

# 再走长征路 见证新时代

## 一棵“榕树”长成一片森林 “共和国摇篮”瑞金传统产业驶入转型快车道

中经记者 方超 瑞金报道

“这是我们的锦纶加弹机，POY(预取向丝)原料在加弹机上经过高温拉伸、冷却、高速假捻产生永久卷曲、热定型稳定等程序，把无弹预取向丝变成有弹性、蓬松、可织的DTY(拉伸变形丝)。”日前，站在机器轰鸣的江西申华新材料有限公司(以下简称“申华新材料”)生产车间，该公司副总

### 从工厂“小散乱”到产业大集群

在产业“腾笼换鸟”、扶持当地存量企业的同时，招商引资也是瑞金市推动传统产业集群做强做大的重要途径。

“过去，城区超800家小型加工厂分散经营，产业链后端断层、衔接松散，就业人数超5000人，不仅制约了产业竞争力，也难以支撑高质量就业。”江西省本地媒体曾这样描述瑞金市纺织服装产业此前的发展状况。

在记者实地走访调研瑞金市产业发展过程中，当地一位业内人士也向记者直言，瑞金市纺织服装产业在过去确实存在“小散乱”问题。

纺织服装产业既是传统产业，也是民生产业，瑞金市如何破局产业“小散乱”难题？

“坚持集聚发展导向，推动产业由零散经营向集群化、现代化转型，强化龙头企业牵引带动，构建龙头引领、中小企业协同配套的发展格局。”瑞金市工业和信息化局电子信息与信息化推进股负责人刘小静向记者表示。

瑞金市对当地传统产业面临的问题也有清晰的认知。记者注意到，瑞金经济技术开发区早在2019年下半年阐述工作时就强

经理张松波告诉《中国经营报》记者，申华新材料仅用五个月时间就在瑞金市实现“签约即投产”目标，2025年整体营收规模达到1.5亿元左右。

江西省福瑞稷裕食品有限公司(以下简称“福瑞稷裕”)总经理吴茂竹也向记者表示：“自2025年4月投产以来，公司全年产值约4000万元；今年前四个月产值约1500万元。”

“开展食品、服装产业‘个转调’‘小升规’，深挖存量企业，壮大经济总量。”在产业“腾笼换鸟”、扶持当地存量企业的同时，招商引资也是瑞金市推动传统产业集群做强做大的重要途径。

申华新材料就是其中的典型代表。企查查信息显示，申华新材料成立于2024年2月27日。谈及落地瑞金市的原因，张松波向记者表示，瑞金市优越的交通区位、现成的厂房资源及优质的营商环境，是公司最终选择瑞金的重要原因。

以厂房为例，张松波告诉记者，沿海地区建厂需要耗费大量时间去新建厂房，而瑞金市本身就有成熟可用厂房，仅需简单改造装修便可进场布设生产设备，项目建设周期大幅缩短。

“我们在2024年3月正式入驻厂区，在完成厂房改造、设备安装调试后，同年9月便顺利投产，仅用五个月就实现‘签约即投产’目标，落地推进速度非常迅速。”张松波向记者感慨。

瑞金是中央红军长征出发地，因被誉为“红色故都”“共和国摇篮”而享誉海内外。申华新材料、福瑞稷裕实现快速发展，也是当地纺织服装产业、食品医药等传统产业转型升级“加速度”、工业经济蓬勃发展的一个缩影。相关数据显示，2025年，瑞金市规模以上工业企业实现营业收入约338亿元、同



图为申华新材料生产的DTY产品。

方超/摄影

据张松波介绍，在行业布局层面，申华新材料成功填补了赣州纺织服装产业链锦纶生产环节的空白，也是江西省主流的锦纶DTY弹力丝、包覆纱核心生产基地。

与申华新材料类似，福瑞稷裕主打产品为蒲烧鳗鱼，也凭借品质在细分赛道占据一席之地。

“市面上鳗鱼原料品质差异有限，我们产品的不可替代性核心在于专属烤制酱汁以及高标准品质管控。”吴茂竹向记者介绍，在中美贸易摩擦期间，鳗鱼相关产品关税一度飙升至245%，行业形势严峻、同行普遍对是否接单持观望态度。

“合作13年的美国客户专程派三名代表赴公司瑞金厂区实地考察，明确表示无须顾虑关税影响，正常安排发货即可。这是该客

比增长15.3%。

如今，当游客漫步在瑞金市绵江河沿岸或老街旧巷，榕树不时闪现在眼前。近年来，瑞金市扎实开展企业成长“榕树行动”，依托榕树“深扎根、广辐射、独木成林”的特质，助力企业从幼苗逐步长成大树，从而形成枝繁叶茂、共生共荣的产业生态。

户自合作以来首次来华实地考察，也充分体现对客户对我们产品品质的高度认可。”吴茂竹向记者回忆道。

通过打出“腾笼换鸟”、招商引资等一整套“组合拳”，瑞金市持续推动纺织服装、食品医药等传统产业链条式、集群化高质量发展。瑞金经济技术开发区方面向记者提供的数据显示，在该区2025年各板块工业产值占比中，纺织服装占比7.4%，食品医药占比6.9%，后者同比增长3.8%。

相关数据显示，截至2025年年底，瑞金全市规模以上工业企业145户，规模以上工业增加值增长12.8%。分轻重工业来看，轻工业同比增长7.8%，重工业同比增长16.9%。

### 让企业生态如榕树般枝繁叶茂

面对数字化、智能化转型浪潮，当地不少企业并未盲目跟进，而是立足自身实际情况，推进相关工作。

受多重因素叠加影响，纺织服装、食品医药等传统产业升级。在诸多中小企业面临的“不敢转、不会转”共性难题面前，瑞金市有哪些“秘诀”？

“我们专门成立了数字化转型诊所，整合高校专家、数字化服务商、行业骨干力量，组建专业服务团队，聚焦中小企业转型痛点，提供‘问诊把脉、开方施策、随访跟进’全流程服务。”刘小静向记者表示。

据刘小静介绍，数字化转型诊所开展免费诊断活动，上门为企业诊断数字化转型瓶颈，量身定制轻量化、低成本的转型方案；针对企业转型过程中遇到的技术难题和系统操作问题，提供“一对一”驻点指导，以帮助企业快速落地转型举措，破解“不知从何转、不懂怎么转”的核心困惑。

此外，刘小静还表示，瑞金市通过“强化政策奖补引导，减轻资金压力”“龙头企业示范引领，增强转型信心”等措施，助力中小企业加快“智改数转”步伐。

在龙头企业引领方面，刘小静告诉记者，瑞金市发挥行业龙头企业示范作用，打造数智工厂、“小灯塔”等智改数转标杆，组织中小企业实地观摩学习，用“看得见、学得会”的实际成效，打消企业“转型没用、风险太高”的疑虑。

“在数字化、智能化转型方面，企业积极响应瑞金纺织产业‘智改数转’号召，引进包括新型化纤加弹机在内的智能生产设备，一改以往人工手抄生产数据的老旧模式，实现生产数据自动采集统计。”张松波向记者介绍。

“所在企业同时联合专业技术团队开展员工技能培训，安排

专业工程师驻厂分班指导一线操作人员，讲解智能设备操作方法与常见故障处理方式，帮助员工快速适配新型生产设备。”张松波进一步表示。

记者在瑞金实地采访调研中了解到，面对数字化、智能化转型浪潮，当地不少企业并未盲目跟进，而是立足自身实际情况，推进相关工作。

吴茂竹告诉记者：“为保障烤制口感稳定统一，生产线不固定统一运行速度，会根据鳗鱼个头大小，灵活调节设备运转速率与炉火火力；体型偏大的鳗鱼放缓生产节奏，体型偏小的鳗鱼适当提速。”

“全程遵循日式烤制工艺，精准把控鱼肉与鱼皮受热程度，烤制成品兼具鲜香与焦香风味。整套生产设备仍以人工把控细节为主，调味酱汁长期与国内固定酱料厂合作定制，专属配方严格保密，从源头锁住统一风味。”吴茂竹表示。

据了解，2025年，瑞金市推进制造业企业数字化转型，完成数字化改造117家，18家企业提升至L6水平，涌现出了万年青获评省级数智工厂等一批典型案例，启烨物联获得江西全省首个塑料加工行业二级节点运营许可证。

按照规划，2026年，瑞金市将支持企业成长“榕树行动”，推动传统产业优化提升，全年实施技改项目30个以上。

对于“榕树行动”，瑞金市方面表示：“构建以创新型中小企业—专精特新中小企业—专精特新‘小巨人’企业—单项冠军企业—链主企业为主线的优质企业梯度培育体系，打造如榕树般枝繁叶茂、根深干壮的企业生态。”

## “无中生有”培育特色产业 “红色故都”瑞金掘金文创玩具蓝海

### 文创玩具产业跑出“加速度”

中经记者 方超 瑞金报道

浅灰色的“航空母舰”静卧，“战机”蓄势待发；银白色的“运载火箭”矗立，直指苍穹。这并非一场声势浩大的军事博览会，而是江西漫格科技有限公司(以下简称“漫格科技”)展厅陈列的“当家产品”。

如今，在江西省瑞金市，漫格科技已逐步发展成为当地玩具产业的头部企业之一。

“我们公司主要以积木玩具形式打造多种文化产品，像玩具、建筑物、手办之类的，都能以积木玩具的形式做出来。”日前，站在产品展厅，漫格科技行政经理吴丹向《中国经营报》记者介绍，该公司的各类航天、交通系列玩具在海外市场颇受欢迎。

瑞金市是中央红军长征出发地，被誉为“红色故都”“共和国摇篮”。记者注意到，在短短十几年间，瑞金市文创玩具产业就完成了“从无到有”、逐步壮大的飞跃。除漫格科技外，当地已汇聚佳惠宝、中积智造等一批行业知名企业。

“文创玩具产业是我们‘无中生有’培育起来的特色产业，核心起点就是佳惠宝。”在瑞金市实地调研产业发展过程中，当地一位业内人士这样告诉记者。

谈及落户过程，佳惠宝总经理黄成坚向记者回忆：“2010年，我们企业从广东潮汕澄海地区外迁，最终选择落户瑞金，主要是看中这边人工、土地成本更低，再加上当地出台了多项招商扶持政策，综合优势比较突出。”

多年前的落户经历历历在目。黄成坚告诉记者：“早年，在我们进驻瑞金市布局玩具产业时，当地还没有成型的水文玩具产业基础，我们算是行业里较早的拓荒企业。”

“公司产品市场覆盖面很广，业务遍及全球，主要销往欧美、南

### 产业链逐步壮大“三板斧”

龙头企业纷纷入驻，产业发展从无到有，短短十余年间，瑞金市文创玩具产业崛起的“秘诀”何在？

瑞金市业内人士告诉记者，当地文创玩具产业从无到有、逐步壮大的核心原因可归功于政策引领、精准招商、红色赋能这“三板斧”。

在政策引领方面，瑞金市将文创玩具产业纳入全市重点产业链，出台《瑞金市制造业重点产业链现代化建设“5315”行动计划(2024—2026年)》，明确集群发展目标与路径。

在招商引资方面，瑞金市此前提出，在巩固提升现有产能基础上，综合运用各类手段，创新招商模式，引进一批国内知名文创玩具、纺织

美、东南亚以及中东等多个地区。”黄成坚向记者表示，“2025年，公司整体营收达到3亿元左右。受当前国际大环境影响，再加上原材料价格持续上涨，预计今年整体经营业绩会出现一定幅度的下滑。”

通过招商引资落户瑞金市的还有漫格科技。“我在汕头市和瑞金市两边往返，在瑞金市这边居多。”漫格科技副总经理王叙彬告诉记者，“沿海地区之前已经发展起来了，内地现在也在飞速发展，很多沿海企业都往内地搬迁，用工条件、地理环境都很优越。”

王叙彬还向记者表示：“广东省土地资源越来越少，内地省份土地资源更丰富，瑞金市的营商环境也比以前好了很多，所以我们就选择在这里落户，到今年已经是第五年

服装生产企业，补齐原辅料生产、包装印务、展示展销等产业链薄弱环节，持续壮大产业规模，构建完整的文创玩具产业链。

“瑞金市玩具产业形成了一定规模，主要得益于当地的支持和鼓励，营商环境的改善，以及产业链、配套链逐步完善。”王叙彬向记者感慨道，“不同地方的产业扶持重点不同，瑞金市重视轻工业，大力扶持玩具行业，配套链更加齐全，也会吸引更多企业过来，但产业链成型最少需要十年时间。”

记者在瑞金市实地调研发现，当地文创玩具产业还面临研发资源不足、配套资源待提升、依赖外

了，发展总体比较稳定。”

据介绍，漫格科技集红色文创潮流玩具的研发、制造、销售于一体，专业生产和销售塑胶玩具、塑胶工艺品等多元化塑胶制品。公司总投资3亿元，现有员工95人，2022年至2024年总产值分别超过3亿元、4亿元、6亿元。

“2025年1—7月，整体营收比2024年同期增长30%，但7月份以后受国际因素影响出现下滑，当年整体营收约5.8亿元，比2024年降低了一些。”吴丹向记者介绍。

佳惠宝、漫格科技是瑞金市文创玩具产业跑出“加速度”的一个缩影，如今，漫步瑞金经开区，中积智造、汉达隆等文创玩具企业耸立在道路两旁，成为当地产业发展的亮丽名片。

销等“短板”。其中，在研发资源方面，多位当地文创玩具行业人士向记者介绍，瑞金市目前只是分公司所在地，总部、研发中心等大多布局在广东省。

在此背景下，瑞金市正从研发创新、市场开拓等层面入手，持续提升产业竞争力。

瑞金市工信局电子信息与信息化推进股负责人刘小静告诉记者，该局以瑞金塑料加工行业工业互联网标识解析二级节点建设为核心，推动文创玩具产业数字化转型，完善产业链配套。

“节点为玩具全链条提供一物一码溯源、数据互通等服务，降低



图为漫格科技展厅展示的一系列文创玩具产品。

方超/摄影

瑞金市工业和信息化局(以下简称“瑞金市工信局”)向记者提供的资料显示，截至目前，当地共有13家规模以上企业，2025年实现营收17.2亿元，同比增长19.6%；2026年

1—3月实现营收2.8亿元，同比下降12.5%。拥有4家省级专精特新中小企业、3家创新型中小企业，中积智造、汉达隆入选江西省工业互联网标识解析十大典型应用案例。

企业转型门槛，集聚产业链资源。依托节点联动标杆企业，补齐数字化技术、核心生产配套短板，打通产业链协同壁垒，带动产业从粗放加工向高端化转型，显著提升产业集群竞争力。”刘小静表示。

此外，瑞金市还支持企业组团开拓市场，在包括义乌在内的国内知名小商品集散地设立展厅、销售公司和产品专柜等，大力发展数字经济，引进数字化营销咨询公司，谋划建设电商直播基地。

“集中利用两到三年时间，努力把文创玩具产业打造成为一个分工合理、协作明确、配套完善的产业集群，建成具有全省影响力的

文创玩具产业新基地。”瑞金市此前明确提出，到2026年，当地文创玩具产业链营业收入力争达到50亿元。

“我们有扩产的想法。”据王叙彬介绍，“但现在市场行情和政策动态不稳定，不敢盲目扩大投资，毕竟建厂房、买设备需要考虑回报率，还要看后续经营情况。”

黄成坚则向记者表示：“公司源自汕头澄海，深知当地拥有全国最完善、成熟的玩具全产业链。如今，瑞金市一直在积极发力，希望逐步引导优质玩具产业资源向当地转移，我们也愿意发挥带动作用，助力瑞金玩具产业集聚发展。”