



湖南临武产业突围：革命老区点亮“锂”想

中经记者 杨让晨 郴州临武报道

在湘南、粤北交界的崇山峻岭之间，峰峦叠嶂，万壑奔流。这片曾以丰富有色金属资源闻名遐迩的土地，如今正在一种全新的、被称为“白色石油”的战略性矿产资源——锂矿及提炼出的锂金属

“临武速度”破浪前行

在具体实践中，临武县探索出了独具特色的“资源换产业、资源换市场、资源换财源”的发展模式。

“公司是最早进入临武县的锂电企业。”久森新能源副总经理孙向东日前在接受《中国经营报》记者采访时，话语中透露出自豪与信心。

在孙向东看来，临武县锂电产业的崛起绝非偶然，这里的扶持政策与营商环境为企业扎根提供了最好的土壤。“临武县营商环境优越，郴州市也将公司作为上市后备企业之一进行重点培育。更重要的是，临武县发现超大型锂矿，这对公司所处行业而言，有着巨大的促进作用。”

这不只是久森新能源一家企业的感受，更是临武县整个锂电企业圈的共识。如今的临武县，正以令人惊叹的“临武速度”，向着“锂电资源+应用创新”基地破浪前行。

相关资料显示，2022年以来，临武县审时度势，依托得天独厚的丰富锂矿资源，前瞻性地提出并践行锂电新能源全产业链的发展思路。在具体实践中，临武县探索出了独具特色的“资源换产业、资源换市场、资源换财源”的发展模式。

这种模式以资源为纽带，强力引进行业龙头企业，取得了极其显著的成效。截至目前，临武县引进了上海安能、大中矿业等一批“链主”企业，发挥出了强大的“链主”效应，成功吸引了一大批产业链上下游项目落地。

中掘金。

在新一轮全球新能源浪潮中，湖南省郴州市临武县这座往昔静谧的湘南小县城，正以前所未有的姿态站在新能源产业发展的舞台上。

回望历史，临武县曾浸透着红色基因。90多年前，中国工农红军长征的足迹遍布这片热土。



图为湖南省临武县引进的锂电企业久森新能源。

杨让晨/摄影

今年前4月，久森新能源出口产值已突破1.6亿元，这一数字较去年同期增长了近9倍。“在半固态电池领域，公司的产品已处于行业领先水平。”孙向东告诉记者，高安全、高能量密度的半固态电池正成为海外市场的香饽饽，公司产品面向非洲、东南亚、印度等国家和地区市场出口。

此外，在临武县的锂电蓝图中，也没有忽视传统矿业开发中的锂尾渣、尾砂处理等“老大难”问题。

同样是在锂电产业园内，负责处理锂尾渣和锂砂的湖南中科固废资源利用有限公司已经入驻。该公司总经理赵立华告诉记者，公司依托中南大学的技术资源，能够对锂尾渣、锂砂进行回收

面对敌军围追堵截与恶劣的自然环境，红军战士们以坚韧不拔的意志，在崇山峻岭间跨越天险，奔赴中国革命的新局。

时移世易。如今，临武县在新时代长征之路上，踏出了全新的产业发展足迹，正试图努力接住这场锂电产业发展的“泼天流量”。

处理，做成诸多材料。

在纷繁复杂的转化成果中，赵立华最看好的是一条颠覆传统固废处理观念、极具战略远景的技术路线。“最有潜力的是再生土壤。”赵立华向记者表示，再生土壤是公司未来的远期发展目标。

赵立华向记者详细拆解了这一“化腐朽为神奇”的技术逻辑：首先，公司通过技术将锂砂中的有毒有害元素进行识别，并分离、解毒。在得到完全满足环保要求的原料之后，再进行适应性改良。随后可以将其作为改良剂，增强包括土壤保水率在内的指标。

这种将工业废渣反哺给大自然、实现生态修复的循环路径，正是临武县践行高质量发展理念的生动缩影。

以“资源牌”打好“产业牌”

临武县矿产资源极其丰富，自古以来就被誉为“有色金属之乡”。

临武县敢于在激烈的新能源博弈中“重仓”锂电产业，其背后有着旁人难以企及、得天独厚的双重优势——一是来自大自然的慷慨馈赠，另一重则是来自顶层设计的政策东风。

相关资料显示，临武县矿产资源极其丰富，自古以来就被誉为“有色金属之乡”。截至目前，全县已发现的固体矿种高达46种（含亚种），探明储量的有22种，发现的矿床及矿点达92处。其中，包含大型及以上矿床3处、中型矿床8处、小型矿床32处，其余各类矿点49处。

在这一巨大的矿产宝库中，锂资源无疑是最耀眼的明珠。据湖南省矿产资源调查所此前发布的初步勘查数据，临武全县潜在的氧

化锂储量高达600万吨以上。

有了底气深厚的“资源牌”，如何打好“产业牌”？临武县特色产业发展中心负责人告诉记者，今年以来，临武县相关部门坚持“上游引下游、下游配上游、资源换财源、龙头来牵头”的原则，建立一个主导产业、一张招商图谱、一名牵头领导、一支招商队伍、一个落地专班的“五个一”招商机制，大力推行以商招商、以企引企，重点引进一批产业链薄弱环节和缺失环节的关键项目，加快构建县域完整产业链条。

事实上，自2022年以来，临武县就依托丰富的锂矿资源，推行独具特色的发展模式，并取得显著成效，湘粤（临武）电池产业集聚区已初步形成了覆盖锂矿采选、冶炼、

“产学研深度融合”破局之路

临武县地域相对偏远，缺乏对一线城市高端科研人才的天然集聚效应。

不过，对于选择落地临武县的锂电企业而言，在这片偏居湘南一隅的崇山峻岭间，当前最渴望，也

最焦虑的制约因素依然是“人才”。孙向东在接受记者采访时表示，郴州本地的整体人才储备相对薄弱，本土高校的数量和学科设置在短期内也难以完全支撑起高科技产业链。加之临武县地域相对偏远，缺乏对一线城市高端科研人才的天然集聚效应。

“目前，我们公司很多核心技术人才都是从经济发达、高校密集的广东地区招聘而来的，平时让他们以商务出差、项目派驻等形式在临武工厂工作。但坦率来讲，这种‘候鸟式’的人才流动方式，并不能从根本上满足公司未来在临武县进行大规模、本土化长远发展的战略需求。”孙向东坦言。

为了进一步缓解对高端技术人

才的渴望，久森新能源开始探索出一条“产学研深度融合”的破局道路。

“近年来，通过与湘潭大学紧密合作，我们公司在技术攻关方面取得了非常不错的成果。”孙向东告诉记者，企业与高校之间找到了极佳的契合点——公司将一些偏向理论的基础研发和前沿创新课题交给大学实验室来完成，发挥高校科研的“最强大脑”优势；而公司则发挥自身的工程化优势，负责将高校孵化出的实验室成果进行工业化生产转化与商业落地。

“以公司目前主打的、在国际市场上大放异彩的半固态电池产品为例，正是基于我们对国际一线市场需求的精准洞察，与湘潭大学专门成立了联合技术攻关团队。双方科研人员并肩作战，经过长达约两年的密集试验与联合攻关，终于在多个型号的电池产品上实现

材料、电池制造的产业链条。

以安能旗胜为例，作为“链主”企业，该公司构建采选、冶炼、正极材料、锂电池制造、二氧化硅提纯、锂渣综合回收利用一体化开发产业链，总投资406亿元。

此外，临武县还整合各方力量资源，高位推动矿权保障、道路交通、用地、用电、用气、供热等要素保障工作，确保锂电产业顺利发展。

“临武县积极探索含锂多金属矿‘整体规划、分步实施、增设矿种、变更开采方式’办证模式；大力探索实施项目用地‘批供同步’模式，累计完成项目用地报批3500余亩。坚持‘要素跟着项目走’，同步规划、同步建设、同步投运基础设施。”上述临武县特色产业发展中心负责人表示。

了核心技术重大突破。”孙向东说。

久森新能源的产学研破局之道，只是临武县锂电产业通过机制创新实现突围的一个缩影。

临武县相关部门表示，未来将进一步深化“政产学研用”一体化建设，在全县工业体系中大面积推广“政府搭建平台+企业提出课题+高校技术攻关”的高效互动模式。目前，临武县已经与国内10余所高水平科研院所、知名高校建立了长期的产学研战略合作关系，智慧的火花正跨越地域限制，向湘南这片热土汇聚。

历史的硝烟早已散去，长征的精神历久弥新。在新能源这条充满机遇与挑战的崭新赛道上，临武县这片红色热土正以惊人的胆识、磅礴的储量与绿色的智慧，在崇山峻岭间书写着属于新时代的“白色石油”传奇。

临武山水鸭天下 一只舜华鸭的“工业进化论”

中经记者 杨让晨 郴州临武报道

湖南省郴州市临武县，是一片浸染着红色基因的革命老区。1934年11月14日至20日，中央红军突破第三道封锁线后，在这里留下的长征足迹已化作这片土地勇往直前的精神血脉。对于临武人而言，如何让历史悠久的“地方名产”临武鸭走出大山、走向全国，是新时代背景下需要思考的另一个命题。

“临武山水鸭天下。”《中国经营报》记者在临武县采访途中发现，这句标志性的广告语随处可见。作为“中国八大名鸭”之一，临武鸭得益于清澈溪流的滋养，肉质细嫩鲜美。

探索确立“五统一”管理机制

在历史上，临武鸭曾是农耕文明的骄傲，但也在现代产业化初期面临“痛点”。

传统临武鸭依山傍水生长，多为农户零星散养。这种模式虽然保证了鸭肉的品质，但在面对现代化大市场时，弊端也显而易见：产量规模无法突破，产品标准难以统一、疫病防控形同虚设，一旦遭遇市场波动或禽流感等疫情，农户往往面临血本无归的境地。

“之前，临武鸭的孵化场多由个体经营，鸭苗孵化难以实现标准化，导致质量参差不齐。鸭苗到农户手中的死亡率很高，还会携带疾病。从2011年开始，公司着手统一鸭苗的孵化流程。”舜华鸭业养殖产业负责人卢文涛向记者回忆起这段艰难的探索历程，深感犹如红军长征初期的“突破重围”。

为了打破这一瓶颈，舜华鸭业开启了长达数年的“技术与管理长征”，逐步探索并确立了统一鸭苗、

从临武鸭在山水间散落觅食，到年产销数千万羽的产业巨擘；从家庭作坊粗放加工，到建设全产业链的数字化工厂——湖南临武舜华鸭业发展有限责任公司（以下简称“舜华鸭业”）经过多年探索，书写了一部传统农业向现代工业跨越的“进化论”。

在这条充满挑战的转型之路上，舜华鸭业不仅重塑了一只鸭子的工业生命线，更通过“公司+家庭农场”的利益捆绑机制，为临武老区沉淀下一套关键的非农就业结构与财富留存机制。这不仅是临武鸭的产业跨越，更是在三湘大地上演的一场富有成效的乡村振兴“新长征”。

统一饲料、统一防疫、统一技术、统一收购的“五统一”管理机制。

通过这一机制，舜华鸭业将全流程品控体系向上游养殖端延伸，构建起一条坚不可摧的标准化供应链。“公司统一供应纯种鸭苗，从源头上杜绝品种混杂，确保临武鸭特有的优良品质。同时，标准化配给饲料，严控养殖投入品安全，告别了传统粗放的喂养方式，并常态化开展全域防疫，将个体农户难以抵御的系统性疫病风险降到最低。”舜华鸭业方面表示，公司同时联合高校专家下沉一线，开展常态化农技培训，统一规范养殖操作；签订保价收购协议，锁定农户销售渠道，彻底消除了农户在产销两端面临的市场不确定性问题。

卢文涛告诉记者，如今，农民从鸭苗出壳开始饲养，养殖近三个月后再由公司统一回收。同时，舜华鸭业每年专门投入30万到40万元用于临武鸭品种的保护与选育，守护宝贵的种质资源。

与农户共享收益同担风险

长征取得胜利，依靠的是军民鱼水情与坚定的群众路线；而乡村振兴这场“新长征”，则必须在产业与农民之间建立起坚不可摧的利益共同体。

为了从根本上破解传统养殖低回报、高风险的行业短板，舜华鸭业推出了“双重收益保障与风险分担机制”。这一举措犹如给广大养殖户吃下了一颗“定心丸”。

舜华鸭业方面告诉记者，在收购定价上，公司摒弃了随波逐流的被动定价法，采用独具特色的“养殖成本+固定利润”倒算模式。这也意味着，无论市场行情如何跌宕起伏，公司的收购价都会优先确保农户的合理收益。目前，单羽临武鸭的养殖纯利润被牢牢锁定在每只不低于4元的水平，保障了农户收益逐年稳步提升。

从县域特产升级为全国品牌

临武鸭承载着深厚的地域历史与红色文化，在郴州市是辨识度极强的地方特色符号。基于新时代的乡村振兴战略部署，舜华鸭业跳出了传统土特产线下销售单一模式。

相关资料显示，舜华鸭业紧跟时代潮流，依托“电商直播、文创开发、生态研学”三大高附加值赛道，搭建起了全媒体传播、沉浸式体验、文化IP赋能于一体的综合发展体系，正推动临武鸭从县域特产升级为全国知名的农业品牌。

“公司将直播间搬进了生态养殖基地和加工车间，通过直观

的‘产地溯源实景直播’，让消费者亲眼见证生态养殖、透明生产的全过程，用看得见的安全建立起品牌信任。”舜华鸭业方面表示，公司还以实体店为实景进行场景化直播，极大地拉近了品牌与年轻消费群体的距离。

在IP打造和线下体验方面，舜华鸭业也在发力。依托临武鸭独特的外形，舜华鸭业打造了专属的卡通IP，衍生出具有湖湘风情的手绘鸭蛋、主题周边等系列产品。

据介绍，舜华鸭业下一步将联动湖南本土文旅、国潮品牌开展跨界联名，重塑品牌形象，加速



目前，舜华鸭业共有236个养殖场，带动养殖农户5000户。图为平润养殖场。 本报资料室/图

羽左右，年毛收入约15万元。

此外，舜华鸭业还在养殖端发力生态循环农业科技。“公司研发并推广了先进的‘牧草养鸭’技术，独创出‘水上养鸭、水下养鱼、岸边种草’的立体循环养殖模式。”舜华鸭业方面表示，这种模式巧妙地利用种养循环降低了饲料消耗，同时净化了水体环境，实现了“既要金山银山，又要绿水青山”的生态承诺。

舜华鸭业还联合华南农业大

完成从“地方土特产”向“湖湘文化伴手礼”的品牌定位升级。

此外，舜华鸭业已常态化运营“临武鸭亲子溯源线路”，面向家庭客群开放生态养殖基地，将自然科普、农耕文化与食品安全科普融为一体，精准匹配现代都市家庭的亲子素质教育需求。

随着“舜华临武鸭郴州体验工厂”正式投运，一个集生产观光、品牌创新文化展示、体验游乐、美食品鉴于一体的综合空间已初具规模。游客可在这里亲手参与鸭蛋手绘、体验面条制作工艺，形成了“可参观、可体验、可传播”的文旅融合新场景。

同时，舜华鸭业还在持续迭代产品矩阵。舜华鸭业加工负责人邓振鹏告诉记者，公司的加工产品从传统的特产熟食向休闲零食、冷鲜菜等现代化消费场景延伸，目前已拥有三大类、200余款产品，并设立了研发中心，可根据市场需求对产品进行调整优化。

从长征路上的红色土地，到乡村振兴的示范前沿，临武鸭的“工业进化论”，折射出中国传统农业在现代工业化、数字化浪潮下的凤凰涅槃图景，在广袤的革命老区谱写出一曲农业强、农村美、农民富的壮丽乐章。