



莞韶对口帮扶协作的乐昌样本

中经记者 陈婷 赵毅 乐昌报道

地处粤赣湘交界的“广东北大门”韶关，是中央红军长征入粤的核心区域。1934年11月，红一方面军分四路进入乐昌五山境内，在群山之间展开突破封锁线的生死鏖战。90余载岁月流转，当年红军踏过的山乡，迎来莞韶对口帮扶的时代接力。

近日，《中国经营报》记者通过

马蹄香芋出深山

昔日守着良田难致富的北乡农民，如今一头连着脚下的土地，一头连着广阔的大湾区市场。

北乡镇素有“马蹄之乡”的美誉。北乡马蹄栽培历史悠久，在乐昌已有上百年种植传统。国家地理标志产品北乡马蹄主产区气候属中亚热带季风气候，温暖湿润，雨量充沛，无霜期长；土壤以沙壤土和壤土为主，土层深厚、疏松透气、有机质含量丰富，水源充足、排灌便利，为马蹄的生长提供了理想的环境。

同为国家地理标志产品，乐昌香芋生长在以张溪为代表的乐昌盆地及四周山谷地带，芋形端正，呈纺锤形或圆柱形，个头大、体形长、纤维少，表皮黄褐色，皮薄、光滑，肉质结构紧密、质粉，熟后全身粉细酥松无渣、芋香浓郁。

但在过去，当地农户大多售卖初级农产品，受市场波动影响大，时常出现“丰产不丰收”的困境。

莞韶对口帮扶落地后，工作队投入帮扶资金落地北乡镇一、二、三产业融合项目，建起香芋、马蹄、腊味加工车间，补齐农产品加工短板，改变过去只卖生鲜的旧模式。

2025年2月，黄坰村马蹄香芋加工振兴车间竣工启用，自当年2月下旬投产以来，线上销售量已达10万斤，一系列的加工也让马蹄的身价由每斤2元涨至近16元，马蹄、

实地走访了解到，自2023年新一轮对口帮扶协作启动以来，东莞市大朗镇派出23名干部扎根粤北，其中4人分赴乐昌市北乡、梅花两镇驻镇帮扶，如今结出累累硕果。

在北乡镇，马蹄、香芋、无花果等特色农产品经过加工贴上本地品牌，源源不断走进大湾区商超货架，打通从粤北田间到珠三角餐桌的通道。在梅花镇乡村振兴车间示范区，毛织、电子、皮具三大产业车间



图为北乡镇村民正在采收香芋。

受访者/图

香芋加工延“链”带来巨大经济效益。此外，车间引入自动化清洗、去皮、切片等设备，建立冷链仓储系统，实现标准化生产，同时结合电商直播扩大产业影响力，带动引领同类加工产业发展。车间提供生产线操作、仓储管理、物流运输、电商主播等岗位，吸纳农村剩余劳动力（尤其是留守妇女、中老年群体），村民实现“家门口就业”，促进增收。村集体通过投资厂房设备及其他建设，获得租金收入，该车间每年为村集体增收10万元。

在黄坰村，腊味加工厂年均均为村集体增收20万元，通过腊味腌制、包装质检等岗位实现30余人家门口就业，带动周边农户发展订单式禽畜养殖。项目深度融合传统技艺与现代管理，设置透明化参观通

齐头并进，奏响着乡村振兴的奋进乐章。

大朗驻北乡镇帮扶工作队队长王飞在接受记者采访时表示：“防范贫是乡村振兴的底线工程，产业发展是帮扶的根本。”通过建设乡村振兴加工车间、搭建市场销售渠道、推动农文旅深度融合，把外部帮扶资源转化为乡村内生发展动能，让红色土地上的乡村发展更加可持续，也让当地群众的腰包越来越鼓。



受访者/图

道和电商直播间，推动“北乡腊味”品牌通过帮扶协作渠道进驻珠三角商超，投产后加工量突破100吨。

昔日守着良田难致富的北乡农民，如今一头连着脚下的土地，一头连着广阔的大湾区市场。

不止于做强农业加工，帮扶工作队将北乡镇一处闲置旧厂房改造成“美丽圩镇客厅”，融合马蹄IP卡通形象与大朗荔枝、毛织、篮球等元素，内设书房、咖啡区、农产品展销区和文创空间，成为热门打卡地。

王飞介绍称，以圩镇客厅为支点，北乡镇大力推进整镇运营模式，推动一、二、三产深度融合发展。“串联整合咖啡营地、草莓空间站等文旅点位，农业生产、农产品加工、乡村文旅相互赋能，跳出单纯发展农业的局限，探索农文旅融合振兴之路。”

富民产业进山乡

在梅花镇，大朗镇的毛织产业优势被完整复制，建成的粤北首个“毛织制造+技能培训”基地年产值达2000万元。

“以前手工打版要4天，现在电脑设计1天搞定，24小时连续生产，单件利润提升到3元左右。”梅花镇毛织自动工厂车间负责人感慨道。在这里，90台智能针织机24小时不停运转，见证了从传统生产到智能制造的跨越。

在梅花镇，大朗镇的毛织产业优势被完整复制，建成的粤北首个“毛织制造+技能培训”基地年产值达2000万元。

记者了解到，大朗驻梅花镇帮扶扶村工作队立足梅花镇传统农业为主、工业具备一定基础、劳动力富余的实际情况，衔接大朗镇毛织产业优势，创新“五三一”乡村振兴模式，围绕规模发展、技术创新、市场拓展、资产盘活、长效运营五大路径，推动村民、企

业、村镇集体三方共赢。

针对镇中分散经营、效能有待提升的厂房与集体物业，工作队与镇村集体紧密协作，进行统一规划与整合改造。累计投入东莞大朗产业帮扶资金逾500万元，通过对原有设施的优化升级与功能重塑，将其打造为占地约5000平方米的乡村振兴车间示范区，同步建设标准化车间。在产业布局中，对毛织、电子等产业实行分区集聚，引导同类企业集中布局。

其中，梅花镇聚合6家毛织上下游企业，打通了从毛织原料、精工织造到高质量后整理的全产业链脉络。为增强产业抗风险能力，避免单一产业依赖，示范区引入了东莞市郡嘉电子科技有限公司，投资建设高端磁性元器件生产车间。

值得一提的是，为提升企业市场竞争力与经营稳定性，工作队联合梅花镇党委政府创新建立“资源共调配、订单共承载”机制，由工作队负责对接包括大朗在内的外部市场，统筹整合多方订单资源。同时，根据各车间在设备、技术、人员和产能等方面的实际情况，对原料、设备及生产任务进行科学调配与合理分担。通过资源协同与订单均衡分配，有效避免了部分车间“无单可做”或“超负荷运转”的问题，推动企业从“单打独斗”转向“抱团发展”，形成分工协作、互利共赢的产业生态，为示范区稳健发展提供制度保障。

就业是最大的民生

3年来，大朗镇—乐昌市对口帮扶工作队投入超1800万元产业帮扶资金，实施基础设施项目62个，协助5个重点帮扶镇获批各类帮扶资金超2600万元。

盛夏8月，北乡镇茅坪村农产品加工厂一片繁忙。10余位当地村民正忙着对无花果鲜果进行清洗、切片、烘干封装，其中不乏有暑假返乡大学生的身影。“为了增加当地农户收入，也给大学生创造一定的经济收益，让他们挣学费、生活费，减轻家庭的负担，车间会在寒暑假期间吸纳放假返乡的大学生务工。”王飞说。

记者了解到，茅坪村农产品加工厂于2024年9月开始建设，目前一期已建成并投入试运营。试运营3个月以来已采购6万多斤无花果用于加工无花果干和生产无花果汁饮料，带动就业30人左右。

在梅花镇，乡村振兴车间示

范区带动350人就地就业，务工人员月均收入达3300元，村集体年增收约38万元，在运营过程中，工作队高度重视本土人力资源开发，系统开展面向本地劳动力的技能培训，紧密对接企业生产实际需求，实施定向化、阶梯式技能提升计划。通过“师傅带徒弟”“岗位练兵”等实操培训形式，帮助务工人员熟练掌握毛织工艺、电子装配等专业技能。

据悉，新一轮对口帮扶协作开展以来，莞韶两地创新探索“公司+乡村振兴车间+村集体+村民”乡村产业发展新模式和“东莞订单+韶关车间+本地就业”协作模式，帮助村民在家门口就业，有力促进村集体增收致富。

据大朗镇—乐昌市对口帮扶协作工作队方面提供的数据，3年来，该工作队投入超1800万元产业帮扶资金，实施基础设施项目62个，协助5个重点帮扶镇获批各类帮扶资金超2600万元。51个帮扶行政村集体经营性收入全部突破25万元。此外，工作队系统摸排镇村闲置资源，盘活7个优质项目，镇村集体收入年增50万元以上，带动就业600余人。此外，耀晟汽配、思恩泰克电子等东莞转移项目相继落户乐昌，2025年引进的拓志安科技、昱捷智能科技更是实现了“当年签约、当年投产、当年上规”，为当地提供就业岗位超300个，2026年预计年产值均突破1亿元。

东莞大朗驻北乡镇帮扶干部王飞：扎根粤北山区的“自家人”

中经记者 陈婷 赵毅 乐昌报道

从广东省东莞市大朗镇到韶关乐昌市北乡镇，车程约330公里。2025年，驻镇帮扶干部王飞带着大朗的嘱托来到北乡，一头扎进粤北群山环绕的乡野之间。

这片土地有着厚重的红色记忆。1934年11月，中央红军长征途经乐昌，部队艰难翻越大王山，抢占九峰山阵地展开阻击，红军与当地群众守望相助、军民鱼水情深的故事代代流传。革命先辈一心为民的初心，如今在新时代驻镇帮扶工作中得到接续传承。

东莞韶关对口帮扶协作，是广东省推进区域协调发展的重大部署，实行市级统筹、镇街组团结对模式。大朗与北乡双向奔赴，一边是产业链完备的工业重镇，一边是马蹄飘香的粤北农业山乡。两地牵手，不仅是资金与项目的输送协作，更是一场关于“如何让农民真正富起来”的深度实践。

作为东莞市驻北乡镇帮扶工作队队长，王飞怀着联农、助农、富农的初心，带领工作队走村入户开展调研。踏遍田间地头，他看清了北乡发展的现实痛点：本地农产品品质出众，但大多停留在初级售卖阶段，加工链条缺失，产品附加值不高，农户守着好物产，却卖不出好价格。

“我们通过产业帮扶，新建了几个乡村振兴车间，目前累计投入资金约690万元，为的就是联农、带农，保障农民的收入，进一步提高北乡镇的产业发展。这是帮扶的根本。”王飞对《中国经营报》记者说，“最有成就感的就是，经过多年的努力，当地的干部群众都当我们是自己家人一样，让我们去家里吃饭喝茶。人与人之间的真情是最珍贵的收获，也让我们扎根山区帮扶更有底气。”

筑牢底线 乡村车间激活产业

踏上北乡的土地，王飞和工作队进驻后做的第一件事就是建立防返贫动态监测机制。“这项工作看似琐碎，却是乡村振兴的底线工程。”王飞对记者表示，“我们把防返贫动态监测作为首要任务，常态化做好脱贫户跟踪管理，重点监测家庭收入情况，确保脱贫户基本收入达到相关标准。”

防返贫是底线，产业发展才是根本。

在北乡，马蹄已有数百年的种植历史。1997年，北乡镇被列为“韶关市优质高产马蹄示范区”，是韶关13个农业示范区之一，从此北乡马蹄的种植在当地得到了空前发展。此外，北乡马蹄还是国家地理标志产品，北乡镇也是同属国家地理标志产品张溪香芋的主产区。

不过，王飞带领工作队通过走访调研发现，北乡马蹄、香芋、无花果等农产品品质上乘，但长期以初级农产品出售，附加值不高，当地村民“丰产不增收”。

协同共建 农文旅融合挖掘山乡潜力

走进北乡镇“圩镇客厅”，大朗毛织工艺编织而成的荔枝树映入眼帘，地标展馆整齐陈列北乡马蹄、香芋等特色农产品，风度书房灯光明亮，咖啡区暖意融融。这处由闲置旧厂房改造而来的空间，由驻镇帮扶扶村工作队争取到200多万元帮扶资金，地方配套200万元典型镇建设资金共同打造，通过招商引资引入社会资本运营，既是服务本地群众的文化休闲驿站，也是推介北乡农特产

立足北乡农业资源禀赋，驻镇工作队以建设乡村振兴加工车间为突破口，争取到了690万元帮扶资金，用于厂房修建与生产设备购置，先后布局4座乡村振兴车间。其中，黄坰村建成马蹄香芋加工车间、腊味加工车间，茅坪村落地无花果、黄金奈李加工车间，两处车间现已投产运营。新村村农产品榨油车间正加紧建设，预计今年下半年投产，可加工花生油、茶油等植物油。

王飞对记者表示，车间建立保底价收购机制，兜底本地农户农产品销路，化解市场价格波动带来的风险。每个车间可吸纳20—30名周边村民就近务工，依托农产品错峰生产的特点，实现工人跨车间灵活流转。每到寒暑假，车间还吸纳返乡大学生务工，帮助学子赚取学费、生活费，减轻家庭负担。此外，各个车间每年可为村集体带来数万至数十万元的租金收益，叠加镇强村富村公司年底分红，持续壮大村集体经

品的对外窗口。

王飞表示，对口帮扶不是简单的资金“输血”，而是凝聚多方力量，激活乡村内生发展动力。以圩镇客厅为支点，北乡镇率先推行整镇运营模式，将咖啡营地、草莓空间站等文旅点位串联整合，推动一、二、三产业融合发展。

产业向好发展背后，王飞也看到，北乡马蹄、乐昌张溪香芋拥有国家地理标志的金字招牌，但品牌IP打造不足，初级农产品产

值不高，产业链短板成为制约增收的突出难题。“我们希望通过品牌IP打造，进一步提升农产品附加值，带动农民增收致富。”王飞表示，作为农业大县，乐昌在推动产业迈向更高质量发展过程中，仍需持续补齐产业链与产业集群短板。

谈及驻镇帮扶的工作追求，王飞的目标朴素而坚定：“帮扶工作要以联农、助农、富农为核心，驻镇帮扶的初衷就是推动地方产业发展，带动农民增收，壮大村集体经济与镇强村富村公司的收益。如果能够切实鼓起村民的‘钱袋子’，让群众过上富足的生活，便是一份难能可贵的成果。”此外，驻镇帮扶工作队与当地镇村干部密切配合，协作推进各项事务。“双方对接较为顺畅，当地干部给予我们不少支持。我们带着诚意投入人力、物力、财力开展帮扶，人与人之间相处，真情付出最为可贵。”秉承



图为东莞市驻北乡镇帮扶工作队队长王飞。

陈婷/摄影

工作队多方奔走拓市场，通过政府推介、外出招商引资、对接东莞各类资源拓宽订单渠道。记者了解到，北乡加工后的腊味、马蹄香芋制品、无花果干等产品主要供应珠三角市场，辅以本地消化，依托电商、社区团购、冷链上门等多元模式对外销售。

眼下本地优质农产品产量有

限，市场呈现供不应求的局面。驻镇帮扶工作队积极联动镇农办，从改良土壤、病虫害防治、盘活农用地、优化品种等方面着手谋划产能提升。“产能提升无法一蹴而就，需要持之以恒推进。”王飞谈到，增产扩产是长远布局，待产能充分释放后，将进一步开拓全国市场。

方产业发展，带动农民增收，壮大村集体经济与镇强村富村公司的收益。如果能够切实鼓起村民的‘钱袋子’，让群众过上富足的生活，便是一份难能可贵的成果。”此外，驻镇帮扶工作队与当地镇村干部密切配合，协作推进各项事务。“双方对接较为顺畅，当地干部给予我们不少支持。我们带着诚意投入人力、物力、财力开展帮扶，人与人之间相处，真情付出最为可贵。”秉承

持“以真心换真心”的理念，各方脚踏实地推动一个个帮扶项目在北乡镇落地见效。

回望驻镇帮扶历程，王飞说，既有攻坚克难的考验，也有弥足珍贵的收获。面对最初的质疑，工作队选择扎根基层一线，以实打实的项目成效打消群众的偏见。经过持续耕耘，当地干部群众早已把工作队视作自家人，时常邀请他们上门喝茶闲谈，“这份认可令我倍感自豪。”