

从“筑巢引凤”到“为凤筑梦”

长三角合成生物产业创新园打造“产学研一体化”标杆

中经记者 石英婧 常州报道

随着生物技术的飞速发展,合成生物学已广泛应用于生命科学、工程学、信息科学、化学等多学科领域,被认为是继“DNA双螺旋发现”和“人类基因组测序”之后的第三次生物技术革命,成为世界各国必争的科技战略高地。

面对新的发展机遇,作为苏州工业园区管委会直属大型国有独资企业,苏州恒泰控股集团有限公司(以下简称“恒泰集团”)携“苏州经验”走进常州,其首个在苏州外的重资产项目——“长三角合成生物产业创新园”在五年的时间里,从一片产业洼地崛起为全国瞩目的合成生物高地。

在产业园区普遍陷入“空置焦虑”与“招商内卷”的当下,长三角合成生物产业创新园一期实现100%入驻率,成功入选江苏省首批标杆孵化器,持续推动构建长三角合成生物学产业新高地。作为“城市功能优化服务商”,恒泰集团究竟做对了什么?



长三角合成生物产业创新园在五年的时间里,从一片产业洼地崛起为全国瞩目的合成生物高地。

本报资料室图

天时与地利 顺势而为的选择

陈一雷透露,选择常州,最关键的转折点,在于“顺势而为”。

常州不仅是GDP万亿之城,更拥有深厚的制造业功底。常州拥有深厚的生物医药、生物制造产业基础,集聚了药明康德、千红制药、兴和制药等一批龙头企业,涵盖医药、食品、材料等多个应用领域,为合成生物产业发展提供了丰富的应用场景和产业链配套,形成了初具规模的产业集群。

早在2023年,常州就出台《常州市关于推动生物医药产业高质量发展的若干意见》,明确发展目标:到2027年,全市生物医药产业产值突破1200亿元,年均新申报上市药品10个以上,新申报上市二类、三类医疗器械产品100个以上,初步形成显著规模集聚效应和市场影响力。仅仅一年时间,2024年,常州市生物医药规上企业总产值已经突破500亿元,医疗器械产品注册证超过7000张。这意味着,对于合成生物这一需要从“实验室”快速走向“生产线”的产业,常州拥有得天独厚的“落地土壤”。

从企业战略层面看,恒泰集团自2018年重组以来,锚定“城市功能优化服务商”定位,在国家长三角一体化发展战略指引下主动谋篇布局,寻找新的战略支点。而从城市选择看,常州在“十四五”期间提出的“国际化智造名城、长三角中轴枢纽”定位,恰好与恒泰集团的扩张版图不谋而合。

苏州恒泰控股集团有限公司战略发展部总经理、常州恒泰常星生命科技产业发展有限公司(以下简称“恒泰常星”)董事长、总经理陈一雷在接受《中国经营报》记者采访时坦言,“极致”的营商环境是常州的吸引力所在,其表示:“长三角合成生物产业创新园所在的薛家镇,曾在一个区域内汇集了上百家外资及世界500强企业。这里不仅有成熟的‘水陆空’立体交通网,更有一套被国内外企业反复验证过的‘亲商服务体系——小明工作室’的一站式代办服务,让企业落地的行政成本降至最低。”

陈一雷透露,选择常州,最关键的转折点,在于“顺势而为”。2023年4月,常州市人民政府与南京师范大学签署全面合作协议、新北区人民政府与南京师范大学签署共建合成生物学产业研究院合作协议。“我们敏锐地捕捉到了合成生物的发展机遇,于是尽全力配合常州政府和南师大推动这个事情落地,6月份研究院就正式入驻了我们园区。”

“最初是政府把顶级科研资源引入进来,我们作为园区开发运营方,抓住了这个契机,顺势而为,并且坚定地深耕这一赛道。”陈一雷总结道。

“铁三角”模式如何产生化学反应?

在长三角合成生物产业创新园的建设与运营中,三方角色清晰、分工互补。

在众多的产业园区运营模式中,长三角合成生物产业创新园构建的“政—产—学”闭环,堪称教科书级别。这里没有谁是“房东”或“租客”,而是深度的“合伙人”。

陈一雷在接受记者采访时表示:“在长三角合成生物产业创新园的建设与运营中,三方角色清晰、分工互补。常州市政府是顶层设计者与政策供给的赋能者,恒泰常星是载体空间与软硬件配套服务的提供者,南师大研究院是技术源头与成果转化的核心引擎,共同构成‘政—产—学’深度融合的运营模式。”

从定位来看,政府是“赋能者”:常州市及新北区不仅是政策的制定者,更是“服务员”。常州率先立足合成生物产业发展大势,将其纳入“6+X”未来产业体系重点布局,在全省率先出台合成生物专项扶持政策,推出加快产业发展的六项措施,同时设立总规模20亿元的合成生物专项基金,联动园区5000万元专用孵化引招资金,形成“政府引导+社会资本”的多元资金支持体系,为企业提供全生命周期资本赋能。

作为园区载体开发主体与运营服务商,长三角合成生物产业

创新园负责载体建设、招商运营服务,是“筑巢引凤”的关键执行者。

陈一雷介绍:“长三角合成生物产业创新园精准锚定产品定位,深度贴合生命大健康产业企业生产研发及经营配套需求。”

在园区运营服务方面,长三角合成生物产业创新园秉承“做产业而不是做地产”的初心理念,在项目开发运营过程中导入产业化思维,构建“十位一体”产业生态体系,并以“物业、商业、产业三业协同”的运营服务体系为抓手,持续优化园区的生产生活环境,不断完善各类软硬件配套设施和服务。

最后,科研力量是“引擎”。中国工程院院士黄和领衔的南京师范大学常州合成生物学产业研



贝壳孕育珍珠 “重资产”砸出“高壁垒”

产业园区应明确定位、锚定赛道,从“大而全”到“专而精”。

在外界看来,从轻资产输出转向异地重资产运营,具有很大的挑战。恒泰何以逆势加码?

“重资产与轻资产相比,更要着力实现项目的经济效益,给股东合理的投资回报。这就要求我们项目团队具有更强的预算意识。”陈一雷透露,“项目团队从创立之初就强化‘预算意识’,甚至在遇到当初项目可研预算外的实际需求时,采取‘凑份子’的策略——工程降本、财务节流、招商节流,硬生生挤出资金推进项目。这种精打细算,确保了项目的财务健康度。”

不同于多数园区“大而全”的模糊定位,长三角合成生物产业创新园项目立足区域产业基础,精准锁定合成生物与创新医疗器械两大特色赛道,集聚了一批高层次人才项目和龙头企业,形成特色鲜明、协同紧密的产业集群,有效提升了园区核心竞争力和区域影响力。

对此,刘水也指出,产业园区

应明确定位、锚定赛道,从“大而全”到“专而精”。在同质化的竞争中,唯有极度聚焦才能建立不可替代性。绘制细分产业链图谱,明确“自己能做什么、别人不能做什么”,以区域禀赋为锚点构建不可复制的竞争优势。

秉持着精准定位的原则,在招商时更要精准匹配。陈一雷介绍:“从招商对接、签约落地,到后续企业孵化、政策申报、日常运营管护全链条跟进,招商前置赋能运营,运营反哺招商口碑,真正为入驻企业从落地到成长提供一站式、专业化长效保障。”

仅有硬件还不够,长三角合成生物产业创新园构建了“十位一体”的产业生态体系:对内,园区内的三高生物深耕生物反应器20余年,直接为昊宇生物及其他邻居提供设备配套,“上下楼就是上下游,产业园就是产业链”;对外,依托恒泰的苏州基因和常州的区

位优势,上海智哈生物将首个生产基地设在这里,实现了“上海研发+常州生产”的跨区域协同。

对于长三角合成生物产业创新园的运营模式,刘水点评:“轻重并举是产业园区运营重要发展战略——以重资产为物理载体,以轻资产为价值引擎,形成‘资产持有+服务输出’的协同闭环。优秀运营正在构建涵盖企业孵化、产业升级、生态优化的价值闭环,从‘空间提供商’进化为‘产业运营商’。”

常州地处长三角黄金地带,如何与长三角形成区域协同?对此,陈一雷表示:“长三角区域协同是园区发展的核心优势,我们将重点做好‘要素联动、资源互通’。一方面,联动长三角高校科研资源,积极助力推动南京师范大学、中国药科大学、常州工学院等高校的科研成果转化,同时持续加强与上海交大、南京大学、江南大学、常州大学等高校院所和

主,在产业波动期退租率较高。标杆孵化器不求大、不求全,强调硬实力与细分赛道,合成生物是重点方向之一。南师大、常州政府、恒泰运营方形成‘铁三角’分工:政府负责政策、基金与落地执行;南师大负责技术平台与科研支撑;恒泰负责载体开发、建设与运营。三方专业分工、协同配合,经过两年多磨合,运转高效顺畅。”

“产学研的打通对产业园区发展有重要意义”,中指研究院企业研究总监刘水认为,产学研打通的本质,是让园区从“物理空间”进化为“创新雨林”,这里不仅有土地和厂房,更有知识流动、人才交汇、技术迭代、资本涌动的生态系统。短期看,打通产学研能显著提升园区招商成功率;中期看,产学研协同能构建园区的核心竞争力,形成“别人抄不走、搬不走”的产业护城河;长期看,这是园区从“地产开发商思维”跃迁为“产业运营思维”的必经之路——从赚“空间差价”到分享“产业成长红利”。

在产业园区空置率的大环境下,常州市长三角合成生物产业创新园一期的100%入驻,并非偶然,这是政府全面赋能,项目公

司精准定位、专业招商运营服务协同发力的结果。

在苏州大学商学院教授、博士生导师、东吴智库执行院长段进军看来,聚焦特色产业是长三角合成生物产业创新园迈向高质量发展的关键原因。他表示:“以前的产业园区发展很多是粗放式的,随着我国经济迈向高质量发展,相应地,产业园区的高质量发展也是必经之路。如何打造高质量的产业园区?首先,需要有特色产业的集聚,包括引入战略性新兴产业、未来产业,也包括传统产业的升级;其次,要形成产学研一体化的创新生态,将基础科研与市场力量相结合,互为支撑;最后,政府、科研机构、企业要在空间载体——产业园区中形成合力。”

三者如何形成合力?段进军做出了形象的比喻:“高质量发展的产业园区最终会形成一种生态,比喻为‘金木水火土’,‘金’就是政府的扶植资金、发达的风险投资;‘木’就是创新人才的集聚;‘水’就是液态化的创新网络,各种要素能够流动和共享;‘火’就是创新的火种;‘土’就是创新的黑土地,这五者合一就是高质量产业园区打造范式。”

校友会的沟通交流,不断拓展战略合作和产业生态‘朋友圈’。另一方面,打破区域壁垒,吸引长三角优质企业布局落地,推动长三角各城市的技术、资本、人才等要素向园区集聚。”

谈及长三角的产业协同,林军也有深刻的体会,他表示:“常州的优势在于长三角中轴区位,庞大应用市场与完善产业基础,未来将重点建设长三角合成生物公共服务中心,服务长三角一体化。目前,产业格局上,行业已形成‘北有天津、南有深圳、中有常州’的定位,三地分别对应京津冀、粤港澳、长三角三大科创中心。与天津、深圳相比,常州更适合发展研发、中试及高附加值小批量生产,与大规模量产的低成本区域形成互补。”

刘水认为,长三角实践最具代表性的是打破了行政区域壁垒,实现了真正的产业分工与协同,这正

是新质生产力“协同创新”特征的集中体现。恒泰集团在常州打造的产学研一体化的长三角合成生物产业创新园,这种分工协作格局,本质上是新质生产力所要求的“生产要素创新性配置”在区域层面的生动实践。

“在长三角一体化的背景下,各地发挥比较优势,把长板拉得更长,共同组成一个更大的木桶,不是闭门造车,而是资源的充分流动、共生与创新。”段进军认为,“长三角区域协同发展会促进高质量产业园区的形成,反过来,一个好的产业园区也能够反哺长三角区域进一步协同发展,两者是相互促进的。”

在区域协同发展中,关于产业园区的定位和作用,段进军有一个形象的比喻:“产业园区的发展其实提供的是一个创新生态,好比一个贝壳,人才和好的企业好比珍珠,只有好的贝壳才能孕育出璀璨的珍珠。”

