席卷多地，各地政府纷纷出台扶持政策，抢占赛道。然而在这场竞速中，河北的存在感并不强。“硅基·AI OPC成长基地”的成立，是一次民营企业的自发探索，试图以

市场化方式填补本地AI人才孵化的空白。

“每个地方资源禀赋不同，河北的优势在于产业场景丰富。”冯永超在接受《中国经营报》记者采访时表示，河北制造业、农业、服务业都有大量AI化转型需求，这是本土创业者的机会所在。



硅基·AI OPC成长基地成立。

受访者供图

公场地，首期免费提供部分工位，推出“四免一减一供”支持措施：免除至少6个月的房租、水电及网络费用，代办公司注册、税务登记、银行开户等行政手续并减免相关费用。

但最核心的是直接供给已跑通的AI实战项目。“我们的能力有限，但我们能拿出最实在的支持——不只是物理空间，更是已经跑通的商业项目。这是我们花了很长时间验证出来的东西。”冯永超说，网上很

多AI教程只教基础操作，没法转化为生产力和收入。我们要做的，是让人驻者真的能靠AI技能赚到钱。

冯永超的团队深耕企业管理咨询和AI培训领域多年。在过去两年里，他们为河北多家企业、高校及政府部门提供过AI应用培训，更在实际运营中跑通了AI小红书运营、AI内容生产等项目。此外，他们还为制造业客户定制化开发了贴合实际应用场景的课程。

亟待政策助力

然而，这片正在破土而出的希望，却生长在一片亟待深耕的土壤之上。

“河北的AI人才外流太严重了，很多人都去了深圳、杭州，本地能聊到同频的AI从业者极少，甚至一些所谓的AI分享者，认知也存在很大差距，目前还处于从0到1的‘填坑’阶段。”冯永超坦率道出了河北AI产业的深层困境。

这一困境并非河北独有。放眼整个华北地区，AI产业发展均面临瓶颈。北京虽然坐拥清华、北大、中国科学院等顶尖高校和科研院所，AI人才资源丰富，但周边省份承接产业溢出的能力明显不足。天津、河北在AI领域的产业基础相对薄弱，难以形成有效的人才集聚效应。

对比南方城市的政策力度，

产业机会

对比南方城市的政策力度，冯永超保持理性客观。“每个地方资源禀赋不同，河北的优势在于产业场景丰富——制造业、农业、服务业都有大量AI化转型的需求，这是OPC创业者的机会所在。”

这种立足本土的务实态度，也贯穿了他对OPC模式长期价值的思考。在他看来，业界对此存在明显分歧。乐观者认为这是“超级个体”经济的起点，未来每个人都是“一人公司”，AI技术降低了创业门槛，个体可以借助AI工具完成过去需要一个团队才能完成的工作。谨慎者则指出，

差距更加显而易见。深圳不仅提供资金、算力、场地支持，还推出“养龙虾”式的人才争夺策略——只要AI创业资质合格，个人住房租金全免。杭州则依托阿里巴巴、蚂蚁集团等平台企业，构建起完整的AI产业生态。上海、北京等地同样动作频频，出台各类扶持政策吸引AI企业和人才。

“这不是钱的问题，是认知的问题。”冯永超一针见血地指出。这种差异背后是产业逻辑的深层分歧：南方城市将AI视为“未来产业”的核心赛道，政策设计前置化、系统化；而河北目前对AI的理解还在“从0到1”的过程，部分地区仍停留在有没有AI培训课的表层认知。当深圳、杭州已在探索从“1到100”的生态构建时，河北仍处于“填坑”阶段。

当前多数OPC仍停留在“高级外包”层面，缺乏核心技术壁垒，很多基地组织起来了，后面没有资源对接，最终可能会沦为空壳。

“从现阶段来看，概念大于实际。有能力、没资源，或者有资源、接不住，这两种情况都存在。资源对接需要一个筛选过程。”冯永超说。但他同时认为，长远来看，这是技术平权的必然结果。“AI不会淘汰人类，但会淘汰某些岗位，同时创造新职业。就像汽车时代创造了4S店售后顾问，AI时代会出现我们现在想象不到的岗位。”

这种认知落差，正在形成一个现实的恶性循环：企业招不到合适的AI人才，被迫将业务外包至外地；本地高校计算机专业毕业生“毕业即失业”，被迫离乡；缺乏人才集聚，AI产业链无法扎根，政策关注度随之降低。久而久之，市场上便生出一种刺耳却真实的调侃：“石家庄这样的城市，只能从事客服、电销等基础岗位。”冯永超如是表示。值得关注的是，河北并非没有意识到这一问题。近年来，石家庄、保定等地陆续出台了一些支持数字经济发展的政策，但在AI人才孵化和OPC这一细分领域，目前仍处于政策真空状态。

“我们不敢奢求那么多，但如果能在场地、算力券补贴等方面得到一些实质性支持，这个生态就能更快地转起来。”冯永超坦言。

“未来的工作形态将是‘平台+超级个体’，项目来了，具备AI能力的个体以公司名义接单、交付；项目结束，合作关系灵活调整。”冯永超甚至设想了OPC的进化方向：从物理孵化器升级为数字化服务平台，集项目撮合、财税服务、算力调度于一体。

“而我们现在做的，往小了说，是想聚拢本地AI人才，形成交流碰撞的氛围；往大了说，是希望能改善河北AI产业土壤，孵化出更多优质项目，打破石家庄只有客服、电销岗位的刻板印象。”冯永超说。