

# 子公司亿元资金不翼而飞 喜临门公司治理遭拷问

中经记者 郭阳琛 石英婧 上海报道

号称“中国床垫第一股”的老牌家具企业——喜临门健康睡眠科技股份有限公司(以下简称“喜临门”,603008.SH)深陷资金非法划转风波。

根据喜临门公告,控股子公司喜途科技有限公司(以下简称“喜途科技”)1亿元资金被内部人员利用职务之便非法划转。喜临门方面因此紧急冻结相关账户9亿元,涉案及冻结资金合计约10亿元,分别占公司最近一期经审计净资产的26.54%、货币资金的42.69%。

喜途科技的资金划转问题如何解决?《中国经营报》记者致电喜

## 涉案及冻结资金约10亿元

喜途科技是喜临门布局酒店工程渠道的核心战略平台,也是喜临门该渠道唯一的开拓与运营主体。

公告显示,近日,喜临门发现喜途科技的银行账户资金被非法划转,划转资金累计1亿元,相关人员涉嫌利用职务之便,非法挪用公司资金。为进一步防范资金安全风险,保障上市公司资金安全,喜临门方面已于3月26日向公安机关申请立案侦查。

记者了解到,喜临门将可能涉及的相关银行账户进行保护性冻结,涉及户名为杭州喜跃家具销售有限公司和绍兴昕喜家具销售有限公司,冻结金额总计约9亿元。

喜临门方面解释称,上述银行账户冻结,是喜临门为了保护资金安全而主动进行的保护性冻结,不存在被第三方冻结的情形,该事项可能对喜途科技短期内正常资金使用造成一定影响,但综合考虑公司现金流情况,暂时不会对整体生产经营构成重大不利影响。“公司目前正全力配合公安机关调查核实相关事项,在确保账户资金安全的前提下,将推进冻结账户的解冻工作,并全力推进非法划转资金的追回工作。”

相关资料显示,此次资金被非法挪用的核心主体喜途科技,是喜临门2021年1月设立的全资子公司,注册资本为5000万元,注册地址位于浙江省杭州市萧山区。

喜途科技是喜临门布局酒店工程渠道的核心战略平台,也是喜临门该渠道唯一的开拓与运营主体。公开资料显示,喜临门酒店工

程方面并发送了采访函。3月31日,喜临门证券部工作人员向记者表示:“目前,公安机关正在喜临门内部进行侦查,(喜途科技)案件还没有进一步的明确信息,如果有进展我们会第一时间发布公告。”

4月1日晚,喜临门抛出多份公告并披露称,证监会已同步对公司及实控人陈阿裕立案调查;董事会以6:0通过起诉议案,反向向控股股东追讨近4.78亿元,并将控股股东和陈阿裕告上法庭。与此同时,陈阿裕所持股份已被全部冻结。

由一桩离奇资金划转事件导致的冲击波正在迅速外溢,喜临门的公司治理方式也正遭受深度拷问。

程渠道已进入洲际酒店(IHG.N)、万豪国际(MAR.O)、锦江酒店(600754.SH)、华住(HTHT.O)、首旅酒店(600258.SH)、东呈集团、尚美、亚朵(ATAT.O)、开元酒店集团、君亭酒店集团控股的君澜度假村等品牌方,合作酒店超3000家,成为公司重要的业务增长点。

不过,2024年工商信息显示,喜途科技员工仅8人。但喜途科技账面上持有超亿元货币资金,占到喜临门所有子公司合计货币资金的近20%。喜临门2025年半年报显示,合并报表货币资金为19.72亿元,母公司持有14.44亿元,所有子公司合计现金约5.3亿元。

对此,上述喜临门证券部工作人员回应称:“这些(情况)都还在进一步调查当中,我们目前没有接触到更多的信息。”

据悉,上述资金被非法划转事件发生后,喜临门已迅速开展资金安全自查,加强资金安全管控体系,并已与相关方建立沟通渠道,正在积极协商被划转资金的退回事宜,将积极配合公安机关办理案件侦查,尽快追回划转资金,消除喜临门账户资金的不安全因素,确保公司财产安全。

喜临门方面表示,喜临门内部将开展人员追责和内控整改,加强全体董事及高级管理人员、关键岗位人员对法律法规的学习,提升规范运作意识,切实提高公司治理和内控管理能力,强化内部控制制度建设和执行。

## 与创始人对簿公堂

陈阿裕、华易智能制造和华瀚投资获取资金的行为已严重损害喜临门利益,因此及时提起诉讼。

相关资料显示,陈阿裕1962年4月生于浙江省绍兴市。1984年,22岁的他靠1000元本金,在绍兴市创办小型家具作坊。当时,国内以硬板床、棕绷床为主,“席梦思”(弹簧床垫)刚进入中国,其判断“席梦思”将是未来大趋势,逐步转向床垫领域。1988年,陈阿裕正式注册“喜临门”商标,寓意“喜庆临门、好眠相伴”。

进入20世纪90年代,喜临门逐步发展壮大,并开始公司化运营。2012年,喜临门成为中国床垫行业首家A股上市公司。

据了解,喜临门呈现典型的家族控股、股权集中特征,创始人陈阿裕为公司实控人,与其子女陈一敏、陈萍淇为一致行动人,通过直接持股及浙江华易智能制造有限公司(以下简称“华易智能制造”)、绍兴市越城区华瀚股权投资合伙企业(有限合伙,以下简称“华瀚投资”)两大控股平台合计控股,比例超35%。其中,华易智能制造还是喜临门控股股东。

上市10多年后,喜临门最终选择与陈阿裕对簿公堂。2026年3月31日,喜临门收到绍兴市越城区人民法院下发的《受理案件通知书》。喜临门和两家全资子公司以损害公司利益责任纠纷为

## 更名转型寻求业绩突围

“改名主要考虑的是喜临门目前整体推进经营战略转型,现阶段更想向智能化方向发展。”

作为传统家具制造商,喜临门近年来业绩呈现“增收不增利”态势。财报数据显示,2020—2024年,喜临门营收规模从56.23亿元逐步攀升至87.29亿元,归母净利润波动明显,分别为3.13亿元、5.59亿元、2.38亿元、4.29亿元和3.22亿元。

最新财报数据显示,2025年三季度,喜临门实现营业收入21.76亿元,同比增长7.78%;净利润为1.33亿元,同比下降6.1%。2025年前三季度,营业收入为61.96亿元,同比增长3.68%;净利润为3.99亿元,同比增长6.45%。

在此背景下,喜临门正积极拥抱AI,向智能化、科技化转型。2026年1月,喜临门决定将中文名称由



图为喜临门生产厂区。

本报资料室/图

由,将陈阿裕、华易智能制造和华瀚投资告上法庭。

喜临门在公告中还原了事实经过。2026年,喜临名为经营需要向银行贷款,陈阿裕及其关联方通过喜临门贷款转贷业务模式,至今占用喜临门7200万元未返还。

此外,2025—2026年,喜临门开展保理融资业务。就喜临门已向供应商支付的款项,陈阿裕方面通过保理融资业务模式,以供应商名义向银行申请融资,款项最终流向陈阿裕方面及其指定账

户。据初步了解,陈阿裕方面合计取得资金约4.06亿元。对于该等供应商已向银行申请融资并由被告实际取得的款项,由喜临门方面承担付款义务。

据介绍,因部分应付账款到期,喜临门及全资子公司已实际向银行承担付款义务约1.18亿元,加上未返还的0.72亿元贷款,喜临门方面被控股股东及其关联方非经营性占用资金余额累计为1.9亿元。

喜临门方面表示,陈阿裕、华

易智能制造和华瀚投资获取资金的行为已严重损害喜临门利益,因此及时提起诉讼。“公司也将持续保持与控股股东及其一致行动人的沟通,督促其尽快通过现金偿还、资产置换、股票减持等方式解决资金占用问题,并积极推动本次诉讼进展。”

值得一提的是,4月1日晚,喜临门发布公告称,因涉嫌信息披露违法,喜临门和陈阿裕于近日均收到证监会出具的《立案告知书》。

喜临门方面表示,陈阿裕、华易智能制造和华瀚投资获取资金的行为已严重损害喜临门利益,因此及时提起诉讼。“公司也将持续保持与控股股东及其一致行动人的沟通,督促其尽快通过现金偿还、资产置换、股票减持等方式解决资金占用问题,并积极推动本次诉讼进展。”

值得一提的是,4月1日晚,喜临门发布公告称,因涉嫌信息披露违法,喜临门和陈阿裕于近日均收到证监会出具的《立案告知书》。

等核心技术实现产业化转化。

喜临门方面表示,以自研“空气弹簧”技术为核心支撑,公司构建了智能床垫的自适应调节能力,形成核心专利技术壁垒。截至2025年第三季度,喜临门电动智能家居产品收入占比超3%。随着规模扩大,公司会逐步增强对整个供应链的掌控能力。为推动转型步伐,喜临门也在加强投资。喜临门方面表示,2023年、2024年和2025年前三季度,喜临门投资活动现金流出主要系新增产能布局及智能化升级相关投入,具体包括北方地区、江西省、河南省等多个生产基地厂房及设备投入,以及河南基地的智能化改造升级项目投建支出。

# 营收下降利润承压 “老八股”豫园股份如何跳出业绩“泥潭”?

中经记者 方超 石英婧 上海报道

营收下降,利润承压,“老八股”之一的豫园股份(600655.SH)交出了上市近34

年来的首份亏损成绩单。

豫园股份日前发布的2025年年报显示,报告期内,豫园股份实现营业收入363.73亿元,同比下降22.49%;归母

净利润亏损48.97亿元,同比大幅下降4009.26%。

对于2025年出现巨额亏损的原因,豫园股份方面解释称,主要系报告期

内处置非核心资产项目产生的投资收益同比减少,以及公司对部分房地产项目计提资产减值准备同比增加综合所致。

未来,豫园股份将如何扭转产业运营、商业综合运营等板块营收下滑局面?如何跳出净利润大幅亏损“泥潭”?对此,豫园股份证券部相关工

作人员4月1日向《中国经营报》记者表示:“首先需要‘卸下包袱’,然后加速去化、实现资金回流,再去考虑‘接下来怎么做’的问题。”

## 2025年巨亏近49亿元

豫园股份有“中华商业第一股”之称,前身为豫园商城,为“老八股”之一,1987年获批成为上海商业系统首家股份制企业,1992年9月2日吸收合并14家单位并实现A股上市。2002年,复星集团获得豫园股份20%股份,成为第一大股东。2018年,在完成重大资产重组以后,豫园股份成为复星集团旗下“快乐产业”旗舰平台。

“完成混合所有制改革之后的豫园股份,再次获得了新的发展动力:首先机制更灵活,复星集团成为豫园股份第一大股东后,引入了民营经济中灵活的机制、先进的理念,迅速帮助豫园股份完善了现代企业治理体系,有效激活了经营管理的动力。”豫园股份相关负责人此前表示。

不过,在过去的2025年,豫园股份迎来了上市近34年来的首亏。

财务数据显示,2025年,豫园股份实现营业收入363.73亿元,同比下降22.49%;归母净利润为-48.97亿元,大幅下降4009.26%;扣非净利润为-40.99亿元,同比下降94.38%。

对于巨亏近49亿元的原因,豫园股份相关负责人日前表示,公司依据会计准则对相关资产进行年末减值测试,经评估分析后,对部分房地产项目和商誉等计提资产减值准备。

公司动态优化销售策略,加快推进库存去化与资金回流,使得公司复合功能地产业务的盈利能力下降。”上述豫园股份负责人进一步表示,“受宏观经济承压、行业政策调整以及黄金价格剧烈波动等影响,消费领域的结构性变化使得公司相关产业板块面临短期压力。”

事实上,早在2023年,豫园股份归母净利润就已转入下滑通道。

Wind数据显示,2023年,豫园股份实现营收581.47亿元,同比增长15.83%;但归母净利润为20.24亿元,同比下降45%;扣非净利润为-4.51亿元,同比大幅下降378.96%。2024年,豫园股份扣非净利润则为-21.09亿元,再度同比大幅下降367.43%。

“报告期内(2024年),受宏观经济影响及消费行业结构调整,导致国内消费增长乏力,叠加国际金价震荡波动加剧,对相关消费类企业均构成影响。”豫园股份负责人此前向记者表示。

值得注意的是,面对2024年业绩下滑局面,豫园股份曾在2024年年报中定下2025年业绩指标:“经初步预算,公司2025年计划实现营业收入505亿元。”

从最终业绩表现来看,豫园股份并未完成上述计划,反而陷入业绩亏损“泥潭”。

## 加码出海前景几何

2025年年报数据显示,豫园股份珠宝时尚、餐饮、化妆品、表业及地产等业务大多处于下滑通道。

分行业来看,豫园股份主营业务包括产业运营、商业综合运营与物业综合服务、物业开发与销售几大业务板块。2025年,豫园股份三大业务板块营收全线下滑,下滑幅度分别为23.41%、20.79%、19.82%。其中,包括珠宝时尚、餐饮管理与服务等业务的产业运营业务,是豫园股份的核心板块。但在豫园股份2025年年报列出的八大细分业务中,仅“医药健康及其他业务”营收同比增长7.53%,其余业务营收均呈现下滑颓势。其中,珠宝时尚业务2025年实现营业收入约227.3亿元,同比下降24.2%。

“2025年,黄金价格剧烈波动,对于我们旗下包括老庙黄金在内的品牌影响很大,消费者购买意愿没有那么强烈。”豫园股份证券部相关负责人向记者表示。

作为豫园股份的核心业务,其珠宝时尚业务拥有“老庙黄金”和“亚一金店”两个连锁品牌,但闭店数据大幅增加。豫园股份2025年年报显示,截至2025年年底,“老庙黄金”和“亚一金店”品牌连锁网点为3952家,较2024年减少663家。

无独有偶,豫园股份的物业开发与销售业务也在承压。相关数据显示,2025年,豫园股份物业开发与销售业务收入为80.5亿元,同比下滑19.8%。

对此,豫园股份方面解释称,受市场整体交易量萎缩、价格持续下跌、去化压力加大影响,公司对部分存在减值迹象的房地产项目计提了资产减值准备,进一步加剧了板块业绩压力,该板块成为公司在报告期内业绩亏损的主要影响领域之一。

据了解,尽管面临营收下滑压力,但豫园股份仍在地产板块探索新机遇。豫园股份相关负责

人日前表示,地产业务将以复地“飞轮模式”撬动城市更新市场,通过赛道结构优化对冲单一行业周期波动。

此外,豫园股份还在进一步加大出海力度。豫园股份相关负责人表示,2025年,公司在全球化发展上实现了重要的0—1破冰,“海外营收达9.4亿元,实现大幅增长,海外业务成为未来增长重要引擎”。

不过,Wind数据显示,2025年,以地区划分,豫园股份海外收入同比下降25.89%。2024年,其海外收入为12.74亿元,同比下降17.36%。

“在当前地缘政治复杂及全球贸易不确定性加大的背景下,公司采取了一系列平衡风险防控与品牌出海策略。”豫园股份相关负责人表示,公司通过豫园灯会的文化生态引领带动品牌提升,同时提升海外业务的盈利空间。