



本报官方微博

本报官方微信

# 中国经营报

## CHINA BUSINESS JOURNAL

总2656期/每周一出版/本期24版

新闻热线:(010)88890030

中国社会科学院主管

中国社会科学院工业经济研究所主办

零售价/RMB5.00

# 从“梅罗对决”到AI上场 消费品牌世界杯营销“开赛” D1



### 本期热词

## 破解“卡脖子”困局

六月的鄂尔多斯草原,草甸一望无际,牧民赶着羊群悠闲走过。谁都不会想到,这里是目前国内规模最大的天然铀产能项目——中国核工业集团有限公司“国铀一号”示范工程。2025年7月12日,该示范工程成功产出第一桶铀,宣告中国铀资源开采迈入智能高效的全新阶段。而就在几年前,这片土地下的铀矿,曾被认为是品位低、地层复杂且较难开采的“采矿”。

建设核科技强国 中核集团破解核工业“卡脖子”困局 A2

## “高息揽储”退场

中国人民银行日前发布《人民币存款利率管理规定(征求意见稿)》,对各类存款计息规则、罚息规则、“高息揽储”等不正当手段吸收存款定义、利率换算和计息公式等方面进行修订或明确。分析人士指出,上述规定将存款价格竞争的禁令从“软性倡导”升级为“硬性规则”,为金融机构“高息揽储”行为提供了明确的定性和处罚依据。

央行利率新规征求意见 “高息揽储”退场倒计时 C1

## “卖算力”转型

近日,中国信通院宣布,中国电信、中国移动、中国联通三大运营商的Token产品服务已正式登陆中国算力平台,成为继“算力超市”上线之后,国内普惠算力服务领域的又一次关键升级。中国信通院官方表示,这一动作意味着AI算力资源正在从过去分散、定制、门槛较高的调用方式,走向更标准化、可计量、可交易、可结算的服务形态。

上架中国算力平台 三大运营商Token服务策略各异 C1

## “蹭”LABUBU被罚

IP联名营销早已成为新茶饮品牌争夺年轻消费者的重要方式之一,但近日,奈雪的茶却因一场营销活动领到一张32万元不正当竞争罚单,进而引发外界对其经营层面的再审视。2021年6月,奈雪的茶成功登陆港交所,成为“新式茶饮第一股”,发行价19.8港元/股。截至目前,公司股价低于1港元/股,累计跌幅超过96%。

“蹭”LABUBU被罚32万:奈雪改革“深水区”的取舍与底线 D2

### 社评

## 激荡蓬勃生机 奋进活力中国

盛夏初启,神州万象更新,处处激荡着昂扬向上的蓬勃生机。西昌卫星发射中心长征火箭刺破苍穹、三峡水运新通道开工号角响彻峡江、“深海一号”钢铁巨人在南海碧波新浪……一幕幕鲜活生动的图景,勾勒出新时代活力中国的万千气象。

索贡献了中国方案。数字融合催生的产业活力,让新型工业化走深走实。推进新型工业化关键是让数字技术真正“融”进生产线、“合”出生产力。在宁德时代与北汽、小米等共建的电池工厂,通过集成5G、AI、数字化孪生等先进技术,布设6800个质量控制点,实现电芯单体缺陷率降至PPB级别、生产效率达每秒1颗的行业领先水平;在重庆阿维塔数智工厂,5G+工控物联网将1.2万台设备实时互联,打通从用户订单到整车交付的端到端数字化协同体系,OTD(订单交付周期)时间缩短3—7天,综合成本降低20%,平均每60秒下线一辆汽车。目前,5G、千兆光网已融入97个国民经济大类中的91个,2.5万余个“5G+工业互联网”项目落地生根,数字技术不再是“锦上添花”,而是变成了生产线上的“刚需”。

效对流。以重大工程为纽带,以综合交通为脉络,区域发展从单点发力迈向全域协同,一盘高质量发展的棋局徐徐铺开。城市更新带来的民生活力,改的是楼、暖的是心。城市更新不是大拆大建,而是改到老百姓的心坎上。随着我国城镇化进入存量提质增效的新阶段,城市更新成为激活城市活力、增进民生福祉的重要抓手。《城市更新“十五五”规划》绘就清晰蓝图,围绕好房子、好社区、好城区四大方向,用心雕琢城市肌理。中央预算内投资、超长期特别国债、地方专项债等多元资金精准保障,政策红利持续释放,让改造工程落地有声。更新的是楼宇街巷,温暖的是万家灯火。一座有颜值、有内涵、有温度的城市,才能留住烟火,凝聚人心,让城市活力生生不息。

自然科学基金中80%的项目由45岁以下的青年科技人才承担。以青春之我建创新之国,一代代青年接续奋斗,为科技自立自强积蓄澎湃力量。大门越开越大的开放活力,让全球动能奔涌而来。中国的发展离不开世界,世界的繁荣也需要中国。今年前5个月,我国外贸进出口总值同比增长15.3%,月度进出口连续3个月超过4万亿元,民营企业 and 外资企业进出口均保持两位数增长,充分彰显了中国市场的强大吸引力和中国经济的韧性活力。数据背后是更鲜活的场景:陕西西安,中亚班列满载着哈萨克斯坦的粮油、乌兹别克斯坦的棉纱驶入港区,“一带一路”的优质商品正加速“走进来”;浙江义乌,中欧班列日均发出4列,每月双向通行班次逾百列;广东汕头,全国首次“词元出海”全链路验证顺利完成,创新形成“硬件出口+本地算力服务”新模式,带动相关企业海外销售增长30%。一个更加开放的中国,必将为世界经济复苏注入更多动力。

站在“十五五”开局的新起点上,机遇与挑战并存,使命与荣光同在。当我们始终保持敢闯敢试的锐气、脚踏实地的定力、心系民生的温情、开放包容的胸襟,凝心聚力、笃行不怠,蓬勃生机定能长久激荡,活力中国就能在中国式现代化的壮阔征程上,不断书写新的精彩、创造新的辉煌。

活力是什么?是工厂车间机器轰鸣的铿锵节奏,是田野乡村万物拔节的生长速度,是科创前沿思维碰撞的智慧火花,更是亿万人民眼里有光、脚下有路的昂扬精气神。今日中国,正处在由大变强的关键跃升期;创新引擎全速运转,产业升级浪潮奔涌,区域协调步伐铿锵,民生改善的温度直抵人心。

创新驱动的科技活力,让硬核实力不断涌现。面对全球科技博弈,中国始终坚持走自主创新之路,敢于突破思维桎梏,勇于开辟全新赛道。华为提出“锚定律”,以“时间缩微”开辟技术新路径,打破摩尔定律的固有框架;中国科学院依托RISC-V架构打造“香山”开源计算系统和“如意”原生操作系统,绕开传统指令集的技术壁垒;深度求索(DeepSeek)等国产大模型持续迭代,以更低的算力成本实现比肩国际顶尖水平的性能。从科技自立自强到成果全球共享,中国的创新实践彰显着“独行快、众行远”的大国智慧。放眼全球,中国式现代化本身就是一场伟大的创新探索——为发展中国家走向现代化提供了全新选择,为人类对更好社会制度的探

重大工程牵引的区域活力,正在下一盘高质量发展的棋。备受瞩目的三峡水运新通道正式开工,这是“十五五”时期开工建设的首个国家重大标志性工程,将充分释放沿江地区经济社会高质量发展的潜力,为构建新发展格局提供有力支撑;西部陆海新通道的骨干工程——平陆运河正全力冲刺今年9月建成通航的目标,这条新中国成立以来第一条国家层面统筹的通往大海的运河工程,未来将打通西江至北部湾的江海直连通道,让内陆与沿海的资源要素在更广阔的空间里高

青年担当的青春活力,为科创沃土注入滚烫的新生力量。青年是创新创造的主力军,是时代活力最鲜明的标识。习近平总书记强调:“人工智能是年轻的事业,也是年轻人的事业。”在全国首个大模型创新生态社区——上海“摸速空间”,平均年龄不到35岁的青年团队打造了“上下楼即上下游”的产业生态,入驻企业超300家,带动区域集聚1700余家人工智能企业。在基础研究领域,“十四五”时期,国家重点研发计划中45岁以下青年科技人才担任项目负责人的比例达43.3%;国家

站在新起点上,机遇与挑战并存,使命与荣光同在。当我们始终保持敢闯敢试的锐气、脚踏实地的定力、心系民生的温情、开放包容的胸襟,凝心聚力、笃行不怠,蓬勃生机定能长久激荡,活力中国就能在中国式现代化的壮阔征程上,不断书写新的精彩、创造新的辉煌。

## 经济大势 A1~A4

- 从“世界工厂”到“世界市场” ..... A3
- 开放定力彰显中国担当
- 超聚变80亿IPO背后: ..... A4
- 耐心资本如何“压舱”现象级项目

## 营商环境 B1~B8

- 微短剧产业“争艳” ..... B2
- 银行“追剧”加码信贷创新
- 从“战术性试探”转向“战略性配置” ..... B3
- 全球资本“增配中国”加速
- 虚假投保套利抬头: ..... B4
- 叩问险企佣金制度漏洞

## 再走长征路 见证新时代 B5~B7

## 智在公司 C1~C8

- 唯特偶三重奏: ..... C2
- 路演沾“光”、股价狂飙、高管减持
- 歌尔股份联姻舜宇光学 ..... C3
- 再砸10亿押注XR
- 车市年中“战局”:燃油车打响“反击战” ..... C6
- 成本传导催升新能源车订单
- 营收破百亿难解资金之渴 ..... C7
- 长龙航空IPO背后的“喜与忧”

## 慧及民生 D1~D4

- “宁王”长单锁量不锁价 ..... D3
- 电解液市场震荡回调
- 问诊中医营销“高招”: ..... D4
- 免费学习班实为引流

## 大疆成年 天才“落地” 商业案例 C8

2026年,正值大疆创新成立20周年。当这家从深圳莲花北村民居走出的巨头,站在年营收即将突破百亿元、净利润率持续高企的巅峰时刻,创始人汪滔却选择了一次意味深长的“复盘”。在近期的一次深度访谈中,那个曾被神化为“乔布斯式偏执狂”的天才少年,褪去了锋芒,留下了一句补全的注脚:“世界蠢得不可思议,我也是。”

这句话,不只是对自身近10年成长的注脚,更是大疆这家千

亿硬科技企业20年进化史的总结。当汪滔不再高喊“我要赢”,而是坦陈“那个‘我’字是毒药”;当大疆在消费级无人机市场占据绝对主导后,开始向内发起一场痛苦而必要的管理革命;当这家“黄埔军校”一边被疯狂挖角,一边营收迈向千亿元——这家中国企业,正在用一种迥异于任何传统样本的方式,诠释着跨越规模天花板后的生存与生长。

本期商业案例,《中国经营报》记者联系采访了大疆和诸多



业内人士,试图还原这家中国硬科技巨头在跨越规模门槛、穿越组织阵痛的自我解剖和蝶变。当大疆从一家靠兴趣驱动的“草本植物”,进化为靠系统驱动的“参

天木本”,其背后所经历的“礼崩乐坏”、人才流失的焦虑以及主业增长的天花板,构成了中国科技企业进化史上最具样本意义的“成人礼”。



中经传媒智库

本报官方订阅微店

6 942626 144086 >

总机电话:01088890000 发行/征订电话:01088890120 广告热线:01088890020 监督电话:01088890050