

活力中国调研行

全球企业链上携手 开放协作激发产供应链活力

中经记者 索寒雪 北京报道

2026年6月22日—26日，第四届中国国际供应链促进博览会（以下简称“链博会”）在北京举办。本届链博会以“链接世界，共创未来”为主题，设置数智科技链、先进制造链、绿色农业链、健康生活链、智能汽车链、清洁能源链和供应链服务展区，共“6链1展区”，并首次设立人工智能专区。

676家中外链主企业、专精特新企业和行业机构携手产业链供应链上下游合作伙伴参展，实际参展企业超1200家。英伟达、英特尔、

开放协同：搭建全球产业链平台

开放协同、稳定畅通的全球产业链供应链，是全球工商界的共同诉求。

链博会现场，韩国科技企业SK海力士设立联合展区，携多家中国国内上游配套合作伙伴统一以“SK hynix 合作伙伴”标识亮相，所展示的产业链产品覆盖半导体制造多个核心环节。

作为全球存储芯片巨头，SK海力士的快速发展离不开与中国供应链的深度协作。《中国经营报》记者在现场看到，材料服务商、工艺配套商及化学品提供商等中国本土上游企业悉数亮相联合展区，展台上陈列着晶圆、靶材、精密器件等实物样品，现场客商洽谈活跃。SK海力士在中国的上游供应链布局，充分体现了中韩半导体产业链的紧密协同。

中国贸促会会长任鸿斌在会上表示，在“十五五”开局之年，第四届链博会围绕推动高质量发展、扩大高水平对外开放，更大力度推动产业链供应链国际合作，助力中外企业共享机遇、共同发展。

任鸿斌表示，中国贸促会将牢牢把握服务中外企业这个根本，搭建高质量平台、提供全方位服务，促进构建更加紧密的产业链供应

高通、阿里巴巴、科大讯飞等中外人工智能领域的领军企业，集中展示智能芯片、大模型、行业解决方案等前沿成果。

当前，全球格局深度调整，技术革命加速演进，稳定高效的产业链供应链已成为世界经济运行的重要基石。中国作为全球价值链的中枢，产业链供应链不仅规模庞大，更凭借卓越的效率与强大的韧性，持续吸引全球企业深度参与。连续四年举办的链博会，已成为各方共享的国际经贸公共平台，为深化产业链供应链国际合作、推动建设开放型世界经济注入强劲动力。

链伙伴关系，为推动建设开放型世界经济、构建人类命运共同体作出新贡献。

南非共和国副总统马沙蒂莱专程来到中国出席第四届链博会。他认为，当前，全球经济正处于关键变革节点，地缘政治格局调整，科技飞速进步，气候治理紧迫需求以及生产模式变革正在重塑全球经贸体系的格局。与此同时，各国与企业都致力于提升全球产业链供应链的韧性、多元化水平、脱碳以及可持续发展能力。

马沙蒂莱表示，链博会为深化多方伙伴关系、重塑全球贸易体系信心、推动包容可持续的经济增长搭建了至关重要的合作平台。

开放协同、稳定畅通的全球产业链供应链，是全球工商界的共同诉求。

本次参会中外工商代表共同发布《第四届链博会北京倡议》，达成五点共识：一是共同提升产业链供应链韧性；二是共塑创新发展新优势；三是加快数智化转型；四是促进绿色低碳发展；五是深化全球工商界合作。

区域融通：激活多边供应链动能

中国在跨境基建、产业配套领域的持续布局，为周边国家产业升级提供关键支撑。

产业链供应链稳定畅通，是区域乃至全球经济健康发展的重要保障。今年是中国—东盟建立全面战略合作伙伴关系五周年，东盟国家期待通过与中国产业链供应链的紧密协作，发展本国的产业。

“在复杂的地缘政治环境和日益严峻的环境问题下，没有任何一个国家可以像孤岛一样孤军奋战。”老挝工贸部部长玛莱通·贡玛西在链博会上表示，需要建立无缝连接的供应链，以实现共同的经济增长。

玛莱通·贡玛西提出，希望能够打破地理上的障碍和边界，建立一个更加有韧性、安全的供应链，更好地参与全球经济发展。例如中老铁路可以有效促进老挝物品的流通，在这种趋势下老挝不断增强自身决策，希望能够成为一个重要的区域枢纽，充分利用交通走廊优势，深化中老铁路

中外携手：推动创新链深度交融

近年来，中国持续加强知识产权保护，为创新环境提供了重要支持。

本届链博会集中展出近百项前沿科技成果，AI智能装备成为最大亮点。英伟达展示的具身机器人Galbot G1、灵巧手演示的“穿针引线”人形机器人、格力咖啡机器人，以及会踢足球、打拳击、演奏乐器的各类机器人同台竞技，引人注目。

在全球产业链协同不断深化的背景下，近年来，中国持续加强知识产权保护，为创新环境提供了重要支持。这一制度保障有助于确保中国研发成果按照国际通行标准得到有效保护，推动创新成果在全球范围内更高效地流动



2026年6月22日—26日，第四届中国国际供应链促进博览会在北京举办。

索寒雪/摄影

合作。

中国在跨境基建、产业配套领域的持续布局，为周边国家产业升级提供关键支撑。

马来西亚—中国商务理事会主席卢成全介绍，中国在新能源汽车、智能物流等领域发展迅速，与马来西亚及东盟国家之间的互补性强，马来西亚当前正在发展新能源，可以与中国在这一领域

进行进一步合作。

国内金融机构也在积极推动，为产业链供应链协同发展提供有力支撑。中信集团作为国内最大直接融资机构，最大综合性资产管理机构，将全量、全维度的资金链精准嵌入产供应链、创新链，助力伙伴高效对接全球资本市场。

中信集团董事长奚国华表示，

中信集团将聚焦特殊钢、汽车轻量化、稀缺资源、生物育种等领域，扩容领军企业矩阵，增强“链主”带动效应，用好三座全球“灯塔”工厂的建设能力，主动输出数智解决方案，促进产供应链智能化、绿色化、融合化发展。他表示，中信集团将聚力推动全球合作链开放共赢，建强包括全国重点实验室在内的多层次、跨区域创新集群。

从“数字”到“数智”：AI重塑供应链韧性

中经记者 孟庆伟 北京报道

6月22日—26日第四届中国国际供应链促进博览会（以下简称“链博会”）将“数字科技链”升级为“数智科技链”，并首

次设立“人工智能专区”。

从“数字”到“数智”，一字之变，释放出明确的产业信号：数智技术已成为重塑全球产业链、提升供应链核心韧性的关键变量。

中国国际贸易促进委员会副会长李兴乾在本届链博会数智科技主题活动中表示，当前，新一轮科技革命和产业变革加速突破，以人工智能为代表的数智技术正深度重塑全球发展

格局。

工业和信息化部信息技术发展司副司长李琼指出，工业领域是数据资源最丰富、产业体系最完备、应用场景最广阔的领域之一，要深入挖掘数

据应用赋能潜力，进一步增强产业链供应链安全水平和韧性，推动数据要素赋能新型工业化。

《中国经营报》记者在本届链博会上观察到，在当前全球

产业链加速重构、不确定性上升的背景下，国内外企业加大AI投入，推动数实融合，以AI为引擎、以数智基础设施为基石，积极构筑更具韧性、更高效的全球产供应链生态。

数实融合：AI深入嵌入产供应链

近两年，AI不再是锦上添花的“点缀”，而成为驱动产业链升级、重塑产业链韧性的核心引擎。

“以前各行各业都把人工智能当作一个工具引入，但是现在它越来越像我们的‘同事’。”阿里云智能集团副总裁刘湘雯认为，去年以来，在数智技术加速融入实体经济的背景下，人工智能发生的最大变化之一就是“智能”变为“行动”。

中兴通讯高级副总裁刘健指出，全球正从“Bit（位元）驱动”的移动互联网时代，向“Token（词元）赋能”的智能经济时代加速演进。在这一时代洪流中，数智技术正以前所未有的深度和广度渗透到产业链供应链的每一个环节。

目前，中兴通讯(000063.SZ)正在用AI技术提升供应链运作效率和风险应对能力，将AI技术应用在计划、交付、采购、制造与质量的各个领域。例如借助大语言模型，系统可自动对比供应商协议文本中的修订内容，识别触发风险项；基于历史采购订单和物料基础数据，使用机器学习模型对供应商订单交期进行预测。

刘健透露，中兴通讯正积极构建

供应链智能体，推动AI应用向“代理式AI”方向演进。

思爱普大中华地区客户咨询总经理徐劼从产业底层逻辑揭示了这一变革。“之前供应链更强调效率、成本，而现在，供应链已向可持续、智能和有韧性的方向转型。”在思爱普，去年最受欢迎的智能体与关税变化相关——该智能体可以捕捉企业内部定价、库存，并结合外部的关税变化信息，辅助调度、物流和价格策略的调整。在徐劼看来，这一案例在一定程度上说明AI正在深刻改变供应链的运行逻辑。

AI的能力还在突破产业边界，从制造业走向农业及其他更广泛的产业链，推动全链智联。

安徽捷迅光电技术有限公司是全球首家将AI算力引入农产品分选设备的企业，其海外事业部总裁张大兴介绍，云控产线与AI超级智能体已应用于粮食谷物绿色加工产线，实现“看得见、控得住、榨得净”。

这一超级智能体正在将技术愿景转化为可感知的产业实践——从原料到成品，成品率、能耗、原料产地健康等数据均可实时采集分析并同步输出，下游买家在产线上就能清晰

预知产品品质，上游农户和种植商也能第一时间获知原料问题，为下一季种植及时调整方案；只需输入目标数据，产线即可自动监控调节，应对产线突发问题或来料物流变化，实现全智能化、全自主化地采集信息、自主思考和设备调试；针对传统加工损耗问题，系统对成品无限级分级，废料精准匹配供应链各层级，将米皮炼油、胚芽制成成品、碎米做米粉米线，实现物尽其用。

面对近期河南雨情致小麦霉变，云控产线与AI超级智能体还可以提前对超100万种霉变场景模拟推演，灾前即生成应对策略，覆盖95%的霉变情况。目前，国内多家粮食加工企业已接入该产线，用于品质控制与节粮减损。

记者注意到，借助AI，产业链效率出现革命性跃迁。TCL科技(000100.SZ)首席执行官王成表示，近三年来，AI已为TCL创造超过25亿元的综合收益；目前TCL已上线超过一万个AI Agent，AI在主要流程和领域的渗透率超过30%。TCL华星供应链通过智能排程、AI视觉检测 and 全流程数字化管控，将订单响应时间缩短了50%。

数字基建构筑供应链韧性底座

AI从“智能”走向“行动”，离不开算力、资金、工具链等数字基建的支撑。这些“看不见”的基础设施，成为构筑供应链韧性的坚实底座。

算力是AI行动的物理前提，也是供应链韧性的第一道地基。近两年，随着AI的发展，AI算力的需求量持续攀升。

近日，华胜天成(600410.SH)中标中国电信在宁夏的“Token工厂”项目。华胜天成副总裁李宇尘透露，不仅在中国，东南亚、中东、中亚五国等地的智算中心建设都在如火如荼地进行。智算中心需要从承重、散热、供电等环节全面重新设计，华胜天成正在全球参与多个国家和地区智算中心的建设。提升产业链的韧性与效率，首先需要构建一个强大、开放、绿色的数智服务底座，让数据流得通、算力用得稳、智能能够得着。刘健表示，中兴通讯正沿着这一方向，加快从“连接”向“连接+算力”的战略升级，并与全球合作伙伴一道，共同打造

综合能效最优的AI工厂，为产业链供应链升级注入可持续发展的澎湃动能。

支付是供应链资金流转的核心环节，其智能化、合规化和数据安全水平，已成为影响全球产业链协同效率与抗风险能力的重要因素。

空中云汇中国区高级副总裁李明凯表示，供应链最终的目的交付与交易，在全球化背景下，跨境资金的融通与交付环境至关重要。

“最开始企业简单地希望全球资金能流得更低成本、更便捷，但随着国际形势错综复杂，各国建立支付壁垒，跨境支付更聚焦合规、数据安全。”李明凯说，正因为此，空中云汇主动重构服务和研发流程，将此前单一的支付工具升级为一套能够提供AI原生跨境金融服务的操作系统，帮助企业适应不同国家和地区的监管要求及市场变化。

软件工具链是数字世界的信任基石。北京亦心科技有限

公司是从事专业图像处理软件和视觉类的人工智能生成内容创新应用研发的企业。其董事长刘昌伟从软件供应链安全角度提出，软件在整个现代产业尤其是数字经济的产业链当中发挥着核心作用，数字内容的自主可控是供应链安全的底层保障。他主张将软件从“黑盒”变“白盒”——通过开源接受社区监督，同时建立基于国情的审查预警机制，确保软件在特殊情况下能及时响应、自我修复。

记者注意到，与会企业的共识清晰而明确：供应链的韧性与安全已成为企业生存与发展的关键。从“数字”到“数智”，开启的是产业链供应链系统性重塑的新阶段。

“未来所有与供应链相关的应用都将被AI重塑。相应地，产品的定义、定价与售卖模式也将随之改变——从基于‘用户数’转向基于‘Token消耗量’。”徐劼说，“这是一个产业级的巨大变迁。”