



六盘山下的山海三十年

专访福建援宁干部、挂职西吉县委副书记、副县长黄德强

中经记者 王登海 固原报道

“闽宁协作留给西吉最宝贵的东西，不是修了多少路、建了多少厂。”站在三十年节点回望，福建援宁干部、挂职西吉县委副书记、县政府党组副书记、副县长

黄德强把答案指向了比路和厂更远的地方。西吉县地处六盘山西麓，是西海固的核心区域，曾以“苦瘠甲天下”闻名。1936年10月，红一、红二方面军在将台堡胜利会师，红军长征在这片黄

土地上画下句号。1996年，党中央作出东西部结对帮扶的战略部署，闽宁协作由此启幕。三十年间，一批批福建干部跨越2000多公里山海接力奔赴西吉，扎根“苦瘠甲天下”的西海固腹地。2020年11月，西吉作

为宁夏最后一个贫困县脱贫摘帽，在这片土地上，绝对贫困的历史画上了句号。

2026年是红军长征胜利九十周年，也是闽宁协作走过三十年。历史回响与时代使命在此交汇，值此特殊节

点，《中国经营报》“再走长征路 见证新时代”重大主题报道采访组循着红军足迹走进西吉，专访了黄德强，探寻闽宁协作在宁夏人口第一大县从“输血”到“造血”的深层逻辑与未来路径。

“作为援宁干部，我将继续把西吉当作第二故乡，与西吉人民一道，在新时代的长征路上，续写闽宁协作的新篇章，让‘山海情’在乡村振兴的伟大实践中绽放更加绚丽的光彩。”黄德强表示。

产业筑基

三十年来，闽宁协作始终把产业培育作为重中之重，坚持“输血”与“造血”并重。

《中国经营报》：西吉地处西海固腹地，曾是“苦瘠甲天下”的深度贫困地区，2020年11月才作为宁夏最后一个贫困县脱贫摘帽，产业基础相对薄弱。从莆田到福清，福建接力帮扶西吉三十年。请你总体介绍一下，这些年闽宁协作给西吉培育了哪些特色产业？这些协作产业在带动群众就业增收上效果如何？

黄德强：三十年来，闽宁协作始终把产业培育作为重中之重，坚持“输血”与“造血”并重，立足西吉资源禀赋，精准导入福建的资金、技术与市场理念，培育壮大了冷凉蔬菜、肉牛、马铃薯等一批优势产业。

同时，在特色农业品种引进与种植试点上，我们引进了食用菌种植、“秦脆”、“瑞雪”苹果种植项目，并同步开展“南茶北种”与工业辣椒种植试点。通过引入这些高附加值新品种，有效优化了当地传统的农业种植结构，丰富了特色农业产业矩阵，让土地产出更高的经济效益。

民生提质

把东部的“好经验”转化为西吉的“好制度”，把外来的“好技术”内化为本土的“真本领”。

《中国经营报》：作为宁夏人口第一大县，西吉教育、医疗的体量和需求远超一般山区县，民生帮扶的担子也更重。三十年来，闽宁协作在教育、医疗、就业等民生领域给西吉带来了哪些改变？立足三十年民生帮扶的传承与革新，你认为如何才能跳出传统“派专家、捐设备”的短期模式，打造可沉淀、可延续、可提质的长效体系，真正实现从“外部输血”到“自我造血”的升级？

黄德强：三十年来，福建累计选派数百名优秀教师、医生来西吉支教支医，援建了数十所学校和卫生院，极大缓解了西吉民生资源短缺的问题。但要实现从“外部输血”到“自我造血”的升级，必须跳出短期帮扶的窠臼。我认为，关键在于打造“带不走”的人才队伍和现代化的管理体系。

一方面，要从“单向输出”转向“双向赋能”，深化“组团式”帮扶和“传帮带”机制。大力开展“青蓝工程”，福建专家不仅要坐诊、上课，

更要通过联合教研、临床带教、科室共建等方式，将先进的管理理念、诊疗规范和教学方法沉淀在西吉的本土团队中，培养一批本土学科带头人和骨干教师。

另一方面，要推动数字化资源共享。借助福建的数字化优势，搭建远程医疗、云端课堂等平台，让西吉群众和师生能够持续共享东部优质资源。只有把东部的“好经验”转化为西吉的“好制度”，把外来的“好技术”内化为本土的“真本领”，才能真正建立起可沉淀、可延续、可提质的长效民生保障体系。

《中国经营报》：1997年3月，首批93名西吉女青年坐了三天三夜大巴远赴福建莆田务工，拉开了闽宁劳务协作的序幕，劳务输出从此被群众称作早涝保收的“铁杆庄稼”。近三十年过去，请问这茬“铁杆庄稼”如今长势如何？西吉与福建之间运行着怎样的劳务协作和人才交流机制？

黄德强：近三十年过去，这茬“铁杆庄稼”不仅长势喜人，更实现

了从“体力型”向“技能型”、从“单打独斗”向“品牌化输出”的华丽转身。当年坐大巴赴闽的女青年中，许多人已经成长为企业管理骨干，甚至返乡创业成为致富带头人。

如今的劳务协作，早已不是简单的劳动力转移，而是全方位的人才交流与产业互动。一是建立“订单式”培训机制，根据企业用工需求，在西吉本地开展定向技能培训，实现“出家门、上车门、进厂门”点对点的无缝对接；二是打造劳务品牌，培育“西吉绣女”“西吉建工”等特色劳务品牌，提升务工人员的市场竞争力和薪资水平；三是深化干部人才双向交流，福建援宁干部带来先进理念，西吉干部赴闽挂职开阔视野，形成了“人才共育、智力共享”的生动局面。

这茬“铁杆庄稼”正源源不断地为西吉乡村振兴注入强劲动力。



图为闽宁产业园。

王登海/摄影



黄德强(图中从右向左第二位)在西吉县下乡实地调研。

受访者/图

文化生金

文化不能束之高阁，必须与产业发展同频共振。

《中国经营报》：西吉是全国首个“中国文学之乡”，上千名文学写作者扎根乡土，郭文斌、马金莲先后斩获鲁迅文学奖。这两年，两地作家把直播间架到将台堡红军寨，同框推介马铃薯粉条、冷凉蔬菜，摸索出“文学+直播+电商”的“西吉模式”。你如何看待“文学软实力”与“产业硬支撑”的这种跨界融合？它对文化产业赋能乡村振兴有何启示？

黄德强：“文学+直播+电商”的“西吉模式”，是闽宁协作在文化产业赋能乡村振兴领域的生动创新。文学是西吉的“软实力”，它赋予了农产品独特的文化温度和情感价值；产业是“硬支撑”，为文学创作提供了丰厚的现实土壤。两者的跨界融合，让原本普通的马铃薯粉条、冷凉蔬菜插上了文化的翅膀，实现了从“卖产品”到“卖文化、卖体验”的跃升。

这种融合对文化产业赋能乡村振兴有着深刻启示：文化不能束之高阁，必须与产业发展同频共振。在实际工作中，我们正

同心致远

帮扶的最高境界是“不扶而自强”。

《中国经营报》：帮扶不仅带来资源，更激发内生动力。西吉探索的“联产单干”等模式已列入全区推广，从学习东部经验到产出自己的经验。请问你如何看待外部协作与本土内生动力之间的关系？黄德强：外部协作与本土内生动力是“催化剂”与“反应物”的关系，二者相辅相成、缺一不可。闽宁协作三十年的实践证明，单纯的外部资源输入只能解一时之困，唯有激发本土内生动力，才能实现可持续发展。“联产单干”等模式之所以能在全区推广，正是因为我们在学习东部经验的基础上，结合西吉实际进行了本土化创新，找到了适合山区农业发展的新路径。

作为援宁干部，我始终认为，帮扶的最高境界是“不扶而自强”。外部协作的意义，不仅在于带来资金、技术和项目，更在于带来思想观念的碰撞和发展理念的革新。我们要做的，是把东部的“好种子”种在西吉的“土壤”里，通过机制创新、人才培养、环境优化，让本土的“内生动力”充分涌流。当西吉的干部群众能够自主发现问题、解决问题、创新发展时，外部协作就完成了它的历史使命，而这正是闽宁协作最珍贵的成果。

《中国经营报》：西吉是回汉

将这一模式与闽宁协作的产业项目深度结合。例如，我们在拓宽农产品销路时，不仅依托“京东西吉特产馆”和北京的“西吉地作家把直播间架到将台堡红军寨，同框推介马铃薯粉条、冷凉蔬菜，摸索出“文学+直播+电商”的“西吉模式”。你如何看待“文学软实力”与“产业硬支撑”的这种跨界融合？它对文化产业赋能乡村振兴有何启示？

同时，配合农产品航空物流补贴政策的落地，今年5月以来，银川和固原两机场已承运本地农产品654吨，货值超3000万元，投入产出比预计达1:50。这证明，当“文学软实力”遇上“产业硬支撑”和“物流大通道”，就能真正打通文化变现、产业增效、农民增收的闭环，为乡村振兴提供源源不断的精神动力和物质基础。

《中国经营报》：发源于西吉的“马兰刺绣”，在闽宁协作的持续助力下成长为全国特色劳务品牌“西吉绣女”的核心载体。请问这种“指尖技艺”变“指尖经济”的路径是如何炼成的？在文化传承和妇女增收方面成效如何？这一模式能否复制推广？

黄德强：“马兰刺绣”从深山走向全国，是闽宁协作“非遗+产业”模式的经典案例。这条路径的炼成，关键在于“引智、赋能、拓市”。福建援宁团队不仅带来了东部先进的设计理念，还引入现代企业管理和市场营销理念，对传统刺绣进行文创化改造，使其更符合现代审美和市场需求。同时，通过建立非遗工坊、开展技能培训，将分散的绣娘组织起来，实现了标准化生产。

在成效方面，“西吉绣女”已成为全国知名劳务品牌，带动数千名农村妇女实现“守着娃、绣着花、养活自己又养家”的美好愿景，既传承了非遗技艺，又促进了妇女增收和家庭和谐。

这一模式具有极强的可复制性。西吉不仅有刺绣，还有泥塑、剪纸等丰富的非遗资源。未来，我们将继续深化闽宁协作，把“指尖经济”的模式推广到更多非遗项目和乡村手工艺中，让传统文化在乡村振兴中焕发新生机，让更多群众在家门口端稳“文化碗”、吃上“手艺饭”。

中华民族共同体意识提供了生动的“西吉实践”。

《中国经营报》：从“苦瘠甲天下”到全面脱贫再到乡村全面振兴，西吉三十年变迁是闽宁协作乃至中国减贫事业的缩影。站在三十周年节点回望，请问你认为闽宁协作留给西吉最宝贵的东西是什么？面向未来，你对深化闽宁协作、推动西吉高质量发展有怎样的展望？

黄德强：站在三十周年的节点回望，闽宁协作留给西吉最宝贵的东西，不是修了多少路、建了多少厂，而是“山海情深、守望相助”的精神力量，是“敢拼会赢、自强不息”的发展理念，更是各族干部群众在共同奋斗中结下的血肉联系。这些无形的财富，已经融入西吉的血脉，成为推动高质量发展的不竭动力。

面向未来，我对深化闽宁协作充满期待。一是推动协作领域从“传统帮扶”向“全面合作”升级，在数字经济、新能源、生态环保等新赛道上寻找新的增长点；二是推动协作机制从“政府主导”向“市场主导”转型，吸引更多福建企业来西吉投资兴业，实现互利共赢；三是推动协作成果从“点上开花”向“面上结果”拓展，让闽宁协作的红利惠及更多群众。