



从“一块磷”到“一条链”：“亚洲磷都”贵州福泉的产业突围密码

中经记者 方超 黔南福泉报道

从单纯守着磷矿、输出初级原料，到“全链通吃”、向高端化工产业链攀升，有“亚洲磷都”之称的贵州省黔南布依族苗族自治州(以下简称“黔南州”)福泉市，已然成为我国西部资源型城市产业转型的典型样本。

公开数据显示，2025年，福泉市

完成地区生产总值316.17亿元，增长6.2%，稳居黔南州首位，增速保持贵州省前列。磷化工、金属冶炼、新能源电池材料等工业产业，对福泉市经济增长贡献率达145.7%。

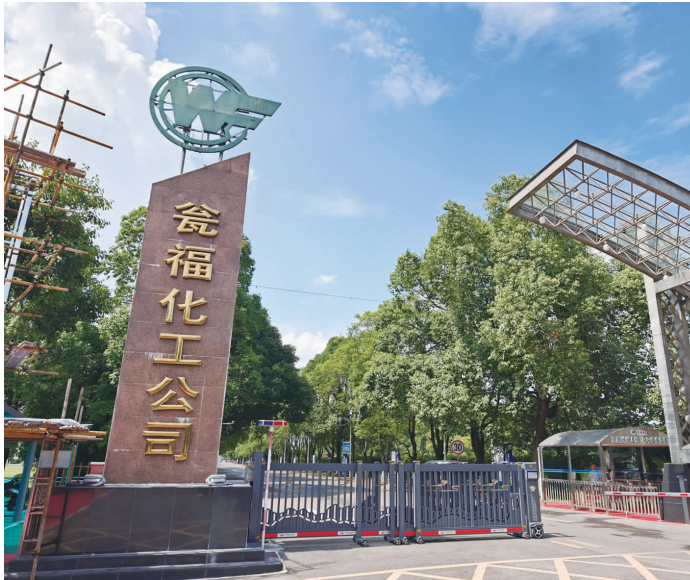
作为红军长征途经地之一，1935年4月和1936年1月，中央红军和红二、红六军团两次经过福泉市仙桥乡。90多年过去，福泉市依托得天独厚的磷矿资源优势，加速

实现从“卖磷矿原料”到“卖高端化工产品”的“蝶变”。

对于福泉市磷化工产业的华丽转身，瓮福集团分公司瓮福化工公司(以下简称“瓮福化工”)总经理助理陈雨感触颇深，其日前向《中国经营报》记者表示：“据统计，国内每生产3辆磷系电池新能源汽车，就有1辆搭载了‘贵州磷’。”而瓮福化工所在地福泉市，正是“贵

州磷”的核心产区之一。

“锚定‘工业大县’发展定位，大抓产业、大抓项目、大抓招商、大抓经营主体，全力构建以磷化工、新能源电池材料为主导产业，金属冶炼加工为特色产业的现代化产业体系。”福泉市相关负责人此前表示，当地将做大产业体量，以建成千亿级产业园区为目标，到2030年实现规模工业总产值突破1000亿元。



图为瓮福化工公司厂区大门。 方超/摄影

“无中生有”崛起百亿级新能源产业

在福泉市的工业版图中，“无中生有”的新能源电池材料产业发展迅猛。

作为全国磷矿储量最为丰富的省份之一，贵州省磷化工产业发展迅速，福泉市正是贵州省磷化工产业版图中的关键一极。

据了解，福泉市近年来持续推动磷化工产业向价值链高端攀升，实现了从单纯卖磷矿石，到生产磷肥与磷酸，进而向磷酸铁、磷酸铁锂等新能源材料转型升级的华丽转身。相关数据显示，2025年，福泉市规模工业总产值完成568亿元，规上工业增加值增长19.4%。

在福泉市的工业版图中，“无中生有”的新能源电池材料产业发展迅猛。

“新能源电池材料产业从无到有、从小到大，磷酸铁锂产量连续4年在贵州全省占比80%以上，钛一磷一硫等产业在福泉市耦合发展，‘做足磷、不唯磷、超越磷’做法入选国家推进新型工业化典型案例。”2026年福泉市《政府工作报告》指出。

在福泉市新能源电池材料领域，贵州磷化集团所属的瓮福集团及其下属公司，在其中扮演着重要角色。

陈雨向记者回忆称：“早在10年前，瓮福集团就前瞻性地建设了一套4000吨规模的磷酸铁中试装置，是国内最早布局新能源前

驱体领域的磷化工企业之一。”

“当前，贵州磷化集团主要生产净化磷酸、磷酸铁、电池级磷酸一铵乃至磷酸铁锂、六氟磷酸锂等全产业链产品，其中净化磷酸是生产磷酸铁锂不可替代的基础原料。”陈雨向记者表示。

值得注意的是，在福泉市抢抓新能源产业风口，推动新能源电池材料产业从无到有、加速崛起的过程中，除瓮福集团及旗下公司外，也离不开来自广东省、湖南省等地知名新能源企业的参与，如湖南裕能、深圳盛屯等。

据悉，2025年，福泉市磷酸铁

锂出货量约38万吨，新能源电池材料产业完成产值186.04亿元。今年上半年，福泉市共生产磷酸铁锂18.8万吨、硫酸镍5.1万吨，新能源电池材料产业完成产值187.6亿元，同比增长155.6%。

“福泉市已经不再是单一的传统磷化工基地，而是成功转型为以磷系化工和新能源电池材料为主导的资源精深加工集群。”据黔南高新区管委会相关负责人介绍，目前，福泉市是贵州省唯一同时具备磷系和三元正极材料生产能力的县(市)，也是贵州省新能源电池及材料“一核两区”规划中的核心承载区。

靶向攻坚补齐产业链薄弱环节

“可以说，在福泉园区，‘上下楼就是上下游，出国就有产业链’已成现实。”

福泉市正乘势而上，全力冲击“十五五”末规模工业总产值突破千亿元目标。福泉市2026年《政府工作报告》显示，“十五五”期间，将打造全国磷系化工产业集群示范基地，加快构建“2+1+1”现代化产业体系，规模工业总产值突破1000亿元以上。

严富椿向记者介绍，面向“十五五”末规模工业总产值突破1000亿元目标，福泉市将从“持续强化资源保障，夯实精准配矿基础”“聚焦延链补链强链，提升精深用矿能级”“完善园区基础设施配套”等多方面入手，强短板补弱项。

例如，在“聚焦延链补链强链，提升精深用矿能级”方面，福泉市将推动磷化工高端转型。重点发展电子级磷酸、食品级磷酸盐、高端磷系阻燃剂、含氟精细化学品，提升高附加值产品比重，推动磷化工向精细化、高端化跃升。

与此同时，福泉市还将继续壮大新能源材料产业。据严富椿介绍，当地将做强磷酸铁锂、三元前驱体等核心产品，向储能电池、终端应用等延伸，补齐电解液等配套短板，提升产业整体竞争力。

“靶向攻坚电解液等产业链薄弱环节，补齐中游配套。”严富椿告诉记者，福泉市将围绕正极材料上游配套，重点招引六氟磷酸锂、电解液溶剂、添加剂等电解液关键材料项目，引进电解液一体化生产项目落地，提升本地产业配套率。

“可以说，在福泉园区，‘上下楼就是上下游，入园就有产业链’已成现实。”陈雨向记者介绍，“我们在‘磷化工+铜冶炼+新能源材料’等跨产业耦合方面也正在探索新的示范项目，通过副产硫酸和蒸汽的园区内循环，持续提升整个集群的竞争力和抗风险能力。”

近年来，福泉市还开始筹划电池回收循环产业，力图构建资源闭环。

“围绕废旧动力电池梯次利用与再生利用，招引落地具备正规资质的电池回收项目，打通‘废旧电池—黑粉—镍钴锰回收—前驱体/正极材料’再生链条。”严富椿向记者介绍，福泉市将推动园区企业原料与回收产物循环利用，打造“矿产开采—材料制造—回收再生”产业闭环，提升资源循环利用水平，对冲矿产资源供给压力。

链式招商引来头部企业密集落地

据了解，福泉市新能源电池材料产业快速崛起，也离不开当地的发展“秘籍”——链式招商。

“十四五”期间，福泉市招引湖南裕能、深圳盛屯等企业的近700亿元投资。在当前产业竞争尤为激烈的大背景下，福泉市是如何实现新能源电池材料产业从无到有突破的?

黔南高新区产业发展办公室科技创新中心主任严富椿向记者介绍，当地新能源电池材料实现从无到有的跨越式发展，与福泉市磷矿资源丰富、产业基础较好、链式招商及优良的营商环境密不可分。

据了解，福泉市地处黔中地区，磷矿资源极为丰富。相关数据显示，当地现已探明磷矿资源储量15亿吨，远景储量30亿吨，具有易开采、活性好、杂质少、品位高等特点，是全国重要的磷及磷化工产业基地，2025年磷矿石产量950万吨。

“依托丰富的磷矿资源，推动磷矿精深加工，打通‘磷矿—磷酸—磷酸铁—磷酸铁锂’完整工艺路径，为磷酸铁锂正极材料提供稳定的低成本原料供给，富集的磷矿资源为福泉市发展新能源电池材料产业提供了坚实的基础保障。”严富椿告诉记者。

与其他地方相比，福泉市磷化工产业基础也较好。据严富椿介绍，福泉市依托丰富的磷矿资源，经过几十年的发展，已形成“磷矿采选—湿法/热法磷酸—磷酸盐—伴生资源/三废综合利用—生产性服务”的磷化工全产业链条，并推动磷化工与煤化工、氟化工等产业共生耦合发展。

“选择落地福泉市，核心是当地完备的磷化工产业基础和优质

的营商环境，能够为企业打造新能源材料全产业链提供支撑。”盛屯新能源材料(贵州)有限公司二期项目总经理毛勇此前表示。

据了解，福泉市目前具备年产1000万吨磷矿、385万吨硫酸、132万吨工业磷酸、50万吨净化磷酸、6.25万吨黄磷、22万吨电池级磷酸一铵等产品的生产能力，成本优势明显。此外，福泉市磷化工产业集群此前已入选“国家中小企业特色产业集群”名单。

据了解，福泉市新能源电池材料产业快速崛起，也离不开当地的发展“秘籍”——链式招商。

“按照贵州省新能源电池及材料‘一核两区’规划布局，福泉市充分发挥资源禀赋和产业集群比较优势，坚持‘磷系+三元’双正极材

料产业链发展，成功引进湖南裕能、深圳盛屯、厦门钨业等一批独具比较优势的新能源电池材料头部企业落地福泉。”严富椿介绍。

严富椿同时表示，福泉市同时引导区域内磷化集团、川恒化工等企业依托磷化工产业链布局磷酸铁项目，构建了“磷矿采选—磷酸/磷酸一铵—磷酸铁—磷酸铁锂”磷系和“硫酸镍、硫酸钴—三元前驱体”三元正极双产业链条，成为贵州省唯一同时出品磷系和三元正极材料的县(市)。

以2002年落户福泉的川恒化工为例，该公司相关负责人此前表示：“我们正积极与园区企业协作，打造‘磷化工+金属冶炼+新能源电池材料’的耦合产业链，实现磷酸、硫酸、硫酸亚铁等资源的循环共享。”

“冷资源”激活“热经济” 贵州福泉按下避暑经济“快进键”

中经记者 方超 黔南福泉报道

从“东方卢森堡”洒金谷，到天生桥户外探险秘境，素有“亚洲磷都”之称的贵州省黔南布依族苗族自治州福泉市，正努力打造“避暑旅居”新名片。

“打造全省避暑旅居特色古

推动文旅资源“串景成珠、串珠成链”

“长征途中，红军两次过平越(今属福泉市)。”在福泉市档案馆，福泉市档案馆编研中心主任、党史科负责人王伟向记者表示。

据王伟介绍，红军长征第一次经过福泉是在1935年4月，中央红军为了调出滇军，佯攻贵阳，在谷汪深河湾渡口至寨子约两公里的山路上，晚上每隔三五米便燃起一堆篝火，大造声势。

“实际只有500余人，却让蒋介石误以为红军逼近贵阳，慌忙从重庆飞抵贵阳坐阵，并将云南滇军调往贵阳。中央红军趁机从长顺、惠水经毕节进入云南，渡金沙江北上抗日。”王伟进一步介绍，“第二次是1936年1月，红二、红六军团转战平越。红二军团攻克县城，并在仙桥鸡场坝一带与红六军团会师。红军长征两次过平越，在平越播下革命种子，为福泉人民留下了宝贵的精神遗产。”

弹指一瞬，90余载光阴犹在眼

城。”福泉市2026年《政府工作报告》显示，“十五五”期间，当地将充分发挥景城融合、气候宜居等比较优势，大力发展旅居地产、康养度假，红色研学等新业态，新增涉旅市场主体100家以上，让“古城福泉·旅居福地”品牌享誉国内。

福泉市作为红军长征重要途经

前。当年，红军长征经过的福泉市仙桥乡，正着力盘活独特的红色资源，推动红色旅游产业发展。

“现在，我们这里主打‘红色+民族’特色旅游。”福泉市仙桥乡大花水村红色文化陈列室讲解员罗启凤向记者介绍，其在该陈列室做讲解员已有一年多时间，“累计接待100余场，覆盖七八千人次。截至目前，今年已讲解50余场，每年承接10余场学生研学活动，主要由福泉本地学校组织学生参与。”

中共贵州省委党史研究室派驻福泉市仙桥乡大花水村驻村第一书记黄森也向记者表示：“2024年至今，我们开展各类研学活动150余场(次)，带动30余户群众发展农家乐、农家超市、民宿等产业，户均增收超3000元，村集体经济收入首次突破50万元。据估计，2025年集体经济达到60万元左右，还是比较可观的。”

地之一，1935年4月和1936年1月，中央红军和红二、红六军团曾两度经过仙桥乡。如今，福泉这片黔中红土地，正依托自身独特的地理、气候及文化资源，大力发展避暑旅居经济，推动“冷资源”转化为“热经济”。

“进入‘十五五’时期，福泉市坚

持以旅促居、以居兴旅，以避暑旅居为重点、康养旅居为特色，吸引更多旅居客群到福泉避暑旅居、康养度假，实现短期观光向长期居住、旅游流量向旅居‘留量’深度转化。”福泉市文化广电和旅游局副局长李成帮日前向《中国经营报》记者表示。



图为贵州省福泉市仙桥乡大花水村红色遗址。 方超/摄影

李成帮则向记者表示，福泉市红色文旅主要存在停留时间不长、基础设施配套不完善、联动优质涉旅企业不足等问题。“十五五”期间，福泉市将从“研学产品提质，延长游客停留时长”“业态链条延伸，补齐食宿接待配套”及“市场化运营与区域联动，深化和研学机构、旅行社合作”等方面入手，推动红

色文旅高质量发展。

除大力发展红色文旅外，福泉市2026年《政府工作报告》显示，当地还将提升古城景区、蛤蚌河等旅游资源效益，支持马场坪、仙桥等发展特色乡村旅游，打造仙桥大雁洞户外探险、大花水红色研学基地等新业态，推动全市文旅资源“串景成珠、串珠成链”。

文旅融合擦亮避暑、康养旅居名片

贵州省是国内知名避暑胜地之一。福泉市地处黔中、年均气温17℃，近年来也在努力发挥差异化优势，不断擦亮避暑、康养旅居名片。

福泉市2026年《政府工作报告》提出，奋力打造全省避暑旅居目的地，“突出聚客引流、避暑旅居工作主线，重塑旅游产业发展体系，创建省级旅游度假区1个，接待过夜游客70万人次以上”。

“福泉市坚持景城融合、以旅促居、以居兴旅，以避暑旅居为重点、康养旅居为特色，推进文旅体融合，打造‘古城福泉·旅居福地’文旅新品牌，构建以福泉古城为核心、马场坪黄丝为南翼、仙桥为西翼的旅居发展格局。”李成帮表示。

记者了解到，早在2025年8月，福泉市就曾在贵阳市举办“贵州·福泉——幸福的源泉避暑度假旅游宣传推介会”，并对外发布了9条避暑旅居精品线路和4大福泉避暑度假产品。

李成帮向记者表示，在福泉市发力避暑旅居产业过程中，市场反馈较为突出的是“跟着赛事去旅行”体育IP产品——多彩贵州自行车联赛福泉站。

“福泉市已多年接续承办

该项赛事，构建起了较为成熟的‘赛事+旅游’融合发展模式。赛事举办期间，汇聚了大批参赛选手与观众群众，有效撬动酒店民宿入住率、餐饮市场消费增长，同时激活周边山地骑行、乡村休闲游览业态，客流带动效应十分显著。”李成帮告诉记者。

据介绍，2026年“五一”假期，第十届“多彩贵州”自行车联赛与省青少年篮球锦标赛“一城双赛”同时在福泉市举办，当地共接待过夜游客1.06万人次、同比增长5.71%。

李成帮进一步表示，福泉市的仙桥天生桥(大雁洞)户外探险公园立足独特喀斯特地质禀赋，打造悬崖秋千、天坑速降、峡谷浆板等户外运动业态。夏季联动蛤蚌河漂流，广泛吸引年轻客群，跻身暑期热门户外旅游目的地，同大花水红色研学点位形成功能互补，打造仙桥片区复合型旅游闭环。

展望“十五五”，李成帮向记者表示，福泉市将从赋能景城融合旅居、丰富太极康养旅居、整合发展乡村旅居及发展山地运动旅居等多方面入手，持续拓展福泉市文旅产业深度与广度，推动避暑旅居产业发展。