

开栏语:当人工智能走出数字空间、迈进物理世界,具身智能正掀起一场跨越性革命。作为“十五五”规划纲要提出的六大未来产业之一,今年上半年,具身智能赛道融资总金额达935亿元,同比增长5倍。数据背后的趋势很明显,从工业产线到商业服务,从物流分拣到家庭陪伴,具身智能正从技术概念加速迈向规模化商用。本报特推出“具身智能”专版,聚焦这一万亿级赛道的技术突破、产业动态与落地实践,以专业视角,见证物理AI时代的到来。

C6-C7

具身智能告别表演 迈进部署落地元年

中经记者 吴静 卢志坤 上海 北京报道

2026世界人工智能大会(WA-IC2026)落幕已近一周,但会上显露的行业变化仍在加速兑现。

本届大会展览总面积首次突破10万平方米,1100余家企业参

从“秀肌肉”到“晒工单”

本届WAIC最直观的变化是,厂商们不再空谈技术参数,而是把真实的作业场景直接搬到了展会现场。具身智能正在完成从“演示导向”到“价值导向”的转型。

智元将2026年定义为“部署态元年”。其精灵G2 Max与京东物流合作的仓储部署场景实景呈现,这是人形机器人首次在真实仓储作业生产场景中落地部署。

据了解,会场之外,智元在“三地四馆”的公共区域部署了60台机器人承担指路引导服务,这也是行业首次实现具身智能“部署态”公共服务。最新旗舰远征A3 Ultra成为本届WAIC十大“镇馆之宝”中唯一入选的具身智能机器人。

银河通用在H3馆黄金区位展示了G1做早餐、零售值守、迎宾交互的全流程作业。早餐制作涉及烤

从“身体能力”到“智能决策”

过去几年,具身智能赛道的叙事主线是“身体”——机器人会翻跟头、会跳舞、会打拳,社交媒体上的视频动辄百万播放。记者观察到,2026年WAIC传递出的信号则是:行业重心正在从“身体能力”转向“智能决策”。

比如,银河通用自研的“银河星脑”具身大模型首创“大脑一小脑—神经控制”端到端闭环架构,将多模态感知理解、长程任务规划与实时动作执行深度融合于统一体。DexNDM灵巧手世界模型驱动的G1实现了全球首次泛化手内灵巧操作。

展,超300款产品全球首发。其中,具身智能首次被列为与智算并列的核心赛道,参展企业数量从去年的80余家大幅攀升至200多家。

《中国经营报》记者在现场走访观察到,展会气质的全面切换

具身智能正在完成从“演示导向”到“价值导向”的转型。

面包、倒饮料等多物品操作与多步骤规划,且每一个环节都可被随机干扰——目标位移即刻追踪、路径中断实时重建规划,全程由自研“银河星脑”具身大模型实时调度。展会之外,Galbot S1已在宁德时代产线实现7×24小时连续常态化作业并稳定运行超3个月,上汽、北汽、博世、现代等企业均已达成深度合作。

云深处科技带来了覆盖四足、轮足、人形三大形态的“一人一猫一狗”产品矩阵。全面升级的全球首款行业级全天候人形机器人DR02完成军体拳和空翻等高难度动作演示,已通过变电站精准作业实地测试,2026年正式启动商用投放。山猫S10轮足机器人整机含电池自重不超过20公斤,单人即可完成携带与快速部署。全国首个防汛具身智能机器人“AI防汛勇士”

2026年上半年国内具身智能赛道融资总金额达935亿元,其中超过一半涌向了VLA模型、世界模型等底层智能赛道。

千寻智能自研的Spirit v1.6具身基座模型采用VLA与世界模型深度融合架构,此前已在RoboArena公开评测中登顶全球第一,超越英伟达DreamZero与Physical Intelligence Pi0.5。

蚂蚁灵波展台前,三台不同品牌、不同构型的机器人在同一套“通用大脑”LingBot-VLA 2.0的驱动下协同作业。该模型已适配17家厂商的20余种机器人构型,并在500余家真实门店完成了超15万单真实履约,门店履约时效从接单到交付可控制在90秒以内。

已成为产业共识。往年机器人展区常见跳舞、跑步、翻跟头等技能表演,观众关注的是本体的运动能力。

今年,叙事重心明显从单台机器人的能力展示转向具体的作业场景。智元将工厂和仓储搬到了

和行业首个面向密闭空间救援的“侦查通信机器人”也同期亮相。

千寻智能展区内,搭载Spirit v1.6的Moz1听到“整理客厅”指令后自主完成从可乐归位到脏碗送入洗碗机的全流程,并在观众扔出纸团干扰后重新规划路线完成清理。这是搭载Spirit v1.6的Moz1首次公开进行客厅收纳这一空间级长程复合任务的演示。除了客厅收纳外,千寻智能还在现场展示了桌面整理(面对目标位置被遮挡之类的强干扰可实时调整规划)、药片精细化分拣(小尺寸物体的精细识别与力道控制)、扭蛋机互动(面对出球随机和观众伸手位置变化动态调整动作轨迹)等多项真机任务。Moz2则首次亮相,以奶白色机身搭配粉色小围脖定位商超场景。

据记者现场了解,千寻智能遵循“先工业、再商服、后家庭”的三

现场,擎朗搭出咖啡亭和零售店,云深处展示防汛救援方案。

一位参展商直言:“去年观众问的是‘它能跑多快’,今年问的是‘它能干什么活’。”机器人正褪去“演员”色彩,加速走进工厂、药房、仓库和家庭。

步走战略,Moz1已在宁德时代动力电池PACK产线承担高压测试插头插接等复杂非标工序,作业成功率稳定在99%以上,并与京东、博世、舍弗勒等企业展开合作。

灵巧手展现出了“灵巧手组装灵巧手”全自动产线,多台搭载Linker Hand灵巧手的双臂工作台协同作业,自主完成从零部件抓取、装配到成品下线的完整流程。重磅新品Linker Hand O30是全球唯一灵巧手产线量产全直驱灵巧手,20个全独立自由度、740克重量,额定负载达30千克。

据灵巧手方面介绍,直驱结构从根本上消除了传动背隙,带来亚毫米级的重复定位精度和毫秒级的动态响应速度,通过自锁设计实现零功耗抓持,可适配汽车高精度安装、航空航天特种作业、物流异形包裹分拣等高要求任务。

VLA模型、世界模型等底层智能赛道。

IA Thor旗舰芯片,提供高达2070 TFLOPS的端侧算力,是当前双足人形机器人领域算力领先的平台。同时推出的Booster Studio具身智能开发平台,让开发者可以在统一环境中完成从仿真训练到真机部署的完整流程。

据IT桔子数据,2026年上半年国内具身智能赛道融资总金额达935亿元,其中超过一半涌向了VLA模型、世界模型等底层智能赛道。当赛道重心正从本体硬件转向“大脑”能力,资本流向已经给出明确的投票。



在WAIC2026上,加速进化最新发布的具身开发旗舰平台Booster T2正式亮相,当天展台的足球赛吸引诸多观众。 吴静/摄影

聚焦“手”:从运动能力到操作能力

行业已经从“要不要做机器人”的阶段,走到了“做什么样的机器人”的阶段。

在本届WAIC官方预告中,“AI灵巧手”第一次与人形机器人并列,被点名为重磅新品品类。行业正在形成共识:决定机器人能否真正“干活”的,是它与世界接触的那一端——也就是手。

灵巧手企业临界点带来了全球唯一实现公开稳定演示的灵巧手双手协同折气球狗。气球质地柔软轻薄,稍一用力便会爆裂,力度不足又无法完成折叠——机器人不仅需要规划长序列动作,还需要在每一次接触中实时感知接触状态并持续调整指尖力度。

它石智航搭载自研“手脑一体”灵巧手DexHand的A1机器人,与魔术师邓男子联袂上演全球首场人机协作灵巧手魔术秀。新智具身首次集中展示面向精细化操作的触觉具身大模型,完成显卡插拔、二孔插头插接等高精度任务。

灵心巧手首次将连杆、腱绳、直驱三大技术路线全系列新品集中展示。银河通用的G1机器人实现了灵巧手的全身—全手端到端控制,盘核桃动作背后是DexNDM灵巧手世界模型的强力驱动,彻底摆脱遥控操作依赖。

记者观察到,本届WAIC最明显的趋势是具身智能企业的路线分化。不再是一拥而上做通用人形机器人——这本身就是一个信号;行业已经从“要

不要做机器人”的阶段,走到了“做什么样的机器人”的阶段。

一条路径指向生产力场景——工厂产线、物流仓储、商业服务;另一条则指向家庭场景——情感陪伴、多代际沟通、日常生活参与。智元以200平方米超大展台展示从底层算法到多行业规模化部署的全链条能力;宇树首次公开机器人无人工厂沙盘,2026年目标出货1万至2万台;云深处科技2025年实现四足机器人行业应用收入全球第一;以心言机器人巴布为代表的家庭主动智能陪伴机器人,则在家庭场景下追求交互自然度与情感连接。

具身智能产业链也在重新分工。专门做数据、做世界模型、做具身芯片和传感器的公司,今年成规模地设立了独立展台。光轮智能带来围绕“数据一评测—部署反馈”构建的物理AI持续学习系统。从展品分布看,行业已明显分化为通用双足派、轮式/复合构型派和专用场景派三条技术路线。

2026年被行业称为具身智能的“部署态元年”。工信部相关负责人此前预计,2026年全年人形机器人整机产量有望突破10万台。WAIC2026则释放出清晰信号:产业正从“数字智能”迈向“物理智能”,量产元年与部署态元年双重叠加,推动“让AI真正干活”从愿景变为紧迫的产业命题。

“逐浪”具身智能蓝海赛道 长三角承接世界人工智能大会溢出效应

中经记者 郭琛琛 石英婧 上海报道	链主企业、优秀团队、科创项目,以抢抓具身智能产业的发展“风口”。	智能领域举办的高规格主场外交活动。相关数据显示,截至7月20日,大会组织全球177个重要采购团组,现场发布212项采购需求,预计达成意向采购金额约203.6亿元,同比增长25%。	招商团队:江苏省无锡市、徐州市同样赴沪定向招商,落地一批具身智能、算力、大模型优质项目。	跳出同质化陷阱,依托自身产业基底划分赛道、错位攻坚,在开源创新、算力硬件、工业具身、城市场景等领域各司其职,走出一条分工互补、抱团成长的发展之路。
2026世界人工智能大会(WAIC2026)期间,各地政府正在依托大会平台势能,加快引育集聚	本届大会是全球人工智能领域规模最大、影响力最广的国际盛会之一,也是我国首次在人工	在WAIC2026现场,加速进化正式发布了新一代具身开发旗舰平台Booster T2,专业版搭载NVID-	业内人士认为,面对人工智能赛道扎堆布局的现状,长三角各地	

长三角“招商团”汇集WAIC

接连两天,无锡市委书记杜小刚、无锡市市长蒋锋分别带队奔赴上海,来到WAIC2026对接企业、洽谈合作并现场见证项目签约,为的就是推动无锡市能把握新一轮蓬勃发展的的人工智能浪潮。

近年来,无锡市鼓励本地企业、组织全市各地各有关部门积极参展观展,近距离感受前沿趋势、发现合作新机。此次,无锡市102家本地及合作企业参展亮相WAIC2026,涵盖集成电路、具身智能、行业模型、先进算力、数字服务等重点领域,创历届之最,并组织超200家本地重点企业现场观摩对接。

据介绍,无锡各市(县)区、各有关部门和各市属国企分批次组团赴会观展学习、对接洽谈。其间,无锡

地方政府加速“牵手”头部企业

7月19日,魔法原子机器人科技(无锡)有限公司与上海市北高新(集团)有限公司(以下简称“市北高新”)正式签署战略合作协议,将围绕具身智能产业发展建立全面战略合作关系。

据悉,双方将共同推进“上海具身模数共振联合创新中心”和具身智能高质量孵化器建设,并在商贸、文旅、政务、金融、园区、养老、医疗等更多场景,支持具身智能产品示范应用及产业推广。此外,为进一步推动算力底座、模型能力、数据要素与产业载体的深度融合,市北高新与开放传神签署战略合作协议,

市科技局积极承接大会资源溢出效应,策划举办2026无锡(上海)人工智能科技与产业对接会,签约落地包括基金、科创、产业、投资项目在内的27个重点项目。

无独有偶,徐州市也抢抓这一前沿科技盛会机遇,组织沛县、睢宁县、新沂市、云龙区、鼓楼区、徐州经开区、徐州高新区、淮海国际港务区等板块共43名招商人员进馆,主要围绕智能汽车AI、工业智能、AI大模型、具身智能、算力配套等重点领域进行产业链招商。

据徐州市商务局投促科相关负责人介绍,展会期间,徐州市招商团队累计走访对接相关领域企业近100家次。其中,云龙区发挥主城

区资源优势,围绕AI视觉算法、工业特种四足机器人等领域,重点对接了商汤科技、智元创新、摩尔线程等30余家企业。

“本次招商呈现三个鲜明特点。”上述徐州市商务局投促科负责人表示,一是“带着图谱去招商”——会前深入研究前沿赛道,梳理清晰产业链图谱,招商人员以“内行人”身份与企业同频对话,有效赢得企业信任;二是“带着场景去招商”——结合徐州现代产业体系布局实际,变“政策推销”为“方案定制”,向企业推介各自板块的重要载体和产业配套体系;三是“带着诚意去招商”——招商人员展台走访与论坛交流双线发力,现场实时记录企业投资诉求,做到即时对接、即时洽谈、即时建档。

在WAIC2026上,静安区还发

布了《人工智能应用产业图谱》,系统梳理静安区人工智能产业资源,涉及AI+时尚消费、AI+大视听、AI+专业服务、AI+金融、AI+工业制造、AI+生产性服务、具身智能、科学智能等11个应用领域,涵盖322家静安企业,遴选展示164家代表性企业,将为后续产业资源联动、场景持续涌现提供重要支撑。

目前,静安区已打造了三大场景合作案例。例如,三菱电机与鹿明机器人将围绕工业装配场景联合开发,推动机器人从执行固定动作迈向自主理解任务、适应环境并持续学习,加快产业具身技术在工业

利用“主场”优势,上海市浦东新区更是组建超500人的招商团队。据了解,浦东新区共有46个招商小分队,对320家非区内参展企业实现全覆盖建联接洽,累计获取有效招商线索240条,其中明确表达落地意向的重点项目达72个。

招商不能依靠“大海捞针”,而是需要“按图索骥”。记者从浦东新区方面了解到,WAIC2026开幕前,浦东新区对全部957家参展企业进行系统梳理,从技术实力、市场前景、产业匹配度等维度层层筛选,最终形成一份320家非浦东企业的重点招商清单。此后,对219家市外重点企业进行全覆盖提前沟通,摸清各家企业的业务布局、落地意愿和具体诉求。

制造中的规模化落地;新静安置业集团与智平方科技将前沿具身智能技术落地于百年海派建筑群,通过“爱宝机器人”打造移动式智能空间,促成历史风貌与未来科技的跨世代碰撞,为市民游客提供沉浸式科技互动体验。

静安区副区长胡勇表示,上海市正全力打造具有全球影响力的人工智能“上海高地”,静安区作为中心城区核心区,始终把人工智能作为培育新质生产力、驱动产业升级、赋能城市治理的核心引擎,坚定不移走场景牵引、融合赋能的差异化发展之路。

错位布局打开产业增长空间

长三角城市群正全面加码人工智能赛道,产业布局遍地开花。如何规避同质化竞争,实现区域分工错位发展,成为各地产业规划的核心命题。

浙江省杭州市的目标是争创“人工智能创新发展第一城”。7月22日下午,浙江省委常委、杭州市委书记刘非专题研究人工智能创新发展工作。他强调,杭州市要加强开源开放,联动推进“魔搭社区”(杭州)开发者中心和人工智能开源生态学院建设,营造更加完善的开源生态,全力办好世界人工智能开源大赛,加快建设国际开源生态枢纽城市。要以超常规机制和举措推进国家人工智能应用中试基地建设,坚持通用性和个性化相结合,不断迭代升级支持政策。

刘非表示,杭州市要积极开展人工智能国际合作,探索搭建合作平台,更好助力人工智能产品和Token出海。要强化基础大模型关键核心技术攻关,全力支持行业模型创新,扎实做好模型备案服务引导,持续提高开源大模型的全球影响力。

依托产业基础扎实、应用场景丰富的优势,宁波市则深入实施“人工智能+”行动,大力发展具身智能、智能消费电子等智能终端产业。7月21日下午,宁波市委常委会召开会议强调,宁波市委要推进“人工智能+制造”全场景开放创新,建强国家人工智

能应用中试基地,大力推进国家数据产业集聚区和可信数据空间试点建设,加强人工智能技术同经济发展、文化建设、民生保障、社会治理融合互进。

记者了解到,无锡市锚定“人工智能+”标杆城市建设目标,专门设立无锡市现代产业集群建设和人工智能集成电路创新发展领导小组,构建人工智能发展的“四梁八柱”。

2026年以来,又成立无锡市人工智能产业促进中心,在17个无锡市级部门设置人工智能科室,并上线无锡市算力调度运营平台,成功发布星火多模态大模型(X2-VL),启用四家智能终端体验店,新增智能算力1720P、总规模达15619P。1—5月,全市人工智能核心产业实现营收增长29.6%,新招引人工智能项目158个、签约总金额412.5亿元。

“无锡拥有完整的算力产业、充足的算力供给、雄厚的终端产业、海量的应用场景、多元的金融支持和优质的城市环境。”7月18日,在2026无锡(上海)人工智能科技与产业对接会上,蒋锋表示,当前无锡市坚持“下大决心、花大力气、出大政策”,为各类创新创业主体茁壮成长助力赋能、保驾护航。同时,将进一步凝聚各方合力,持续强化全链条政策供给、全维度资本赋能、全方位生态支撑,携手并肩培育长三角人工智能产业增长极。