

抢抓历史性机遇 银行竞逐并购贷款市场

中经记者 杨井鑫 北京报道

面对中国产业升级的深层逻辑,并购市场迎来新一轮发展高峰。这一轮并购热潮是中国经济由高速增长转向高质量发展的必

产业整合升级

对关键核心技术领域的科技型企业,常态化实施上市融资、并购重组“绿色通道”机制。

在当前经济环境下,技术迭代加速、行业格局加快重构,企业依靠传统内生增长模式已经很难应对激烈的市场竞争。从技术迭代、完善产业链、提升市场占有率等方面看,并购能够快速补齐企业短板,提升市场竞争力,尤其是在市场话语权和定价权方面,以实现企业跨越式发展。

国联民生证券副总裁熊雷鸣在第十三届全球投资并购峰会上表示,当前是中国产业并购最好的时代。一方面,中国企业和产业在全球范围内的竞争力达到历史最高水平,创新能力也处于最强阶段;另一方面,当前是监管政策最友好的阶段。

2026年,并购政策持续加码,有

银行新机遇

近年来,头部银行并购贷款业务复合增长率接近30%,并购贷款余额在对公贷款中的占比持续攀升。

5月18日,工商银行(601398.SH)在北京发布了“工银并购+”品牌服务方案,并明确表示将全力构建一流“并购+”金融服务新生态。

工商银行方面表示,“工银并购+”品牌服务方案以“创新驱动”与“产业协同”为双核引擎,通过全周期赋能、全场景覆盖、全产品支撑、全市场协同,为企业并购提供全面金融解决方案。截至目前,工商银行已累计服务并购客户超5000家,支持并购交易金额超5万亿元。

2026年5月,工商银行常州分行成功落地首笔跨境并购贷款。该交易并购方为国内一家主板上市公司,产品市场占有率在30%以上。但该公司目前主营收入来源

然产物,也是中国企业转型升级的重要机遇。围绕企业并购,银行也成为其中关键一环,通过提供资金和服务,帮助企业突破瓶颈实现跨越式发展。

据《中国经营报》记者了解,由

效激活国内并购重组市场动能。2026年《政府工作报告》首次提出对关键核心技术领域的科技型企业,常态化实施上市融资、并购重组“绿色通道”机制。2026年中国证监会系统工作会议明确提出,激发并购重组市场活力。此外,广东、上海、四川、广西等多地陆续出台专项扶持政策,鼓励上市公司通过并购重组实现高质量发展。

从全球视角看,并购也成为企业“出海”、配置资源的手段。数据显示,2025年全球并购交易总额达4.5万亿美元,位列历史第二高位。在全球化竞争格局下,中国企业主动参与并购浪潮,既是顺应国内产业升级趋势,也是提升国际竞争力、融入全球产业链的重要路径。

银行新机遇

近年来,头部银行并购贷款业务复合增长率接近30%,并购贷款余额在对公贷款中的占比持续攀升。

单一,亟待拓展泛半导体、半导体等应用领域以开发第二增长曲线。本次收购通过境外投资能够补齐国内尚未本土化的关键材料。同时,上市公司有望依托该业务稀缺性,拓展半导体客户资源,与现有业务形成协同发展。

除了工商银行外,建设银行(601939.SH)于5月21日公布消息称,该行重庆市分行牵头发放的全市首笔跨境并购银团贷款已落地,金额24亿元。该笔贷款专项用于一家能源企业并购境外上市公司持有的国内科技型企业股权。

据了解,此次并购方所属集团是我国五大发电集团之一,优质清洁能源资产分散于境内外多个上市公司。并购的境外目标企业则从事

于目前市场需求有所不足,银行整体信贷投放增速放缓。但是,当前并购市场活跃度高,国内资本市场并购和跨境并购数量均处在高位,且资金需求量大。在政策、市场多



并购浪潮之下,银行不断打造并购金融服务生态。

一家上市企业人士向记者介绍,中国企业海外并购正进入前所未有的活跃期。以矿业为例,中国矿业领域的并购交易在2025年已达千亿美元级别。2026年一季度,紫金矿业(601899.SH)旗下紫金黄金国际宣布拟出资55亿加元(约合人民币280亿元)收购加拿大联合黄金全部已发行的普通股,以此拿下其在非洲的三座大型金矿资产,这

重力量下,多家银行已将并购贷款作为信贷投放的新增长点,并不断打造并购金融服务生态,从单一提供资金转向提供综合性金融服务解决方案。



视觉中国/图

也是2026年一季度最大的海外并购案。

“越来越多的中资企业‘出海’,就会出现越来越多的跨境并购。这其中蕴藏着企业发展的机遇,但是也会存在各种不确定性风险。”该人士表示,企业在跨境并购中要注意风险,而市场也要为这些企业提供匹配的服务,以帮助企业能够成功完成并购。

银行新机遇

近年来,头部银行并购贷款业务复合增长率接近30%,并购贷款余额在对公贷款中的占比持续攀升。

清洁能源等产业。由于资金缺口超过30亿元,且支付时间临近,建设银行重庆市分行为企业量身定制跨境并购银团融资方案。由建设银行重庆市分行担任牵头行,联合工商银行重庆市分行、农业银行重庆市分行、招商银行重庆分行等多家银行组建银团贷款,提供本外币一体化的跨境并购融资服务,制定了“股权+债券+贷款”的融资方式,以满足项目资金需求。

记者了解到,在上市银行发布的2025年年报中,多家国有大行及股份行都披露了并购贷款投放或并购贷款余额数据,部分银行并购贷款增速迅猛。

业内人士指出,近年来,头部银行并购贷款业务复合增长率接

银行新机遇

近年来,头部银行并购贷款业务复合增长率接近30%,并购贷款余额在对公贷款中的占比持续攀升。

近30%,并购贷款余额在对公贷款中的占比持续攀升。这一趋势反映出商业银行对并购金融价值的重视,在息差收窄、传统信贷增长乏力的当下,并购贷款已成为银行拓展中间业务、提升综合收益的重要抓手。

该人士同时提到,并购贷款相比普通贷款拥有风险溢价,但并购贷款业务风险识别难度更大、专业要求更高。并购贷款业务要求银行具备投行的交易撮合能力和风控的审慎管理能力。然而,大多数商业银行的组织架构和人才结构仍以传统信贷为主,面临行业研究能力不足、财务建模与估值能力薄弱、法律合规与交易结构设计能力欠缺等多重挑战。

汇兑风险吞噬盈利 外贸企业如何筑牢防线?

中经记者 郝亚娟 夏欣 上海 北京报道

5月21日,中国人民银行官网,人民币对美元中间价报6.8349,升值48个基点。

人民币走出一轮明显升值行情,

多重因素推升人民币汇率

本轮人民币升值行情下,出口企业盈利空间遭挤压。以莱克电气(603355.SH)为例,其披露的财报信息显示,一季度由于美元兑人民币汇率下降等原因导致产生了共计2.26亿元汇兑损失。

B2B跨境贸易支付平台XTransfer相关负责人向记者解释了汇兑损失形成逻辑:“人民币升值了,即外币(美元、欧元等)换成人民币变少了。”其以外贸应收账款举例,企业签约时1美元兑7.3元,100万美元应收款记账730万元,回款时汇率为7.1元,实际到账

完善汇率风控体系应对波动

面对人民币持续升值带来的经营压力,受访专家一致认为,外贸企业须结合自身规模、业务结构,从定价结算、产能布局、财务管控、风险对冲等多维度落地应对方案。

XTransfer相关负责人建议,企业可优先在非洲、东盟等新兴市场采用当地本币报价结算,依托平台本地收款账户收取非美元币种,规避美元单边波动风险。同时,根据汇率走势更新报价单,增设汇率波动条款,企业与客户按比例分摊成本。

沈国兵进一步细化定价策略称,高附加值产品可凭借技术壁垒提价5%—10%转嫁成本,低附加值

给出口企业带来压力。从上市公司披露的2026年一季报来看,多家企业持有的美元资产折算人民币后持续缩水,汇兑亏损成为普遍现象,“增收不增利”凸显外贸企业盈利痛点。

中国人民银行发布的《2026年

仅710万元,单次交易便产生20万元汇兑损失。

复旦大学世界经济研究所副所长、经济学院教授沈国兵补充道,汇兑损失分为两类,一是出口收款产生的交易性损失,二是海外子公司合并报表产生的折算性损失,双重亏损进一步压缩企业净利润,这也是多数外贸企业出现“增收不增利”的核心原因。

记者采访了解到,此轮人民币升值并非单一因素推动,而是国内基本面、美元周期、政策调控及企业行为共同作用的结果。东方金诚首

产品需签订汇率分担条款,约定汇率波动超±3%时共同承压;在币种选择上,对东盟、中东市场优先人民币结算,对欧美市场采用多币种组合结算。

王青提醒道,人民币结算受制于海外客户接受度,企业不可盲目更换结算货币。

在产能布局与财务运作层面,企业需做好长期布局与短期管控结合。沈国兵指出,企业可推行美元负债对冲模式,通过美元贷款、发行美元债抵消外币资产亏损,同时采取动态结汇模式,汇率上行阶段做到到账即结汇。XTransfer相关负责人提出,企业可借助数字化工具

第一季度中国货币政策执行报告》指出,要“综合施策,增强外汇市场韧性,稳定市场预期,防范汇率超调风险,保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定”。

业内专家分析指出,本轮人民

席宏观分析师王青表示,一季度人民币逆势升值,直接受中美经贸预期改善带动,美国总统特朗普访华行程确定提振市场信心,叠加4月出口实现两位数高增,外贸韧性为汇率提供支撑;而自2025年10月中美经贸磋商取得进展后,人民币便已开启本轮升值通道。

在沈国兵看来,本轮人民币升值由四大力量共振形成,一是我国高外贸顺差叠加产业升级形成基本面支撑,2025年货物贸易顺差超1.1万亿美元,“新三样”高附加值出口持续优化外贸结构;二是美国通胀

强化汇率管理,利用汇率订约功能设置目标汇率,精准把握结汇节点。王青表示,产能海外布局能够以投资替代出口,规避结汇风险,但该模式存在海外资产折算风险,且受资金、战略限制,不适用于中小微企业。

王青指出,短期内外贸企业最可行的方式,是在成本可控前提下使用远期、期权等外汇衍生品锁定汇率风险。沈国兵给出标准化风控方案,企业需全面识别交易、折算、经济三类汇率风险,组合运用远期结汇、外汇期权、掉期、货币互换等工具;同时坚持币种匹配原则,实收收支货币对应,依托市场多元化

币升值由多重因素共振推动,汇率波动直接放大出口企业经营压力。当前,汇兑损失已成出口企业主要盈利侵蚀项,企业需从结算、定价、财务、风控等维度优化经营策略,搭建适配当前汇率环境的风险管理体系。

回落、美联储降息预期升温,叠加中东地缘风险缓和,美元进入走弱周期;三是央行依托中间价,离岸央票等工具稳汇率,人民币国际化提速推升离岸人民币需求;四是企业集中结汇放大升值效应,前期留存的美元存量集中兑换,形成顺周期升值行情。

从市场交易行为来看,南华期货方面指出,企业、个人等非银行部门呈现“逢高结汇、逢低购汇”的理性交易模式,结汇率和购汇率环比均稳中有升,显示市场预期趋于稳定。

分散风险。对于中小微企业,业内建议优先简化风控流程,以动态结汇、汇率订约、灵活调价为主要手段;上市公司则需搭建完善的汇率敞口管理体系,通过工具对冲、自然对冲相结合的方式,长期降低汇率波动对企业盈利的扰动。

南华期货方面认为,人民币长期升值基础仍牢固:尽管短期人民币承压,但若国内经济持续修复、出口保持韧性,且美元指数未大幅走强,人民币长期升值趋势难以改变。出口企业可考虑在远期结汇基础上买入看跌期权,锁定最低结汇价并保留最优机会;进口企业可尝试低成本锁定的领口期权策略。

补贴微信提现手续费 银行卡经营策略生变

中经记者 郭建杭 北京报道

银行在依赖第三方支付平台的流量与场景的同时,也通过营销活动提升用户银行卡账户的活跃度及活期存款。

众所周知,目前微信、支付宝已占据线下支付市场很大的交易份额,提现收费情况下用户可能将资金长期滞留在支付平台,银行的账户体系将被逐

增加零售存款、活跃账户

广西农商联合银行的微信提现补贴手续费活动政策显示,在2026年5月1日至5月31日期间,广西农商储蓄卡持卡人访问“微信支付提现笔笔省”小程序,有机会领取1666元、6666元额度广西农商专属提现券,持卡人将微信零钱提现至广西农商储蓄卡时可抵扣相应额度的提现服务费。

湖南省内部分农商行也给出了微信提现补贴手续费的活动,如湖南衡南农商行在4月底发布的相关活动政策显示,在该行手机银行App成功签约微信提现手续费补贴业务后,客户通过微信零钱余额提现至已签约的该农商行借记卡(含社保卡),可享受微信提现手续费补贴。该活动有效期自签约日起至2027年4月30日。根据政策要求,客户微信绑定已签约该农商行借记卡并通过微信零钱余额提现至该卡,提现时微信扣除相应手续费,银行补贴提现手续费次日到账。

银行卡业内人士指出:“银行推出此类优惠活动,主要基于两方面的考虑:一是为了增加银行零售存款的留存,提升客户资金在本行的沉淀率;二是部分银行对银行卡的活跃度设有内部考核指标,通过活动激励持卡人高频使用银行卡交易,从而提升银行卡账户活跃度。”

在提升银行卡账户活跃度方面,《中国经营报》记者注意到部分农商行将微信提现补贴与账户活跃度的具体指标相关联。湖南湘江农商行在2026年年初的微信提现免手续费补贴

银行卡经营重心变革

王蓬博认为,农商行补贴微信提现手续费,主要是为了应对存款流失压力,通过绑定微信支付这类高频场景,获取低成本活期存款。其核心KPI在于提升活期存款沉淀、激活睡眠卡,通过补贴引导用户将微信零钱资金转入本行账户,从而增加存款规模、优化负债结构,同时提高账户活跃度,降低获客与维护成本。

在利率市场化和息差收窄的宏观背景下,优化存款结构已成为银行负债成本管理的核心抓手。谁能以更低成本获取更稳定的存款,谁就能在激烈的息差竞争中占据主动。2026年,银行存款调整将更加激烈,如何抓住低成本活期存款显得愈发重要。

开源证券在相关报告中指出,2026年上市银行存款平均成本率预计降至1.35%,中国有行、股份行、城商行和农商行分别为1.27%、1.51%、1.62%和1.42%。2026年全年到期的定期存款规模约为38万亿元(占上市银行总存款比例超过70%),其中一季度到期23.7万亿元。定存到期重定价,将支撑上市银行存款成本率改善14.7个基点。

广西农商联合银行发布的2025年年报显示,在零售存款方面,个人存款业务保持稳定发展。截至报告期末,个人存款余额达10226亿元,较年初增长682亿元,增幅7.15%。在数科赋能方面,手机银行用户数达1453万户,较年初增长78万户,交易笔数位居全国农信前列。

此外,银行微信提现手续费补贴反映出中小银行在降本增

步“架空”。在此背景下,“贴钱换入口”成为银行维系客户关系、巩固核心账户地位的必然选择。

5月9日,广西农商联合银行发布信息称,该行储蓄卡持卡人将微信零钱提现至广西农商储蓄卡时可抵扣相应额度的提现服务费。与此同时,湖南、山东等省内农商行也发布微信提现手续费补贴的相关活动。

政策显示,当月可补贴提现的额度为签约借记卡上月活期存款日均余额的两倍;徐州农商行此前的补贴政策则给出,在开通腾讯大V卡(注:腾讯大V卡是财付通与多家银行联合推出的储蓄卡权益服务)后,使用江苏辖区农商行借记卡付款,每付1元得0.95元提现补贴额度,微信零钱提现至江苏辖区农商行借记卡扣取的手续费,将按照提现补贴率自动返还到零钱。

记者注意到,银行的微信提现补贴政策也设置了相应的限定要求。如广西农商联合银行限定提现券领取数量;活动期间,同一用户每个面额提现券最多可领取3张,每个面额提现券每日限领取1张,以及先到先得活动总名额用完即止;山东省东港农商行则设定提现金额要求:活动期间,客户到东港农商行任一网点,通过微信、支付宝平台,单笔提现实际到账金额不低于2000元至东港农商行借记卡、社保卡,即有机会获得对应额度微信立减金,用于补贴提现手续费。

此前,银行通过存款送米面油拉新,现在改为补贴互联网平台的提现手续费。如何看待这种营销方式的“升维”?博通咨询首席分析师王蓬博认为,因为之前线下网点比较多,而现在用户都转到了线上,且传统实物送礼属于变相高息揽储,存在监管风险,具有成本高、精准度低等特征。施行补贴提现手续费则是依托互联网场景,直接对接用户高频需求,获客更精准,成本可量化,符合监管导向,同时实现从线下粗放获客到线上场景化获客的转变。

银行卡经营重心变革

效的管理要求下,努力留存零售存款并提升账户活跃度,以应对相关考核。这一行为背后更深层的原因亦反映了中小银行在银行卡账户管理上的战略变革,即在银行卡增量放缓甚至环比下降的存量阶段,银行的经营重心从发卡量转向活卡率。

中国人民银行官网此前发布的《2025年支付体系运行总体情况》显示,2025年全国银行卡交易笔数达6147.85亿笔,交易总金额963.60万亿元。其中消费业务表现尤为亮眼,发生3855.13亿笔,金额130.91万亿元。

也就是说,尽管信用卡数量有所下降,银行卡在消费领域的应用依然广泛,消费市场潜力巨大。王蓬博进一步指出,银行应将经营重心从发卡量转向活卡率与单卡贡献,着力提升存量用户的活跃度和交易频次。为此,银行需积极推进场景化布局,结合本地生活、电商等场景打造差异化产品与权益,从而增强用户粘性。

中国人民银行一季度数据显示,截至2026年一季度末,全国共开立银行账户156.40亿户。其中,单位银行账户1.23亿户(基本存款账户8513.82万户),个人银行账户155.17亿户。银行卡方面,全国共开立银行卡102.61亿张,其中借记卡95.74亿张,信用卡和借贷合一卡6.87亿张。一季度,全国银行共办理非现金支付业务1531.05亿笔,金额1645.65万亿元。与此同时,在监管要求下,银行持续推进睡眠卡清理工作,主动压降无效卡量,优化持卡客群结构。