

芯位科技陆丹：“三个校园”模式打通科技成果转化堵点

中经记者 郭阳琛 北京报道

6月10日，“第三届新商业文明论坛——《商学院》杂志22周年年会暨北大国发院商学共创日”在北大国发院举行。

吉利人才发展集团CEO、芯位科技全球CEO/董事长陆丹探讨了

产教融合推动科技成果转化商业化

随着AI技术重塑全球商业格局，科技与产业的融合成为企业核心竞争力，但国内普遍存在科技成果转化率低、行业痛点、学术研究与应用脱节、高校人才培养与企业实际需求错位，成为行业发展的共性难题。

正因如此，三年前，吉利控股集团董事长李书福向陆丹提出命题：传统教育模式难以适配当下发展，必须拥抱数字化、走线上化转型之路。

为此，陆丹带领团队将学术研究成果与前沿科技相结合，推动学术价值向商业价值转化。芯位科技打造“三个校园”模式，整合跨界、跨区域、线上线下结合的校园资源，形成联动发展机制。

陆丹表示，为进一步落地实体教育项目，芯位科技成立芯位人工智能学院，聚焦智能驾驶、智能座舱、智能质量工程三大前沿专业，同步搭建科技孵化中心与科技转化中心。

何为“三个校园组合”模式？

“科技商学”如何有效连接“实验室”与“真实场景”，促进科技人才向商业领域的转化与应用，强调产学研深度融合在推动科技成果转化中的核心作用。

陆丹指出：“科技商学有很多研究方向，比如商业如何赋能、如何适



陆丹

吉利人才发展集团CEO、芯位科技全球CEO/董事长

据悉，一是“跨界校园”，通过院校与企业之间空间、资源、机制的重塑，更好地发展绿色可持续的职业教育；二是“跨区校园”，通过产教融合机制和线上教育平台，整合国内外不同区域的校园资源；三是通过AI赋能的智能体教育，建立线上智能体与线下实体各自独立且相互支持的“跨线校园”。

“学院创新人才培养模式，依托自研学术智能体，让学生按照由易到难的路径逐步成长；而吉利更是拿出价值约2000万元的智能驾驶、智能座舱设备，供25名学生与10名

配AI科技的发展等等，此外，商业和科技之间如何架起桥梁的问题也同样重要。为此，芯位科技尝试了‘三个校园组合’模式：跨界校园、跨区校园、跨线校园，把线上线下组合成一个机制，在结构体系方面已经形成了初步探索。”

教师开展实操研发。”陆丹感慨道。

“单一的院校培养仍有局限，吉利联合芯位科技设立芯位青年创业基金，总规模达5亿元，面向全球合作院校开放，后续还将与北京大学开展深度合作。”陆丹进一步表示，基金设置分层扶持机制：30万元以内的基础创新项目全面放开，鼓励学生自由探索；30万至200万元的优质项目，配备专属项目经理跟进，助力成果落地转化；对于具备潜力的初创项目，则联动社会资本、国家基金共同孵化，全力支持青年创新创业。

招收应届高中毕业生培养“跨时代跃迁人才”

2026年3月，针对传统企业人才培养周期过长、难以适配AI时代发展节奏的问题，吉利控股集团联合芯位科技重磅推出“跨时代跃迁人才培养计划”。

据陆丹介绍，该计划首期直接面向2026届应届高中毕业生招募，吸引上万名学子报名，其中不乏国际生源。同时，联动芯位教育海外合作院校，打通学历认证通道，搭配线上线下混合教学模式打造长效人才储备体系。目标不再局限于培养企业高管，而是面向未来产业，储备技术、管理等全方位战略人才。

记者了解到，在该计划中，跨线校园实现线上线下深度融合，依托

芯位科技打造的AI数智化平台，汇聚全球优质师资，让线上成为知识获取的重要阵地，线下成为实践落地的核心场景。同时，跨界校园推动教学与工作场景无缝衔接，将吉利的卫星工厂、AI实验室、新能源研发中心等行业前沿阵地变为课堂，让学生在实践中锤炼能力。

在陆丹看来，商业文明的发展离不开科技进步、伦理进化与可持续交易三大支点，而产教融合正是落实三大支点的核心。当下不少产教合作陷入“学校积极、企业被动”的困境，根源在于学术研究与企业经营逻辑不同、目标各异。对此，吉利已探索出清晰的合作规则：科研

项目试错成本由企业承担，项目成功后合作方可获得高于市场3%—5%的回报，用市场化机制保障产学研合作长效运转。

“从全球化产业布局到数字化教育转型，从定向技术人才培养到青年创业孵化再到超前的中长期人才储备，吉利以实体经济为根基、以教育和资本为两翼，主动拥抱AI时代。”陆丹进一步表示，吉利跳出“追逐短期利益、解决眼前痛点”的思维，以探索者的姿态不断探索。在科技加速变革的当下，这套产教融合、科创转化、人才培养一体化的模式，也为国内众多制造企业转型升级，提供了可参考、可复制的实践范本。

西交大徐占伯：用氢能破解清洁能源利用“不可能三角”

中经记者 郭婧婷 北京报道

在6月10日举办的“第三届新商业文明论坛——《商学院》杂志22周年年会暨北大国发院商学共创日”上，西安交通大学自动化科学与工程学院教授、博士生导师，国家优秀青年科学基金获得者徐占伯发表《氢能破局：绿色能源的最后一公里》主题演讲。

基于实践，徐占伯分享了三点核心思考：一是既降碳又降本的技术路径是存在的。对企业而言，成本是首要关切，降碳必须以不增加甚至降低成本为前提，方具备市场推广与复制能力。实践证明，此类技术路径确实存在。二是以算力数据中心为代表的未来能耗增长，可以实现与碳排放增加脱钩。三是不依赖政府补贴、仅靠市场机制的降碳路径真实存在，已通过多个项目验证。

徐占伯认为，全球能源与环境危机迫在眉睫，传统化石能源为主的模式难以为继。根据国际能源署数据，电力与热力的生产供应是全球及我国最大的碳排放来源。我国在该领域的碳排放占比高达58%，高于全球44%的平均水平，这也意味着我国能源电力系统减碳潜力巨大。

谈及可再生能源发展现状，徐占伯列举了国家能源局数据，截至2025年年底，风电、光伏发电装机容量合计18.4亿千瓦，占比47%，历史性超过火电。2025年，风电、光伏发电量在全社会用电量中占比突破20%，全社会用电量增量全部由可再生能源新增发电量提供。

“减少能源电力系统的碳排放，是实现‘双碳’目标的关键。”徐占伯说。然而，传统清洁能源（风、光、水）受制于“靠天吃饭”的波动性，加之缺乏大规模经济性的储能技术，导致高比例消纳面临严峻挑战。去年，我国风光装机容量虽历史性超过火电，但发电量仅占全社会用电量的22%，近六成电力仍来自煤电，在这种结构下，我国“双碳”目标实现面临严峻



徐占伯

西安交通大学自动化科学与工程学院教授、博士生导师，国家优秀青年科学基金获得者

挑战。

徐占伯指出，清洁能源利用目前面临一个国际公认的“不可能三角”，即绿色低碳、经济高效和安全可靠。比如传统化石能源和生物质能源经济且可控，但不够绿色低碳；可再生能源和核能满足绿色低碳和经济高效，但不够安全可靠；若搭配火电调峰或电化学储能，又往往失去经济性。

“没有任何一种单一的能源或设备能同时满足这三个属性。”徐占伯认为，出路在于从系统工程角度出发，采用多能协调、多介质储能的整体方案。

徐占伯认为，储能是可再生能源利用的关键。储能技术能够实现能源电力供需的实时平衡，解决高不确定可再生能源的间歇性和充分利用问题。

在诸多储能技术中，他所在的团队重点关注氢储能，原因有三：一是氢单位体积能量密度最高、灵活小巧，适合物理空间受限的末端用户；二是安全技术标准和成本相对较低；三是氢能制备利用取水于自然，通过电解水制氢，再经管道或罐车输送至用户侧，利用燃料电池实现冷、热、电联供，全过程零污染、零碳排放。

“从能源角度，氢能解决能源电力系统末端用户的绿色低碳转型，具备技术条件。”徐占伯进一步指出，基于此，团队提出了分布式、面向末端用户的“氢赋能零碳多能协同系统”，

在供、储、需各环节实现多能协同转化，贴近用户，利用储热、储冷等低成本储能方式替代昂贵的储电，从而降低初始投资和运行成本。

徐占伯重点介绍了团队在陕西榆林科创新城的实践项目。2022年7月，世界首个规模化、实用化的零碳能源中心在该地建成投运。该项目不仅实现了运行零碳，而是同时实现了比传统系统更好的经济性，为榆林清洁供能国家示范区建设提供技术路径和整体解决方案。

“从2022年运行至今，这个零碳园区一秒钟都没有停过。”徐占伯表示，该项目已被中电联认定为全国首个零碳园区，未来榆林还将建设33个类似的能源站。

徐占伯总结道，其团队运用系统工程的方法，成功破解了新能源利用中绿色、安全、经济三者难以兼顾的困境。具体而言：第一，贴近用户侧，通过多种能源介质协同储能，实现长时且经济的储能方案；第二，因地制宜，根据当地资源禀赋条件，实现零碳能源的转换；第三，运用系统工程方法进行精细化管控与最优结构设计，从而保障系统的高效稳定运行。在此基础上，进一步推进至全链路零碳建设阶段，涵盖源头清洁化、过程优化以及末端碳排放的抵消与交易，最终实现全路径零碳目标。

国科材智胡广君：以“材料×AI”为技术底座 打造一流硬科技孵化平台

中经记者 石健 北京报道

6月10日，“第三届新商业文明论坛——《商学院》杂志22周年年会暨北大国发院商学共创日”在北大国发院举办。国科材智(上海)科技服务有限责任公司(以下简称“国科材智”)创始人、中国科学院大学新材料校友联合会与北京化工大学新材料校友会秘书长、世界500强材料研究院前院长胡广君博士在论坛上表示，材料与AI是当下硬科技产业的支柱与底座，更是支撑具身智能、深空深海、新能源、生物医药、脑机接口、核聚变等前沿科技领域未来产业发展的根基，要加强新赛道的自主化布局，赋能新兴产业发展。他同时表示，国科材智依托高校、校友会平台，秉持“新材料为基，校友聚智，AI赋能”的理念，将继续汇聚行业力量，以技术融合驱动产业创新，携手共建全球商业文明。

两大技术相互赋能

在胡广君看来，“材料×AI”具备极强的技术溢出效应与产业带动能力，属于战略性、基础性、先导性产业，也是未来新兴产业发展的核心依托，更是串联整个产业创新生态的关键枢纽。“传统材料行业长期依赖经验试错模式，而AI技术的突破彻底改变了这一局面，让材料研发从盲目试错转向精准预判，两大技术相互赋能、彼此成就，催生全新的产业发展模式。”

值得注意的是，放眼全球产业大环境，大国科技竞争日趋激烈，产业链自主可控成为各国发展共识。

对此，胡广君认为，无论是中国、美国、欧洲还是其他主要大国，

打造创新平台

当下，数据是AI运转的核心燃料，高质量数据资产也成为“材料×AI”赛道最稀缺的核心资源。

胡广君结合自身过往的头部500强企业经历提出，头部老牌企业积累了数十年的实验数据，耗资巨额成本，是企业的核心机密，难以对外共享。“不过，目前AI材料平台所使用的数据，大多来自学术论文，数据在可靠性、重复性上存在明显短板。因此，推进数据标准化、搭建高质量材料数据库，成为行业转型升级的重中之重。”

在胡广君看来，技术融合也催生

都在全力推进本土产业链自主化布局。“经过多年深耕，我国传统材料与基础制造领域已实现技术突破，部分传统赛道也因此出现内卷现象。与此同时，新兴科技赛道迎来爆发期，各地相继出台扶持政策，为硬科技发展营造了良好的政策环境。资本市场的投资逻辑也随之发生转变，市场不再单一以企业利润作为估值和投资评判标准，而是更加看重硬科技产业的长期发展潜力，资本持续向材料、AI等前沿科技领域倾斜，为技术落地与企业发展注入活水。”

胡广君指出，AI技术落地材料赛道，为行业发展带来了全方位的变革。在研发层面，AI可将材料研发周期缩短5—10倍，大幅压缩

研发时长、降低研发成本，同时有效提高研发成功率；在生产环节，能够减少生产能耗与废料产出，优化生产流程；在管理领域，借助AI可全面提升生产安全管理水平，补齐传统材料行业的安全短板，提升质量和供应链管理水准。

“目前，国内已有10余支团队深耕‘材料×AI’领域，发展模式各有侧重。高校与科研院所团队依托技术积累，拿下国家级创新认证。”胡广君注意到，与此同时，部分科技企业以算力模拟为核心，通过软件技术降低材料研发与生产成本。还有企业主打软硬一体化发展，将智能算法与实体生产设备相结合，打通技术与制造环节。

当下，国内涌现出一批代表

学院大学、北京化工大学、南京大学三个新材料校友会，并联合清华、复旦、交大、哈工大、华理等重点高校校友资源打造的国科材智平台应运而生。他进一步透露，“该平台集技术、产业、资本、服务于一体，定位为‘材料×智能’协同创新引擎，致力于打造全球新材料校友之家，挖掘孵化校友优质科创项目，打造跨越‘五缺’陷阱的共创工场，打通从‘实验室’到‘生产线’再到‘资本市场’的‘最后一公里’，实现‘材料×智能’的协同创新。目前，平台已启动校友



胡广君

国科材智(上海)科技服务有限责任公司创始人、中国科学院大学新材料校友联合会与北京化工大学新材料校友会秘书长、世界500强材料研究院前院长

性企业与平台，不少企业已实现商业落地并获得资本青睐。胡广君举例，北京深势科技有限公司主打通物理AI与多模态大模型，斩获数亿元融资；晶泰控股(02228.

HK)成功登陆港股；北京戴纳实验科技股份有限公司已递交港股上市申请；苏州沃时数字科技有限公司收获过亿元订单，搭建起规模化商业体系。

基金和虚拟孵化器筹备工作，开始投资和孵化部分优质项目，希望以长期耐心资本和校友赋能孵化优质硬科技项目，推动材料与AI融合，助推未来产业迈向新高度。”

胡广君认为，材料与AI的深度融合是时代发展的必然趋势。在政策、资本、技术等多重加持下，两大领域的深度融合将持续释放动能，重塑传统材料行业乃至整个制造业，催生全新市场机遇。不过，行业想要实现长远发展，仍需攻克高质量数据建设、技术落地、产业化衔接

等难题。未来，国科材智依托校友平台等行业生态力量，持续汇聚人才、资本与技术，深耕硬科技赛道，必将推动我国材料与AI产业持续突破，在全球科技竞争中占据优势地位。国科材智不仅是一个“材料×AI”校友科创服务平台，更是新商业文明在硬科技赛道的“布道者”与“践行者”。它通过重塑产学研的利益分配机制、构建共生共赢的产业生态、践行科技向善的社会责任，正在推动新材料产业向更加开放、包容、可持续的新商业文明范式演进。