

# 再走长征路 见证新时代

## 昆明禄劝：长征路上的“云药之乡”焕新记

中经记者 颜世龙 昆明报道

90多年前，红军长征途经云南昆明禄劝，在这片热土上镌刻下永不褪色的红色印记。今天，一批批来自天南海北的企业家，与当地政府、农户携手，于绿水青山之间谱写出一曲新时代的致富

### 一位浙江籍企业家的“跨界”转型与一方农民的“增收细账”

这些数字背后，是一个个具体而微的生活蝶变。

禄劝县农业农村局特色农业产业发展中心支部书记刘辉告诉记者：“这是我们从浙江引进的企业，老板原本在昆明从事服装生意，如今转行种起了中药材。”

正是这位浙江老板的“跨界”之举，为当地农户带来了实实在在的增收红利。

工作人员为记者细算了一笔经济账：农户的收入来源主要分为三块。第一块是土地流转收入，平均每亩地约500元；第二块是“售粪收入”——农户将自养的羊粪作为有机肥售予种药材的企业，每吨约800元，一年下来可达数千；第三块也是最核心的，是务工收入。“以一个家庭两口人在药材基地务工计算，每月按25个工作日计，保守估计可增收4000元。这比种传统粮食作物强得多。”

尤为可贵的是这份工作的“兼顾性”。清晨八点至傍晚五点在基地务工，收工回家后仍可照料自家土地和牲口。“这笔务工收入是在农民原有基础上的净增值。”刘辉强调，“综合算下来，部分农户年收入可达10万元以上，每年攒下5万元不成问题。”

在克梯村的密啞啦村民小组，

华章。

《中国经营报》记者了解到，昆明市禄劝彝族自治县(以下简称“禄劝县”)充分依托448.52万亩林地资源，将中药材产业精心培育成为联农带农的核心富民产业。2025年，全县中药材种植面积已达17.8万亩，产值

这个以傣族和苗族为主的村寨，全年务工群众超过1.5万人次，年均家庭增收万元以上。自林下西洋参产业示范园成立以来，先后吸纳周边136户脱贫人口就业，累计带动373户农户，发放工资500余万元。

这些数字背后，是一个个具体而微的生活蝶变。当地群众实现了家门口就业，告别了过去单纯依赖玉米种植的单一收入结构，构筑起稳定而可持续的家庭经济来源。

而让这一切成为可能的，正是禄劝县探索出的“以药养林”创新模式。刘辉带记者走进一片林下中药材园区，只见云南大天冬、西洋参等多个品种在此茁壮生长。“我们切实践行了‘绿水青山就是金山银山’的理念。”他表示。基地采用循环经济模式，全部使用羊粪之类的有机肥、生物菌肥，“不施一滴化肥，不用一滴农药”，让中药材回归山野林间，自在生长。

这种“反其道而行之”的种植方式蕴含深意。以西洋参为例，常规种植一轮后，15年内不可再种同类药材，否则必须依赖农药、化肥才能维持产量。而禄劝的做法是先种天麻——因天麻无须化肥、农药，待其根茎腐烂后成为天然有机肥，再种

一举突破13亿元，辐射带动近5万户农户约9万人参与其中。从土地流转到务工增收，从羊粪换钱到林下种药，从“以药养林”的循环种植到智能育苗工厂的科技赋能，禄劝县正稳步走出一条生态保护与产业发展双赢的乡村振兴之路。

西洋参，西洋参收毕再换其他品种，形成闭环循环。“我们手中需掌握四五个品种，循环轮作。”刘辉说。

然而，企业逐利天性使然，如何确保其坚守“不用化肥、农药”的底线？禄劝县建立了一套独特的管控机制。刘辉介绍，首先是“专家授权”，全部技术环节由云南农业大学专家团队指导把控；其次是“林权认证”，企业若不按禄劝县的技术理念种植，政府有权收回林地使用权；最后是企业必须作出书面承诺，只有全程按标准施行，产出的中药材方可被认证为“禄劝县中药材品牌”，从而获得市场准入。“我们的西洋参现已出台四个标准。”刘辉说，“下一步将打造为区域公用品牌。”

记者在智能育苗工厂里看到，科技赋能的印记更加鲜明。工厂正进行当归育苗，采用纸筒育苗技术，培育出的当归“形似萝卜，根须少、主根发达”，同等产量下产值可翻1倍。这座投资2000多万元的工厂智能化程度极高——可通过手机App实现通风、控温、浇水等水肥一体化操控。

“要保证当归的高品质，必须从育苗端抓起。”刘辉表示。

### 从“云药之乡”到“一县一业”的产业跃升

科技支撑为产业注入了持久动力。

禄劝县的中药材故事，远不止一个克梯村或一家企业。作为云南省首批“云药之乡”及省级、市级中药材“一县一业”示范县，禄劝拥有1000多种野生地道药材资源，人工栽培品种达60余种，堪称全国十大中药材资源县之一。

2025年，全县中药材加工产量4.5万吨，加工产值突破5亿元；17个乡镇(街道)中，马鹿塘、则黑、撒营盘、中屏等5个乡镇常年种植面积超万亩。经过多年发展，禄劝已形成“禄六味”主导品种体系——云当归、天麻、续断、西洋参、党参、附子，同时涵盖黄草乌、云木香、滇重楼、滇黄精、白及等优势品种。在种植端，注重打造规范化、标准化种植示范基地，年均带动规范化种植3万亩以上；在组织化方面，成立了“禄劝中药材种养殖行业协会”，全县直接从事中药材种植、加工的企业、合作社及大户共63家，其中省级重点龙头企业8家，市级龙头企业9家。

而品牌建设正成为产业升级的重要抓手。“禄劝当归”成功入选全国名特优新农产品名录；“滇归”、“小渣清”当归、“彝道”重楼、“轿子山”天麻等多个品牌入选云南省“绿色云品”品牌目录；“福益生”云当归、“云党”党参等品牌连续多年获评昆明市“十大名中药材”。目前，县内已有4个产品获得“名特优新农产品”认证，10个产品获得有机认证，3个GAP基地完成建设，“轿子山天麻林下经济示范基地”被评为第五批国家林下经济示范基地。



禄劝县农民收获中药材当归。

颜世龙/摄影

科技支撑为产业注入了持久动力。禄劝与云南省农业科学院、云南农业大学、西南林业大学、中科院昆明植物研究所等高校及科研机构建立了紧密合作关系，设立多个专家工作站，培育了一批“土专家”。

位于马鹿塘乡通龙村委会的云南正扬农业，是另一个典型样本。这家企业，专注高海拔林下天麻仿野生种植，2026年建成林下仿野生天麻基地1500亩，核心基地平均海拔2900米，2025年发放劳务工资360万元，人均年务工收入1.8万元，务工带动较为明显，同时通过土地流转惠及农户160余户。

在政策支持方面，禄劝县近年来每年均投入大量财政资金支持中药材产业的发展，建立了中药材产业高质量发展联席会议制度及工作专班，组建服务专家组，收集整理并筹备出版《禄劝县中药材产业志》，草拟了《“十五”

中药材产业发展规划》。规划到2030年，建成一批良种繁育基地和GAP种植基地，大力发展精深加工，建设滇中中药材物流集散地与交易市场，推动1~5家企业通过GMP认证，打造“禄药”品牌，最终形成“产供销”一体化的全产业链发展格局。

90年前，红军长征过禄劝，留下了“巧渡金沙江”的传奇。今天，禄劝人民正以另一种方式延续着长征精神——在绿水青山间攻坚克难，在林下田野中开拓创新。从浙江籍企业家的“跨界”转型到各族群众的收入增长，从“以药养林”的循环智慧到“不用一滴农药”的品质坚守，从智能育苗的智慧农业探索到“禄六味”的品牌塑造，禄劝县的中药材产业，正在书写着新时代的长征故事。这个故事里，有数字，更有温度；有产业，更见民生。真正谱写“绿水青山就是金山银山”新篇章。

## 南光集团对口帮扶禄劝县：一家央企的西南产业实践

中经记者 颜世龙 昆明报道

2026年，红军长征胜利90周年。当年红军在云南皎平渡镇实现巧渡金沙江，而如今这里大棚连片，有机蔬菜正通过冷链物流运往全国143个城市的5000多家商超。

《中国经营报》记者了解到，自2013年对口帮扶云南省昆明市禄劝彝族自治县以来，唯一一家总部设在澳门的中央企业南光集团累计投入4898.9万元，实施帮扶项目74

### 芸岭鲜生：一棵有机蔬菜的产业链实践

每天清晨，禄劝县皎平渡镇的薄雾还未散尽，李坤杰已经站在基地分选车间门口。工人们正将刚采收的羽衣甘蓝、娃娃菜、油麦菜进行捡样分装，几小时后，这些蔬菜将通过冷链运输发往各个城市仓，最终出现在盒马、永辉等高端超市的货架上。

“我们主打有机蔬菜，整个生产过程不能使用任何化学添加剂、激素、农药和化学合成肥料。”作为云南芸岭鲜生禄劝县皎平渡基地负责人，李坤杰对这套标准烂熟于心。这家2016年成立的企业，如今已在全国建成18个基地，有机认证面积达3.1万亩，产品覆盖全国143个大中城市，是盒马、山姆、永辉等高端超市的合作供应商。

但鲜为人知的是，这家农业产业化龙头企业在皎平渡镇的扎根和壮大，也有南光集团帮扶的身影。

皎平渡镇副镇长赵文会介绍，2024—2026年，南光集团每年在这一项目的投入达到300万元，用于发展产业帮扶。“南光集团的领导们多次来实地调研，对这一项目的良好市场前景和联农带农效益作了肯定。”

这笔资金的运作方式颇具巧思。据了解，南光集团将帮扶资金用于建设大棚等基础设施，再将这些设施租赁给芸岭鲜生来运营，企业每年按投入资金的6%返租租金给村集体。以每年100万元投入计算，村集体每年可获得6万元租赁收入。

个，探索出一条兼具澳门特色与南光特点的乡村振兴之路。

从有机蔬菜基地里农民按月领取的工资条，到许拥军挂职副县长下乡路上的颠簸；从彝绣首次叩开海外市场的大门，到红军小学孩子们唱响《七子之歌》时的澳门同胞眼含热泪——这家驻澳央企将“一国两制”的伟大实践与国家战略深度融合，让西南边陲的小县城——昆明市禄劝县与南海之滨的澳门，结下了一段跨越山海的帮扶情缘。

“项目落地后，把一部分年轻人吸引回来，既解决了家门口的就业问题，也解决了一老一小的问题。”赵文会说。去年，镇里还积极对接县级人社部门，为基地申请了就业帮扶车间资质，企业优先使用脱贫户和监测户务工。

这种“企业+基地+农户”的模式，让农民获得了三份收入：务工工资、土地流转金、村集体分红。

在定点帮扶、东西部协作以及涉农整合资金等多方助力下，该基地已有相当的规模。李坤杰算了一笔账——基地流转土地2100多亩，每亩年租金约1500元，每年发放土地流转金约250万元；常年用工260人左右，80%为皎平渡镇本地农民，高峰期达到一两千，蔬菜采收日薪150~200元，捡包环节日薪约200元，每年发放工资1200万~1500万元。

就这样，一棵有机蔬菜的价值，层层传递到了农民手中。

南光集团的战略眼光不止于此。2025—2026年，集团又投入200万元帮扶资金，在九龙镇建设薄荷种植基地，配套冷库设施，帮助企业对接美国建明全球副总裁带队考察，促成深度合作意向。在许拥军看来，这种产业链延伸的思路至关重要：“农业只赚种植端和初加工利润，真正的利润被深加工企业赚走了。要帮企业做产业链，才能长久和稳固。”

### 从澳门来的副县长

52岁的许拥军有张典型的“财务脸”——严谨、克制，但说起禄劝的产业实践，语速会不自觉地加快。1997年大学毕业进入南光集团，从财务岗位到资本运营，从贸易板块财务总监到地产板块总法律顾问、董事会秘书，再到集团监督委室主任。2024年，他的人生轨道突然转向祖国的西南边陲——赴禄劝县挂职副县长。

“领导送了八个字：责任重大、使命光荣。”许拥军回忆初到禄劝时的心情，“确实有点忐忑。”志气很快变成了具体的挑战。禄劝县平均海拔2000多米，这位在平原地带生活了大半辈子的湖南人，遭遇了严重的高原反应。“晚上一两点钟就醒，然后睡不着，刷手机到三四点钟，再眯半小时，五点又醒了。”他苦笑描述自己的睡眠困境，“白天下乡，山区多，单程一两个小时，上车就睡。政府办的司机都说，许县一上车就睡觉，到地方就醒。”

每当回到珠海的家里，他最幸福的时刻是“晚上一定能睡个

### 4898.9万元背后的帮扶逻辑

南光集团对禄劝县的帮扶，是一场持续13年的系统工程。截至2026年，累计投入帮扶资金4898.9万元，实施帮扶项目74个，涵盖产业发展、教育帮扶、基础设施建设等多个领域。

产业帮扶是重中之重。截至2026年，产业投入达3000余万元，占帮扶资金比重超过60%。除芸岭鲜生有机蔬菜项目外，还包括投入365万元支持乌蒙山虹鳟鱼种苗繁育中心，协调昆明海关将通关时限从8~10小时缩短至3小时，鱼卵孵化成活率从87%提升至95%。投入500多万元发展林下天麻种植，种植面积超4000亩，产值达到近亿元。

好觉”。但这个问题必须要克服，“比我们条件更艰苦的地方还有很多”。

作为财务出身的副县长，许拥军很快找到了自己的切入点。禄劝县农业项目基本免税，县里更关注企业是否联农带农——地租付了没有、雇了多少农户、工资有没有拖欠，但对企业的财务管理、内部运营关注较少。“企业管理以财务管理为中心，财务管理以资金管理为中心。内部管理不完善，企业想做做大做强就很难。”他开始帮助定点帮扶产业梳理内部管理，提供“免费的”上市辅导。

“我们选了一两个有上市前景的产业，提示他们加强内部管理，为上市做前期夯实。”许拥军说，他观察到禄劝县部分企业老板存在“小富即安”的心态。“有的老板说，做到这样就OK了，还折腾什么？”许拥军的应对方式是“带出去”——组织企业主赴上海、广州考察头部企业。“天外有天，人外有人。这种企业多起来，他们自己就有攀比心了。”他

### 还会给老板们“上价值”。

“鼓励他们不能单单从财富积累角度看企业发展，要站在更高情怀的角度，为攻克农业‘卡脖子’技术作贡献。”

与此同时，许拥军大力支持南光集团帮扶的乌蒙山虹鳟鱼种苗繁育中心开展“卡脖子”技术攻关。由于虹鳟鱼鱼卵长期依赖进口，国内鱼卵养殖的个体和肉质均不及国外。许拥军和企业一起到昆明海关对接汇报进口业务流程，积极鼓励企业与中国科学院黄海研究所、云南省水产养殖站合作，设立博士后，开展鱼卵开发研究。“不能单靠进口、养殖、销售，企业家要有情怀追求——为什么我们不能自己造出来？”

“以前了解更多的是科技、工业、芯片等方面存在‘卡脖子’，到了农业大县才发现，农业科技卡脖子比工业一点不会弱，甚至卡得更紧。”许拥军说，“高端农业种业都在国外手里，必须花大力气突破。”

这种战略思维体现在南光

集团的帮扶资金投入比例上：70%用于产业帮扶，且要求项目具备联农带农效应。工作之余，许拥军的排解方式是打羽毛球——这个爱好他坚持多年。远离家庭、驻守县城，周末需要“守得住寂寞”，运动成了最好的方式。

而他最动容的时刻，与一场跨越千里的情感联结有关。2025年澳门回归26周年之际，南光集团在红军小学捐建的“澳门同心桥”揭牌。这座连廊达4000名学生免于雨淋，当孩子们现场唱响《七子之歌》时，在场的澳门同胞“非常激动和感动，很多人都流眼泪了”。此前，他还推动禄劝彝绣成功对接澳门奢侈品协会，达成海外首单合作。“搭建禄劝和澳门的桥梁，这些工作做起来非常有意义，有时候会有小小的成就感。”他说。

对于禄劝的干部群众，这位外来副县长的评价是“淳朴、热情、直率”。这种性格让他感到轻松，“遇到问题大家都能一起讨论，共同出谋划策。”

局总投资60亿元的新能源电池产业和航空经济产业，以及航空经济学院。“县委书记、县长眼光前瞻，工业、农业都要适当聚焦，不能天女散花，聚焦才能做大做强，形成龙头企业带动，实现联农带农、农民增收。”

从澳门到禄劝，从财务总监到副县长，许拥军的人生轨迹与这家驻澳央企的帮扶战略交织在一起。而连接两地的，不仅是4898.9万元的帮扶资金，更是一棵有机蔬菜的产业链实践、一场关于“卡脖子”技术的情怀追求，以及红军小学孩子们唱响《七子之歌》时，那些跨越山海的热泪与共鸣。