

## 再走长征路 见证新时代

从革命旧址到百亿产业：  
江西上犹红色旅游“出圈”又“出彩”

中经记者 王登海 赣州上犹报道

5月17日，江西上犹县平富乡上寨村，74岁的黄义苏站在红三军团旧址前，又一次向《中国经营报》记者讲起那段往事——1932年，彭德怀率部在此设立后方机关，600多名伤病员在此养伤；同一年，村里97人参加红军，新中国成立后仅2

## 讲活红色文化

1932年的上寨村，不仅是红军的后方基地，更是军民鱼水情深的见证地。

上犹县平富乡上寨村，保存着完整的红三军团旧址群。

带记者走进这里的，是上寨村义务讲解员黄义苏。74岁的他，皮肤黝黑，操一口浓重的赣南口音，退休前是乡中学老师。2020年年底退休后，他开始担任上寨红三军团旧址的义务讲解员。

“1932年4月，彭德怀、滕代远带着红三军团1万多人来到上犹。”黄义苏边走边讲，“红军把后方机关设在我们村——兵工厂、医院、后勤部、政治处、保卫部，600多名

## 让红色成为一堂课

旧址会老，砖瓦会朽，但故事不能断。

旧址的价值，不仅在于“存在”，更在于“被看见”。

以上寨村红三军团旧址为例，这座曾经的革命后方基地，如今每年接待参观学习者约9000人次。党政机关在这里开展主题党日活动，企业在此进行红色团建，学校组织学生在此研学实践……

“红色旧址不再只是景点，而成为党性教育和爱国主义教育的生动课堂。”黄义苏说。自2020年年底

人归来。

这些话，他讲了400余遍。

而在上犹，这只是故事的一部分。

作为原中央苏区、湘赣苏区的重要组成部分，上犹县曾是赣南河西地区革命斗争的指挥中心。毛泽东、朱德、彭德怀等老一辈无产阶级革命家都曾在这里留

伤病员也安置在这里。”

上寨村的红三军团旧址群包括：红三军团兵工厂旧址、红三军团保卫部旧址、红三军团政治处旧址、上寨红军医院旧址……这些旧址历经90余年风雨，虽显破旧，却骨架犹存。

走进旧址，屋内陈列着那个年代的物品：锈迹斑斑的马刀和土铳，简陋的医疗器械，泛黄的历史照片。

最让黄义苏动情的，是那97级青石台阶。每一级都用青石砌成，

## 旧址会老，砖瓦会朽，但故事不能断。

担任义务讲解员至今，他已累计讲解400余场。

“新中国的成立是千千万万的革命先烈用自己的生命和鲜血换来的。”黄义苏的声音有些激动，“我们一定要珍惜今天的这种幸福生活，一定要继承先烈们的遗志，让我们的红色江山永不褪色，这是我们肩上的责任和义务。”

旧址会老，砖瓦会朽，但故事不能断。黄义苏用讲述让旧址“开口

下战斗足迹。革命战争年代，仅10余万人口的上犹县，就有2万多人直接参与了苏维埃各项革命斗争，其中参加游击队、赤卫队、暴动队等地方革命武装的有1万多人，参加长征的有2000余人，登记在册有名有姓的烈士2199名。钟元辉、何家产、黄振棠、廖昌金4位开国将军出自这片土地，包括吴高群在内

整齐地沿山坡向上延伸，尽头是一座红三军团无名烈士纪念碑。

“这个台阶一共是97级，就是为了纪念1932年前后上寨村参加红军部队的97个人。这97个人在不同的时间、不同的地点，绝大部分都牺牲了。到1949年的时候，这97个人只剩下2个人回来——一个是这个村的廖昌金少将，还有一个就是周以胜同志。”黄义苏的声音低了下来。

站在台阶下，仰望那座石碑。山风过处，松涛阵阵。

## 上寨村真实革命史实，由上犹县与赣南师范大学联合创排，以1932年上寨村各族群众支援红军的真实故事为蓝本——苏维埃委员何桃英与丈夫钟声厚带领村民赶制35000双布鞋，送到前线。如今，这段尘封的军民鱼水情被重新唤醒，以舞台艺术的形式走出山间、走向更广泛的观众。

从旧址到舞台，红色教育正在从“看”变成“感受”。

上寨村真实革命史实，由上犹县与赣南师范大学联合创排，以1932年上寨村各族群众支援红军的真实故事为蓝本——苏维埃委员何桃英与丈夫钟声厚带领村民赶制35000双布鞋，送到前线。如今，这段尘封的军民鱼水情被重新唤醒，以舞台艺术的形式走出山间、走向更广泛的观众。

2025年9月30日，中国烈士纪念日，赣南师范大学剧场。舞台上，灯光渐暗，何桃英一针一线缝制布鞋，枪炮声起，三双布鞋被递到红军战士手中。舞台上，有学生悄悄擦眼泪。

这是红色文旅剧《三双布鞋》的首演现场。该剧取材于平富乡

的著名烈士长眠于此。

这些名字，留在了史册上，也留在了这片红土地上。

近年来，上犹县推动红色资源挖掘与利用，推动红色文化与乡村旅游深度融合，红色剧目登上舞台，贫困村吃上“旅游饭”——让这片红土地在新时代焕发新的光彩。

“很多人连名字都没有留下。”黄义苏说，“所以修了无名烈士纪念碑，让后人记住他们。”

1932年的上寨村，不仅是红军的后方基地，更是军民鱼水情深的见证地。苏维埃委员何桃英与丈夫钟声厚是共产党员，在他们的带领下，当地各族群众日夜赶制布鞋支援红军。仅上犹一县，便为红军赶制了35000双布鞋。

“那不是简单的布鞋，是老百姓对红军的感情。”黄义苏说，“一针一线，缝进去的都是心意。”

## 上寨村真实革命史实，由上犹县与赣南师范大学联合创排，以1932年上寨村各族群众支援红军的真实故事为蓝本——苏维埃委员何桃英与丈夫钟声厚带领村民赶制35000双布鞋，送到前线。如今，这段尘封的军民鱼水情被重新唤醒，以舞台艺术的形式走出山间、走向更广泛的观众。

从旧址到舞台，红色教育正在从“看”变成“感受”。

上寨村真实革命史实，由上犹县与赣南师范大学联合创排，以1932年上寨村各族群众支援红军的真实故事为蓝本——苏维埃委员何桃英与丈夫钟声厚带领村民赶制35000双布鞋，送到前线。如今，这段尘封的军民鱼水情被重新唤醒，以舞台艺术的形式走出山间、走向更广泛的观众。

2025年9月30日，中国烈士纪念日，赣南师范大学剧场。舞台上，灯光渐暗，何桃英一针一线缝制布鞋，枪炮声起，三双布鞋被递到红军战士手中。舞台上，有学生悄悄擦眼泪。

这是红色文旅剧《三双布鞋》的首演现场。该剧取材于平富乡



图为上犹县红三军团旧址。

受访者供图

## 红土地上的“新生”

红色旅游带来的人气，正在转化为实实在在的收益。

红色资源的价值，不仅在于历史纪念，更在于转化为推动地方发展的力量。

以上寨村为核心，上犹县将红三军团旧址群、清湖暴动旧址、营前毛泽东旧居等红色点位串联成线，同时联动横坑畲族村落、燕子岩景区等生态人文景区，打造“红色+乡村旅游+生态旅游”复合型旅游产品。

红色旅游带来的人气，正在转化为实实在在的收益。

上寨村及周边地区发展脐橙、黄桃、茶叶种植3000余亩，注册了“红军橙”特色品牌。红色旅游直接带动80余名农户就地就业，有效解决了农产品销路问题。

“以前路不好走，农产品卖不出去。现在游客多了，在家门口就能卖完。”一位村民说。

在上犹，这样的故事不是孤例。

双溪乡大石门村距离县城40余公里，曾是出了名的贫困

村。这里曾是毛泽东同志旧居所在地，保存有千人红军大会旧址、红军小道、红军桥等红色遗址。如今，红色、古色、绿色在这里交融，大石门村走出了一条“红古绿”文旅融合发展的新路。红色，是村里保存完好的千人红军大会旧址、红军小道、红军桥；古色，是距今1700余年的西晋摩崖石刻、500余年的古银杏树、传统村落的老街古巷；绿色，是满山的茶叶、脐橙和鹰嘴桃。

2023年，大石门村村集体经济突破50万元；仅这一年，村庄接待游客9万余人次，与11所学校及企事业单位签订红培协议，接待研学200多批次、6万余人次。

这样的变化，遍及全县。有关数据显示，2025年，上犹县接待游客1256万人次，旅游综合收入126.4亿元，比上年分别增长7.18%和11.8%。其中，上犹清湖红色教育基地累计参观人数达13.8万人次。

从一根玻璃丝到百亿产业链  
江西上犹玻纤产业何以聚链成势

中经记者 王登海 赣州上犹报道

从5月开始，赣南进入雨季。元源新材料有限公司(以下简称“元源新材”)的池窑车间里，1500℃的玻璃液正从窑炉中流出，经2000孔漏板拉制成丝。这条生产线自2018年5月点火以来，未有过一分钟停机。

“一旦停产，窑炉的核心部件就会因高温骤冷而报废，整条生产线将彻底失去价值。”元源新材副总经理刘宏汉告诉《中国经营报》记者，窑炉的设计使用寿命

## 缘起禀赋

上犹人做玻纤，最早是“靠水吃水”。

1957年，上犹水电站建成发电。这是新中国第一座坝内式厂房水电站，也是“一五”计划期间投产装机容量最大的水电站，装机容量6万千瓦。丰沛而廉价的电力，让上犹赢得了“水电之乡”的名号。

玻纤生产是高耗电行业。电费便宜，就是最大的竞争力。1989年，南河玻纤公司在上犹注册成立，系赣南第一家。以此河为原点，一批坩埚拉丝厂在南河电站周边一间间冒了出来。上犹慢慢成了中部地区重要的玻纤纱产地。

“上犹从20世纪80年代开始就有玻纤制造的基础，可以说是赣南地区玻纤制造的一个策源地。最早是因为这里有丰富的水电资源，国内很早的一批玻纤企业就在这里。从最早的坩埚拉丝工艺开始，随着技术不断升级，上犹积累了很深的玻纤产业根基。”刘宏汉向记者讲起这段历史，语气里有对前辈的敬意。

南河玻纤的影响延续了30多

达10到12年，这意味着往后十几年里，电、天然气、水等能源必须稳定供应，任何中断都意味着重大的资产损失。

正是这条不能停的生产线，为下游提供了稳定而充足的原材料。十几公里外，赣州溢联科技有限公司(以下简称“溢联科技”)董事长曾长龙对这条线的分量，比大多数人算得更清楚。在深圳做了20多年头盔后，2019年，曾长龙把厂迁回了家乡上犹。“上游的玻纤产业基础，是我们选择这里最重要的理由。”

年。它为赣南和福建、广东等地输送了一大批管理、技术和销售人才。业内至今有人把上犹叫作赣南玻纤的“黄埔军校”。如今赣州地区的玻纤企业里，仍能找到南河玻纤“毕业生”的身影。

2012年，上犹县将玻纤新型复合材料确定为全县工业首位产业，开始有意识地进行产业链招商、延链补链。这个决策在今天看来颇具前瞻性——彼时国内玻纤产业正从低端向高端转型，电子信息、新能源、汽车轻量化等下游应用快速增长，带动高端玻纤材料市场需求持续爆发，为上犹玻纤产业提质扩容打开了空间。

政策赋能叠加市场红利，上犹玻纤产业迈入高速集聚发展阶段。2013年，成功获批省级玻纤产业基地；2015年再升级，获评中国玻纤新型复合材料产业集群发展示范基地。短短数年，全县玻纤及配套企业从最初零散的6家增长至130余家，产业集聚效应初步显现。

但真正让产业实现技术跃迁

不止曾长龙一人，在江西省赣州市上犹县，越来越多的市场主体被这根“玻璃丝”吸引而来。依托本土玻纤主业，在当地政府精准规划下，安全防护、电子基材、绿色建材三大产业集群在上犹方圆10余公里的工业园区里铺开。200余家关联企业集聚发展、抱团共生，上下游链条紧密衔接，全年营收突破160亿元，产品种类超过100种。

一根丝，在这个原中央苏区重要组成部分的山区小县长成了一条链。

的，是元源新材的落地。

元源新材成立于2016年，是当前上犹玻纤产业链的“链主”企业之一。2018年5月，元源新材首条5万吨池窑拉丝生产线点火，以国内前沿的池窑拉丝工艺彻底革新了传统坩埚拉丝模式。

元源新材投产之前，一个棘手的问题摆在面前：由于缺少天然气用气指标，包括元源新材在内的企业的玻纤复合材料生产线一度无法如期投产，企业发展与县域产业升级双双陷入困境。

定点帮扶上犹县的中国社会科学院对此高度重视，协调相关企业同意每年为上犹提供806万立方米平价天然气。

刘宏汉后来回忆这段经历时说：“天然气和电力是我们最主要的成本之一。窑炉一停，炉温骤降，玻璃液结构会发生变化，对窑炉寿命是毁灭性的。”

这条生产线的投产，填补了赣南方圆200公里无池窑拉丝企业的空白。元源新材一举成为上犹县龙头企业，带动相关企业生产成规模、上档次。

## 聚链成势

完善的产业链，成熟的产业生态，成为吸引外出企业家返乡兴业的核心引力。曾长龙是被上犹完整玻纤产业链吸引返乡的第一批企业家之一。

此前，他在深圳做了20多年头盔，是国内电动车摩托车头盔国标编写单位、全国头盔生产量前三的企业家。

2019年，曾长龙返乡投资，企业签约落户上犹，2020年投产运营。公司注册资金1.12亿元，头盔设计年产能800万顶，年均产值可达3亿元。

“上犹有玻纤为支柱产业，为我们提供了廉价的好材料。不管是做头盔还是做球拍，我们都用得上。”谈及落户上犹的核心原因，曾长龙直言，完善的本土玻纤产业配套是关键优势。

除此之外，赣南内陆港的“同港同价”政策，让内陆企业拥有了沿海般的出海便利。在赣州把货运到内陆港就视为完成了出口环节，大幅降低了外贸物流成本。”曾长龙说。

## 营商沃土

元源新材落户上犹，是因为这里有矿、有水、有几十年攒下来的产业根基。溢联科技迁到上犹，是因为这里有池窑里流出来的玻纤纱，有内陆港打通的出海通道，有老区的能源价格，更有持续优化的营商环境。

县域经济发展的核心难题之一，是政策缺乏连续性。而上犹县从2012年确定首位产业，到2015年获评“中国玻纤新型复合材料产业集群发展示范基地”，再到2018年元源新材池窑点火，10余年来始终锚定玻纤主业不动摇，持续迭代扶持政策、优化产业生态，为产业高质量发展保驾护航。

“不同的年代会有不同的政策。比如中美贸易摩擦期间，县里专门出台9条政策来支持我们，为出口赋能。”曾长龙说。当地政府时刻根据形势出台新的政策。

他提到的“9条”，是上犹县在

立足上犹成熟的玻纤产业基础，曾长龙在传统头盔主业之外，开辟了全新增长赛道——匹克球装备制造。作为全球增速最快的大众休闲运动，匹克球装备的核心骨架材料正是玻纤与碳纤维，与上犹主导产业高度契合。

“上游有玻纤产业基础，用它来做球拍，性能比传统材料更好。”依托本土优质原料与自主技术创新，溢联科技快速抢占新兴赛道，2024年实现匹克球拍国内销量10万套，同时牵头起草国家匹克球拍类行业标准，掌握了行业标准话语权。

曾长龙不是唯一被产业链吸引回来的人。上犹的玻纤纱，不再是单一的基础原料，而是向下游不断延伸裂变，催生出多领域、高附加值的终端产品，带动一批专精特新企业扎堆成长。

在星科电子的车间里，玻纤纱被织成7628型电子级玻纤布，厚度仅8到9微米，比头发丝还细。这项技术填补了江西省空白，销量居全省第一，已进入PCB覆铜板供应

链。龙泰新材，上犹第一家“新三板”挂牌企业，电线电缆辅材国内市场占有率超过40%，居全省首位。振达新材的环氧玻纤板打进了新能源电池供应链。强发科技生产的玻纤增强型管材销量居全省前三。

安全防护、电子基材、绿色建材——上犹的玻纤产业集群正慢慢铺开。从基础原料到高端材料，从工业配件到文体终端，上犹玻纤产业实现层层增值、步步升级。

“除了新材料外，新能源和电子信息也是上犹的三大主导产业。我们元源新材作为龙头之一，带动了周边上百家配套企业。”刘宏汉说，“整个上犹的玻纤及相关产业，包括安防产品、绿色建材、电子材料等，全部加起来年产值能达到几十亿甚至上百亿元。”

有关数据显示，目前上犹全县玻纤新型复合材料产业集群集聚企业超200家，其中规模以上企业63家，集群年营收达161.4亿元，同比增长7.1%，玻纤相关产品种类突破100种。

一根丝，真正变成了一条链。

精准定位并反馈至生产前端，技术研发协同机制也做了优化调整。”刘宏汉告诉记者。元源新材先后获评省级“绿色工厂”，2025年入选江西省首批“小灯塔”企业。

元源新材不是个例。2024年，上犹在赣州市率先出台玻纤产业数智改20条政策，对全县106家企业开展企业诊断，92家企业启动数字化改造，90家已完成。

人才是另一道坎。一个山区小县，怎么留得住高端技术人才？上犹县的回答是——不一定非要留在上犹。上犹县在深圳市南山区设立了科技创新孵化基地，让科研团队在深圳上班、在上犹转化成果。

“赣州对标深圳，只要深圳能办的，赣州就能办到。上犹紧跟赣州的步伐，只要深圳能办的，上犹想办法办好。”曾长龙这样评价当地的营商环境。