

破局跨区域协作落地难题 解码长三角省际产业合作“六松模式”

中经记者 郭阳琛 六安报道

8月中旬,安徽省六安市骄阳似火,省际产业合作园区“六松现代产业园”同样热火朝天。在安徽曼盛包装有限公司(以下简称“安徽曼盛”)车间里,自动化产线高速运转,一只只精巧的塑料配件经快速注塑、冷却、脱模,成为联合利华

外企上门送锦旗背后的“六安速度”

这样的“六安速度”,让德国曼盛集团觉得不可思议,总经理DEUTZ JOERG专程从德国飞来,向六安市金安区政府赠送锦旗以示感谢。

2001年,德国曼盛集团来到中国,将总部设在松江区新桥镇。依托全球领先的注塑生产技术,主要供应联合利华、欧莱雅等日用消费品巨头。近年来,公司因业务扩张急需扩产,却受限于上海市工业用地饱和与生产成本上升难题。

“2024年,新桥镇政府在排摸企业需求时,我们提出了‘走出去’的想法。”安徽曼盛工厂总监陈亚琨告诉记者,新桥镇主动推荐了与松江区开展对口合作的六安市。

在此之前,德国曼盛集团决策层也曾安徽省多地进行考察。“六安市区位优势明显,离我们最大的客户——联合利华合肥工厂仅有70公里。”陈亚琨表示,综合考量招商政策、土地和用工成本以及物流交通等因素,决策层最终选择了六安市。

2024年5月9日签约,当年9月动工,2025年10月建成试投产。这样的“六安速度”,让德国曼盛集团觉得不可思议,总经理DEUTZ JOERG专程从德国飞来,向六安市金安区政府赠送锦旗以示感谢。

陈亚琨表示,六安工厂(即安徽曼盛)对德国曼盛集团来说有着特殊意义。20多年来,集团先后在上海市、广州市租赁了3座工厂。该工厂是集团进入亚洲市场后,第一个自己购买土地、自己建设的工厂,规划生产线40~45条,目前已投产16条,预计全部达产

切好统计分算、财税分成“蛋糕”

园区的核心使命是探索建立一条能够平衡双方关切需求、实现可持续共赢发展的跨省级行政区合作新路径。

安徽曼盛和安徽赛富乐斯,正是落实六安市、松江区利益共享机制的首批项目。

2021年以来,国家发展和改革委员会先后出台《沪苏浙城市结对合作帮扶皖北城市实施方案》《革命老区重点城市对口合作工作方案》等一系列政策文件,推动上海市和安徽省六安市以及松江区和金安区的结对合作,成为促进长三角一体化、助推革命老区振兴发展的重要抓手。

2022年10月,六安市、松江区共同揭牌成立六松现代产业园。该园区选址于六安市金安经济开发区核心区,毗邻合肥市,规划面积约15平方公里。园区的核心使命是探索建立一条能够平衡双方关切需求、实现可持续共赢发展的跨省级行政区合作新路径。

2024年11月,六安市与松江区签订《六松现代产业园利益共享机制协议》;2025年2月,安徽省

“六个一”机制和“专班班长”制度

当地探索优化“周六会商”项目推进机制,对落户企业实行“一个项目、一个合同、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的“六个一”推进机制。

“我这次在上海市对接了两个典型项目,其中一个就是六安市当地一家老牌医疗器械企业引荐的,这种‘以商引商’模式足以体现出六安市的优异营商环境。”8月7日,刚从上海市出差回到六安市的沈家林在办公室中向记者感慨道。

多年来,沈家林一直在松江区工作,今年3月来到六安市挂职,当地的营商环境让他大吃一惊。例如,当地探索优化“周六会商”项目推进机制,对落户企业实行“一个项目、一个合同、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的“六个一”推进机制。

“过去,不少地方‘招商时注

旗下多芬磨砂膏瓶身的一部分。该公司有12条生产线是从上海市整迁过来的。

《中国经营报》记者在实地采访中了解到,这家德资工厂是上海市松江区与六安市对口合作首批落实利益共享机制的工业项目之一,也是松江区向六安市推荐的第一个外溢型外资项目。



安徽赛富乐斯六安厂区总投资3亿元,为六松对口合作重点项目,主要生产Micro-LED显示芯片。

郭阳琛/摄影

后年产值超过1亿元,成为集团在亚洲最重要的生产基地。

创造“六安速度”的不只有安徽曼盛。从动工到投产仅用时8个月,不到半年即实现产值约5000万元,这是安徽赛富乐斯半导体科技有限公司(以下简称“安徽赛富乐斯”)在六安市交出的阶段性答卷。

安徽赛富乐斯六安工厂负责人言清和告诉记者,赛富乐斯半导体总部位于陕西省西安市,随着经营规模持续扩张,在全国

自2024年以来,六安市与上海市松江区共建六松现代产业园,创新建立“财税分成、统计分算”的跨省域利益共享机制,推动资源共享、产业共兴,形成长三角地区乃至全国可复制的跨区域合作共享的“六松模式”“沪皖经验”。

统计数据显示,截至目前,六

布局势在必行。由于核心客户大多集中在长三角和珠三角地区,从西安市向外发货物流距离远、综合运输成本偏高,因此公司决定在长三角地区落地工厂扩充产能。

“松江区半导体产业十分成熟,一度被视为我们的理想落子之地。”言清和表示,但上海市的土地、人工成本较高,综合投产成本压力大,因此松江区主动推荐了六安市。团队在实地考察后,最终确定在六松现代产业园设立

松现代产业园累计引进亿元以上项目12个,总投资71.88亿元,其中来自上海市的项目9个,投资额56.88亿元。与此同时,六安市正向金浦产业园、六金化工园区等合作平台拓展利益共享机制,加快形成多点开花的合作格局,努力打造全国革命老区与重点城市对口合作的典范。

生产基地。六安工厂共规划两条生产线,分别生产R系列商用大屏芯片、T系列AR眼镜芯片,总投资3亿元。

据介绍,2024年10月,安徽赛富乐斯正式注册成立;2025年6月,Micro-LED显示芯片和模组生产项目便实现投产。仅一期工程可年产15000KK量子点显示芯片,满足约2万平方米商用显示屏的生产需求。“目前,每月营收稳定在1000万元左右,2026年计划实现营收1.2亿元。”

总经理沈家林介绍,金安经济开发区管委会主要负责土地、水电、用工等生产要素配置;两地合资成立的运营管理公司是市场化招商平台,负责搜集优质项目线索,收集信息后联合园区管委会共同研判、对接招引;双方共同发起设立总规模5亿元的“吉六零山海松金基金”,不仅通过财务投资实现市场化收益,还以股权投资为抓手撬动上海市优质产业项目向六安市转移落地。

值得一提的是,项目认定和操作的“堵点”也被打通。“由松江区发展改革委、六安市发展改革委、金安经济开发区管委会三方组成项目认定小组,每年1月31日前对上年度松江区推荐落地项目予以认定。招商人员实行‘线索同分享、企业同考察、可研同评估、问题同协调、流程同推进’,形成深度协同、一体化招商。”汪曼阐释道。

市相关部门对接科创资源、产业基金,从而支持企业持续扩产。未来,赛富乐斯将在松江区设立研发中心,大力发展T系列AR眼镜芯片,自主攻关全彩芯片技术,形成“上海研发、六安制造”的良性循环。

六安市发展改革委披露的数据显示,截至目前,六松现代产业园已累计对接各类项目信息100余条。在项目招引方面,已累计引进亿元以上项目12个,总投资71.88亿元;在产业基金方面,双方共同发起设立的“吉六零山海松金基金”已投项目7个,投资额7500万元。同时,基金已完成两轮募资,募资总额超1亿元。

分工协作共同做大“产业蛋糕”

分工协作、共同做大“产业蛋糕”,也为六安市融入G60科创走廊、推动革命老区产业升级带来了实质性赋能。

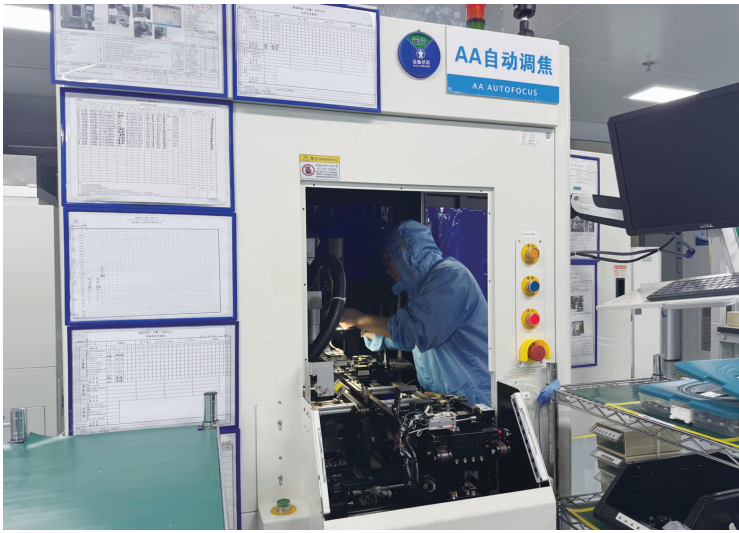
铱斯电子成立于2015年,2024年9月总部由上海市迁至六安市,是一家专注于新能源与智能网联汽车产业链的高新技术企业,360°全景影像系统AVM(Around View Monitor)、自动泊车系统APA(Auto Parking Assist)等多款高级辅助驾驶系统(ADAS)产品已“上车”主流汽车品牌。

为何选择六安市?铱斯电子相关负责人表示:第一,六安市高速、高铁路网完善,向全国各地发货均十分便利;第二,综合生产成本优势显著,人工、厂房租金、土地租金成本远低于上海市;第三,六安市临近合肥市,可为当地整车厂直接供货。

在沈家林看来,当前,上海市土地资源紧张,生产成本持续走高,大量制造业产业向外转移是必然趋势。依托两地各自资源禀赋分工协作,能够充分释放上海市的科创、人才优势与六安市的土地、用工、物流、配套制造优势。“这种跨区域分工是沪皖对口协作极具优势的方案。”

目前,六松现代产业园锚定新能源汽车零部件、电子信息、高端装备制造等主导赛道,深耕松江区、六安市两地得天独厚的产业根基。

汪曼表示,为规避产业同质化竞争难题,“十四五”期间,园区紧扣松江“6+X”战略性新兴产业布局 and 六安市本地主导产业,叠加金安经济开发区电气机械和器材制



2024年,铱斯电子从上海迁至六安。图为工作人员正在检测汽车零部件。

郭阳琛/摄影

可复制的“六松”模式遍地开花

“六松”模式已形成成熟可复制的运行体系,可为各类具备产业承载优势的对口帮扶、跨区域协作地区提供标准化借鉴范本。

“六松”模式用一套事先约定、清晰透明、可预期可计算的“合作算法”,取代了以往事后讨价还价、充满不确定性的模糊协商,为资本、技术、数据等生产要素按照市场规律和比较优势进行跨区域自由流动与优化配置。此举破除了最为关键的制度性障碍,标志着两地合作从“被动承接”“单向输出”转向“主动共建”“双向共赢”。

记者了解到,“六松”模式入选2025年安徽省深入推进长三角更高质量一体化发展30项标志性成果、全省首創性差异化十大改革案例。2026年6月,安徽省委主要负责同志在支持皖北地区全面振兴动员大会上,再次对该合作机制点名表扬。

依托六松现代产业园“端口”作用,六安市和上海市不断加深合作广度和深度。“下一步,六安市将探索加快推进现代服务业、现代农业项目纳入利益共享范围。同时,拓展机制覆盖范围,努力构建‘一个端口接入、全域合作共享’的跨区域协同格局。”汪曼告诉记者。

据介绍,围绕汽车零部件、铁基钎基新材料、新能源、半导体及显示模组、航空关键部件等五大主导产业,六安市持续开展重点产业招商对接。探索“反向飞地”模式,支持六安市相关企业在上海市设立研发中心、销售总部。

另一方面,“六松”模式已形成成熟可复制的运行体系,可为各类具备产业承载优势的对口帮扶、跨

造业、汽车制造业等特色产业基地,科学编制“1+2+X”产业发展规划,从而精准划定产业发展方向。

沈家林表示,金安经济开发区第一大主导产业为新能源汽车零部件,承接合肥市新能源产业配套需求。同时,依托“沪六”对口合作通道,不少上海企业带来的技术在六安市完成产业化落地,产品再供给合肥产业链,形成了一条顺畅的“研发在上海、转化在六安、配套供合肥”产业链路。

六安市已深度嵌入合肥产业链。相关数据显示,2025年,六安市汽车零部件、航空装备、新能源三大主导产业实现产值760亿元,同比增长32.6%。在全市241家新能源汽车零部件规上企业中,有117家长期为合肥市整车产业提供配套产品。

分工协作、共同做大“产业蛋糕”,也为六安市融入G60科创走廊、推动革命老区产业升级带来了实质性赋能。依托长三角G60科创走廊“1+7+N”产业联盟体系资源,金安经济开发区挂牌“长三角G60科创走廊汽车产业合作园区”,加入长三角G60产业园区联盟、低空经济协同创新联盟。

“六松现代产业园推动发展新一代信息技术和智能制造两大先导产业,重点引进电子信息、人工智能、高端装备制造等产业。金安区新能源汽车动力系统零部件产业集群入选国家级中小企业特色产业集群。”汪曼总结道。

区域协作地区提供标准化借鉴范本。例如,金山区与叶集区共建六金化工园区;青浦工业园区与金寨县、霍山县分别共建金浦产业园、青浦工业园区霍山分园。

2023年5月,金山区与叶集区正式签署园区及产业合作实施方案。两地携手组建合资运营主体,由两地平台主体共同持股,敲定园区规划范围、划定用地红线,优化修订园区整体规划,注册成立六安市六金化工园区运营管理有限公司,搭建起六安叶集经开区智慧综合管控平台。

据叶集经济开发区管委会应急办主任陶擎阳介绍,本次跨区域合作主攻园区安全管理、标准化建设与产业链协同发展。园区从零起步获得金山区众多资源帮扶。眼下,六金化工园区已落地签约9家企业,项目总投资额达78.7亿元。两地同步签订了利益共享框架协议,合力打造科创飞地载体,有序承接金山区向外疏解的优质产业资源。

“我们正在推进‘六松’模式遍地开花,希望为长三角产业跨区域转移提供更多可复制、推广的经验。”汪曼表示,依托六金化工园区现有合作基础,重点推动化工新材料、现代农业等领域筛选符合条件的项目纳入利益共享范围;推动金浦产业园、青浦工业园霍山分园、上海湾区高新区霍邱现代产业园等实现实体化运营;加快与瑶海开发区建立利益共享机制。