

辉煌75年

雪域高原启新程

从“高原孤岛”到“美丽边城”：秘境墨脱展新颜

中经记者 杨井鑫 北京报道

墨脱，藏语意为“隐秘的莲花”，是中国版图上重要的西南门户之一。西藏和平解放75年来，这座边陲县城经历了从人背马驮到公路通车、从与世隔绝到游客如织的巨变，正绽放出新的光彩。

过去，从西藏腹地前往墨脱要靠脚力翻越海拔4000米以上的雪山，才能抵达这片高原秘境。

希望之路

李自玲表示，墨脱的基础设施建设快速推进，为老百姓带来便利性的同时也增强了幸福感。

“以前墨脱没有路，进出墨脱全靠双脚。村里定期去最近的波密县采购物资，走一趟就要六七天。”墨脱县格当乡格当村的村民贡秋次仁告诉《中国经营报》记者，2011年以前，墨脱不通车，物资运不进去也运不出来。“很多人选择外出务工，当地没有企业，也没有产业，留在墨脱能做的事情很少。”

与贡秋次仁不同的是，来自重庆的李自玲，2011年大学毕业后到农业银行西藏墨脱支行工作，主要负责墨脱的金融业务。“以前的墨脱没有火锅店，也没有像样的餐馆，冬天枯水期经常停电，傍晚到处都是发电机的轰鸣声。”

她回忆道，由于墨脱交通不便，下辖很多村子都没有银行网点，村民去县城存钱要走7个多小时。银行员工到墨脱各个村子上门办理业务，车只能开到县政府门口，之后再步行5个多小时。那时，墨脱的银行业务全靠人背马驮押运现金往返，“金融背包客”一词也由此诞生。银行业务员去各个村子跑一圈，在单位基本一个月难见其踪影。

“过去，墨脱就是一个与世隔绝的地方，一条土路修了塌，塌了修，反反复复。”李自玲说，大雪封山时，每年只有短短3个月能通行，其余9个月就像一座孤岛。

境，难险程度远超“蜀道”，墨脱因此获得了“高原孤岛”之称。

在我国两千多个县级行政区中，墨脱是最后一个通公路的县城。那条蜿蜒曲折、穿行于崇山峻岭间的墨脱公路，历经48年艰辛修建才最终实现通车。

路的贯通带来了希望。从西藏一座与世隔绝的边陲小县城，到独具民族特色的知名旅游打卡胜地，墨脱发生了翻天覆地的变化。

“艰苦”——这是李自玲对墨脱最深的感受，不仅是老百姓日子苦，银行在这样的特殊环境中开展业务也同样不易。

“要致富，先修路。”墨脱公路的修建起始于20世纪60年代，于1975年正式动工，直到2013年10月31日正式通车，全长117.28公里。它穿越喜马拉雅山脉东端，途经嘎隆寺，以隧道贯穿嘎隆拉雪山，沿线地形高差达2700米，跨越6条断裂带及高海拔雪山区，至今进入藏南墨脱的公路仍只能单向通行，通行上采取“单进双出”的交通管制。

“一条路带来了繁荣，墨脱的发展一天一个变化。在政府支持下，墨脱沿路建起了一座座民族特色小洋楼，告别了以前简陋的瓦房。各种餐饮也陆续开了起来，生活上已经感受不到与其他县城的差别。”李自玲表示，墨脱的基础设施建设快速推进，为老百姓带来便利性的同时也增强了幸福感。

2015年，随着光缆线路逐步铺设，中国移动及其他通信运营商纷纷入驻墨脱，正式开启了墨脱的网络时代。如今的墨脱，电视信号覆盖率和网络通乡率都达到100%，当地群众足不出户就能过上和城市居民一样便捷的数字化生活。

富民产业

“以前村里的人不懂技术，我专门从河南、河北请专家过来，指导液体菌培育技术，手把手地教村民们。”

在墨脱县格当乡格当村，贡秋次仁只读过小学，却通过发展墨脱林芝、羊肚菌等特色产业，成为当地家喻户晓的致富带头人。

“我2013年开始在墨脱做生意，但那时公路不通，生意不好做，就一直在外学习技术，参加各种技术培训。2016年学成回来，我成立了尼日卡林下资源种植专业合作社，带着村民一起发展产业。”贡秋次仁的“学艺”足迹遍及四川、云南、河南等地。

依托墨脱独特的气候条件以及丰富的林业资源，尼日卡林下资源种植专业合作社采用“合作社+村集体+农户”的经营模式，将科技培菌、科学种菌引入产业发展过程中，带动当地群众积极参与种植灵芝、羊肚菌等林下作物和肉肉枇杷等经济果林。

灵芝在民间素有“仙草”的美誉，而贡秋次仁却把它放进了厂房实验室的一根根小试管中。贡秋次仁介绍，先在实验室培育菌丝，再放入恒温箱大约10天，白色的菌丝便会铺满整个试管成为“母种”。随后，“母种”被送入营养液中，变成活

高原新貌

从“高原孤岛”到“美丽边城”，墨脱的蜕变，正是西藏和平解放75年来波澜壮阔发展的最真实注脚。

李自玲向记者介绍，除了种植业之外，旅游业也将成为墨脱产业布局的一大重点。

墨脱属于亚热带气候，雨量充沛，拥有众多景区、原始森林以及一级、二级保护植物，有“一天经四季、十里不同天”之特色，是世界屋脊的低谷、青藏高原的氧吧。这里是一个多民族聚居区，主要生活着门巴、珞巴等4个民族，民族特色浓郁，风情独特，使墨脱成为西藏的旅游胜地。从2025年统计数据看，墨脱全县总人口仅1.5万人，但是



农行西藏分行支持畜牧业发展。

受访者/图

力满满的液体菌种。合作社员工们把由液体菌种培育好的菌棒埋入土中。两三个月后，就能看到一株株金边白肉灵芝破土而出。

“合作社为当地种植户提供菌包和种植技术，然后对产品统一回收、统一包装、统一出售，让村民们多了一条增收的路子。”贡秋次仁表示。

“以前村里的人不懂技术，我专门从河南、河北请专家过来，指导液体菌培育技术，手把手地教村民们。现在企业培养了很多技术工，规模也越来越大。”贡秋次仁告

诉记者，目前厂房实验室面积有800多平方米，今年他计划将厂房扩大到2000平方米以上。

贡秋次仁说，合作社培育的菌类种类越来越多，带动的农户也越来越多。灵芝的种植周期在3—4个月；羊肚菌在冬天种植，每年二月份采摘；木耳的种植在6月份。目前，合作社农作物种植面积为100多亩，覆盖200多个村子，稳定带动80户村民增收致富。

2021—2025年，合作社通过销售、分红和发放工资，累计带动收入超过500万元。

目前，贡秋次仁负责的尼日卡林下资源种植专业合作社每年灵芝产量在300—400斤，鲜菇产量约1万斤，干菇产量约1000斤。

“走到这一步不容易。当看到村民每天在厂里工作，拿着300多元工资时脸上露出的那份感激，我就不觉得累了，觉得一切都值得。”贡秋次仁动情地说。

记者了解到，随着墨脱产业的发展，像贡秋次仁这样的创业者也越来越多。除了灵芝、羊肚菌等林下种植之外，墨脱的交通运输、旅游、民宿等产业也在兴起。

金融“活水”润泽雪域：一家银行与墨脱的长路同行

中经记者 杨井鑫 北京报道

在西藏墨脱，从“金融背包客”的人背马驮到“家门口的银行”挂牌营业，从一笔10万

金融拓荒：从“金融服务洼地”到“家门口的银行”

“与其他发达地区不同，很少有银行会将网点开到墨脱。2025年以前，也就两家国有银行在墨脱有业务，而农业银行是其中之一。一直以来，墨脱金融业的空白与区域经济发展有关，也与当地缺乏产业有很大关系。”作为农业银行西藏墨脱支行行长，李自玲是当地金融业发展的见证者。

产业起步带来了转机。2011年是墨脱发展的关键一年。这一年，政府开始大力支持产业发展，也带动了当地金融业发展。

“以茶叶为例，政府投资建设茶园，老百姓种植经营，茶叶统一卖给茶叶公司。同样，灵芝、羊肚菌等林下作物也沿用了这一商业模式。”李自玲表示，金融“活水”开始有了滴灌的渠道，农业银行围绕老百姓生产经营，逐渐向合作社和农户投放经营贷款。

有了贷款支持，老百姓的创业热情被点燃，贡秋次仁就是早期受益者之一。这位只有小学学历的农民，如今已是墨脱家喻户晓的致富带头人。

“刚开始创立尼日卡林下资源种植专业合作社时，手上只有20多万元，向农业银行贷款10万元，才凑齐了30万元的创业启动

元创业贷款到数亿元农户贷款精准投放，金融“活水”始终伴随着这座边陲县城的每一步发展。

如今，人背马驮成为历史，

“金融背包客”也逐渐淡出了人们的记忆。然而，治藏、稳藏、兴藏都离不开金融力量。在金融“活水”的滴灌之下，西藏一批特色产业承载着老百姓对美好生

活的向往正在崛起。作为“金融戍边”的中坚力量，农业银行始终扎根墨脱金融服务一线，在高原秘境浇灌出一朵绚烂的金融“格桑花”。

金融戍边：“双千亿”背后的高原使命

1951年，西藏迎来和平解放。75年来，墨脱的演进仅是西藏发展的一个缩影，背后的金融力量功不可没。

农业银行西藏分行前身最早可以追溯到1951年跟随第十八军进藏的“随军银行”。1995年，农业银行西藏分行从中国人民银行西藏分行分设成立。金融种子在西藏大地生根发芽，逐渐成长为面向广袤农牧业的专业化金融服务力量。

作为一家国有银行，农业银行在西藏一直承担着金融戍边的重任。在治藏、稳藏、兴藏过程中，农业银行始终与高原发展同向发力，书写着金融助力西藏长治久安和高质量发展的生动实践。

农业银行是西藏全区唯一一家网点机构遍布县域和边境地区、实现基础金融服务全覆盖的银行机构，辖内各类分支机构数量达537个，占西藏地区银行机构的70%以上。

近年来，农业银行持续加大渠道建设力度，不断延伸金融服务触角，在定结陈塘、隆子扎日、定日曲当、墨脱格当等边境一线新建人工网点，将金融服务延伸至乡村振兴第一线、抵边建设最前沿。

数据显示，2025年年末，农业银行西藏分行各项贷款余额突破2000亿元，公司贷款余额同步迈过1000亿元关口，实现西藏金融史上首个“双千亿”里程碑式跨越。这两个数字背后，不仅标志着农业银行服务西藏经济社会发展的综合金融实力迈上新台阶，也折射出新时代西藏在“稳定、

发展、生态、强边”四件大事驱动下经济社会发展的蓬勃活力。

农业银行西藏分行方面介绍，该行坚持“加大信贷投放促增长”的工作导向，重点支持西藏基础设施建设、乡村振兴、绿色发展、民营小微企业、民生消费等薄弱环节，连续3年实体经济贷款超过800亿元，连续5年实体经济贷款实现百亿元增长。2025年单年投放实体经济贷款946亿元，净增274亿元，占全区的27.07%，服务当地实体经济能力水平达到新高度。

为助力高原和美乡村建设，农业银行西藏分行还出台了乡村振兴示范村3年行动方案，以5项措施20条举措，力争用3年时间打造74个乡村振兴示范村，为西藏5年内建设1000个高原和美乡村贡献金融力量。

为做好农牧业生产的配套金融服务，有效满足春耕备耕融资需求，农业银行西藏分行建立“三优先”服务机制（优先受理、优先审批、优先放款），重点保障农资供应与农机设备升级，支持高标准农田建设，助力畜牧业提质增效，服务粮食单产提升行动。统计数据显示，截至2026年3月末，农业银行西藏分行累计投放春耕备耕贷款1.05亿元，余额已达2.61亿元。

从“金融背包客”的步履蹒跚，到“双千亿”的实力跨越，农业银行在雪域高原走出了一条金融戍边、金融兴藏的特色之路。这朵绽放在高原秘境的金融“格桑花”，正见证并助力着这片土地更大的繁荣。



图为农行西藏分行流动金融服务车。

受访者/图

资金。”贡秋次仁说。

随着合作社发展，购买原材料、回收农户产品、扩大生产规模都需要资金。2021年，合作社在政府帮助下建起厂房，贡秋次仁每年向农业银行贷款100万元左右。2025年农业银行将贷款额度提升至200万元。正是农业银行一路相伴，让合作社走到了今天。

像贡秋次仁这样的创业者越来越多。李自玲介绍，截至2026

年3月末，农业银行在墨脱向农户投放的贷款规模已达5亿元。

产业兴起拉动了老百姓的消费。在提振消费政策下，农业银行西藏墨脱支行在个人消费方面的贷款余额达到4亿多元。“现在银行还为小微企业和个体工商户投放贷款，规模持续稳步增长。”李自玲说，“墨脱县共有2766户农牧户，农业银行对他们的服务覆盖率达到95%。”

随着业务规模不断扩大，物

理网点的建设也提上日程。2023年9月，农业银行西藏墨脱格当支行挂牌营业，当地老百姓期盼已久的“家门口的银行”终于变成现实。对居住在墨脱格当的老百姓来说，再也不用跋山涉水去银行办理业务了。

《中国经营报》记者在采访中了解到，很多西藏老百姓对农业银行有着特殊的感情。在他们眼中，农业银行不仅是身边的银行，也是致富路上的中坚力量。